2555
รายงานประจำปี

MINOR
INTERNATIONAL

อนันตรา วาเคชั่น คลับ, บาหลี

อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า

Pedro

ธุรกิจโรงแรม

ลงทุนโดยตรง | บริหารงาน/แฟรนไชส์

Anantara

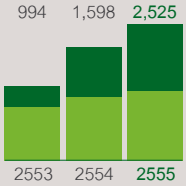
ไทย

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - ไทย

แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือทั้งสิ้น 10 แห่งในประเทศไทย ในปี 2555 รายได้จากโรงแรมดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 58

ประเทศไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของทวีปเอเชีย โดยแบรนด์อนันตรา เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งและได้รับความนิยม มีโรงแรมตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยว จากแนวชายทะเลของจังหวัดภูเก็ตสมุยถึงกรุงเทพฯ และในภาคเหนือถึงสามเหลี่ยมทองคำ เชียงราย

ยอดขาย
ล้านบาท

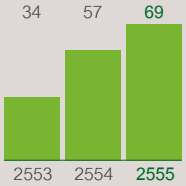


มัลดีฟส์

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - มัลดีฟส์

มัลดีฟส์เป็นอีกตลาดท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมที่สุดแห่งหนึ่งของโลก บริษัทได้เปิดโรงแรมทั้งหมด 4 แห่ง รวมนาลาดูโดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐ

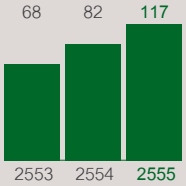


ตะวันออกกลาง

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - ตะวันออกกลาง

ในทวีปตะวันออกกลาง รีสอร์ทภายใต้แบรนด์อนันตราสามแห่งมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 41

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐอาหรับ

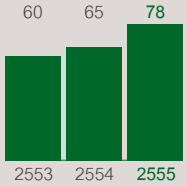


บาหลี

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - บาหลี

รีสอร์ทภายใต้แบรนด์อนันตราในบาหลี สองแห่งมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 20

ยอดขาย
พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย



OAKS HOTELS & RESORTS

ออสเตรเลีย

นิวซีแลนด์

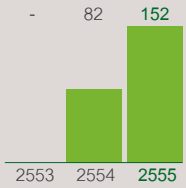
ตะวันออกกลาง

กรุงเทพฯ

โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท

บริษัทเข้าซื้อโอ๊คส์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในช่วงกลางปี 2554 ดังนั้น ปี 2555 เป็นปีแรกที่บริษัทรับรู้รายได้จากโอ๊คส์เต็มปี ด้วยจำนวน 40 โรงแรม และจำนวนห้องกว่า 5,000 ห้อง โอ๊คส์เป็นส่วนสำคัญของกลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัท และบริษัทยังคงจะขยายธุรกิจของโอ๊คส์ในออสเตรเลีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของโอ๊คส์ และในตลาดอื่นๆ ที่โอ๊คส์มีธุรกิจอยู่แล้ว ทั้งในนิวซีแลนด์และตะวันออกกลางต่อไป นอกจากนี้ในปี 2555 บริษัทได้ขยายธุรกิจของโอ๊คส์มาในกรุงเทพฯ และจะยังคงหาโอกาสในการขยายธุรกิจของโอ๊คส์ไปยังตลาดใหม่ๆ ต่อไป

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

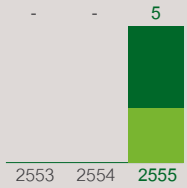


AVANI

อาวานี่ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท - ศรีลังกา

บริษัทเปิดตัวแบรนด์อาวานี่ในช่วงปลายปี 2554 รายได้จากโรงแรมอาวานี่ในปี 2555 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อปลายปี 2555 บริษัทเซ็นสัญญาเพื่อบริหารโรงแรมในมาเลเซียอีกหนึ่งแห่ง

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐ



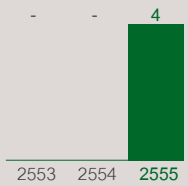
ลงทุนโดยตรง | บริหารงาน/แฟรนไชส์

จีน

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - จีน

อนันตราเปิดรีสอร์ทแห่งแรกในประเทศจีนในเดือนพฤศจิกายน ปี 2555 โดยมีรายได้ 4 ล้านหยวน

ยอดขาย
ล้านหยวน

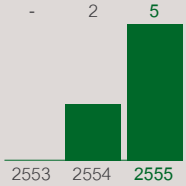


เวียดนาม

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา - เวียดนาม

บริษัทรับจ้างบริหารรีสอร์ทแบรนด์อนันตราในเวียดนามหนึ่งแห่ง และได้เข้าซื้อโรงแรมอีก 2 แห่งในเวียดนามในปี 2556

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อนันตรา วาเคชั่น คลับ

อนันตรา วาเคชั่น คลับ

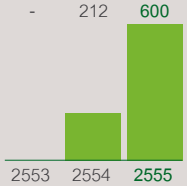
บริษัทเปิดตัวอนันตรา วาเคชั่น คลับ ในช่วงปลายปี 2553 และภายในปีที่สองของการดำเนินงาน รายได้ของอนันตรา วาเคชั่น คลับ ในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 176 จากปี 2554

ST REGIS BANGKOK

เซ็นต์ รีจิส

โรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ ได้เปิดตัวเมื่อต้นปี 2554 มีรายได้ 600 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทประสบความสำเร็จในการขายเรสซิเดนซ์ คิดเป็นร้อยละ 73 ของพื้นที่ขายทั้งหมด

ยอดขาย
ล้านบาท

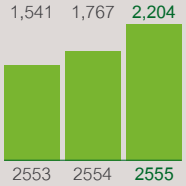


FOUR SEASONS Hotels and Resorts

โฟร์ซีซั่นส์

กลุ่มโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ 4 แห่ง ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ สมุย และเชียงราย ได้รับรางวัลจากหลายสถาบัน โดยสี่โรงแรมรวมกัน สร้างรายได้รวม 2,204 ล้านบาท ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท

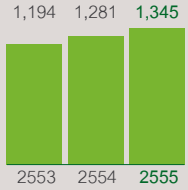


Marriott HOTELS & RESORTS
JW MARRIOTT PHUKET RESORT AND SPA

แมริออท

โรงแรมแมริออทพัทยา และเจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท ภูเก็ต มีรายได้รวม 1,345 ล้านบาท ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท



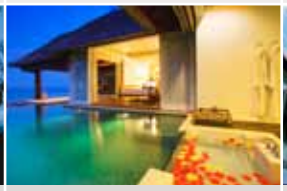
elevated

เอเลวาน่า แอฟริกา

รีสอร์ทในรูปแบบซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนยา มีรายได้รวม 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2555 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 จากปี 2554

ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Naladhu MALDIVES
harbour view hotel haiphong • vietnam



แบรนด์ภายใต้บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

แบรนด์โรงแรมอื่นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อันประกอบด้วยนาลาดูในมัลดีฟส์ และฮาเบอร์วิวในเวียดนาม มีรายได้รวม 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2555

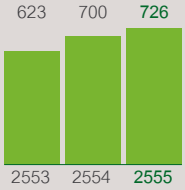
ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สหรัฐ

RGP ROYAL GARDEN PLAZA Pattaya

รอยัล การ์เด้น พลาซ่า

ศูนย์การค้า ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงแรมในเครือของบริษัท ทั้ง 3 แห่ง ในภูเก็ต พัทยา และกรุงเทพฯ มีรายได้รวม 726 ล้านบาท ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท

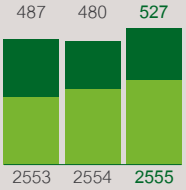


MSPA INTERNATIONAL

เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล

ธุรกิจสปาซึ่งมีสาขากว่า 30 สาขา ใน 9 ประเทศ มีรายได้รวม 527 ล้านบาท ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท



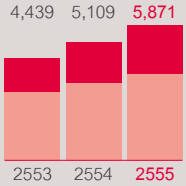
ธุรกิจร้านอาหาร

ลงทุนโดยตรง | บริหารงาน/แฟรนไชส์

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี

ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 198 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 94 สาขา มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เป็น 5,871 ล้านบาท ในปี 2555

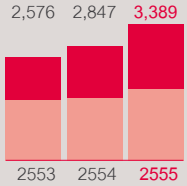
ยอดขาย
ล้านบาท



สเวนเซ่นส์

ประกอบด้วยสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 124 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 157 สาขา มียอดขายรวม 3,389 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ในปี 2555

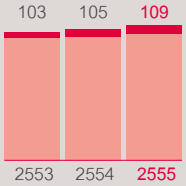
ยอดขาย
ล้านบาท



ไทยเอ็กซ์เพรส

ไทยเอ็กซ์เพรส และแบรนด์ในเครือ ซึ่งรวมถึงนิวยอร์คนิวยอร์ค และชินวาง ฮ่องกงคาเฟ่มียอดขายรวม 109 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ในปี 2555

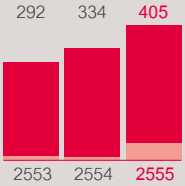
ยอดขาย
ล้านดอลลาร์สิงคโปร์



เดอะ คอฟฟี่ คลับ

เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งมีสาขาแฟรนไชส์ในสัดส่วนร้อยละ 92 ของจำนวนสาขาทั้งหมด มียอดขายรวม 405 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21

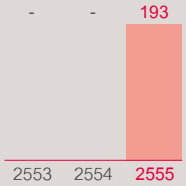
ยอดขาย
ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย



ริเวอร์ไซด์

เป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual Dining ในประเทศจีน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว มียอดขายรวม 193 ล้านหยวน ในปี 2555

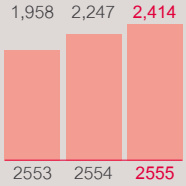
ยอดขาย
ล้านหยวน



ซิซซ์เลอร์

ประกอบด้วยสาขาทั้งในประเทศไทยและจีนรวม 45 สาขา มียอดขายรวม 2,414 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7

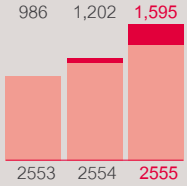
ยอดขาย
ล้านบาท



แดรี่ ควีน

สาขาที่บริษัทลงทุนเอง 237 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 72 สาขา ในประเทศไทย แดรี่ ควีน มียอดขายรวม 1,595 ล้านบาท ในปี 2555

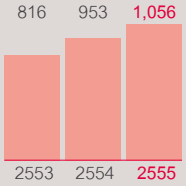
ยอดขาย
ล้านบาท



เบอร์เกอร์ คิง

สาขาเบอร์เกอร์ คิงที่บริษัทลงทุนเอง 29 สาขา มียอดขายเท่ากับ 1,056 ล้านบาท ในปี 2555

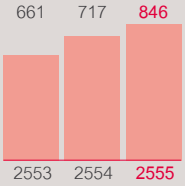
ยอดขาย
ล้านบาท



บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด

ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท

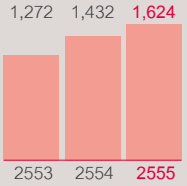


บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด

รายได้จากโรงงานผลิตไอศกรีมมีการเติบโตเพิ่มขึ้นมากในอัตราร้อยละ 13 ในปี 2555

โรงงานผลิตชีสมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ในปี 2555

ยอดขาย
ล้านบาท



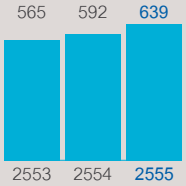
ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า

ลงทุนโดยตรง

เอสปรี

แบรนด์สินค้าแฟชั่นที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท มียอดขาย 639 ล้านบาท ในปี 2555

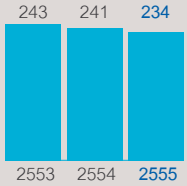
ยอดขาย
ล้านบาท



บอสสินี่

บอสสินี่ ซึ่งเป็นแบรนด์แฟชั่นชั้นนำ มียอดขาย 234 ล้านบาทในปี 2555

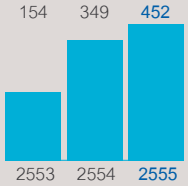
ยอดขาย
ล้านบาท



แก๊ป

ยอดขายของแก๊ปเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เป็น 452 ล้านบาท ในปี 2555

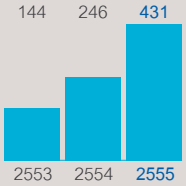
ยอดขาย
ล้านบาท



ชาร์ล แอนด์ คีธ

ยอดขายของชาร์ล แอนด์ คีธ เพิ่มขึ้นร้อยละ 75 เป็น 431 ล้านบาท ในปี 2555

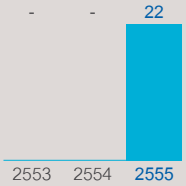
ยอดขาย
ล้านบาท



เพโดร

เพโดรเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับหรูสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรีสไตล์โมเดิร์น ในปีแรกของการดำเนินงาน เพโดรเปิด 2 สาขา ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล พัทยา และเซ็นทรัลเวิลด์ พลาซ่า

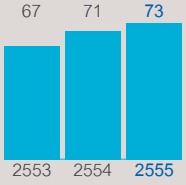
ยอดขาย
ล้านบาท



เรดเอิร์ธ

แบรนด์เครื่องสำอางชั้นนำของบริษัท มียอดขายรวม 73 ล้านบาท ในปี 2555

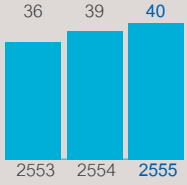
ยอดขาย
ล้านบาท



สวิลลิ่ง เจ เอ แฮงเคลส์

สินค้าประเภทเครื่องใช้ในบ้านและเครื่องครัวมียอดขาย 40 ล้านบาท ในปี 2555

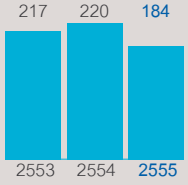
ยอดขาย
ล้านบาท



อีทีแอล เลิร์นนิ่ง

อีทีแอล เลิร์นนิ่ง มียอดขาย 184 ล้านบาท ในปี 2555

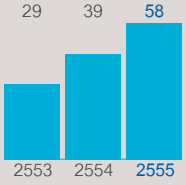
ยอดขาย
ล้านบาท



ทูมี่

ผลิตภัณฑ์กระเป๋าเดินทางระดับโลกเป็นแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์หลักของบริษัท

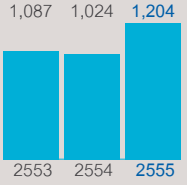
ยอดขาย
ล้านบาท



นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง

ธุรกิจรับจ้างผลิตที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคระดับโลกได้กลับมาดำเนินการผลิตเต็มที่ในไตรมาสที่ 3 ปี 2555 หลังจากได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ปี 2554

ยอดขาย
ล้านบาท



สารบัญ

005 วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร
006 องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
008 Minor International Footprint
010 จุดเด่นทางการเงิน
011 สถานะทางการเงินโดยสังเขป
012 รายงานจากประธานกรรมการ
020 ธุรกิจโรงแรม
032 ธุรกิจร้านอาหาร
042 ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า
048 การเดินทางบนเส้นทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
052 รางวัล ปี 2554 - 2555
058 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
059 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555
061 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
062 งบการเงิน
179 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
195 รายการระหว่างกัน
207 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
208 เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2555
210 ปัจจัยความเสี่ยง
215 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
227 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
239 บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ
258 ข้อมูลทั่วไป

วิสัยทัศน์

เป็น**ผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์** ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

การนำเสนอบริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อนและสันทนาการ ร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ และสินค้าไลฟ์สไตล์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุกๆ ปีพนักงานของเรากว่า 40,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ ณ โรงแรม 82 แห่ง ร้านอาหาร 1,381 ร้าน และร้านค้า 235 แห่ง ให้ลูกค้ากว่า 90 ล้านคน ใน 23 ประเทศ

ค่านิยมองค์กร

มุ่งเน้นที่ลูกค้า
การทำงานต้องมีผล
มุ่งมั่นพัฒนาคน
ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน
ประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท รีสอร์ท โดย อนันตรา

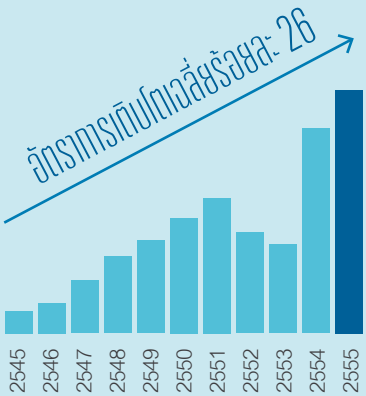
องค์กรแห่งความเป็นเลิศ

ความแข็งแกร่งทางการเงิน

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
รายงานกำไรสุทธิจำนวน

3.4 พันล้านบาท

สูงสุดเป็นประวัติการณ์ คิดเป็น
อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ **26**
ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา



อนันตรา ดิห์กู รีสอร์ท แอนด์ สปา, มัลดีฟส์

ระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ
(Operational Excellence)

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
มีจุดมุ่งหมายที่จะมีระบบปฏิบัติงาน
ที่เป็นเลิศในทุกๆ โรงแรม ร้านอาหาร
และจุดจำหน่ายสินค้า โดยให้ความสำคัญ
กับการพัฒนาระบบและกระบวนการ
ปฏิบัติการพื้นฐาน รวมถึง
ระบบการฝึกอบรม

"Driving to Unlock the Impossibilities"

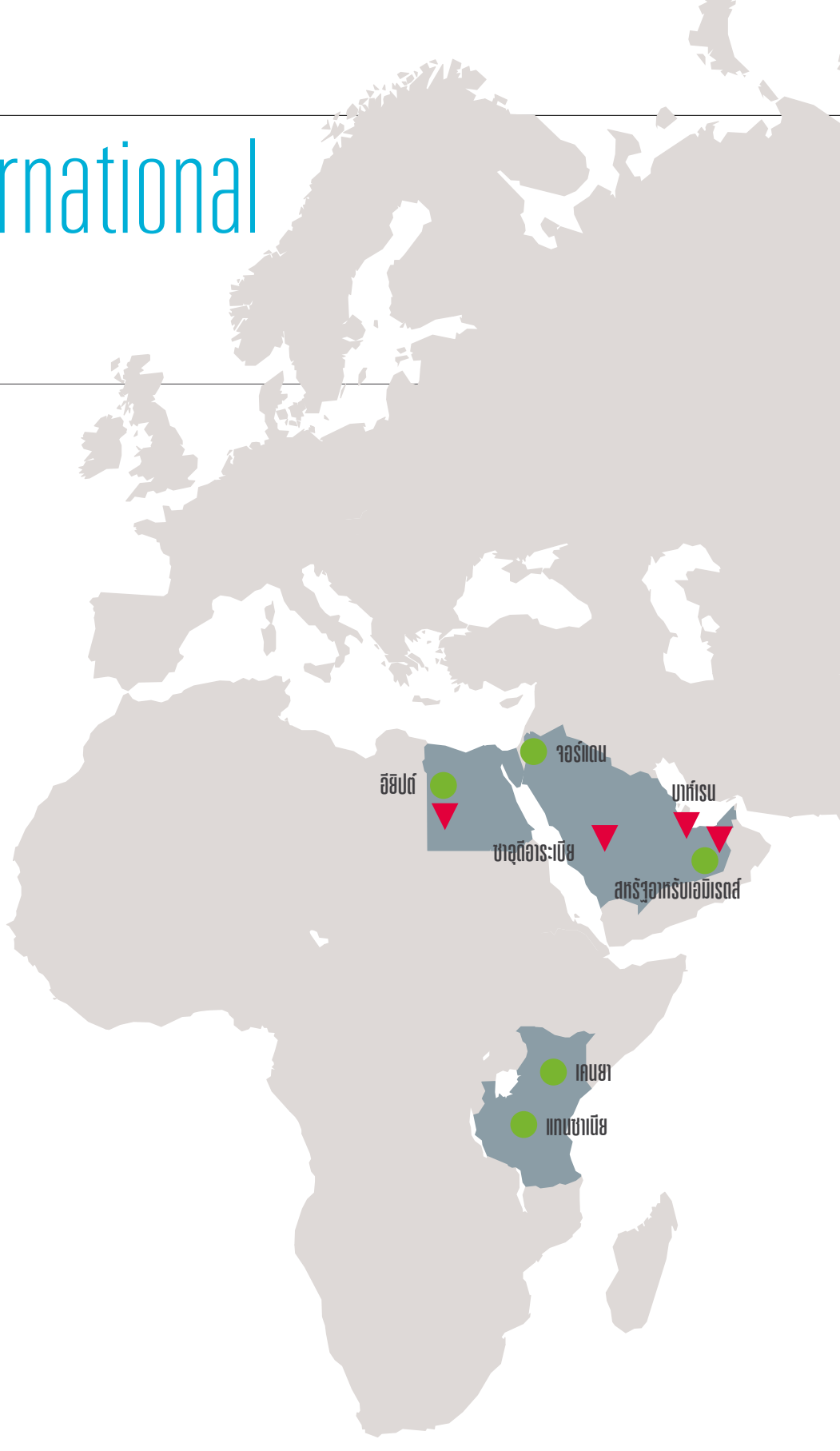
บุคลากร

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ความสำคัญในการบริหารบุคลากร (Talent Management) เพื่อรักษาและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ และเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับค่านิยมองค์กร ซึ่งมุ่งเน้นที่ผลงานและวัฒนธรรมขับเคลื่อน (Drive Culture)

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มุ่งเน้นในการพัฒนาผู้นำในอนาคต เพื่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในขณะเดียวกันก็เป็นการพัฒนาทุนมนุษย์ของชุมชน สังคม และประเทศเช่นกัน

Minor International Footprint



● โรงแรมและสปา

▼ ร้านอาหาร

จีน
เกาหลีใต้
อินเดีย
ลาว
เวียดนาม
ไทย
กัมพูชา
ฟิลิปปินส์
ศรีลังกา
มาเลเซีย
มัลดีฟส์
สิงคโปร์
อินโดนีเซีย
นิวแคลิโดเนีย
ออสเตรเลีย
นิวซีแลนด์

จุดเด่นทางการเงิน

		2551	2552	2553	2554	2555
งบการเงินรวม	ขายสุทธิ	15,814	16,460	18,140	26,137	31,310
(ล้านบาท)	รายได้รวม	16,399	17,244	19,089	28,332	32,993
	กำไรขั้นต้น	10,521	10,671	11,250	16,095	18,844
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	4,303	3,791	3,633	6,201	7,063
	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	2,924	2,230	2,061	4,221	4,888
	(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(64)	(15)	(3)	40	33
	กำไรสุทธิ	1,892	1,400	1,236	2,880	3,409
	สินทรัพย์รวม	25,064	28,271	32,799	41,623	50,975
	หนี้สินรวม	12,760	16,217	19,043	26,688	31,628
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	9,101	11,530	14,368	19,824	24,163
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,304	12,054	13,756	14,935	19,347
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	3,388	2,795	2,537	3,813	4,046
ความสามารถ	อัตรากำไรขั้นต้น	66.53	64.83	62.02	61.58	60.18
ในการทำกำไร	อัตรากำไรสุทธิ	11.54	8.12	6.48	10.17	10.33
(ร้อยละ)	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	8.17	5.25	4.05	7.74	7.36
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	17.19	11.50	9.58	20.08	19.89
อัตราส่วนหนี้สิน	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย					
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.74	0.96	1.04	1.33	1.25
(เท่า)	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.64	0.79	0.94	1.09	1.08
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.04	1.35	1.38	1.71	1.44
ข้อมูลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.56	0.43	0.38	0.88	0.94
(บาท)	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.40	3.71	4.22	4.56	5.25
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.31	0.15	0.15	0.25	0.30
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	55.07	35.01	39.49	28.39	32.00
ทุนเรือนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1	1	1
(พันหุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	3,689,623	3,351,851	3,677,989	3,666,520	4,063,046
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	3,614,264	3,246,416	3,262,339	3,275,225	3,686,767
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	3,361,793	3,268,811	3,255,950	3,270,879	3,635,442
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถัวเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	325,382	325,380	274,245
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	38,066	66,524	78,080	52,717	24,696

หมายเหตุ : 1. รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนในเอส แอนด์ พี จำนวน 1,054 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของค่าความนิยมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน จำนวน 93 ล้านบาท ในปี 2554

2. เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในวันที่ 3 เมษายน 2556

3. อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สถานะทางการเงินโดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

		(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,046
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(6,329)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	4,834
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		2,551
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		1,139
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		3,691

งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,139
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	6,212
การลงทุนและอื่นๆ	16,389
สินทรัพย์ถาวร	17,876
รวมสินทรัพย์	41,616
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	8,581
หนี้สินไม่หมุนเวียน	18,101
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	6,007
กำไรสะสม (สุทธิ)	8,360
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	567
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	41,616

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

	(ล้านบาท)
รายได้	32,547
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	18,757
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	14,315
กำไรจากการดำเนินงาน	4,442
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	446
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,888
ต้นทุนทางการเงิน	1,085
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,803
ภาษีเงินได้	392
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2
กำไรสุทธิ	3,409

งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

		(ล้านบาท)
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		3,691
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ		6,559
การลงทุนและอื่นๆ	(4)	20,317
สินทรัพย์ถาวร	(5)	20,397
รวมสินทรัพย์		50,964
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		8,929
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6)	22,689
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	(7)	7,225
กำไรสะสม (สุทธิ)		10,908
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8)	1,213
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		50,964

กำไรสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

		(ล้านบาท)
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		8,360
สำรองตามกฎหมาย		(39)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2555		3,409
เงินปันผลจ่าย	(3)	(822)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		10,908

หมายเหตุ

(1) กระแสเงินสดจ่ายใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6,329 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนของโอ๊คส์ จำนวน 878 ล้านบาท การลงทุนซื้อที่ดินและกิจการในภูเก็ตจำนวน 1,000 ล้านบาท การลงทุนซื้อกิจการริเวอร์ไซด์จำนวน 1,200 ล้านบาท และการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหารและอื่นๆ จำนวน 2,449 ล้านบาท

(2) กระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,834 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อใช้ซื้อกิจการโรงแรม และกิจการร้านอาหาร รวมถึงการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 4,411 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเพิ่มทุนสุทธิด้วยเงินปันผลจ่าย จำนวน 413 ล้านบาท

(3) บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2555 รวมทั้งสิ้น 822 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดปันผล 499 ล้านบาท (0.15 บาทต่อหุ้น) และหุ้นปันผล 329 ล้านบาท (0.10 บาทต่อหุ้น)

(4) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 3,928 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าระยะยาวจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ จำนวน 815 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1,420 ล้านบาท จากการลงทุนในสิทธิ ในการเข้าบริหารและค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 679 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินให้กู้ยืมซึ่งสามารถแปลงสภาพแก่กิจการริเวอร์ไซด์

(5) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 2,521 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อที่ดินและโรงแรมบุญทริกา วิลล่า แอนด์ สวีท ในจังหวัดภูเก็ต การซื้อที่ดินและอาคาร 3 แห่งในประเทศออสเตรเลียของกลุ่มโอ๊คส์ และการเข้าซื้อเครือร้านอาหารแบรนด์ริเวอร์ไซด์ในประเทศจีน

(6) หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 4,588 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเพื่อใช้ไถ่ถอนคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ เพื่อการซื้อกิจการและเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต

(7) ทุนและส่วนเกินของบริษัทเพิ่มขึ้น 1,141 ล้านบาท ในปี 2555 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงานจำนวน 912 ล้านบาท และทุนที่เพิ่มจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 329 ล้านบาท

(8) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น เนื่องจากการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นของกลุ่มโอ๊คส์ และการเข้าซื้อเครือร้านอาหารแบรนด์ริเวอร์ไซด์ในประเทศจีน

รายงานจากประธานกรรมการ

อนันตรา คีฮาวา วิลล่า, มัลดีฟส์

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมมีความยินดีที่จะนำเสนอรายงานประจำปีของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผมภูมิใจที่จะเรียนท่านว่า ปี 2555 นับเป็นปีที่ดีที่สุดปีหนึ่งของเราจากผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง นอกจากเราจะได้รับประโยชน์จากการบริโภคภายในประเทศและจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น ที่สำคัญไปกว่านั้นเรามีการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทและมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงาน การประกอบธุรกิจ และการดำรงฐานะทางการเงินอย่างเคร่งครัด เราสามารถผ่านทั้งสถานการณ์น้ำท่วมที่รุนแรงเมื่อปลายปี 2554 และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก โดยเรายังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยประสบการณ์ความชำนาญของทีมผู้บริหารและทีมงานของเราทุกคน ประกอบกับความแข็งแกร่งของแบรนด์ในเครือของบริษัท และจากการทำงานหนักมาตลอดทั้งปี ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 78 เป็นจำนวน 3,409 ล้านบาท สูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกครั้งหนึ่ง

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง มีผลกำไรเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 80 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมประกอบกับผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่พักอาศัยและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลาวาเคชั่น คลับ ในขณะเดียวกัน ธุรกิจร้านอาหารก็มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 นอกจากความต้องการของผู้บริโภคในสินค้าและบริการของเราที่เพิ่มขึ้น เรายังมีการทำการตลาดในเชิงรุก มีการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) มีความสามารถในการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ และมีวัฒนธรรมระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ซึ่งได้ปลูกฝังให้กับพนักงานของเราในหลายปีที่ผ่านมา

ปี 2555 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงปีหนึ่งของไมเนอร์ จากการริเริ่มโครงการใหม่ๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการวางรากฐานเพื่อการเติบโตของผลกำไรและการเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต ผมขอกล่าวถึงความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทในปี 2555 ดังต่อไปนี้

ทีมผู้บริหาร บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

7 5 4 1 3 6 2

1. วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค
   ประธานกรรมการ
   และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. พอล ชาลีส์ เคนนี่
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
3. ปัทมาวลัย รัตนพล
   ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
   ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป และรักษาการแทน
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป
4. เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป
5. ไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล
   ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
6. สตีเฟ่น วอนนาวสกี้
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์
   และกลุ่มงานกฎหมาย
7. จอห์น สก๊อต ไฮเนคกี้
   รองประธาน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

• บริษัทได้เข้าลงทุนในโรงแรมในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับหรู ตั้งอยู่บนหาดลายัน เราเล็งเห็นถึงศักยภาพของโครงการนี้ โดยจะเปิดเป็นโรงแรมอนันตราภูเก็ตแห่งที่สอง ซึ่งจะช่วยเพิ่มฐานธุรกิจของเราที่มีอยู่ในภูเก็ต ซึ่งปัจจุบันเรามีโรงแรมอนันตรา ภูเก็ต วิลล่า ตั้งอยู่บนหาดไม้ขาว, โรงแรมเจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต, ศูนย์การค้าเทอร์เทิล วิลเลจ พลาซ่า และโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ นอกจากโรงแรมใหม่แห่งนี้แล้ว เรายังได้เข้าลงทุนซื้อที่ดินติดกันกับโรงแรม เพื่อพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่พักอาศัย ภายใต้แบรนด์อนันตรา เรสซิเดนซ์ ทั้งนี้โครงการทั้งสองจะช่วยส่งเสริมการเป็นผู้นำในการประกอบกิจการรีสอร์ทในภูเก็ต ซึ่งเป็นเมืองชายทะเลที่มีชื่อเสียงแห่งหนึ่งของโลก

• โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศออสเตรเลีย ยังคงเป็นผู้นำในตลาดการให้บริการที่พักอาศัยในออสเตรเลีย โดยได้มีการลงทุนในสิทธิในการรับจ้างบริหาร (Management Letting Rights Contracts) เพิ่มเติม และมีการเข้าลงทุนซื้อโรงแรมในประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้ เราได้เริ่มวางแผนเพื่อเพิ่มศักยภาพในระยะยาวของทั้งรูปแบบการทำธุรกิจและแบรนด์โอ๊คส์ในประเทศอื่นๆ ของโลก ตั้งแต่ก่อนการเข้าซื้อโอ๊คส์จะเสร็จสิ้นในปี 2554 โดยทวีปเอเชียเป็นตลาดเป้าหมายแรก เนื่องจากเป็นหนึ่งในตลาดการท่องเที่ยวที่มีอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดและยังเป็นภูมิภาคที่เราคุ้นเคยและมีประสบการณ์มากที่สุดอีกด้วย ในปลายปี 2555 เราได้เปิดตัวโอ๊คส์แห่งแรกในกรุงเทพฯ ภายใต้สัญญารับจ้างบริหาร การขยายธุรกิจโอ๊คส์ เป็นตัวอย่างที่ดีที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถของเราในการรวมธุรกิจที่เราซื้อเข้ากับธุรกิจของบริษัท และการเพิ่มอัตราการทำกำไรโดยรวมของบริษัท

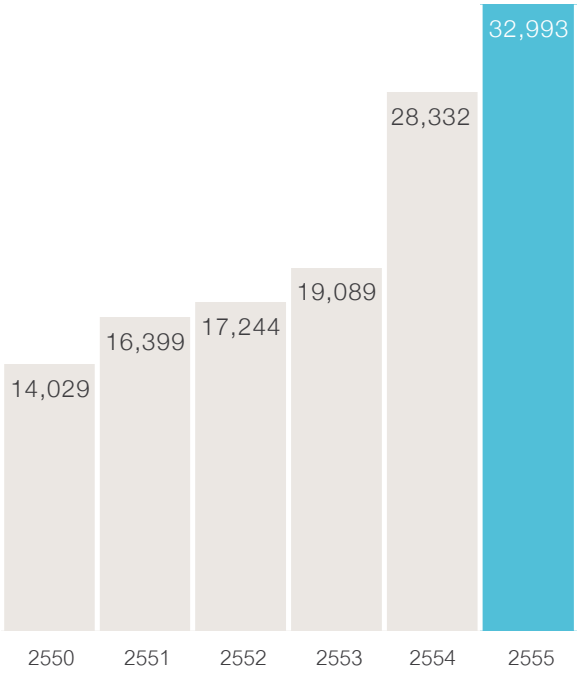
• อาวานี่เป็นแบรนด์ที่เพิ่งเปิดตัวได้หนึ่งปี และเริ่มเป็นที่รู้จักในระดับสากล โดยล่าสุด เราได้ทำสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมระดับบนในเซปัง ประเทศมาเลเซีย เป้าหมายของเราคือการทำให้แบรนด์อาวานี่เป็นแบรนด์ระดับภูมิภาคเช่นเดียวกับแบรนด์อนันตรา โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการเพื่อความพึงพอใจของทั้งเจ้าของโรงแรมและแขกที่เข้ามาพัก

• โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา วาเคชั่น คลับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย และมีการเพิ่มจำนวนวิลล่า

โอ๊คส์ บลู โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท, ออสเตรเลีย

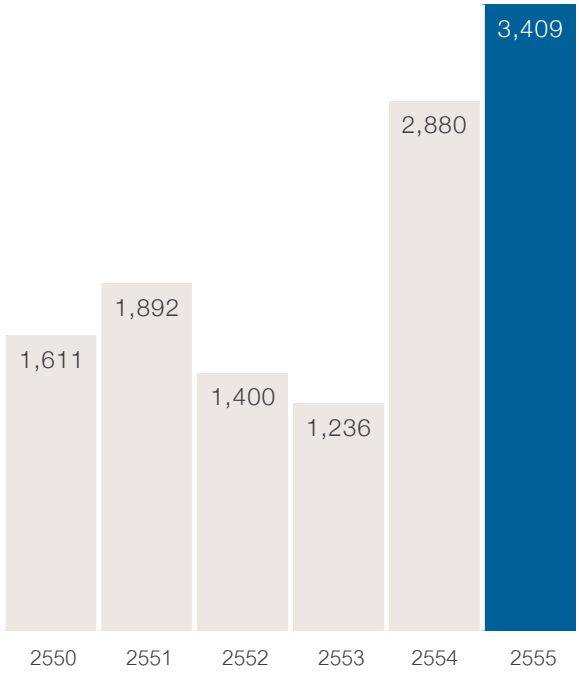
รายได้รวม

(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



อาวานี เซปัง โกลด์โคส รีสอร์ท, มาเลเซีย

เพื่อรองรับสมาชิกในคลับที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมีทั้งหมด 5 สถานที่ในภูมิภาคนี้ ตั้งแต่เปิดตัวโครงการในเดือนธันวาคม 2553 โครงการนี้มีการเติบโตอย่างมาก และมียอดขายดีเกินความคาดหมาย เราภูมิใจที่ได้เห็นธุรกิจนี้เริ่มทำกำไรภายในปีที่สองของการดำเนินงาน

• เรามีความภูมิใจกับความสามารถในการขยายธุรกิจร้านอาหารในภูมิภาคใหม่ๆ ตลอดมา รวมถึงในปีนี้ เราได้เปิดร้านสเวนเซ่นส์ที่ลงทุนเอง 2 สาขาแรกที่ประเทศมัลดีฟส์ และร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ ผ่านการให้แฟรนไชส์ที่ริมชายฝั่งทะเลทางเหนือของประเทศอียิปต์ และประเทศจีน

• การให้แฟรนไชส์ในประเทศเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท การมีสาขาร้านอาหารทั่วประเทศไทยยิ่งเป็นผลให้เราได้ประโยชน์จากการมีเครือข่าย คุณค่าของแบรนด์ (Brand Equity) และฐานของการดำเนินธุรกิจ (Operational Platform) จากความสำเร็จของธุรกิจแฟรนไชส์ในประเทศของแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์ เราได้นำกลยุทธ์เดียวกันนี้ไปประยุกต์ใช้กับแบรนด์แดรี่ ควีน และ ณ สิ้นปี 2555 แดรี่ ควีนมีจำนวนร้านแฟรนไชส์ในประเทศไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 177 เป็น 72 สาขา

• นอกจากการขยายธุรกิจที่มีอยู่แล้ว เรายังได้เข้าลงทุนใน Beijing Riverside & Courtyard ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารกระทะร้อนประเภทปลาในประเทศจีน การเข้าลงทุนในครั้งนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราที่จะเพิ่มความแข็งแกร่งในตลาดที่มีการบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในโลก การเข้าลงทุนในครั้งนี้ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจอาหารและเพิ่มจำนวนร้านอาหารในประเทศจีนของเราเป็นสองเท่าเท่านั้น แต่ริเวอร์ไซด์ยังทำกำไรให้แก่เราในทันทีอีกด้วย และจะเป็นจุดเปลี่ยนของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนทั้งในเรื่องของการดำเนินงานและผลประกอบการในปี 2556

• เรายังคงมองหาโอกาสที่จะเพิ่มความหลากหลายให้กับธุรกิจจัดจำหน่ายของเรา จากความสำเร็จของรองเท้าและเครื่องประดับสตรีภายใต้แบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ ในประเทศไทย เราได้เปิดตัวเพโดร ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับหรู สไตล์โมเดิร์น ในเครืออีกแบรนด์หนึ่งเพื่อรองรับตลาดใหม่

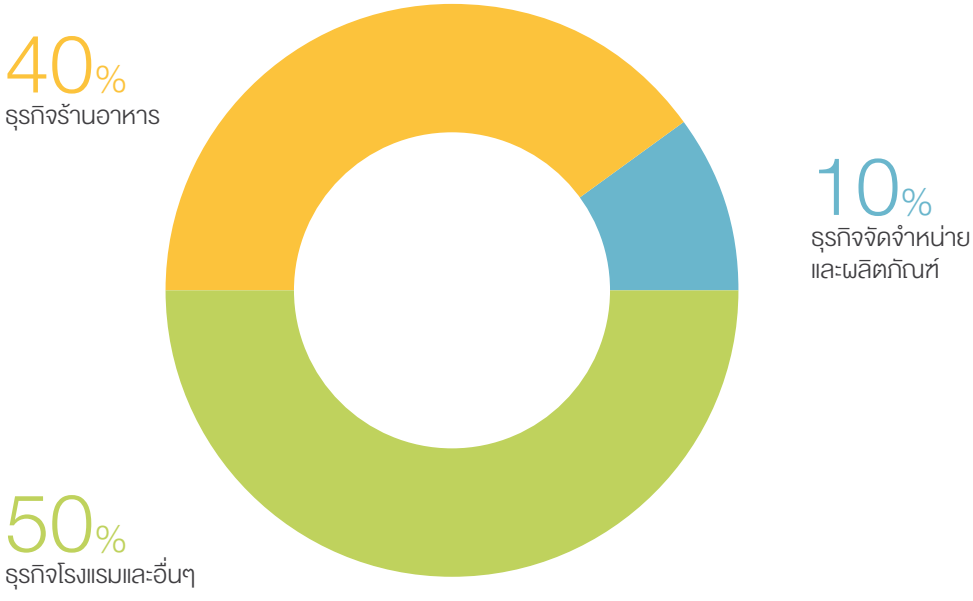
รอยัลวิลล่า
อนันตรา วาเคชั่น คลับ, บาหลี

ทีมบริหารส่วนกลาง

1. จาเรด คลาร์ค โบเวน
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ
2. ชัยพัฒน์ ไพฑูรย์
   รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
3. ชิน วุน โฮว์
   รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์
4. นวลวรรณ ภู่ประเสริฐ
   รองประธานฝ่ายการจัดการ
5. สมศรี รัชฎาภรณ์กุล
   รองประธานฝ่ายการเงิน
6. ชาค อวายู
   รองประธานฝ่ายกฎหมาย

6 5 1 2 4 3

สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจ ปี 2555



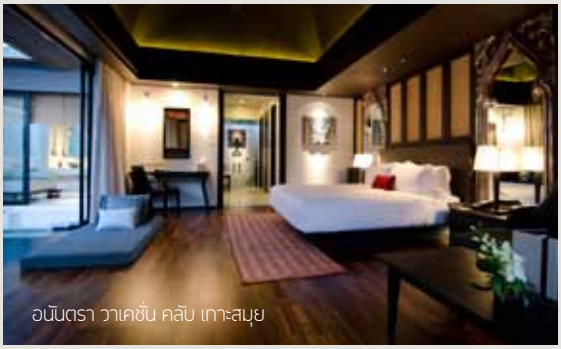
เราเชื่อว่า เรามีความได้เปรียบ ด้วยพนักงานที่มีความสามารถและฐานะทางการเงินที่มั่นคง ซึ่งจะเป็นพลังขับเคลื่อนให้บริษัทเจริญเติบโตต่อไปในอนาคต เรายังคงยึดมั่นในอุดมคติและเป้าหมาย ซึ่งทำให้เราประสบความสำเร็จในปีที่ผ่านมา เราเห็นถึงความสำคัญของการขยายแบรนด์ที่เราเป็นเจ้าของเองเพื่อเพิ่มผลกำไร การเพิ่มประสิทธิภาพและผลตอบแทนให้แก่ธุรกิจ และการมองหาโอกาสในการเข้าซื้อหรือลงทุนในกิจการอื่น แม้เราจะขยายธุรกิจอย่างรวดเร็ว แต่เราก็ยังคงมีระเบียบวินัยทางการเงินและรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยความมุ่งมั่นของเราเพื่อที่จะให้มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในระยะยาว เรามีโครงการต่างๆ เพื่อความยั่งยืนทั้งตั้งแต่เดิมและโครงการใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นให้มีผลในทางบวกกับชุมชนอย่างยั่งยืน ปีนี้เป็นปีแรกที่เราได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยมีรายละเอียดของโครงการต่างๆ และผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัท รวมถึงความมุ่งมั่นของพนักงานไมเนอร์เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ร่วมธุรกิจทุกท่านที่ช่วยสนับสนุนบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มาโดยตลอด นอกจากนั้น ผมขอขอบคุณทีมงานมืออาชีพของผมทุกท่านที่ทำงานอย่างทุ่มเทตลอดปี 2555 ที่ผ่านมา ทีมงานเหล่านี้ทำงานอย่างตั้งใจและมุ่งมั่น เพื่อเปลี่ยนโอกาสที่เราเล็งเห็นให้กลายเป็นความสำเร็จ ความมุ่งมั่นของพนักงานเหล่านี้ต่ออนาคตของธุรกิจของเรา เป็นแรงสำคัญที่ทำให้บริษัทคงความเป็นผู้นำในทั้งธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจจัดจำหน่ายได้ในระยะยาว และด้วยความเชื่อมั่นที่มั่นคงและการสนับสนุนอย่างดีของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ผมเชื่อว่า เราจะทำให้ปี 2556 เป็นปีที่ดีที่สุดอีกปีหนึ่งของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2556

ธุรกิจโรงแรม

อิสเทิร์น แมนโกรฟ รีสอร์ท แอนด์ สปา โดย อนันตรา, อาบูดาบี



อนันตรา วาเคชั่น คลับ เกาะสมุย

อาวานี่ คาลูทารา รีสอร์ท แอนด์ สปา, ศรีลังกา

ธุรกิจโรงแรมมีจำนวน

10,348 ห้อง

82 โรงแรม ใน 12 ประเทศ

จากแอฟริกาไปถึงออสเตรเลีย

อนันตรา บาหลี อูลูวาตู รีสอร์ต แอนด์ สปา

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจ
ที่เกี่ยวข้อง มีกำไรสุทธิ
2.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น

ร้อยละ **80** ในปี 2555

โอ๊คส์ กรุงเทพฯ สาทร

อนันตรา วาเคชั่น คลับ มีสมาชิกกว่า

2,300 คน

บริษัทรับรู้รายได้จากการขาย
เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ไปแล้วทั้งสิ้น

ร้อยละ **73** ณ สิ้นปี 2555

อนันตรา คีฮาวา วิลล่า มัลดีฟส์

อนันตรา มุยเน รีสอร์ท แอนด์ สปา, เวียดนาม

ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจโรงแรม

1. เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป
2. แฮโรลด์ เดอร่าห์*
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อนันตรา วาเคชั่น คลับ
3. จอร์จ อัลเฟรด ดัททัน
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน อนันตรา วาเคชั่น คลับ
4. จูน แฮริสัน*
   รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารคลับ อนันตรา วาเคชั่น คลับ
5. ไมเคิล เดวิด มาร์แชล
   รองประธานอาวุโสฝ่ายการค้า
6. มิเชล แวน เดอ โฮเวน
   รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. โรเบิร์ต จิม คุงเคลอร์
   รองประธานอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงแรม
8. รอส คาร์เดน คลาวเดอร์*
   รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ
9. แคโรไลน์ สตีเฟ่น
   รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. ปลื้มจิตต์ ไชยา
    รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการในประเทศ
11. ริค โอเว่น
    รองประธานฝ่ายขายและการตลาด,
    เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ อนันตรา วาเคชั่น คลับ
12. โรเบิร์ต มาร์ตินี่
    รองประธานฝ่ายขาย อนันตรา วาเคชั่น คลับ
13. ทิโมธี่ วิลเลี่ยมส์
    รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล อนันตรา วาเคชั่น คลับ
14. เวน วิลเลียมส์
    รองประธานฝ่ายการเงิน
15. หยวน ชิน เชียว
    รองประธานฝ่ายกฎหมาย อนันตรา วาเคชั่น คลับ
16. เฮลมุท ไฮน์ อาร์ทโฮลด์
    ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายครัว

12 14 13 10 7 15 1 9 6 5 11 16 3

หมายเหตุ : * ติดภารกิจ ไม่สามารถร่วมถ่ายรูปได้

รายงานจาก CEO ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป

"ด้วยความแข็งแกร่งของแบรนด์ของเรา ทั้งอนันตรา อาวานี โอ๊คส์ และเอเลวาน่า เรามีศักยภาพมากมายที่จะขยายสินทรัพย์ทางปัญญาซึ่งประเมินค่าไม่ได้เหล่านี้ ไปยังตลาดใหม่ๆ และใช้ประโยชน์เพิ่มเติมจากแบรนด์เหล่านี้ในการสร้างธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง เช่นธุรกิจการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย เราได้สร้างรากฐานที่มั่นคง เพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต"

ดิลิป ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่ธุรกิจโรงแรมมีอัตราการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีรายได้ 16,390 ล้านบาท และกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 4,535 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 และร้อยละ 37 จากปี 2554 ตามลำดับ

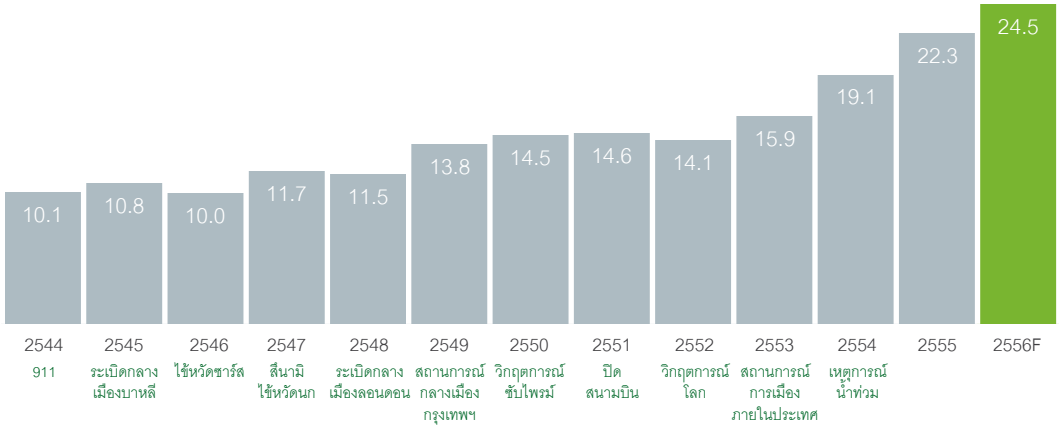
ธุรกิจการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าต้องเผชิญกับความท้าทายจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก โดยมีนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 22.3 ล้านคน และธุรกิจท่องเที่ยวทำรายได้ให้ประเทศ 965 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปี 2554 จากสถานการณ์ทางการเมืองที่มีความมั่นคงประกอบกับความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการประชาสัมพันธ์สถานที่ท่องเที่ยวและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักท่องเที่ยว โดยเฉพาะหลังสถานการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ธุรกิจการท่องเที่ยวมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปี 2555

การเติบโตในเอเชียเนื่องจากพื้นฐานเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง เป็นผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้น โดยตลาดหลักๆ ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น อินเดีย และเกาหลี ส่วนตลาดยุโรปและอเมริกายังคงมีอัตราการเติบโตที่เป็นบวกแม้จะเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจ ในปี 2555 บริษัทยังคงเห็นการเปลี่ยนแปลงของตลาดหลักๆ ของนักท่องเที่ยวของบริษัท ทั้งนี้ กลยุทธ์การขายและการตลาดเชิงรุกที่มุ่งเน้นตลาดใหม่ที่กำลังพัฒนา เป็นผลดีกับกลุ่มธุรกิจโรงแรมโดยเห็นได้จากการเติบโตของรายได้ที่แข็งแกร่ง ยกตัวอย่างเช่น จำนวนนักท่องเที่ยวจากรัสเซียเพิ่มขึ้นร้อยละ 104 ภายใน 2 ปีที่ผ่านมา และปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 6 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย บริษัทยังคงมั่นใจว่าตลาดหลักเดิมของบริษัท เช่นยุโรปและอเมริกาจะฟื้นกลับมาได้เมื่อสถานการณ์เริ่มมีการคลี่คลายขึ้น

รัฐบาลไทยยังคงมีแผนที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งรวมถึงสนามบินและระบบคมนาคมขนส่ง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้เปิดเผยถึงกลยุทธ์ในการสร้างภาพลักษณ์ของประเทศไทย การทำการตลาดและการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศ ประกอบกับการขยายตัวอย่างรวดเร็วของการคมนาคมขนส่งแบบชั้นประหยัดจากภาคเอกชนจะช่วยส่งเสริมให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเติบโตทั้งภูมิภาค และส่งผลให้

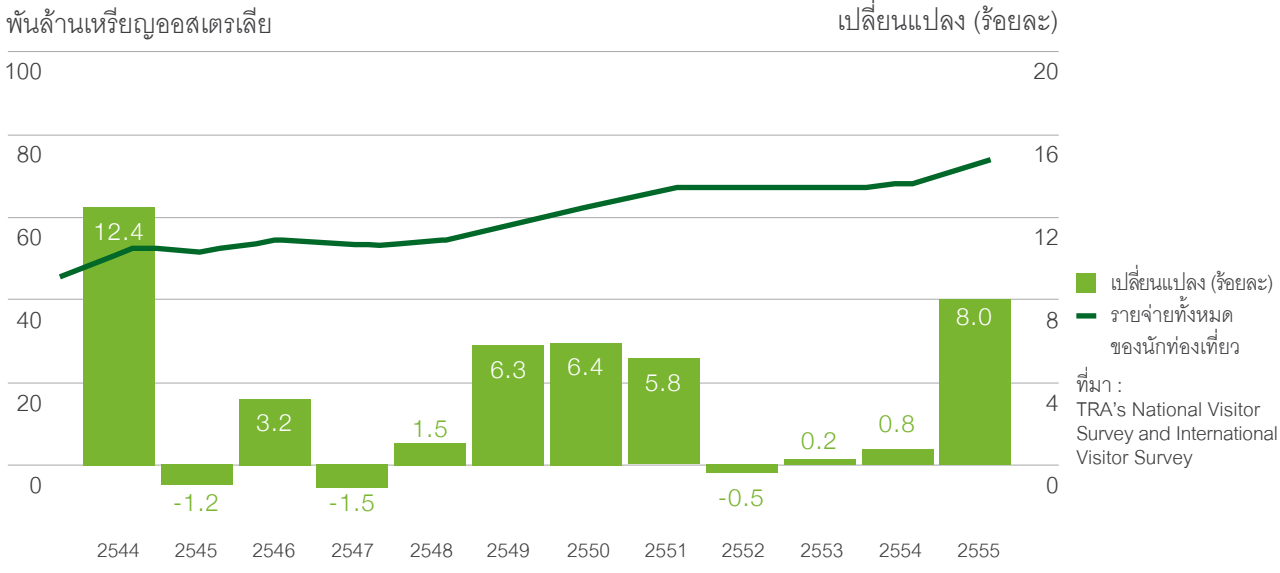
อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย

(ล้านคน)



ที่มา :
- กรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ธนาคารแห่งประเทศไทย

อัตราการเติบโตของการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวในประเทศออสเตรเลีย



การดำเนินงานแข็งแกร่งขึ้นในปีต่อๆ ไป การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยทั้งหมด 24.5 ล้านคน ในปี 2556 คิดเป็นรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2555

นอกจากนี้ บริษัทยังเห็นการเติบโตในประเทศอื่นๆ อีกด้วยจากสภาวะเศรษฐกิจที่มีทิศทางเป็นบวก ในประเทศออสเตรเลีย โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อมีรายได้และกำไรที่แข็งแกร่ง เศรษฐกิจยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการเติบโตของอุตสาหกรรมทรัพยากรธรรมชาติ ธุรกิจการท่องเที่ยวของออสเตรเลียมีผลการดำเนินที่ดีในระหว่างปี 2554 - 2555 โดยการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตมากที่สุดตั้งแต่ต้นปี 2543 อีกทั้งตลาดการท่องเที่ยวภายในประเทศออสเตรเลียที่ยังคงแข็งแกร่ง มีส่วนช่วยผลการดำเนินงานของโอ๊คส์ อีกด้วย

ในประเทศศรีลังกา ปัจจุบันบริษัทเปิดให้บริการโรงแรมทั้งหมด 4 แห่ง หลังจากบรรยากาศทางการเมืองในประเทศศรีลังกาได้สงบลงและมีเสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว เพราะศรีลังกาเป็นประเทศที่มีสิ่งที่น่าสนใจมากมาย เช่น ชายหาด วัฒนธรรม โบราณสถาน สุขภาพ และสัตว์ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะจากที่รัฐบาลมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการท่องเที่ยว

โรงแรม เดอะ ซีนต์ รีจิส กรุงเทพฯ

ผลประกอบการที่สำคัญ - โรงแรม

	ภาพรวม			ประเทศไทย			ประเทศออสเตรเลีย		
	2555	2554	% เปลี่ยนแปลง	2555	2554	% เปลี่ยนแปลง	2555	2554	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม (ล้านบาท)	17,955	14,608	23	6,812	5,673	20	7,373	4,026*	83
จำนวนโรงแรมรวม	82	74	11	19	18	6	39	37	3
จำนวนห้องพักรวม	10,348	9,575	8	3,087	3,209	4	5,180	5,031	3
อัตราการเข้าพักโรงแรม (%)	69	65	5	65	56	9	77	79	-2
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)	5,589	5,385	4	4,819	4,640	4	5,160	4,977	4
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)	3,871	3,479	11	3,126	2,575	21	3,962	3,917	1

* รายได้รวมในประเทศออสเตรเลียในปี 2554 รวมถึงรายได้ของโอ๊คส์ 7 เดือน ตั้งแต่การเข้าซื้อกิจการ ในขณะที่ในปี 2555 เป็นรายได้ของโอ๊คส์ทั้ง 12 เดือน

รายได้ (ล้านบาท)	2555	2554	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	12,346	8,917	38
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา)	3,109	2,853	9
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	934	887	5
รวมทั้งหมด	16,390	12,857	29

กำไรสุทธิของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากปี 2554 สาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโรงแรมไปยังหลากหลายประเทศมากขึ้น ประกอบกับการมีเครือข่ายการขาย การตลาด และการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ การรวมผลประกอบการของโอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท เต็มปีในปี 2555 เทียบกับ 7 เดือนของปี 2554 เป็นอีกเหตุผลหนึ่งของการเพิ่มขึ้นของรายได้และกำไร

โรงแรมและรีสอร์ทที่บริษัทลงทุนเอง

โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองภายใต้แบรนด์อนันตรา, อาวานี่, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์ รีจิส และแมริออท มีรายได้เพิ่มขึ้น 1,236 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 24 จากปี 2554

อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

สำหรับโรงแรมเปิดใหม่สองแห่ง ได้แก่ โรงแรมอนันตรา คีฮาวา วิลล่า ประเทศมัลดีฟส์ และโรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพ มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปีที่สองของการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องของทั้งสองแห่งจะช่วยส่งเสริมกลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทจากการได้ส่วนแบ่งของตลาดเพิ่มขึ้นและการมีชื่อเสียงเพิ่มมากขึ้นในกลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

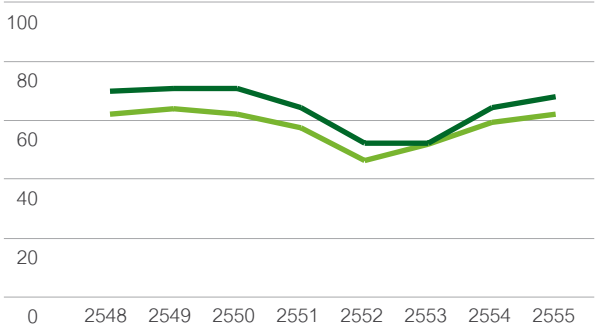
ในปี 2555 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมบนหาดลายัน จังหวัดภูเก็ต ซึ่งขณะนี้โรงแรมอยู่ระหว่างการปิดปรับปรุงและยกระดับ คาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 3 ปี 2556 ภายใต้แบรนด์อนันตรา โดยจะมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 77 พูลวิลล่าและห้องจากุซซี่สวีท บนพื้นที่ 23 ไร่ริมชายหาด ซึ่งการเข้าลงทุนในครั้งนี้ช่วยเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในจังหวัดภูเก็ต ในการเป็นแบรนด์ห้าดาวในสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมมากที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าลงทุนในที่ดินบนเขาติดกันอีก 32 ไร่ในภูเก็ต ซึ่งเห็นทัศนียภาพพร้อมพระอาทิตย์ตกในทะเลอันดามัน บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาที่ดินแห่งนี้เป็นโครงการเรสซิเดนซ์หรูแห่งแรกภายใต้แบรนด์อนันตรา ในประเทศไทย

เมื่อต้นปี 2556 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมสองแห่งในเวียดนาม คือโรงแรมไลฟ์ เฮอริเทจ รีสอร์ท ฮอยอัน และไลฟ์ เวลเนส รีสอร์ท ก๋วงนัง โดยบริษัทมีแผนจะเปลี่ยนสองโรงแรมนี้เป็นแบรนด์ของบริษัทเองใน 6 - 12 เดือนต่อไป

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทในประเทศไทยกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย

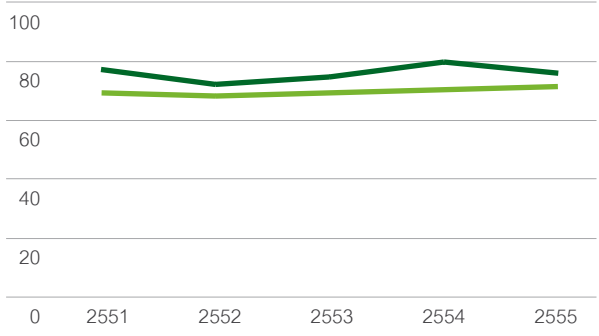
อัตราการเข้าพักโรงแรม (%)



บริษัท
อุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทย
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโอ๊คส์กับอุตสาหกรรมเซอร์วิส อพาร์ตเมนต์ในประเทศออสเตรเลีย

อัตราการเข้าพักโรงแรม (%)



โอ๊คส์
อุตสาหกรรมเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ในประเทศออสเตรเลีย*
ที่มา : Australian Bureau of Statistics
หมายเหตุ : * ข้อมูลปรับปรุง ณ วันที่ 30 กันยายน ในปี 2555

การเข้าลงทุนในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมของบริษัทตั้งแต่ตอนเหนือจนถึงชายฝั่งทะเลตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม

จากการเปิดตัวแบรนด์อาวานี่ ในปี 2554 ในปีนี้บริษัทได้ทำการปรับปรุงและเปลี่ยนแบรนด์โรงแรมในประเทศศรีลังกาเป็นอาวานี่ คาลูทารา รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งเป็นที่พักแบบร่วมสมัย สะดวกสบายในการเดินทาง และเป็นแบรนด์ที่มีคุณลักษณะเป็นกันเอง เพื่อต่อยอดความสำเร็จของการลงทุนในประเทศศรีลังกา ประกอบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น บริษัทจึงได้เข้าซื้อพื้นที่ริมชายหาดอีกแห่งหนึ่งเพื่อพัฒนาเป็นโรงแรมอาวานี่ในเมือง Ambalangoda ซึ่งกำลังเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่มีการเติบโตสูงที่สุดแห่งหนึ่งทางตอนใต้ของประเทศ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะเปิดโรงแรมอีกสองแห่งภายใต้แบรนด์เอเลวาน่า ในประเทศเคนยา ในปี 2556

โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท

โอ๊คส์เป็นบทพิสูจน์ถึงความสำเร็จของบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทได้เข้าลงทุนในโอ๊คส์เมื่อกลางปี 2554 และเข้าแก้ไขปัญหาหลักๆ ของโอ๊คส์ได้อย่างรวดเร็วตามแผนกลยุทธ์หลังการเข้าลงทุน นอกจากนี้ โอ๊คส์ยังแสดงผลการดำเนินงานอย่างแข็งแกร่งต่อเนื่อง โดยรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 เป็น 5,115 ล้านบาท ในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจโรงแรม เมื่อเปรียบเทียบการดำเนินงานของโอ๊คส์ ในครึ่งปีหลังของปี 2555 รายได้หลักของโอ๊คส์มีอัตราการเติบโตร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2554 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2555 โอ๊คส์เข้ารับบริหารจัดการเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ทั้งหมด 40 แห่ง ซึ่งมีห้องพักรวมกว่า 5,000 ห้อง

โอ๊คส์ มอนโคโม, ออสเตรเลีย

บริษัทเข้าบริหารโอ๊คส์ในเชิงรุกเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งเดิมที่มีอยู่แล้ว และเพิ่มจำนวนสิทธิในการเข้าบริหารจัดการห้องชุดมากขึ้น รวมถึงเข้าลงทุนเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นเพิ่มเติม บริษัทได้เริ่มพัฒนาโอ๊คส์ แกรนด์ โฮเต็ล ในเมือง Gladstone ซึ่งจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ปี 2556 เข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Tidal Swell บริษัทซึ่งเป็นเจ้าของเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ซึ่งบริหารงานโดยโอ๊คส์รวม 4 แห่ง และเข้าซื้อสิทธิในการจัดการห้องชุดในเมืองซิดนีย์ บรูม และมอนโคโม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าลงทุนในหุ้นทั้งหมดของ Oaks Oasis Resort Caloundra และห้องพักใน Oaks Hyde Park Plaza

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างประโยชน์จากรูปแบบการดำเนินธุรกิจในการบริหารเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ที่แตกต่างออกไป (Management Letting Rights) บริษัทจึงได้เปิดตัวแบรนด์โอ๊คส์ในประเทศไทยภายใต้สัญญาการบริหารจัดการ บริษัทคาดว่าจะสร้างแบรนด์โอ๊คส์ในตลาดอื่นๆ อีกด้วย

การรับจ้างบริหารโรงแรม

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เป็น 355 ล้านบาท ซึ่งรายได้นี้ ไม่รวมรายได้จากโรงแรมและรีสอร์ทซึ่งบริหารงานภายใต้แบรนด์โอ๊คส์ ในรูปแบบธุรกิจ Management Letting Rights ปัจจุบัน บริษัทบริหารโรงแรมและรีสอร์ททั้งหมด 15 แห่ง ใน 7 ประเทศ โดย 12 แห่งอยู่ภายใต้แบรนด์อนันตรา ในประเทศไทย มัลดีฟส์ ศรีลังกา อินโดนีเซีย เวียดนาม จีน และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ บริษัทได้เซ็นสัญญาเข้าบริหารโรงแรมแห่งแรกในประเทศมาเลเซีย ภายใต้แบรนด์อาวานี่ และเข้าบริหารเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ภายใต้แบรนด์โอ๊คส์แห่งแรกในกรุงเทพฯ อาบูดาบี และจีน

ปี 2555 เป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งในการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม บริษัทได้เริ่มเข้าดำเนินธุรกิจในประเทศจีน โดยเปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา ซานย่า รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนใต้ของเกาะไห่หนาน ประเทศจีน เป็นตลาดหลักของการท่องเที่ยวทั้งการท่องเที่ยวขาเข้าและการท่องเที่ยวขาออก การท่องเที่ยวภายในประเทศของจีนซึ่งยังคงแข็งแกร่งส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมของบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายโรงแรมในบาหลี ประเทศอินโดนีเซีย โดยเข้ารับจ้างบริหารโรงแรมแห่งที่สอง โรงแรมอนันตรา บาหลี อูลูวาตู รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งตั้งอยู่ริมชายหาดส่วนตัวทางตอนใต้ของบาหลี และบริษัทได้เปิดโรงแรมอนันตราแห่งที่สามในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ชื่อ Eastern Mangroves Hotel & Spa by Anantara ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เขตสงวน Eastern Mangroves ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

สำหรับปี 2556 บริษัทมีแผนที่จะเปิดโรงแรมอนันตราเพิ่มในดูไบและประเทศจีน

ส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทคือการขยายแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง โดยปี 2555 เป็นปีที่บริษัทได้มุ่งเน้นขยายโรงแรมภายใต้แบรนด์โรงแรมอื่นๆ ของบริษัทมากขึ้น เห็นได้จากที่บริษัทได้เปิดโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารแห่งแรกในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะเปลี่ยนเป็นแบรนด์อาวานี่ ทั้งนี้ อาวานี่ เซปัง โกลด์โคส รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองเซปัง ทางตอนใต้ของเขต Selangor ใกล้กับสนามแข่งรถเซปัง (Sepang International Circuit) ซึ่งเป็นสนามแข่งรถของฟอร์มูล่าวัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดให้บริการโอ๊คส์ กรุงเทพ สาทร ซึ่งเป็นโรงแรมโอ๊คส์แห่งแรก

อนันตรา ซานย่า รีสอร์ท แอนด์ สปา, ประเทศจีน

ในประเทศไทย ภายใต้การทำธุรกิจแบบสัญญารับจ้างบริหารโรงแรม และในประเทศแทนซาเนีย บริษัทได้เปิดโรงแรม Serengeti Pioneer Camp ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์เอเลวาน่าแห่งที่ 7 ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอุทยานแห่งชาติเซเรนเกติ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรับจ้างบริหารโรงแรมและรีสอร์ทกว่า 35 แห่ง ในกว่า 12 ประเทศ ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของบริษัท ภายในปี 2560 บริษัทคาดว่าจะเปิดให้บริการโรงแรมซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 8 แห่งในปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทได้เซ็นสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมจำนวน 6 แห่งในปี 2555 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายโรงแรมของบริษัท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทประสบความสำเร็จในการเปิดตัวและขายโครงการเซ็นต์รีจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพเป็นอย่างมาก โดยบริษัทได้รับรู้รายได้ร้อยละ 73 ของจำนวนพื้นที่ขายทั้งหมด นอกจากนี้ สำหรับโครงการดิ เอสเตท สมุย ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ บริษัทได้ขายวิลล่าไปแล้วคิดเป็นร้อยละ 64 ของยูนิตทั้งหมด และรับรู้รายได้ร้อยละ 65 ของจำนวนพื้นที่ขายทั้งหมด รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญและช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและผลตอบแทนของธุรกิจโรงแรม บริษัทยังคงมองหาโครงการที่จะพัฒนาต่อไปเพื่อให้มีรายได้จากธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง และเพื่อเสริมสร้างกลยุทธ์นี้ บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาพื้นที่ติดกับโรงแรมใหม่ที่บริษัทเพิ่งเข้าซื้อ ตั้งอยู่ริมหาดลายัน จังหวัดภูเก็ต เป็นโครงการเรสซิเดนซ์ระดับบน ภายใต้แบรนด์อนันตรา และอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนสำหรับโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ หลังจากที่บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าที่ดินเรียบร้อยแล้ว

โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ

โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ เป็นโครงการสำหรับสมาชิก โดยสามารถสำรองห้องพักในอนาคตด้วยราคาปัจจุบัน เป็นโอกาสที่สมาชิกจะเป็นส่วนหนึ่งของคลับที่มีเอกสิทธิ์เฉพาะและประหยัดค่าใช้จ่ายโดยการจ่ายเงินค่าห้องพักล่วงหน้า ในขณะเดียวกัน ธุรกิจพักผ่อนแบบปันส่วนเวลานี้ ก็เป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนกับธุรกิจโรงแรม จากการที่สมาชิกสามารถใช้บริการของโรงแรม ซึ่งรวมถึงร้านอาหาร กิจกรรมต่างๆ และสปา ตั้งแต่การเปิดตัวโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ ในเดือนธันวาคม 2553 และยอดขายซึ่งสูงกว่าเป้าในปี 2554 โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ ยังแสดงผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องในปี 2555 ด้วยยอดขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 176 และเริ่มทำกำไรภายในปีที่สองของการดำเนินงานเท่านั้น ทั้งนี้ แบรนด์อนันตราที่มีชื่อเสียงและคุณภาพของห้องพักและบริการ ประกอบกับการเพิ่มสถานที่ใหม่ๆ ที่น่าสนใจเข้าไปในคลับ เป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้โครงการมีรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ณ ปัจจุบัน โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ มีห้องพักซึ่งสร้างขึ้นมาโดยเฉพาะที่ภูเก็ตและสมุย และยังมีห้องพักในคลับที่กรุงเทพฯ จีน ควีนส์ทาวน์ และบาหลี และบริษัทยังคงมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนห้องพักทั้งในสถานที่ที่มีอยู่ในปัจจุบันและสถานที่ใหม่ๆ อีกด้วย การเพิ่มจำนวนห้องพักในคลับและการใช้ประโยชน์จากแบรนด์อนันตรา วาเคชั่น คลับ จะช่วยสร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่องต่อไป

เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2554	2555	2556F	2557F	2558F
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์	407	407	407	407	407
ไทย	อนันตรา หัวหิน	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย	106	106	106	106	106
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า	83	83	83	83	83
มัลดีฟส์	อนันตรา คีฮาวา วิลล่า	78	78	78	78	78
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ	354	354	354	354	354
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่	76	76	76	76	76
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เต้นท์แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ	15	15	15	15	15
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย	60	60	60	60	60
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	265	265	265	265	265
ไทย	พัทยา แมริออท	298	298	298	298	298
ไทย	เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ	224	224	224	224	224
ไทย	บุญซิริกา วิลล่า แอนด์ สวีท		77	77	77	77
ศรีลังกา	อาวานี่ คาลูทารา	105	105	105	105	105
15	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง**	2,335	2,412	2,412	2,412	2,412
มัลดีฟส์	อนันตรา เวลิ	50	50	50	50	50
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิห์กู	110	110	110	110	110
มัลดีฟส์	นาลาดู มัลดีฟส์	19	19	19	19	19
เวียดนาม	ฮาร์เบอร์วิว	122	122	122	122	122
ศรีลังกา	อาวานี่ เบนโตตา	90	90	90	90	90
ศรีลังกา	คลับ โฮเท็ล ดอลฟิน	146	146	146	146	146
ศรีลังกา	โฮเท็ล สิกิริยา	79	79	79	79	79
แทนซาเนีย	อรุชา คอฟฟี่ ลอดจ์	18	18	18	18	18
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	ทางรางกิรี ทรีท็อป	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรองโกโร	20	20	20	20	20
เคนยา	แอฟโรซิค ดายนิ บีช	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	คิลินดิ ซานซิบาร์	19	19	19	19	19
13	**รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน**	733	733	733	733	733
ไทย	อนันตรา สิเกา	139	139	139	139	139
ไทย	อนันตรา บ้านราชประสงค์	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา ลาวาน่า เกาะสมุย	122	122	122	122	122
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ สาทร	436	321	321	321	321
ไทย	อนันตรา รัสนันดา เกาะพะงัน	44	64	64	64	64
เวียดนาม	อนันตรา มุยเน	89	89	89	89	89
อินโดนีเซีย	อนันตรา เซมินยัค บาหลี	60	60	60	60	60
อินโดนีเซีย	อนันตรา บาหลี อูรูวาตู		77	77	77	77
จีน	อนันตรา ซานย่า		122	122	122	122
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อีสเทิร์น แมนโกรฟ โดย อนันตรา		222	222	222	222
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเสิร์ท ไอส์แลนด์ โดย อนันตรา	64	64	64	64	64
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท โดย อนันตรา	206	206	206	206	206
มาเลเซีย	อาวานี่ เซปัง โกลด์โคส		315	315	315	315
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์		10	10	10	10
ไทย	โอ๊คส์ กรุงเทพฯ สาทร		115	115	115	115
15	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารฯ**	1,257	2,023	2,023	2,023	2,023
ออสเตรเลีย	โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท	5,031	5,180	5,380	5,754	5,997
39	**รวมจำนวนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์**	5,031	5,180	5,380	5,754	5,997
82	**รวมจำนวนห้องทั้งหมด**	9,356	10,348	10,548	10,922	11,165

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2554	2555	2556F	2557F	2558F
เวียดนาม	ไลฟ์ เฮอร์ริเทจ ฮอยอัน			96	96	96
เวียดนาม	ไลฟ์ เวลเนส ก๋วงนัง			63	63	63
ออสเตรเลีย	แกรนด์ โฮเท็ล, กลาสโตน, ออสเตรเลีย				96	96
ศรีลังกา	อาวานี่ อัมบาลังโกดา				60	60
ศรีลังกา	อนันตรา ศรีลังกา					141
ไทย	อาวานี่ กรุงเทพฯ					249
6	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง**	-	-	159	315	705
เคนยา	มาไซ มาร่า แคมป์			16	16	16
เคนยา	แอมโบเซลี แคมป์			16	16	16
เคนยา	เมรุ แมนเนอร์					16
3	**รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน**	-	-	32	32	48
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา			103	103	103
กาตาร์	อนันตรา เกาะโดฮา			117	117	117
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา ปาล์ม จูมิราห์			293	293	293
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา อัลยัม			30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา อัลซาฮัล			30	30	30
จีน	อนันตรา อีเม่ย			150	150	150
จีน	โอ๊คส์ ซานย่า			120	120	120
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	โอ๊คส์ ลิวา			54	54	54
จีน	อนันตรา ฉงชิ่ง				150	150
โอมาน	อนันตรา ซาลาล่าห์				136	136
จีน	อนันตรา เป่าติง				130	130
ลาว	อนันตรา หลวงพระบาง				115	115
จีน	อนันตรา เคียนดาว เลค				120	120
อินเดีย	อนันตรา มหาบาลีปุรัม				130	130
โอมาน	อนันตรา อัล มาดิน่า อะซาร์ค, บลูซิตี้				120	120
โอมาน	อนันตรา อัล อัคคา				123	123
เมอร์ริเซียส	อนันตรา ลา ซาแลนด์				160	160
อินเดีย	อนันตรา อูไดเปอร์					70
อินเดีย	อนันตรา วายานาต					95
19	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารฯ**	-	-	897	2,081	2,246
28	**รวมจำนวนห้องทั้งหมด**	-	-	1,088	2,428	2,999

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2554	2555	2556F	2557F	2558F
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
ไทย	เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์	53	53	53	53	53
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต เรสซิเดนซ์			16	16	16
3	**รวมจำนวนยูนิต**	67	67	83	83	83

แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2554	2555	2556F	2557F	2558F
ไทย	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	20	20
ไทย	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	2	2	100	100	100
ออสเตรเลีย	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - ควีนส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - บาหลี		18	18	18	18
ไทย	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ		3	3	3	3
	อนันตรา วาเคชั่น คลับ - อื่นๆ			29	54	135
	รวมจำนวนยูนิต	25	46	173	198	279

หมายเหตุ : F = ประมาณการ

ธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารขยายธุรกิจ
ในประเทศจีนด้วยการเข้าลงทุนใน
Beijing Riverside and Courtyard

ธุรกิจร้านอาหาร มีจำนวน

1,381 ร้าน

ใน 17 ประเทศ

ยอดขายรวมทุกสาขา
(Total-system-sales)
เพิ่มขึ้นร้อยละ

15.1

ในปี 2555

The
PIZZA
Company

ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร

1. พอล ชาลีส์ เคนนี่
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
2. ปัทมาวลัย รัตนพล
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
3. ธนกิต เจริญจันทร์
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
4. แอนดรูว์ จอห์น โฮลแมน
   รองประธาน และผู้จัดการทั่วไป เดอะ พิซซ่า คอมปะนี
5. ชุมพจน์ ตันติสุนทร
   รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป
   สเวนเซ่นส์, ดีคิว, โรงงานไมเนอร์ แดรี่ และซีส
6. จอห์น สก๊อต ไฮเนคกี้
   รองประธาน บริษัท ซิซซ์เลอร์ และเบอร์เกอร์ คิง
7. กัญญา เรืองประทีปแสง
   รองประธานฝ่ายการเงิน
8. เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์
   รองประธานฝ่ายกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ
   ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
9. อรรถ ประคุณหังสิต
   รองประธานฝ่ายแฟรนไชส์ประเทศไทย
   ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
10. วรรณวุธ อภินันท์รัตนกุล
    รองประธานฝ่ายลงทุนและการพัฒนาธุรกิจ
    ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
11. ไมเคิล เดวิด ชิค
    ผู้จัดการทั่วไป เดอะ คอฟฟี่ คลับ ประเทศไทย
12. โจอี้ เรเยส การ์เซีย
    ผู้จัดการทั่วไป แฟรนไชส์ต่างประเทศ
13. นครินทร์ ธรรมหทัย
    ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน
14. ประพัฒน์ เสียงจันทร์
    ผู้จัดการทั่วไป เบอร์เกอร์ คิง
15. อัครวินท์ จีรวัฒนวาทย์
    ผู้จัดการทั่วไป เซอร์วิส ซีเลค พาร์ทเนอร์

13 11 10 6 9 3 1 2 7 4 8 5 15 12 14

รายงานจาก CEO ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

"ธุรกิจร้านอาหารของเรามีการเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา และจะยังคงเติบโตต่อไปในอนาคต การเข้าลงทุนในริเวอร์ไซด์ในประเทศจีน แสดงถึงความก้าวหน้าอีกก้าวหนึ่งของเรา ด้วยศักยภาพของแบรนด์ริเวอร์ไซด์ ที่จะขยายทั้งในประเทศจีนเอง และประเทศอื่นๆ ต่อไปในอนาคต"

พอล ชาลีส์ เคนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยการเติบโตของทั้งธุรกิจที่มีอยู่แล้วและการซื้อกิจการใหม่ เป็นผลให้ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทค่อยๆ เปลี่ยนจากร้านอาหารจานด่วน (Quick Service Restaurants) เป็นร้านอาหารแบบนั่งทาน (Casual Dining Restaurants) มากขึ้น ในปี 2555 รายได้จาก Casual Dining Restaurants คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 ของรายได้ทั้งหมดจากธุรกิจร้านอาหาร อุตสาหกรรมร้านอาหาร Casual Dining Restaurants ในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและสถานการณ์อุทกภัยในภาคกลางของประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ก็ตาม

แนวโน้มของอุตสาหกรรม Casual Dining Restaurants ในประเทศไทยยังคงเป็นไปในทิศทางบวกในระยะยาว จากอัตราการขยายเมืองใหญ่มากขึ้น การใช้จ่ายของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น การใช้เวลาในการเตรียมอาหารในบ้านที่ลดลง และนโยบายสนับสนุนของรัฐบาลเพื่อกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ ยิ่งไปกว่านั้น จากการศึกษาหรือการมีโอกาสในการเดินทางไปต่างประเทศ การใช้อินเทอร์เน็ต และความหลากหลายของโซเชียลมีเดียที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคที่อายุน้อยและประชากรเมืองได้รับอิทธิพลจากโลกตะวันตกมากขึ้น และเปลี่ยนวิธีการบริโภคจากร้านอาหารพื้นบ้านตามข้างทางเป็นร้านอาหารแบบนั่งทานหรือ Casual Dining Restaurants โดยเฉพาะร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้าแทน และจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการศูนย์การค้าและร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ส่งผลให้คนไทยโดยเฉพาะในต่างจังหวัดสามารถเข้าใช้บริการร้านอาหารแบบ Casual Dining ได้มากขึ้น และส่งผลให้ยอดขายของธุรกิจร้านอาหารประเภทนี้มีอัตราการเติบโตต่อไปในอนาคตเช่นกัน

ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ในปี 2555 ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีรายได้ 13,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากรายได้จากการดำเนินงานซึ่งไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนในเอส แอนด์ พี ในปี 2554 จำนวน 11,697 ล้านบาท จากอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านที่แข็งแกร่ง (Same-store-sales) ร้อยละ 5.5 และการเปิดสาขาร้านอาหารเพิ่มอีกร้อยละ 10 ในปี 2555 กำไรสุทธิของกลุ่มธุรกิจอาหารในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 35

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

(ล้านบาท)	2553		2554		2555F	
	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)
คาเฟ่	2,476	7.2	3,107	7.7	3,645	7.8
ร้านอาหาร	17,335	50.6	19,495	48.6	22,303	47.9
ร้านอาหารจานด่วน	11,239	32.8	13,626	34.0	16,175	34.7
ไอศกรีมและเบเกอรี่	3,180	9.3	3,902	9.7	4,457	9.6
ตลาดรวม	**34,230**	**100.0**	**40,131**	**100.0**	**46,581**	**100.0**
ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในประเทศไทย	**9,932**	**29.0**	**11,502**	**28.7**	**13,367**	**28.7**

ที่มา : บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท
หมายเหตุ : รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย

จากกำไรสุทธิ (ไม่รวมรายการพิเศษ) ในปี 2554 ส่งผลให้อัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อนเช่นกัน การเพิ่มขึ้นของทั้งกำไรสุทธิและอัตราการทำกำไรเป็นผลมาจากการที่รายได้เพิ่มขึ้นเร็วกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Operating Leverage) และการเพิ่มสัดส่วนการเข้าถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี และไทยเอ็กซ์เพรส ประกอบกับความสามารถในการควบคุมต้นทุน ทุกแบรนด์ร้านอาหารมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาสุทธิ (Total-system-sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.1 เป็น 30,278 ล้านบาท

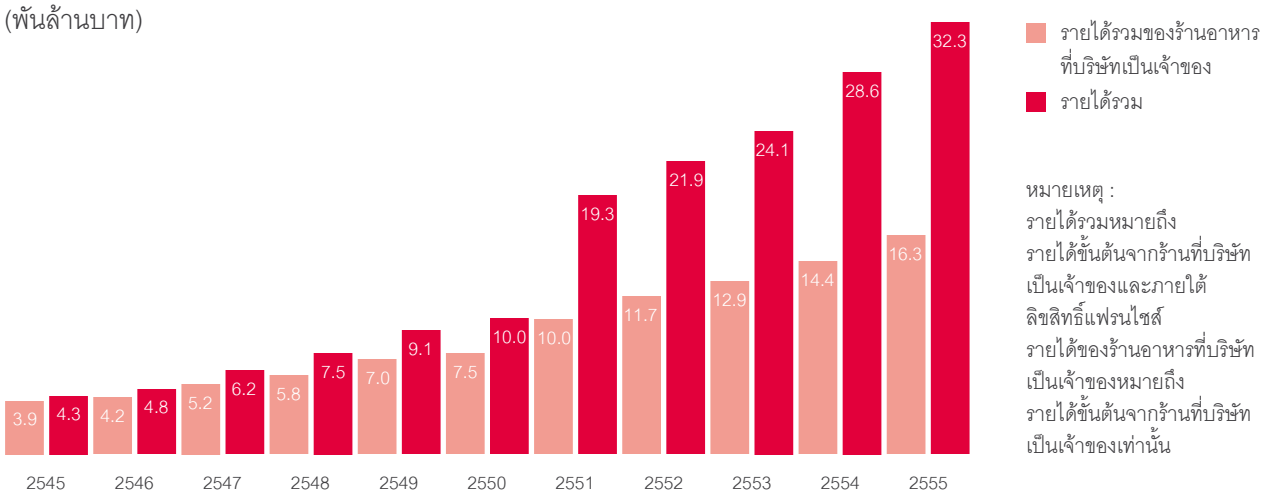
นอกจากสภาวะและแนวโน้มที่สดใสของอุตสาหกรรมร้านอาหารแล้ว บริษัทมีสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) และวัฒนธรรมขับเคลื่อนของไมเนอร์ (Drive Culture) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดลูกค้าและทำให้เป็นการยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดการแข่งขันได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น การขยายจำนวนสาขาร้านอาหารตามแผนที่วางไว้ และแผนการตลาดและโปรโมชั่นที่มีประสิทธิภาพ ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจร้านอาหารดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี

ปี 2555 จัดว่าเป็นปีที่สำคัญปีหนึ่งสำหรับไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เนื่องจากบริษัทได้เข้าลงทุนใน Beijing Riverside & Courtyard ("ริเวอร์ไซด์") ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual-concept ในประเทศจีน เมื่อรวมร้านของริเวอร์ไซด์แล้ว ปัจจุบัน บริษัทมีร้านอาหารรวม 1,381 สาขา ในประเทศไทย สิงค์โปร์ จีน ออสเตรเลีย และประเทศอื่นๆ อีก 13 ประเทศ ภายใต้แบรนด์

ที่หลากหลายจำนวน 9 แบรนด์ การเข้าลงทุนในริเวอร์ไซด์ในครั้งนี้ไม่เพียงแต่ช่วยสร้างรายได้และกำไรให้แก่บริษัทในปี 2556 เป็นต้นไปเท่านั้น แต่ยังช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มแบรนด์ซึ่งเป็นของบริษัทเองอีกด้วย ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทเพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต บริษัทตั้งใจที่จะพัฒนาริเวอร์ไซด์ควบคู่ไปกับแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และริบส์ แอนด์ รัมส์ ผ่านทั้งการขยายร้านอาหารที่ลงทุนของบริษัทเองและการให้แฟรนไชส์ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

รายได้รวมในธุรกิจร้านอาหารของกลุ่มไมเนอร์

(พันล้านบาท)



หมายเหตุ :
รายได้รวมหมายถึง รายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์
รายได้ของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึง รายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น

ประเทศไทย

ในปี 2555 ประเทศไทยยังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 77 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ปัจจุบันบริษัทมีร้านอาหารในประเทศไทยรวม 914 สาขา ภายใต้แบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เล่อร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดที่ใหญ่พอสมควรสำหรับร้านอาหารต่างประเทศประเภท Western Casual Dining ทั้งนี้ จากจำนวนร้านอาหารทั้งหมดในประเทศไทย สาขาที่บริษัทลงทุนเองมีจำนวน 641 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 273 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์ ธุรกิจในประเทศไทยมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายต่อร้าน (Same-store-sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 และยอดขายรวมทุกสาขา (Total-system-sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 จากการเติบโตของการบริโภคภายในประเทศ การเปลี่ยนแปลงของลักษณะประชากรที่เป็นผลดีกับธุรกิจร้านอาหาร ความสามารถในการรุกตลาดอย่างมีประสิทธิภาพและการขยายสาขาของบริษัท

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ยังคงเป็นแบรนด์ที่ทำรายได้และกำไรมากที่สุดให้กับธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยในปี 2555 โดยมียอดขายรวมทุกสาขา (Total-system-sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 และกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายต่อร้าน (Same-store-sales) ในอัตราร้อยละ 5.1 และการเปิดร้านอาหารเพิ่มจำนวน 17 สาขา นอกจากนี้ เดอะ พิซซ่า คอมปะนีได้มีการเพิ่มเมนูอาหารประเภทไก่ทอด ซึ่งได้รับผลตอบรับอย่างดีหลังจากที่เปิดตัวไปเมื่อไตรมาสที่ 2 ปี 2555 การเพิ่มเมนูใหม่ในครั้งนี้

ถือเป็นการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารของเดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งครอบคลุมตลาดลูกค้ากลุ่มใหม่ได้อีกด้วย ขณะเดียวกัน แบรนด์หลักอื่นในประเทศไทย ได้แก่ ซิซซ์เลอร์ และสเวนเซ่นส์ ก็มีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 และ 9 ตามลำดับ

จากที่บริษัทได้เริ่มธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์แดรี่ ควีน ภายในประเทศในปี 2554 จำนวนร้านแดรี่ ควีนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีถึง 309 สาขา ณ สิ้นปี 2555 จากการเปิด 46 สาขาในระหว่างปี 2555 การเพิ่มจำนวนสาขาควบคู่ไปกับการตลาดและโปรโมชั่นเชิงรุก ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของแดรี่ ควีนเพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 51 แดรี่ ควีนจะยังคงขยายธุรกิจแฟรนไชส์ในปี 2556 และปีต่อๆ ไป โดยคาดว่าจะมีจำนวนสาขามากกว่า 500 สาขาในอีก 5 ปีข้างหน้า

ต่างประเทศ

ในขณะที่บริษัทรักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทยตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจร้านอาหารไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกับแนวคิดของบริษัทที่จะกระจายความเสี่ยงและขยายไปในตลาดที่มีอัตราการเติบโตที่สูงเพื่อเพิ่มฐานรายได้และกำไรของบริษัท ณ ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนร้านอาหารรวม 467 สาขาในต่างประเทศ แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 119 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 348 สาขา บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในไทยเอ็กซ์เพรส ในประเทศสิงค์โปร์ และร้อยละ 50 ในเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริบส์ แอนด์ รัมส์ ในประเทศออสเตรเลีย และเมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทได้เข้าลงทุนในริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual-concept ในประเทศจีน มีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว บริษัทได้ขยายธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารในต่างประเทศถึง 12 ประเทศ ครอบคลุมทั้งตะวันออกกลาง อินเดีย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ประเทศสิงคโปร์

ไทยเอ็กซ์เพรสซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ยังคงเป็นหนึ่งในกลุ่มร้านอาหารที่ใหญ่ที่สุดและประสบความสำเร็จที่สุดในสิงค์โปร์ ด้วยร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง 56 สาขา และร้านอาหารแฟรนไชส์อีก 8 สาขา ไทยเอ็กซ์เพรสมีสัดส่วนกำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 24 ของกำไรสุทธิของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ตลอดปี 2555 บริษัทได้ใช้แผนการปรับกระบวนกลยุทธ์ (Rationalization) ซึ่งรวมถึงการปิดร้านอาหารที่มีผลประกอบการไม่ดีและการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านอาหารเป็นแบรนด์อื่นที่เหมาะสมในบางสถานที่ เพื่อเพิ่มความสามารถการทำ

กำไรให้มากขึ้น ซึ่งเริ่มเห็นผลจากการใช้กลยุทธ์นี้ โดยที่ไทยเอ็กซ์เพรสมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 แม้ว่าจำนวนร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสจะลดลง 5 สาขาในระหว่างปี บริษัทยังคงมีแผนที่จะปรับกลยุทธ์และเพิ่มเมนูใหม่ให้กับแบรนด์ต่างๆ ภายใต้ไทยเอ็กซ์เพรสต่อไป ในปี 2556 เพื่อให้ยอดขายของทุกแบรนด์ภายใต้ไทยเอ็กซ์เพรสมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และเพิ่มผลประกอบการโดยรวมของไทยเอ็กซ์เพรส ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งที่จะเสริมสร้างความเป็นผู้นำในประเทศสิงค์โปร์ และมีแผนที่จะขยายไทยเอ็กซ์เพรสไปสู่ตลาดอื่นในต่างประเทศซึ่งมีศักยภาพต่อไป

ประเทศออสเตรเลีย

เดอะ คอฟฟี่ คลับ ยังคงแสดงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในปี 2555 ด้วยกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมริบส์ แอนด์ รัมส์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ณ สิ้นปี 2555 เดอะ คอฟฟี่ คลับ มีร้านอาหารจำนวน 313 สาขา โดยร้านอาหารส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และที่เหลืออยู่ในประเทศไทย, จีน, นิวแคลิโดเนีย และอียิปต์ ส่วนแบรนด์ริบส์ แอนด์ รัมส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเดอะ คอฟฟี่ คลับ มีร้านอาหารจำนวน 11 สาขาในประเทศออสเตรเลีย และอีกหนึ่งสาขาในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ริบส์ แอนด์ รัมส์ ยังอยู่ในช่วงของการปรับกลยุทธ์หลังเดอะ คอฟฟี่ คลับเข้าลงทุนในบริษัท โดยคาดว่าจะเห็นผลของการปรับเปลี่ยนในปี 2556 เป็นต้นไป และในระยะยาวแบรนด์ริบส์ แอนด์ รัมส์ยังสามารถใช้ประโยชน์ทั้งจากความชำนาญของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในการบริหารร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง และความชำนาญของเดอะ คอฟฟี่ คลับ ในการบริหารธุรกิจแฟรนไชส์ เพื่อขยายธุรกิจทั้งในประเทศออสเตรเลียเองและในประเทศอื่นๆ ต่อไปได้อีกด้วย

ประเทศจีน

ในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทได้เข้าลงทุนใน Beijing Riverside & Courtyard ในประเทศจีนในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีสิทธิที่จะเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นได้สูงสุดเป็นร้อยละ 80 ในอีก 2 ปีข้างหน้า ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท ริเวอร์ไซด์ ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 โดยประสบความสำเร็จในการสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งและมีลูกค้าจำนวนมากที่ชื่นชอบอาหารกระทะร้อนประเภทปลา ประกอบกับการผสมผสานกันอย่างลงตัวระหว่างอาหารพื้นบ้าน การบริการที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างดี และการตกแต่งร้านอาหารแบบร่วมสมัย ริเวอร์ไซด์ มีร้านอาหารรวม 21 สาขาในปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้

บริษัทเชื่อว่าประเทศจีนเป็นประเทศที่มีศักยภาพสูง เนื่องจากกลุ่มคนที่มีฐานะระดับกลางมีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็ว มีความสามารถในการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น และการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น บริษัทได้เริ่มลงทุนในประเทศจีนตั้งแต่ปี 2548 โดยได้ขยายสาขาร้านอาหารเป็น 17 สาขาในปัจจุบัน ภายใต้แบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, ซิซซ์เลอร์, ไทยเอ็กซ์เพรส และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ประสบการณ์ในประเทศจีนทำให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของคนจีน และวิธีการดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีสภาพแวดล้อมที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บทเรียนเหล่านี้ทำให้ผลการดำเนินงานในประเทศจีนดีขึ้นทุกปี บริษัทมั่นใจว่า ริเวอร์ไซด์ จะช่วยเพิ่มความหลากหลายให้แก่ธุรกิจร้านอาหารของบริษัท และจะช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจในประเทศจีนประสบความสำเร็จอย่างมากอีกด้วย

ตลาดอื่นๆ

นอกจากประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และจีน บริษัทมีร้านอาหาร 61 สาขา ในอีก 11 ประเทศ ในเอเชียและตะวันออกกลาง บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์และการเข้าร่วมลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทหาโอกาสเข้าซื้อหรือร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์ในกิจการอื่น พร้อมทั้งวางแผนการเติบโตจากการขยายแบรนด์ต่างๆ ที่มีอยู่อย่างมุ่งมั่น ทั้งผ่านการลงทุนเองและแฟรนไชส์ เพื่อเสริมสร้างฐานรายได้และกำไรให้แก่บริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

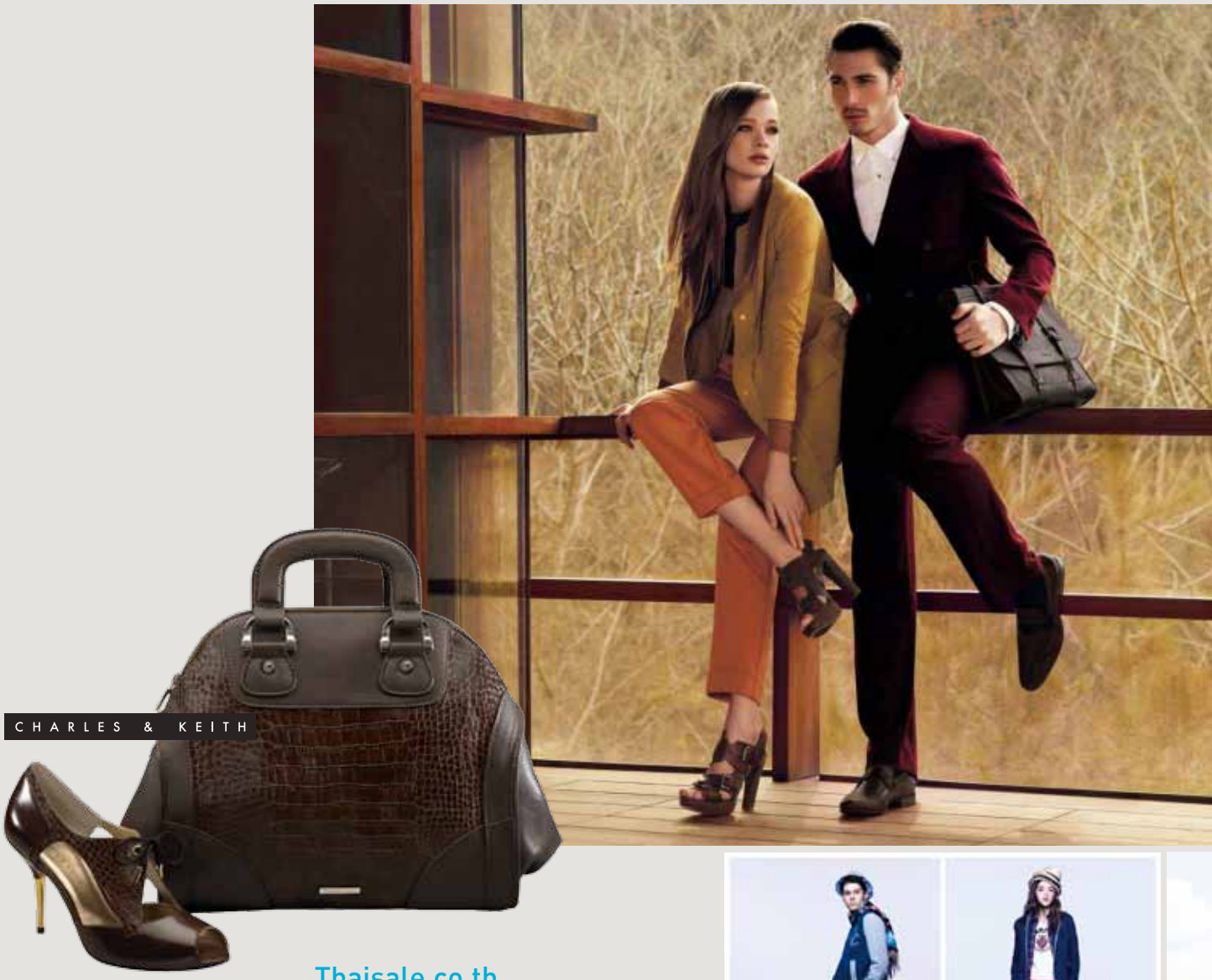
ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2554	2555	2556F
บริษัทลงทุนเอง	**711**	**760**	**857**
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี	189	198	206
สเวนเซ่นส์	118	124	125
ซิซซ์เลอร์	45	45	53
แดรี่ ควีน	237	237	226
เบอร์เกอร์ คิง	27	29	30
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	19	26	28
ริบส์ แอนด์ รัมส์	7	9	17
ไทยเอ็กซ์เพรส	54	56	61
ริเวอร์ไซด์	-	21	26
อื่นๆ*	15	15	85
สาขาแฟรนไชส์	**546**	**621**	**764**
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี	88	94	114
สเวนเซ่นส์	149	157	176
ซิซซ์เลอร์	-	-	-
แดรี่ ควีน	26	72	133
เบอร์เกอร์ คิง	-	-	-
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	268	287	317
ริบส์ แอนด์ รัมส์	-	3	3
ไทยเอ็กซ์เพรส	15	8	21
ริเวอร์ไซด์	-	-	-
อื่นๆ*	-	-	-
รวม	**1,257**	**1,381**	**1,621**

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2554	2555	2556F
ภายในประเทศ			
- เปิดในนามบริษัทเอง	616	641	718
- แฟรนไชส์	215	273	355
ต่างประเทศ			
- เปิดในนามบริษัทเอง	95	119	139
- แฟรนไชส์	331	348	409
รวม	**1,257**	**1,381**	**1,621**

หมายเหตุ : F = ประมาณการ, * อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสนามบินและโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจ

ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า



Thaisale.co.th
มีสมาชิกกว่า
250,000 คน

เปิดตัวสินค้า
เพโดร
ในประเทศไทย

มียอดขายโดยรวมทุกสาขา
(Total-system-sales)
เพิ่มขึ้น ร้อยละ
14.6

Denim Evolved
GAP
BE BRIGHT
The new 1969 Slim

ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า

1. ปัทมาวลัย รัตนพล
   รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป
2. จักร เฉลิมชัย
   รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป
3. รมณีย์ ทวีรัตน์
   ผู้จัดการทั่วไป ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป
4. มา เบนด้า ลิน เพอเรส กอเบอร์โต้
   ผู้อำนวยการฝ่ายความคิดสร้างสรรค์
5. ปริศนา ศิริสมถะ
   ผู้อำนวยการวางแผนจัดการสินค้า
6. ศักดิ์ชัย สุวัตถิ
   ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาร้านค้า
7. ศวิศิษฐ์ เพื่อวงษ์
   ผู้จัดการทั่วไป ไทยเซล
8. วีระศักดิ์ ตระกูลลาภพันธุ์
   ผู้จัดการทั่วไป บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
9. คลอเดีย วินเก้
   ผู้จัดการ แบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ
10. จารุวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล
    ผู้จัดการ แบรนด์บอสสินี่
11. จตุพล เกียรติระบิล
    ผู้จัดการ แบรนด์เอสปรี
12. วิริยาภรณ์ มหาอุดมพันธ์
    ผู้จัดการ แบรนด์แก๊ป

10 5 4 3 8 1 2 11 7 6 9 12

รายงานจาก Acting CEO ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป

"ในขณะที่เรายังคงขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง เรามั่นใจว่าธุรกิจสินค้าออนไลน์จะเติบโตผ่าน Thaisale.co.th ซึ่งจะเป็นฐานในการเติบโตธุรกิจของเราต่อไป"

ปัทมาวลัย รัตนพล
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

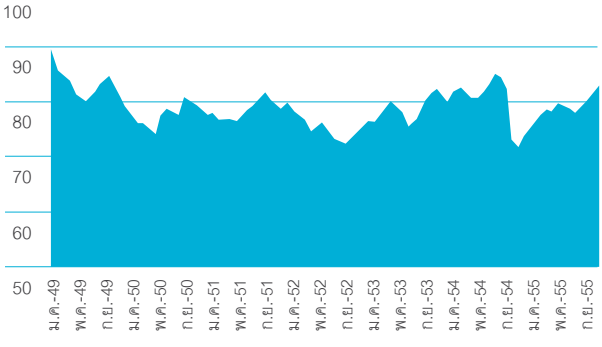
ปี 2555 นับเป็นปีที่ท้าทายปีหนึ่งของธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าในประเทศไทย จากเหตุการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่เมื่อปลายปี 2554 ที่ผ่านมา ส่งผลให้อำนาจการซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงในบางกลุ่มธุรกิจ ผู้บริโภคมีการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยลดลง เนื่องจากหลายๆ ส่วนของประเทศได้มุ่งใช้ทรัพยากรไปกับสินค้าที่จำเป็นเพื่อการซ่อมแซมบ้านและฟื้นฟูธุรกิจ ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าความเชื่อมั่นของผู้บริโภคค่อยๆ เพิ่มขึ้นหลังจากที่ลดลงไป แต่ยังไม่สามารถกลับมาสู่ระดับก่อนเหตุการณ์น้ำท่วมได้ ด้วยเหตุนี้ ผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายหลายแห่งจึงต้องเผชิญกับภาวะสินค้าคงเหลือจำนวนมากและต้องใช้กลยุทธ์การลดราคามากเป็นพิเศษเพื่อระบายสินค้าเหล่านั้น ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง นอกจากนี้ การเปิดตัวของผู้ประกอบการรายใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีการหมุนรอบสินค้าแฟชั่นที่เร็ว ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการรายเล็กที่ไม่มีแบรนด์ที่แข็งแกร่งพอ ในส่วนของธุรกิจผลิตสินค้า โรงงานหลายแห่งได้ปิดตัวลงเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 และหลายๆ แห่งไม่สามารถเปิดดำเนินการได้จนกระทั่งเข้าครึ่งปีแรกของปี 2555 จากที่นิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งเผชิญกับภาวะน้ำท่วม

ผลประกอบการและแผนงานในอนาคต

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจจัดจำหน่ายและผู้ผลิตสินค้าอุปโภคในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางประกอบด้วยแก๊ป, เอสปรี, บอสสินี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, ทูมี่ และเรดเอิร์ธ นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำระดับสากลอีกด้วย ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้ารวมทั้งสิ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ขณะที่ปี 2555 แสดงผลกำไรเทียบกับผลขาดทุนในปี 2554 จากการรับค่าสินไหมเงินประกันจากสินทรัพย์ที่เสียหายและผลประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม บริษัทเริ่มเห็นการฟื้นตัวของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 โดยธุรกิจจัดจำหน่ายมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-store-sales growth) เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 7.2 และธุรกิจรับจ้างผลิตมีรายได้เพิ่มขึ้นกว่า 6 เท่าตัว

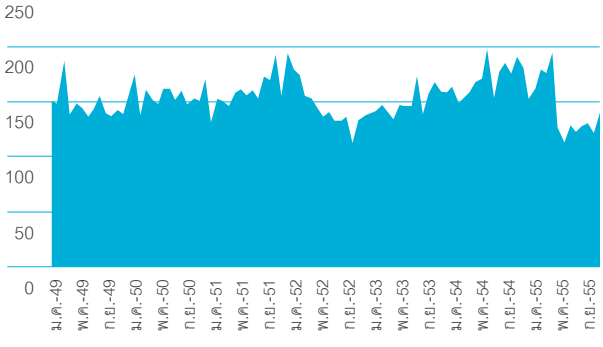
รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากแบรนด์แก๊ป และชาร์ล แอนด์ คีธ ประกอบกับ

ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค



ที่มา : มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและธนาคารแห่งประเทศไทย

ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง

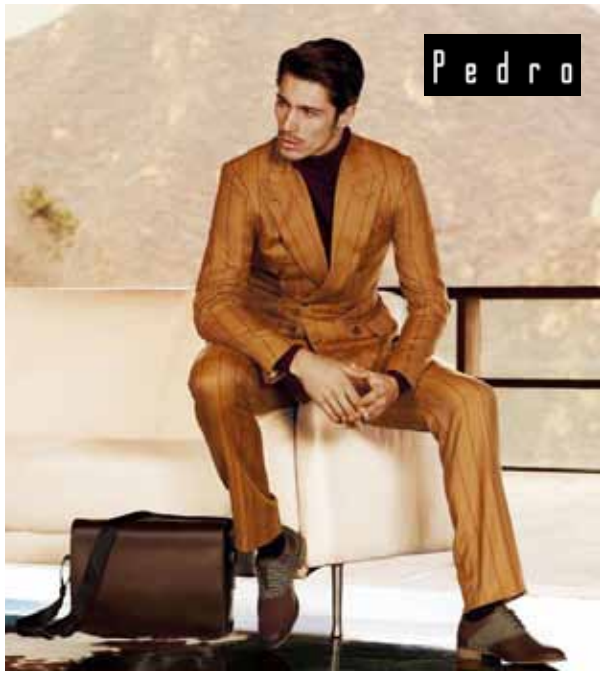


ที่มา : กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย

การเปิดตัวแบรนด์ใหม่ในเครือชาร์ล แอนด์ คีธ จากประเทศสิงค์โปร์ ชื่อแบรนด์เพโดร ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับหรู สไตล์โมเดิร์น จากความสำเร็จของชาร์ล แอนด์ คีธ ซึ่งมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same-store-sales) ร้อยละ 21.6 และยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-system-sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.1 ในปี 2555 บริษัทเชื่อว่า เพโดรจะเป็นแบรนด์รองเท้าระดับบนให้กับลูกค้าได้อีกทางเลือกหนึ่ง และคาดว่าน่าจะมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญให้กับธุรกิจจัดจำหน่ายในอนาคตต่อไป

บริษัทได้เปิดตัวเว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ (Thaisale.co.th) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 เมื่อปลายปี 2554 โดยธุรกิจได้รับความนิยมมากขึ้น ด้วยจำนวนสมาชิกกว่า 250,000 คนในปัจจุบัน ทั้งนี้ ไทยเซลจะยังคงเป็นผู้นำเสนอผลิตภัณฑ์แฟชั่นแบรนด์เนมในเมืองไทยผ่านช่องทางการตลาดขายตรงบนหน้าเว็บไซต์ จากบทบาทของมีเดียออนไลน์ต่อการใช้ชีวิตของคนในปัจจุบันที่เพิ่มขึ้น และปริมาณผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทเชื่อว่าไทยเซลจะช่วยส่งเสริมและเพิ่มผลการดำเนินงานทั้งในด้านยอดขายและผลกำไรให้แก่ธุรกิจจัดจำหน่ายได้งานในปีถัดๆ ไป

ในส่วนของธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้รับผลกระทบอย่างมากจากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 และเพิ่งเริ่มกลับมาดำเนินงานเต็มรูปแบบในไตรมาสที่ 3 ปี 2555 อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้ายังสามารถแสดงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม หลังจากกลับมาดำเนินงานเต็มรูปแบบอีกครั้ง บริษัท นวศรีเริ่มมียอดสั่งผลิตสินค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งจากลูกค้ารายเดิมและรายใหม่ ในครึ่งปีหลังของปี 2555 ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน



จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

จำนวนสาขา/จุดจำหน่าย	2551	2552	2553	2554	2555
เอสปรี	101	102	93	86	92
บอสสินี่	73	73	69	66	68
ทูมี่	8	6	5	6	9
ชาร์ล แอนด์ คีธ	19	22	17	18	21
แก๊ป	-	-	3	6	8
เพโดร	-	-	-	-	4
รวม - แฟชั่น	**201**	**203**	**187**	**182**	**202**
เรดเอิร์ธ	32	28	20	17	20
รวม - เครื่องสำอาง	**32**	**28**	**20**	**17**	**20**
อื่นๆ (สวิลลิ่ง เจ เอ แฮงเคลล์)	22	18	17	15	13
รวมทั้งสิ้น*	**255**	**249**	**224**	**214**	**235**

* ในระหว่างปี 2555 จุดจำหน่ายของสแมชบ๊อกซ์และบลูมได้ปิดตัวลง เนื่องจากสัญญาที่ให้สิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าสิ้นสุดลง ในขณะที่ลาเนจได้ถูกขายคืนให้กับบริษัทแม่

การเดินทาง
บนเส้นทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในคำสัญญาของการเป็นผู้ให้ โดยเริ่มต้นจากการดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ และได้ขยายผลเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในเวลาต่อมา อย่างไรก็ตาม เราตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทนั้นมีมากกว่าการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เป็นครั้งคราว การที่บริษัทจะสามารถแสดงออกถึงการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้นั้น บริษัทต้องมีความมุ่งมั่น

ที่จะพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียของเรา ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้นั้นเราจะต้องมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกคน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พันธมิตรของบริษัท ชุมชนและสังคมส่วนรวมได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทได้มีการเปลี่ยนรูปแบบจากกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ มาเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายหลักสองข้อด้วยกันคือ เพื่อนำความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจประจำวัน และเพื่อจัดทำโครงการที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนได้อย่างชัดเจน เส้นทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราเริ่มต้นจากการบรรจุแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ในวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและในแผนกลยุทธ์ห้าปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์เพื่อใช้เป็นแนวทางไปสู่การบริหารให้เกิดความยั่งยืนในอนาคตของกิจการ เราเชื่อว่าปัจจัยแห่งความสำเร็จสี่ประการ ได้แก่ บุคลากร ลูกค้า พันธมิตร และสิ่งแวดล้อม จะเป็นแรงผลักดันไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรและสังคม

บุคลากร : คือทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุดของบริษัทและของประเทศชาติ "การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์" จึงเป็นสิ่งที่บริษัทมุ่งให้ความสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาบุคลากรทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย ให้มีทักษะทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการทำงานและการใช้ชีวิต เราเชื่อว่าถ้าบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะทั้งทางด้านการวิเคราะห์ ทางเทคนิคและความเป็นผู้นำแล้ว จะสามารถเพิ่มศักยภาพในตัวบุคคลให้สูงขึ้นและก่อให้เกิดการสร้างสรรค์ผลงานที่ดียิ่งขึ้นให้แก่องค์กรและสังคม ในปีนี้บริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรหลายโครงการที่ได้ผสมผสานประเด็นเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมด้วย ตั้งแต่การทำปฐมนิเทศเรื่อง CSR และการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปจนถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน โครงการนักศึกษาฝึกงานของบริษัทเป็นการสนับสนุนเยาวชนให้ได้รับโอกาสในการทำงานและสร้างความภาคภูมิใจในตนเอง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาหลายแห่ง ทั้งในระดับอาชีวะและระดับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อร่วมสร้างโครงการพัฒนาความรู้และการศึกษาที่สนับสนุนการสร้างโอกาสทางอาชีพในอนาคตให้แก่เยาวชน ไมเนอร์ให้การสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่องแก่โรงเรียนหลายแห่ง เช่น การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงเรียน บริจาคสื่อการเรียนการสอน เช่น หนังสือเรียนภาษาอังกฤษเชิงโต้ตอบ เครื่องคอมพิวเตอร์ และสนามเด็กเล่น การให้ความรู้เรื่องสุขภาพและสุขอนามัยที่ดี และการมอบทุนการศึกษาร่วมกับมูลนิธิทุนการศึกษา รอย อี. ไฮเน็ค

ลูกค้า : เราเชื่อว่าประสบการณ์ที่ดีของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการนั้นถือเป็นรากฐานสำคัญในการที่บริษัทจะพัฒนาอย่างยั่งยืน ไมเนอร์มุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจอีกทั้งสนับสนุนให้ลูกค้าเข้ามามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัท ไมเนอร์มีพันธสัญญาที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และการสื่อสารข้อมูลจากองค์กรสู่ประชาชน ตัวอย่างพันธสัญญาที่เราให้แก่ลูกค้า ได้แก่ การส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยของอาหารและหลักการตรวจสอบต้นทางของอาหาร ร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับ ใช้กาแฟที่เพาะปลูกขึ้นตามหลัก UTZ Certified มาเป็นวัตถุดิบ และโรงแรมในเครืออนันตราส่งเสริมเผยแพร่วัฒนธรรมและประสบการณ์ในท้องถิ่นเพื่อให้แขกที่มาพักมีความเข้าใจและชื่นชมในคุณค่าทางวัฒนธรรมของท้องถิ่นที่โรงแรมตั้งอยู่

พันธมิตรทางธุรกิจ : บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ทุกฝ่ายได้รับประโยชน์สูงสุด ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจหรือผู้ให้บริการอื่นๆ รวมถึงชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย เราตระหนักดีว่ากระบวนการสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทไม่สามารถบรรลุได้หากปราศจากความร่วมมือและสัมพันธ์อันดีจากพันธมิตรทางธุรกิจของเรา การคัดสรรวัตถุดิบของไมเนอร์ส่วนมากล้วนเป็นวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ โดยมุ่งเน้นการสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในท้องถิ่นเป็นหลัก ไมเนอร์สนับสนุนโครงการในพระราชดำริฯ ในการช่วยเหลือชุมชนชาวเขาซึ่งปลูกพืชผักแบบอินทรีย์และหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจในสุขภาพ ทั้งที่เป็นแขกของโรงแรมและลูกค้าในร้านอาหารซิซซ์เลอร์ ไมเนอร์ได้พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับโครงการหลวงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้จากมูลค่าการสั่งซื้อของเราที่เพิ่มขึ้นถึง 7 เท่าภายในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงแรมในเครือไมเนอร์ มีนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยพนักงานของโรงแรมร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น เพื่อเชิญชวนให้แขก

ที่เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์และได้เรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมท้องถิ่นในที่ตั้งของแต่ละโรงแรม นอกจากนี้ทางโรงแรมยังสนับสนุนสินค้างานหัตถกรรมในท้องถิ่นเพื่อเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนอีกด้วย

สิ่งแวดล้อม: กลุ่มไมเนอร์มีความห่วงใยเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างมากและตระหนักดีถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โรงแรมในกลุ่มอนันตราของไมเนอร์ทุกแห่งได้รับหรืออยู่ระหว่างการขอรับประกาศนียบัตรในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจาก Green Globe ซึ่งเป็นผู้นำในการส่งเสริมการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน นอกจากนี้ ไมเนอร์ยังได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายโครงการ อาทิ มูลนิธิโกลเด้น ไทรแองเกิ้ล เอลเลเฟ่น และมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์เต่าทะเลหาดไม้ขาว เป็นต้น

การพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเกิดขึ้นไม่ได้หากเราขาดจิตสำนึกแห่งการรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคมของไมเนอร์จะมีทิศทางเดียวกับกลยุทธ์สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ไมเนอร์มุ่งเน้นการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและปลูกฝังความเป็นจิตอาสาให้แก่พนักงานและพันธมิตรผ่านการดำเนินธุรกิจและรณรงค์ผ่านกิจกรรมต่างๆ บริษัทเริ่มปลูกฝังแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานตั้งแต่การปฐมนิเทศเมื่อเข้าทำงาน ซึ่งจะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรและหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน พนักงานจะมีโอกาสได้เข้าร่วมกิจกรรมมากมายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันนี้กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีมของฝ่ายธุรกิจต่างๆ ล้วนเป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นเรื่องการทำความดีเพื่อสังคม ทุกๆ ปี ในโอกาส "Minor Founder's Day" พนักงานทุกคนจะใช้เวลาหนึ่งวันในการออกไปทำกิจกรรมเพื่อสังคม นอกจากนี้ โรงแรมในเครืออนันตรายังได้ริเริ่มโครงการ "365 วันแห่งการทำความดี" ("365 Days of Good Deeds") ซึ่งอย่างน้อยหนึ่งความดีจะเกิดขึ้นได้ทุกๆ วัน ไทยเอ็กซ์เพรสได้ให้ความร่วมมือกับโครงการ Singapore's Yellow Ribbon เพื่อช่วยเหลืออดีตผู้ต้องขังและครอบครัวให้กลับมาใช้ชีวิตอย่างปกติได้อีกครั้ง นอกจากนี้ ในแต่ละฝ่ายธุรกิจและชมรม CSR ของไมเนอร์ก็มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมตลอดทั้งปี อาทิ การบริจาคเลือด การให้ทุนแก่โรงเรียนต่างๆ และระดมทุนเพื่อการกุศล

ผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2555

ในปี 2555 บริษัทได้รับการยกย่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากหลายหน่วยงาน ดังนี้

- **รางวัล** "Most Improved CSR" ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม
- **รางวัล** "Corporate Social Responsibility Excellence Recognition" (Silver Level) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- **ประกาศนียบัตรด้าน** CSR "Creative Partnership" จากกระทรวงการต่างประเทศของประเทศสหรัฐอเมริกา
- มูลนิธิโกลเด้น ไทรแองเกิ้ล เอลเลเฟ่น ได้รับ**รางวัล** "The Thailand Green Excellence Award for Animal Welfare" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- โรงแรมอนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้รับ**รางวัล** "The World Savers Award" โดย Conde Nast Traveler
- โรงแรมอนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้รับ**รางวัล** "The HICAP Sustainable Hotel Award" โดย Hotel Investment Conference Asia Pacific
- บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด ได้รับ**เกียรติบัตรมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบอุตสาหกรรมต่อสังคม** (CSR-DIW) จากกรมแรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม

แม้ว่าไมเนอร์จะเพิ่งเริ่มต้นการเดินทางในเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน แต่เราก็จะมุ่งหน้าผลักดันให้เกิดผลประโยชน์ที่สูงสุดสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งในปัจจุบันและอนาคต

สำหรับรายละเอียดของกลยุทธ์ และโครงการต่างๆ สามารถดูได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2555

รางวัล ปี 2554 – 2555

รางวัลที่ได้รับ - องค์กร

- รางวัล Titanium - Excellence in Management and Corporate Governance Awards, The Asset Magazine
- รางวัล 2012 Southeast Asia Challengers, Boston Consulting Group
- รางวัล Investor Relations Award - Best in Sector, Consumer Goods & Services (Including Retail) in South East Asia in 2012, IR Magazine
- รางวัล Most Improved Corporate Social Responsibility Award, The Stock Exchange of Thailand
- รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards Class of 2012 - The Best of Asia, Corporate Governance Asia Magazine
- รางวัล CSR-DIW Award, Ministry of Industry
- รางวัล AMCHAM Corporate Social Responsibility Excellence Recognition for 2011, American Chamber of Commerce, Thailand
- รางวัล 2011 Top 10 Best Investor Relations in Thailand, FinanceAsia
- รางวัล Asia's Best Brand Award for "Outstanding Consumer Products, Manufacturers and Companies Focusing on the Trademarks and/or Brands the Honorees Carry", CMO Asia

รางวัลที่ได้รับ - ธุรกิจโรงแรม

อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ

- รางวัล A World Savers Award 2012, Conde Nast Traveler
- รางวัล Wildlife Conservation Category of the 2011 Condé Nast Traveler World Savers Awards, Condé Nast Traveler
- รางวัล 2011 Certificate of Excellence, TripAdvisor
- รางวัล Top Resorts in Asia, Travel + Leisure World's Best Awards, 2011
- รางวัล Top Family Hotels in Asia, Travel + Leisure World's Best Awards, 2011
- รางวัล Top Hotel Spas in Asia, Travel + Leisure World's Best Awards, 2011
- รางวัล Thailand's Leading Resort, World Travel Awards, 2011
- รางวัล Thailand Service Excellence Award, HAPA Awards, 2011
- รางวัล Signature Luxury Resort, Top 10 in Asia, HAPA Awards, 2011
- รางวัล Resort of the Year, Top 10 in Asia, HAPA Awards, 2011

คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท โดย อนันตรา

- รางวัล Best International Resort Hotel, International Hotel Awards, London, 2012
- รางวัล Best Resort Hotel Arabia, International Hotel Awards, London, 2012
- รางวัล Best Resort Hotel Abu Dhabi, International Hotel Awards, London, 2012
- รางวัล Top 25 Resorts/Hotels, 2011 Romance List, Holidays for Couples, Australia
- รางวัล Most Romantic Desert Escape, Gourmet Traveller's Hot List 2011
- รางวัล The World's Most Amazing Hotel Pools, travel.yahoo.com, 2011

อนันตรา เซมินยัค บาหลี

- รางวัล Top 10 Most Luxurious Couples' Vacations, Reader's Digest.ca website, 2012
- รางวัล World Hotel Best List 2011, World Hotel Awards

อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า

- รางวัล Top 15 Resorts - Asia, Best in the World 2012, Conde Nast Traveler's Readers Choice Awards
- รางวัล Best Hotel Asia, Go Asia Award 2011
- รางวัล Favourite High-tech Hospitality, Gourmet Traveller's Hot List 2011
- รางวัล Award for Excellence - Best Resort in Thailand, HAPA Awards, 2011
- รางวัล Platinum Award Winner - Signature Boutique Resort Asia, HAPA Awards, 2011
- รางวัล One of Phuket's Best Pool Villas and Suites and 15 Great Places to Skinny Dip, cnngo.com, 2011

อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย

- รางวัล Thailand's Leading Spa Resort, World Travel Awards 2012
- รางวัล Best Spas in Asia, Conde Nast Traveler India, 2011
- รางวัล The World's Most Amazing Hotel Pools, foxnews.com and msn.com, 2011

อนันตรา ลาวาน่า เกาะสมุย

- รางวัล Best Wine List Koh Samui, Wine List of the Year 2012 Award
- รางวัล Top 40 Trendy Hotels, The Nation, 2011

อนันตรา กรุงเทพฯ สาทร

- รางวัล Top 25 Bargain Hotels in Thailand in 2012, Readers Poll by TripAdvisor
- รางวัล Bangkok Serviced Apartments: The Top Brands, Boutiques and Locations, cnngo.com, 2011

อนันตรา หัวหิน

- รางวัล Excellence as a Hot 25 Spa Hotel/Resort, Best in Travel 2012 in Asia, Smart Travel Asia
- รางวัล One of the Best Hotel Spa in Asia & the Indian Subcontinent, Condé Nast Traveller UK, 2011
- รางวัล Top 25 Spa Hotels & Resorts in 2011 Best in Travel Poll, Smart Travel Asia, 2011
- รางวัล Gold List for Spa, Conde Nast Traveler Spain, 2011

อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์

- รางวัล Excellence as a Hot 25 Spa Hotel/Resort and Leisure Hotel/Resort, Best in Travel 2012 in Asia, Smart Travel Asia
- รางวัล Best Spas Resorts in Asia and Top 25 Leisure Hotels & Resorts, 2011 Best in Travel Poll of Smart Travel Asia

อนันตรา คีฮาวา วิลล่า

- รางวัล Best Dining Location for Sea Underwater Wine Cellar and Restaurant, Sharky Award (TravelShark's series of travel and hospitality awards for unique and unexpected finds in the travel industry), 2012
- รางวัล Design Excellence in Resort, Hospitality Architecture+Design Award, 2012
- รางวัล Indian Ocean's Leading New Hotel - Asia, Australasia & Indian Ocean, World Travel Awards 2012
- รางวัล Top Honours Leading Luxury Resort, The Augural GMR Maldives Travel Awards, 2012

- รางวัล 10 Extravagant Hotels for Travelers with Expensive Taste, TripAdvisor, 2012
- รางวัล World Hotel Best List 2011, Anantara Kihavah Villas, World Hotel Awards
- รางวัล 25 Most Romantic Hotels in the World, Travel + Leisure, Southeast Asia, 2011
- Hot List 2011, Conde Nast Traveler Spain

อนันตรา มุยเน

- รางวัล Hot List 2012, Conde Nast Traveller UK
- รางวัล Hot List 2011, Conde Nast Traveler Spain

อนันตรา สิบสองปันนา

- รางวัล The Most Anticipating New Open Hotel in 2012 Award, China Hotel Magazine
- รางวัล The Most Prestigious 2013 Best Destination Hotel, City Traveller Magazine
- รางวัล The Best Design Hotel Award Appraisal, The Bund Newspaper, 2012

อนันตรา วาเคชั่น คลับ

- รางวัล 2012 ARDY Awards for New Owner/ Membership Package, American Resort Development Association
- รางวัล Best Shared Ownership Development, Thailand Property Awards, 2012
- รางวัล Highly Recommended for Anantara Vacation Club Bophut Koh Samui, Thailand Property Awards, 2012
- รางวัล 2012 RCI President's Award, 2011

นาลาดู มัลดีฟส์

- รางวัล Maldives' Leading Spa Resort - Asia, Australasia & Indian Ocean, World Travel Awards 2012
- รางวัล Top Honours Most Romantic Resort, The Augural GMR Maldives Travel Awards 2012

อีสเทิร์น แมนโกรฟ โดย อนันตรา

- รางวัล Highly Commended Best New Hotel Construction & Design Abu Dhabi, International Hotel Awards, London, 2012

โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ

- รางวัล World's Best Selection 2012 - The 10 Best of Everything, National Geographic, USA
- รางวัล Certificate of Excellence and Travellers' Choice Hotel 2012, TripAdvisor, USA
- รางวัล Certificate of Excellence 2011 for Spice Market Restaurant, TripAdvisor, USA
- รางวัล The Best Restaurants in Thailand Tatler's Award 2012 for Biscotti and Madison, Thailand Tatler, 2011
- รางวัล World's Best Value Hotels 2011 in Asia, Travel+Leisure, USA

โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่

- รางวัล World's Best Hotels 2013 - Hall of Fame for 10 Consecutive Years in T+L 500, Travel+Leisure, Southeast Asia
- รางวัล The Platinum Circle & Gold List 2013, Conde Nast Traveler USA
- รางวัล Top Resorts 2012 in Asia/Australia - Best Honeymoon 2012, Brides Magazine, USA
- รางวัล Top 10 International Spas 2012 - Readers' Choice Platinum List, Celebrated Living Magazine, USA
- รางวัล World's Best Hotels 2012 in Asia, Travel+Leisure, USA
- รางวัล World's Best Spas 2011, Travel+Leisure, USA

โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย

- รางวัล Certificate of Excellence and Travellers' Choice Hotel 2012, TripAdvisor, USA
- รางวัล Best Holiday Hotels Worldwide 2012, Bilanz, Switzerland

โฟร์ซีซั่นส์ เต้นท์แคมป์ เชียงราย

- รางวัล The Gold Standard 2013, Conde Nast Traveller UK
- รางวัล Top Resorts in Asia/Australia 2012 - Best Honeymoon 2012 in Asia, Brides Magazine, USA
- รางวัล Best Leisure Resort Worldwide - Gallivanter's Awards for Excellence 2011, Gallivanter's Guide, UK

เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต

- รางวัล Top 15 Resorts in Asia - Reader's Choice Award - Best in the World 2012, Condé Nast Traveler, USA
- รางวัล Top 25 Spa Hotels & Resort, Asia - Best in Travel Poll 2012, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong
- รางวัล Top 25 Leisure Hotels & Resort, Asia - Best in Travel Poll 2012, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong
- รางวัล Top 25 Conference Hotels, Asia - Best in Travel Poll 2012, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong
- รางวัล Top 25 Hotels for Families in Thailand - Travelers' Choice Awards 2012, TripAdvisor
- รางวัล The World's Best Value 2012 in Asia, Travel+Leisure, Southeast Asia
- รางวัล 2011 Reader's Choice Award - Best in the World 2012 - Top 20 Resorts in Asia, Condé Nast Traveler USA
- รางวัล 2011 World's Best Hotels, Top 10 Family Hotels in Asia, Travel + Leisure, USA
- รางวัล One of the Best Spa Hotel/Resort, Asia, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong, 2011
- รางวัล One of the Best Leisure Hotels & Resorts, Asia, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong, 2011
- รางวัล One of the Best Conference Hotel, Asia, Smart Travel Asia Reader's Awards, Hong Kong, 2011
- รางวัล Best Family Resort in Thailand, Holiday with Kids Magazine, 2011

พัทยา แมริออท

- รางวัล Certificate of Excellence Award, TripAdvisor, 2012
- รางวัล Spa Certificate Gold Level, Ministry of Public Health, 2011

เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ

- รางวัล Hot List 2012, Conde Nast Traveller UK
- รางวัล The Best New Overseas Hotel, Conde Nast Traveller India
- Top 15 Hotels in Thailand, Conde Nast Traveler USA, 2012

เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ

- รางวัล Best Residential Architectural Design, Thailand Property Awards 2012
- รางวัล Best Developer, Thailand Property Awards 2011
- รางวัล Best Luxury Condo Development (Bangkok), Thailand Property Awards 2011
- รางวัล Best Residential Interior Design, Thailand Property Awards 2011
- รางวัล Best Interior Design, South East Asia Property Awards 2011
- รางวัล Best Condo Development (Bangkok), South East Asia Property Awards 2011

เดสเสิร์ท ไอส์แลนด์ โดย อนันตรา

- รางวัล 25 Secret Island Escapes, Travel + Leisure, USA

อนันตรา สิเกา

- รางวัล Best Resort Spa, Anywhere Magazine, 2011
- รางวัล Top 40 Trendy Hotels, The Nation, 2011

อนันตรา รัสนันดา เกาะพะงัน

- รางวัล Best Luxury Resort Spa, World Luxury Hotel Awards, 2011
- รางวัล Top 40 Trendy Hotels, The Nation, 2011

อนันตรา สปา

- รางวัล Best Luxury Resort Spa, World Luxury Hotel Awards, 2011
- รางวัล Best Spa for Anantara at Emirates Palace, Ahlan's Best in Abu Dhabi, 2011

อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

- รางวัล Hot List 2011, Conde Nast Traveler Spain

รางวัลที่ได้รับ - ธุรกิจร้านอาหาร

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี

- รางวัล Thailand Franchise Quality Award, กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

แดรี่ ควีน

- รางวัล DQ Chillympic Champion, International Dairy Queen - Chillympics 2012
- รางวัล International Franchisee of the Year, International Dairy Queen, 2011

เบอร์เกอร์ คิง

- รางวัล Comp Sales 2012 Champion, Burger King Asia Pacific Convention, 2012

เดอะ คอฟฟี่ คลับ

- รางวัล International Franchisor of the Year, Franchising and Licensing Association Committee, Singapore, 2012

ซิซซ์เลอร์

- รางวัล Best Steak Restaurant in Thailand, นิตยสารการตลาด Marketeer, 2012
- รางวัล Gold Award (Marketing Campaign), สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย, 2012
- รางวัล Best Employers in Thailand 2011 in the Hospitality/Restaurants Industry, Aon Hewitt, 2011

สเวนเซ่นส์

- รางวัล Best Employers in Thailand 2011 in the Hospitality/Restaurants Industry, Aon Hewitt, 2011

รางวัลที่ได้รับ - ธุรกิจจัดจำหน่าย

เอสปรี

- รางวัล Asia Wholesale Award, Esprit Asia Pacific, 2012
- รางวัล Best in Fashion Show, Siam Center, 2012
- รางวัล Regional VM Champion, Esprit Asia Pacific, 2011
- รางวัล Regional Architecture Champion, Esprit Asia Pacific, 2011

เรด เอิร์ธ

- รางวัล Editor's Choice Award, นิตยสารคลีโอ, 2012
- รางวัล Best Product, นิตยสารลิปส์, 2012

Minor Education Group

- รางวัล 2nd Top Salesperson, ETL Conference, 2012
- รางวัล 2nd Top Regional Manager, ETL Conference, 2012
- รางวัล 2nd Highest Sales Award, ETL Conference, 2012

Minor Corporation

- รางวัล CRC Partnership Awards, เซ็นทรัล รีเทล คอร์เปอร์เรชั่น, 2011

งบการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

MINOR
INTERNATIONAL

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2555

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินส่วนกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหาร รวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน และแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการและการรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัท โดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ รายงานผลการตรวจสอบภายในได้ถูกนำเสนอแก่ผู้บริหารของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงานและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุง โดยได้มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัทผ่านทางกระบวนการการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และการดำเนินการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำงานร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโปรแกรมการพัฒนาพนักงานซึ่งรวมถึงวัฒนธรรมองค์กรและการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานข้อกำหนดและหลักการประพฤติปฏิบัติของบริษัท

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส สอบทานงบการเงินประจำปี ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนผลการดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับบริษัทลูกในต่างประเทศ
3. พิจารณาและประเมินความเสี่ยงของโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท
4. รับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมทั้งความเหมาะสมของแผนและกิจกรรมการดำเนินการลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและธุรกิจต่างๆ
5. ทบทวนแผนการลงทุนและช่วยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในอนาคต

6. เพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจในต่างประเทศ โดยขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมทุกธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจโรงแรมโอ๊คส์ในออสเตรเลีย, ธุรกิจอาหารไทยเอ็กซ์เพลสในสิงคโปร์, กลุ่มธุรกิจอาหารในประเทศจีน และธุรกิจโรงแรมร่วมทุนเอเลวาน่าในแอฟริกา
7. ช่วยส่งเสริมกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งในและต่างประเทศให้แข็งแกร่งขึ้น
8. ทบทวนแผนการจัดการในการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีใหม่ (IFRS) เพื่อให้มีความมั่นใจว่า แผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงมีความชัดเจน ครบถ้วน มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน และครอบคลุมถึงขั้นตอนการทำงานให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด โดยจะมีการรายงานแผนการจัดการในการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีใหม่ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส
9. พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการทำประกันภัยต่อความเสี่ยงของทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัทในประเทศไทย
10. พิจารณาโครงสร้างภาษีในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพิจารณาการวางแผนภาษีอากรของทั้งกลุ่มบริษัท
11. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีประเด็นสำคัญจะมีการหารือกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงินในปี 2555 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
2. สินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
3. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
5. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2555 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท
   รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพาที สารสิน*	กรรมการตรวจสอบ	1/4

* แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เริ่มประชุมครั้งแรกในการประชุมครั้งที่ 3/2555

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2556

นายเคนเนธ ลี ไวท์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พิสิฐ ทางธนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ตามที่ปรับใหม่	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,702,393,557	1,145,782,127	2,214,930,902	160,384,206
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,954,819,005	2,344,322,742	499,369,843	743,132,460
สินค้าคงเหลือ	9	1,616,110,908	1,465,953,495	6,340,290	6,420,370
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	1,046,572,999	1,595,818,271	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	941,060,802	806,288,205	78,265,317	83,886,800
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,260,957,271	7,358,164,840	2,798,906,352	993,823,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	8	1,063,904,577	248,520,120	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	12	355,418,423	159,987,700	160,604	121,849
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	5,808,901,033	5,658,569,135
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	4,013,919,808	3,829,126,710	2,150,195,880	2,150,195,880
เงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	197,120,062	96,003,822	24,284,460	24,284,460
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	100,014,176	13,224	100,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	629,535,156	507,373,802	17,724,254,808	14,833,186,192
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	15	1,303,593,809	33,097,764	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	904,796,009	928,788,761	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	18,189,031,577	16,913,936,124	481,747,022	477,523,400
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	10,148,478,914	8,728,493,120	20,187,510	11,691,572
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	19	2,150,808,717	1,840,833,908	3,737,937	4,360,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,657,404,651	978,304,775	39,125,479	47,055,236
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		40,714,025,879	34,264,479,830	26,352,594,733	23,206,988,680
รวมสินทรัพย์		50,974,983,150	41,622,644,670	29,151,501,085	24,200,812,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	910,379,095	1,097,347,519	-	580,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	4,639,864,970	3,992,364,487	351,535,501	276,058,903
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	1,448,554,317	1,549,601,374
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	64,867,334	141,235,490	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	295,311,214	382,164,249	-	60,000,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,000,000,000	1,840,000,000	2,000,000,000	1,840,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		68,798,178	42,673,862	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		183,337,872	210,162,426	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	776,769,231	880,780,953	14,348,757	16,797,903
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,939,327,894	8,586,728,986	3,814,438,575	4,322,458,180
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	34,911,743	80,061,460	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	6,497,324,691	5,923,300,380	-	-
หุ้นกู้	21	14,360,000,000	10,360,000,000	14,360,000,000	10,360,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	179,779,620	151,386,706	14,053,685	11,537,689
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	1,617,109,625	1,586,660,072	6,565,630	2,387,347
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		22,689,125,679	18,101,408,618	14,380,619,315	10,373,925,036
รวมหนี้สิน		31,628,453,573	26,688,137,604	18,195,057,890	14,696,383,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ตามที่ปรับใหม่	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 4,063,046,327 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2554 : 3,666,519,673 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)		4,063,046,327	3,666,519,673	4,063,046,327	3,666,519,673
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,686,766,688 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2554 : 3,275,224,580 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	26	3,686,766,688	3,275,224,580	3,686,766,688	3,275,224,580
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ	26	3,995,897,997	3,215,325,916	3,970,245,621	3,189,673,540
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		48,803,886	-	48,803,886	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก					
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28	406,309,113	367,799,113	406,309,113	367,799,113
ยังไม่ได้จัดสรร		10,908,349,949	8,360,372,348	3,422,222,354	3,249,675,289
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	29	(1,017,521,513)	(956,159,502)	(577,904,467)	(577,943,222)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		18,133,394,843	14,367,351,178	10,956,443,195	9,504,429,300
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,213,134,734	567,155,888	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,346,529,577	14,934,507,066	10,956,443,195	9,504,429,300
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		50,974,983,150	41,622,644,670	29,151,501,085	24,200,812,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้	14				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม		11,582,406,073	8,134,806,546	462,639,513	446,866,374
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		440,136,627	423,343,817	-	-
รายได้จากกิจการบันเทิง		150,363,072	148,063,066	150,363,072	148,063,066
รายได้จากกิจการสปา		323,086,238	298,419,740	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		11,841,097,010	10,707,906,421	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		2,898,522,014	2,820,830,458	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า		3,294,206,700	2,925,539,697	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ		355,214,609	329,588,532	191,846,153	215,008,300
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์		425,125,328	348,296,036	-	-
เงินปันผลรับ		320,846	83,786,267	1,207,142,179	492,932,543
ดอกเบี้ยรับ		80,774,828	42,739,709	727,794,129	653,836,566
รายได้อื่น	30	1,155,956,078	1,804,724,872	49,136,198	1,534,329,308
รวมรายได้		32,547,209,423	28,068,045,161	2,788,921,244	3,491,036,157
ค่าใช้จ่าย	14				
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรม		6,128,789,242	4,141,358,554	200,081,139	191,153,620
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		222,051,051	218,790,063	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง		49,052,662	39,440,139	88,670,261	77,159,862
ต้นทุนโดยตรงของกิจการสปา		199,802,535	183,584,968	-	-
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม		3,885,578,365	3,573,832,477	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		1,194,996,570	1,332,394,229	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า		2,109,959,627	1,777,920,590	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		10,394,832,392	9,501,027,824	406,886,243	354,610,013
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,920,437,685	3,342,751,331	385,319,040	352,622,270
รวมค่าใช้จ่าย		28,105,500,129	24,111,100,175	1,080,956,683	975,545,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กำไรจากการดำเนินงาน		4,441,709,294	3,956,944,986	1,707,964,561	2,515,490,392
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	13	446,296,266	263,814,915	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	31	4,888,005,560	4,220,759,901	1,707,964,561	2,515,490,392
ต้นทุนทางการเงิน		(1,085,377,361)	(879,402,380)	(674,843,431)	(616,220,000)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,802,628,199	3,341,357,521	1,033,121,130	1,899,270,392
ภาษีเงินได้	32	(392,573,212)	(414,526,997)	-	-
กำไรสำหรับปี		3,410,054,987	2,926,830,524	1,033,121,130	1,899,270,392
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,408,551,666	2,880,142,740	1,033,121,130	1,899,270,392
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,503,321	46,687,784	-	-
		3,410,054,987	2,926,830,524	1,033,121,130	1,899,270,392
กำไรต่อหุ้นส่วน	33				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.9376	0.8001	0.2842	0.5276
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.9152	0.7962	0.2774	0.5251

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กำไรสำหรับปี	3,410,054,987	2,926,830,524	1,033,121,130	1,899,270,392
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(5,131,575)	21,746,245	38,755	(2)
หัก โอนไปบัญชีอื่นเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุน	-	(1,053,812,318)	-	(1,053,812,318)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(59,473,635)	76,599,238	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,613,337	-	9,438,377
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(64,605,210)	(952,853,498)	38,755	(1,044,373,943)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,345,449,777	1,973,977,026	1,033,159,885	854,896,449
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,353,126,017	1,926,088,745	1,033,159,885	854,896,449
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,676,240)	47,888,281	-	-
	3,345,449,777	1,973,977,026	1,033,159,885	854,896,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม (บาท)															
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
											กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนจากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554		3,262,339,373	3,133,793,954	4,218,918	104,788,723	367,799,113	5,970,642,877	(755,412,590)	4,992,405	-	1,120,285,109	(339,219,687)	-	30,645,237	12,874,228,195	881,817,346	13,756,045,541
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี																	
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	12,885,207	81,531,962	(4,218,918)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,198,251	-	90,198,251
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(350,167,424)	(350,167,424)
ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(32,750,744)	-	-	-	(32,750,744)	(32,750,744)	-	(32,750,744)
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	(490,413,269)	-	-	-	-	-	-	-	(490,413,269)	(12,382,315)	(502,795,584)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,880,142,740	-	-	-	(1,032,066,073)	75,398,741	2,613,337	(954,053,995)	1,926,088,745	47,888,281	1,973,977,026
ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		3,275,224,580	3,215,325,916	-	104,788,723	367,799,113	8,360,372,348	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,219,036	(263,820,946)	2,613,337	(956,159,502)	14,367,351,178	567,155,888	14,934,507,066

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม (บาท)															
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
											กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนจากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555		3,275,224,580	3,215,325,916	-	104,788,723	367,799,113	8,360,372,348	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,219,036	(263,820,946)	2,613,337	(956,159,502)	14,367,351,178	567,155,888	14,934,507,066
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี																	
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	82,716,994	780,572,081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	863,289,075	-	863,289,075
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	48,803,886	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,803,886	-	48,803,886
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	-	-	38,510,000	(38,510,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(4,992,405)	-	-	-	-	(4,992,405)	(4,992,405)	467,906	(4,524,499)
ซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	655,282,444	655,282,444
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	(943,957)	-	-	-	(943,957)	(943,957)	(36,939)	(980,896)
ลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,570,000	3,570,000
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	-	(822,064,065)	-	-	-	-	-	-	-	(822,064,065)	(5,628,325)	(827,692,390)
หุ้นปันผลจ่าย	34	328,825,114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328,825,114	-	328,825,114
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,408,551,666	-	-	-	(5,131,575)	(50,294,074)	-	(55,425,649)	3,353,126,017	(7,676,240)	3,345,449,777
ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		3,686,766,688	3,995,897,997	48,803,886	104,788,723	406,309,113	10,908,349,949	(755,412,590)	-	(33,694,701)	83,087,461	(314,115,020)	2,613,337	(1,017,521,513)	18,133,394,843	1,213,134,734	19,346,529,577

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554		3,262,339,373	3,108,141,578	4,218,918	367,799,113	1,840,818,166	(587,397,515)	1,053,828,236	-	466,430,721	9,049,747,869
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี											
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	12,885,207	81,531,962	(4,218,918)	-	-	-	-	-	-	90,198,251
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(490,413,269)	-	-	-	-	(490,413,269)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	1,899,270,392	-	(1,053,812,320)	9,438,377	(1,044,373,943)	854,896,449
ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		3,275,224,580	3,189,673,540	-	367,799,113	3,249,675,289	(587,397,515)	15,916	9,438,377	(577,943,222)	9,504,429,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555		3,275,224,580	3,189,673,540	-	367,799,113	3,249,675,289	(587,397,515)	15,916	9,438,377	(577,943,222)	9,504,429,300
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี											
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	82,716,994	780,572,081	-	-	-	-	-	-	-	863,289,075
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	48,803,886	-	-	-	-	-	-	48,803,886
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	-	38,510,000	(38,510,000)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(822,064,065)	-	-	-	-	(822,064,065)
หุ้นปันผลจ่าย	34	328,825,114	-	-	-	-	-	-	-	-	328,825,114
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	1,033,121,130	-	38,755	-	38,755	1,033,159,885
ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		3,686,766,688	3,970,245,621	48,803,886	406,309,113	3,422,222,354	(587,397,515)	54,671	9,438,377	(577,904,467)	10,956,443,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,802,628,199	3,341,357,521	1,033,121,130	1,899,270,392
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	2,201,092,428	1,980,192,301	89,590,071	87,827,387
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		29,996,837	43,024,766	13,015,193	26,324,550
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	21	9,670,708	4,981,684	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		12,425,424	7,706,314	12,306	(187,901)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)		(69,967,704)	137,400,095	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า		(32,598,944)	(39,008,424)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ		(94,657,243)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	13	(446,296,266)	(263,814,915)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		1,085,377,361	879,402,380	674,843,431	616,220,000
ดอกเบี้ยรับ		(80,774,828)	(42,739,709)	(727,794,129)	(653,836,566)
เงินปันผลรับ		(320,846)	(83,786,267)	(1,207,142,179)	(492,932,543)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เกิดขึ้น		48,905,581	(52,257,756)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(3,631,726)	9,560,606	-	-
กำไรจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย	30	(15,572,662)	-	-	(418,150,898)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	312,500	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	30	-	(1,257,036,173)	-	(1,053,811,504)
การด้อยค่าและขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		59,418,636	45,376,083	(1,556,318)	47,890
การด้อยค่าและขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		24,443,901	117,120,403	-	77,280
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	33,108,756	25,966,426	2,612,029	3,284,612

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(573,863,748)	(596,444,087)	(337,617,707)	(35,700,865)
สินค้าคงเหลือ	(91,033,969)	(564,647,717)	80,079	(1,044,653)
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	737,894,565	1,191,417,138	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(179,439,610)	(38,749,578)	2,714,081	(2,799,898)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,241,341,105)	(171,636,727)	(5,085,435)	(13,975,605)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	476,846,764	416,215,890	78,471,090	17,796,918
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(105,906,736)	(112,926,349)	(2,449,143)	(5,287,076)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46,583,388	116,565,285	4,082,248	(4,260,018)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,632,987,161	5,093,551,690	(383,103,253)	(31,138,498)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,077,374,560)	(827,611,914)	(674,905,446)	(596,157,854)
จ่ายภาษีเงินได้	(509,780,736)	(608,215,914)	(15,494,976)	(17,482,026)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	4,045,831,865	3,657,723,862	(1,073,503,675)	(644,778,378)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	(175,377,884)	(138,987,900)	(2,891,068,616)	(1,764,643,915)
เงินสดรับจากการคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	36,584,645	37,497,375	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น		(489,844,450)	(86,581,810)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	13	(123,485,935)	(918,665,032)	(205,955,288)	(346,736,371)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)	35	(1,279,130,411)	(2,520,549,496)	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	13	15,486,920	-	52,053,390	1,390,035,298
ดอกเบี้ยรับ		83,107,813	28,723,524	727,794,129	653,836,566
เงินปันผลรับ	13	274,917,575	197,984,293	1,792,080,197	407,035,108
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	(300,562,297)	(27,797,214)	(100,000,000)	(97,898)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	312,500	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา		(986,993,625)	(547,779,486)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	(115,059,776)	(10,246,529)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,224,756,312)	(2,319,348,116)	(74,755,222)	(116,452,251)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		156,323,395	98,543,461	3,141,140	46,075
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(244,223,366)	(175,985,536)	(13,046,312)	(6,385,563)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		43,963,613	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน		(6,329,050,095)	(6,382,879,966)	(709,756,582)	216,637,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	14	-	-	(101,047,057)	173,221,341
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	7,170,469,335	2,658,299,350	5,960,000,000	580,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(7,351,605,975)	(2,185,045,800)	(6,540,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(120,870,234)	(132,919,134)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	2,945,642,361	5,273,868,884	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(2,392,416,829)	(3,831,820,641)	(60,000,000)	(1,236,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21	6,000,000,000	2,300,000,000	6,000,000,000	2,300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	21	(1,840,000,000)	(1,000,000,000)	(1,840,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	26	863,289,075	90,198,251	863,289,075	90,198,251
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		48,803,886	-	48,803,886	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		9,667,464	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,627,830)	(12,382,315)	-	-
เงินปันผลจ่าย	34	(493,239,440)	(490,413,269)	(493,238,951)	(490,413,269)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		4,834,111,813	2,669,785,326	3,837,806,953	417,006,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		2,550,893,583	(55,370,778)	2,054,546,696	(11,135,006)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,138,648,208	1,154,232,290	160,384,206	171,519,212
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,216,431	39,786,696	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		3,690,758,222	1,138,648,208	2,214,930,902	160,384,206

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดณ วันที่ 31 ธันวาคม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7	3,702,393,557	1,145,782,127	2,214,930,902	160,384,206
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21	(11,635,335)	(7,133,919)	-	-
		3,690,758,222	1,138,648,208	2,214,930,902	160,384,206

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน		271,149,751	227,186,732	199,045	3,131,522
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		31,775,700	5,170,784	-	-
การจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)		328,825,114	-	328,825,114	-
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		3,570,000	-	3,570,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 77 ถึง 178 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทยตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ 99 ซอย รูเบีย ถ.สุขุมวิท 42 กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
พัทยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์ ประเทศศรีลังกา และประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

2.1 **เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน** (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบันตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เรื่องการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังและหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ลูกหนี้การค้า เนื่องจากการปรับย้อนหลังดังกล่าวไม่มีผลกระทบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทจึงมิได้แสดงงบการเงินดังกล่าวเปรียบเทียบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 **มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี**

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

<u>มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</u>

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

2.2 **มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี** (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดคำนวณจากจำนวนที่ต้องเสียภาษีและจำนวนที่สามารถหักภาษีได้ซึ่งแสดงอยู่ในแบบการคำนวณภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน สินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงิน กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ สกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานถือเป็นสกุลเงินต่างประเทศรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น มาตรฐานการบัญชีนี้อนุญาตให้กิจการแสดงงบการเงินด้วยสกุลเงินใดก็ได้ การแปลงค่าผลการดำเนินและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายในเพื่อให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้มีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล

<u>มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557</u>

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานฉบับดังกล่าวข้างต้นไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คะแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ ด้วยกลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ก)

2.3 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

(3) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข) - 13 ค)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินประเทศนั้น ๆ งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานทางธุรกิจ และส่วนงานตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแฟชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด *(rebate)* ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรบปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2.12 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่าและ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
อุปกรณ์อื่น	4 ปี 5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบกว่าคู่แข่ง

ทรัพย์สินทางปัญญาจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อไรก็ตามที่มีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางปัญญาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ รายการขาดทุนดังกล่าวจะไม่มีการกลับรายการ

ทรัพย์สินทางปัญญามีอายุการใช้งานไม่จำกัด ดังนั้นจึงไม่มีการตัดจำหน่าย

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนชายส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนชายส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนชายส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์โดยไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2.14 **การด้อยค่าของสินทรัพย์**

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 **สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า**

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.15 **สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า** (ต่อ)

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.16 **เงินกู้ยืม**

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีทั้งโครงการผลประโยชน์และโครงการสมทบเงิน สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.19 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลแตกต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ยอดยกมาของผลขาดทุนทางภาษี และผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและฐานภาษี

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

พนักงานและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในกรณีที่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จะไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

2.22 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากกิจการสปารับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิ และแฟรนชายส์ - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
- รายได้เงินปันผล - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 การจัดการความเสี่ยง

3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

3.3 การจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การประกอบธุรกิจโรงแรมมีปัจจัยความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สถานการณ์การเมือง การก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อแบบเฉียบพลัน ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่สงบภายในประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงโดยการกระจายโรงแรมตามแหล่งท่องเที่ยวทั่วประเทศ การกำหนดความสมดุลของสัดส่วนรายได้ระหว่างค่าห้องพักและรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่เหมาะสม รวมถึงนโยบายการเพิ่มสัดส่วนลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และการขยายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจอาหารเพื่อลดความผันผวนของธุรกิจโรงแรม ซึ่งโดยลักษณะทั่วไปของธุรกิจอาหารจะมีความแน่นอนและความผันผวนน้อยกว่าธุรกิจโรงแรม

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดนัดชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

4.2 การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

4.3 อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.4 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆ จะมีผลต่อยอดประมาณการหนี้สิน ค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานอื่น ๆ สำหรับการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุอ้างอิงจากสภาวะปัจจุบันในตลาด

5 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 เกี่ยวกับการซื้อกิจการ OAKS ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554 ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Oaks Hotels & Resorts Limited ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ

ผลกระทบที่มีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 สรุปได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (หมายเหตุ 20)	(176,885,045)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิลดลง (หมายเหตุ 16)	(4,683,714)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง (หมายเหตุ 17)	(223,436,554)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 18)	1,162,445,647
(รวมค่าความนิยมจำนวน 619,791,454 บาท)	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 25)	757,440,334

เนื่องจากผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 0.1 ล้านบาทไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบ

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินกิจการในหลายธุรกิจ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)																			
	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจบันเทิง		ธุรกิจสปา		ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม		ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจจัดจำหน่าย		ธุรกิจการผลิต		ธุรกิจการจัดการ		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
บุคคลภายนอก	11,583	8,135	440	423	150	148	323	298	12,266	11,056	2,899	2,821	2,196	1,902	1,098	1,024	355	330	31,310	26,137
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59	47	115	97	-	-	7	5	-	-	747	309	-	-	-	-	1,978	1096	2,906	1,554
รายการระหว่างกัน	(59)	(47)	(115)	(97)	-	-	(7)	(5)	-	-	(747)	(309)	-	-	-	-	(1,978)	(1096)	(2,906)	(1,554)
รายได้สุทธิ	11,583	8,135	440	423	150	148	323	298	12,266	11,056	2,899	2,821	2,196	1,902	1,098	1,024	355	330	31,310	26,137
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,490	4,021	317	286	62	71	80	81	8,381	7,482	1,674	1,462	1,111	1,059	73	88	2,333	1,426	19,521	15,976
รายการระหว่างกัน	(36)	(27)	(99)	(82)	39	38	43	33	-	-	30	27	-	-	-	-	(1,978)	(1,096)	(2,001)	(1,107)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงานสุทธิ	5,454	3,994	218	204	101	109	123	114	8,381	7,482	1,704	1,489	1,111	1,059	73	88	355	330	17,520	14,869
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้																			(14,315)	(12,843)
กำไรจากการดำเนินงาน																			3,205	2,025
รายได้อื่น																			1,156	1,888
ดอกเบี้ยรับ																			81	43
ดอกเบี้ยจ่าย																			(1,085)	(879)
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ																			(1,004)	(836)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า																			446	264
กำไรก่อนภาษีเงินได้																			3,803	3,342
ภาษีเงินได้																			(393)	(415)
กำไรสำหรับปี																			3,410	2,927

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจบันเทิง		ธุรกิจสปา		ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม		ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจจัดจำหน่าย		ธุรกิจการผลิต		ธุรกิจการจัดการ		ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
โครงการรอการพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,304	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,304	33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,855	13,409	50	22	194	142	19	26	2,677	2,371	43	424	268	236	175	127	30	21	73	80	(195)	56	18,189	16,914
สินทรัพย์อื่น	12,385	12,106	1,066	1,272	22	29	396	343	9,127	6,323	5,287	3,204	1,030	955	354	123	7,680	6,581	37,647	34,015	(43,512)	(40,275)	31,482	24,676
สินทรัพย์รวม	27,240	25,515	1,116	1,294	216	171	415	369	11,804	8,694	6,634	3,661	1,298	1,191	529	250	7,710	6,602	37,720	34,095	(43,707)	(40,219)	50,975	41,623

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกัน ส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลีย - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมที่สำคัญเด่นชัดคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจสปา

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา ในทวีปเอเชียนี้มีประเทศหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น

	ล้านบาท					
	ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน					
	รายได้				สินทรัพย์รวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ประเทศไทย	25,207	21,423	14,554	11,984	56,445	49,591
ประเทศออสเตรเลีย	4,908	2,601	1,743	1,374	14,180	12,622
ประเทศสิงคโปร์	2,321	2,200	2,031	1,657	8,952	7,377
ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	1,105	749	719	473	2,356	2,435
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	449	495	296	330	420	292
ประเทศศรีลังกา	62	104	38	62	414	200
ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์	46	26	46	23	-	-
ประเทศอื่น	118	93	94	73	11,915	9,325
รายการระหว่างกัน	(2,906)	(1,554)	(2,001)	(1,107)	(43,707)	(40,219)
	31,310	26,137	17,520	14,869	50,975	41,623

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินสดในมือ	123,000,764	112,955,845	10,727,442	7,279,953
เงินฝากธนาคาร	3,579,392,793	1,032,826,282	2,204,203,460	153,104,253
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,702,393,557	1,145,782,127	2,214,930,902	160,384,206

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารมีอัตราถัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 3.3 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 3.5 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	1,447,130,149	1,289,892,466	23,041,315	18,801,728
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(92,779,969)	(88,811,024)	(12,567)	(260)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	1,354,350,180	1,201,081,442	23,028,748	18,801,468
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	479,464,220	380,583,358	12,427,732	7,995,801
ลูกหนี้อื่น	878,761,353	540,315,564	14,602,817	5,178,129
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	242,243,252	222,342,378	449,310,546	711,157,062
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,954,819,005	2,344,322,742	499,369,843	743,132,460

8 **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,047,754,600	887,571,050	22,333,756	16,254,018
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	213,001,216	211,078,013	644,723	2,543,682
91 ถึง 180 วัน	125,260,866	88,921,121	62,836	2,726
181 ถึง 365 วัน	29,024,469	70,011,610	-	1,302
มากกว่า 365 วัน	32,088,998	32,310,672	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,447,130,149	1,289,892,466	23,041,315	18,801,728
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(92,779,969)	(88,811,024)	(12,567)	(260)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	1,354,350,180	1,201,081,442	23,028,748	18,801,468

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	1,402,507,902	399,278,697	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(329,753,768)	(142,784,164)	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,849,557)	(7,974,413)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	1,063,904,577	248,520,120	-	-

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	102,764,034	97,448,205	2,751,100	2,978,666
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	465,933,656	350,588,967	-	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	661,149,736	694,406,774	-	-
งานระหว่างทำ	50,016,864	16,005,115	-	-
สินค้าระหว่างทาง	98,989,264	99,803,200	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	237,257,354	207,701,234	3,589,190	3,441,704
รวมสินค้าคงเหลือ	1,616,110,908	1,465,953,495	6,340,290	6,420,370

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 8,056 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 6,920 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 60 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย 66 ล้านบาท)

10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย		
ที่ดิน	31,633,736	31,633,736
ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า	454,313,183	455,214,701
ค่าก่อสร้าง	2,042,991,539	1,828,114,044
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	577,603,902	685,010,777
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	158,731,872	158,736,008
อื่น ๆ	50,159,055	38,530,650
รวม	3,315,433,287	3,197,239,916
หัก ส่วนที่โอนเป็นต้นทุนขาย	(2,412,732,107)	(1,623,143,927)
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	902,701,180	1,574,095,989
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	143,871,819	21,722,282
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,046,572,999	1,595,818,271

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 0.9 ล้านบาท)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	240,724,748	144,980,057	15,494,976	17,493,362
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้าง	6,329,721	118,589,611	2,211,626	20,614,005
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,656,651	13,139,237	-	-
อื่น ๆ	682,349,682	529,579,300	60,558,715	45,779,433
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	941,060,802	806,288,205	78,265,317	83,886,800

12 เงินลงทุนระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
บริษัทอื่น	238,504,987	133,849	160,604	121,849
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116,913,436	159,853,851	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	355,418,423	159,987,700	160,604	121,849
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	100,000,000	-	100,000,000	-
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	14,176	13,224	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	100,014,176	13,224	100,000,000	-
รวมเงินลงทุนระยะยาว	455,432,599	160,000,924	100,160,604	121,849

12 **เงินลงทุนระยะยาว** (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	133,849	656,315	121,849	24,765
ลงทุนเพิ่ม	200,562,298	97,898	-	97,898
ขายเงินลงทุน	-	(625,000)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	37,808,840	4,636	38,755	(814)
ราคาตามบัญชีปลายปี	238,504,987	133,849	160,604	121,849

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น - ราคาทุน	200,669,830	107,532	105,933	105,933
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	37,835,157	26,317	54,671	15,916
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น - สุทธิ	238,504,987	133,849	160,604	121,849

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	159,853,851	1,914,936,740	-	1,804,523,000
ลงทุนเพิ่ม	-	27,699,316	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,804,523,000)	-	(1,804,523,000)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(42,940,415)	21,740,795	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	116,913,436	159,853,851	-	-

12 **เงินลงทุนระยะยาว** (ต่อ)

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายใน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ราคาทุน	71,658,763	71,658,763	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	45,254,673	88,195,088	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายใน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	116,913,436	159,853,851	-	-

ค) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
ลงทุนเพิ่ม	100,000,000	-	100,000,000	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	100,000,000	-	100,000,000	-

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2555 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

ง) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,224	13,224	-	-
ลงทุนเพิ่ม	952	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	14,176	13,224	-	-

12 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	2,164,526	2,163,574
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,150,350)	(2,150,350)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	14,176	13,224

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัทย่อย	-	-	5,808,901,033	5,658,569,135
บริษัทร่วม	4,013,919,808	3,829,126,710	2,150,195,880	2,150,195,880
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	197,120,062	96,003,822	24,284,460	24,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	4,211,039,870	3,925,130,532	7,983,381,373	7,833,049,475

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,658,569,135	6,629,390,044
ลงทุนเพิ่ม	205,955,288	1,063,491
ขายเงินลงทุน	(3,570,000)	-
การคืนทุนของบริษัทย่อย	-	(928,262,396)
การจัดสรรคืนทุนของหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	(52,053,390)	(43,622,004)
วันที่ 31 ธันวาคม	5,808,901,033	5,658,569,135

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

	งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม			
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.24	81.24
บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แม่ริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.30[1]	45.30[1]
บริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.22	98.91
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	โรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.72	99.72
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MST”)	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	51[2]	51[2]
บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่น จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม			
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”)	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91.35[3]	91.35[3]
RGR International Limited	บริหารงาน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารงาน	ประเทศฮ่องกง	100	100
M&H Management Limited	บริหารงาน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยของสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
AVC Vacation Club Limited	ขายหน่วยของสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.90	99.90
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	99.86
กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	100
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	-
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	ประเทศไทย	49[4]	-

(1) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แม่ริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(2) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(3) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(4) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่บริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของ MFG</u>				
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศครีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหารและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	95	95
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited</u>				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
The Minor Food Group (China) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited</u>				
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Delicious Beverage (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
ThaiExpress Concepts Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	49*	-

* สัดส่วนการถือหุ้นใน Over Success Enterprise Pte. Ltd. เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

<u>บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	บริการด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</u>				
บริษัท เอ็ม สปา เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจสปา	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MSpa Enterprise Management (Shanghai) Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
<u>บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด</u>				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	-
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited</u>				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	80.1
Elewana Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
<u>บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด</u>				
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited</u>				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้านการตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-

* กลุ่มบริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือรวมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	-
บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	-
Sanya Anantara Real Estate Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	-

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของ ThaiExpress Concepts Pte. Ltd.</u>				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
NYS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
The Bund Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Lotus Sky Sdn Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Thai Express Malaysia Sdn Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ BBZ Design International Pte. Ltd.</u>				
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MINOR</u>				
บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและกระเป๋าเดินทาง	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและน้ำหอม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
บริษัท อมอร์ แปซิฟิค (ไทยแลนด์) จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและน้ำหอม	ประเทศไทย	-	51
Marvelous Wealth Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	-

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของ OAKS</u>				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsborough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
IMPROPERTY Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Oaks Resort & Hotel Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Kent Street Sydney Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
187 Cashel Apartments Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Cashel Management Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์	100	100

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<u>บริษัทย่อยของ OAKS</u>				
Oaks Hotels & Resorts Investment Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Grand Hotel, Gladstone (หมายเหตุ 35)	โรงแรม	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
Oaks Oasis, Caloundra	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
Regis Towers, Sydney (หมายเหตุ 35)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
<u>บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise</u>				
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Red Matches Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Yunyu Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Shanghai Riverside& Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Shanghai Riverside& Courtyard &Gongning Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

บริษัท อมอร์ แปซิฟิค (ไทยแลนด์) จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท อมอร์ แปซิฟิค (ไทยแลนด์) จำกัด ให้แก่บริษัท Amore Pacific Global Operations Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 12.05 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีหนี้สินสุทธิเท่ากับ 3.52 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 15.57 ล้านบาท

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2555 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกกองทุนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทน. 23/2552 การเลิกกองทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินแต่อย่างใดเนื่องจากบริษัทบันทึกเสมือนเป็นการกู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 21)

บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 138,721 หุ้น และ 1,200 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นจำนวนเงิน 8,955,288 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 98.91 เป็นร้อยละ 99.22 และบริษัทรับรู้ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 943,957 บาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 1,900,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 190 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 70,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทขายหุ้นสามัญในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด จำนวน 35,700 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท ดังนั้น สัดส่วนการลงทุนลดลงเป็นร้อยละ 49 ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 66.67

MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 1 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 1 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 1 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่จำนวน 1,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd เป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่จำนวน 1,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

Sanya Anantara Consulting Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Sanya Anantara Consulting Limited ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

Sanya Anantara Real Estate Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Sanya Anantara Real Estate Limited ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่จำนวน 2,400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกกองทุนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทน. 23/2552 การเลิกกองทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินแต่อย่างใดเนื่องจากบริษัทบันทึกเสมือนเป็นการกู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 21)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วันที่ 1 มกราคม	3,829,126,710	1,521,253,975	2,150,195,880	-
ลงทุนเพิ่ม	-	353,832,580	-	345,672,880
โอนจากเงินลงทุนระยะยาว	-	1,804,523,000	-	1,804,523,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	441,698,473	263,715,181	-	-
เงินปันผลรับ	(256,905,375)	(114,198,026)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	4,013,919,808	3,829,126,710	2,150,195,880	2,150,195,880

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม		
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51	51
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51(1)	51(1)
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	31.3	31.3

(1) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

		งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม		
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	31.3	31.3

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ส่วนแบ่งรายได้จากบริษัทร่วมที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งในสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	กำไร(ขาดทุน)
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,164,721,633	821,728,777	697,828,754	45,305,789
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,947,813,486	1,012,504,000	3,780,794,201	396,392,684
	3,112,535,119	1,834,232,777	4,478,622,955	441,698,473

	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	กำไร(ขาดทุน)
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,380,404,419	1,177,445,749	801,122,313	58,227,960
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,620,439,494	827,985,669	2,996,094,424	205,437,221
	3,000,843,913	2,005,431,418	3,797,216,737	263,665,181

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม			
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัทย่อยของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (T) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
Elewana Afrika Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (Z) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
The Grande Stone Town Limted	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Elewana Afrika Limited				
Flora Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
Rocky Hill Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Sand River Eco Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ Flora Holding Limited				
Parrots Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ The Grande Stone Town Limited				
Parachichi Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด				
Select Service Partner (Cambodia) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐกัมพูชาประชาธิปไตย	51	51

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

			งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัทย่อยของ The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.				
Expresso Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนชายส์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
Ribs and Rumps Property Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 บริษัทใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วันที่ 1 มกราคม	96,003,822	14,605,306	24,284,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่ม	114,530,647	81,298,782	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4,597,793	99,734	-	-
เงินปันผลรับ	(18,012,200)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	197,120,062	96,003,822	24,284,460	24,284,460

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม			
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	50.1	50.1
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริการด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	-
Tidal Swell Pty. Ltd.	บริการด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	50	25

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม			
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า ซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	349,384,258	161,324,559
สินทรัพย์หมุนเวียน	138,513,408	23,136,256
รวมสินทรัพย์	487,900,666	184,460,815
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(220,466,464)	-
หนี้สินหมุนเวียน	(46,357,973)	(123,779,495)
รวมหนี้สิน	(266,824,437)	(123,779,495)
สินทรัพย์สุทธิ	221,076,229	60,681,320
รายได้	77,337,278	13,205,635
ค่าใช้จ่าย	(72,739,485)	(13,105,901)

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าของกิจการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

Harbour Residences Oaks Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ Harbour Residences Oaks Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ เป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือ 12.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 150,298 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วร้อยละ 50 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ดังนั้น เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท

Tidal Swell Pty. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 25ในหุ้นสามัญของ Tidal Swell Pty. Ltd. ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 50 และกลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมในบริษัทดังกล่าว

ง) ประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีประมาณการหนี้สินสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ(พ.ศ. 2554 : 0.75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุป ได้ดังนี้

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม				
บริษัทร่วม	106,974,275	84,228,626	-	-
รวมรายได้	106,974,275	84,228,626	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	136,457,250	-	-
รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	136,457,250	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	43,733,664	43,049,477
กิจการร่วมค้า	66,826	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	558,547	462,977	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	625,373	462,977	43,733,664	43,049,477
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	184,225,428	206,805,183
บริษัทร่วม	152,217,301	148,589,614	832,000	-
กิจการร่วมค้า	2,653,577	648,150	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,501,345	7,343,444	-	600,000
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	158,372,223	156,581,208	185,057,428	207,405,183

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,076,593,632	409,147,880
บริษัทร่วม	256,905,375	114,198,026	130,547,607	-
กิจการร่วมค้า	18,012,200	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	83,784,050	-	83,784,050
รวมเงินปันผลรับ	274,917,575	197,982,076	1,207,141,239	492,931,930
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	711,950,861	647,232,838
บริษัทร่วม	15,272,205	13,048,268	-	-
รวมดอกเบี้ยรับ	15,272,205	13,048,268	711,950,861	647,232,838
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	4,204,208	7,263,814
บริษัทร่วม	4,834,919	6,434,340	29,925	180,536
รวมรายได้อื่น	4,834,919	6,434,340	4,234,133	7,444,350
กำไรจากการคืนทุน				
บริษัทย่อย	-	-	-	418,150,898
รวมกำไรจากการคืนทุน	-	-	-	418,150,898

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทร่วม	50,341,839	11,586,630	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	37,170,477	-	-
รวมค่าซื้อสินค้า	50,341,839	48,757,107	-	-
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	77,130,648	65,631,410
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,536,808	13,683,088	-	-
รวมค่าเช่า	15,536,808	13,683,088	77,130,648	65,631,410
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	56,832,838	66,879,391
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,818,717	-	-	-
บริษัทร่วม	-	-	-	157,433
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	2,818,717	-	56,832,838	67,036,824
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทย่อย	-	-	987,333	646,456
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	-	987,333	646,456
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	35,015,262	27,028,995
รวมดอกเบี้ยจ่าย	-	-	35,015,262	27,028,995
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	193,424	55,819
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,399,886	23,561,198	12,134,645	8,094,123
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	25,399,886	23,561,198	12,328,069	8,149,942

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีจำนวน 171,481,171 บาท และ 77,439,762 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2554 : 148,049,646 บาท และ 81,208,366 บาท ตามลำดับ) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือนโบนัสและสวัสดิการอื่น

14.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	424,190,223	640,911,198
บริษัทร่วม	239,866,221	213,278,135	24,912,726	70,236,720
กิจการร่วมค้า	400,946	8,307,106	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,976,085	757,137	207,597	9,144
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	242,243,252	222,342,378	449,310,546	711,157,062
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	24,461,615	4,588,935
บริษัทร่วม	7,122,417	19,748,474	52,025	5,172
กิจการร่วมค้า	-	610,858	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,258,837	11,088,121	183,741	1,994,714
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,381,254	31,447,453	24,697,381	6,588,821

14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	17,724,254,808	14,833,186,192
บริษัทร่วม	627,571,218	507,373,802	-	-
กิจการร่วมค้า	1,963,938	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	629,535,156	507,373,802	17,724,254,808	14,833,186,192

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	14,833,186,192	13,068,542,277
เพิ่มขึ้น	-	-	2,891,068,616	1,764,643,915
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	17,724,254,808	14,833,186,192
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	507,373,802	384,728,630	-	-
เพิ่มขึ้น	160,111,785	138,987,900	-	-
จ่ายชำระคืน	(23,282,475)	(37,497,375)	-	-
ส่วนปรับปรุงจากแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(16,631,894)	21,154,647	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	627,571,218	507,373,802	-	-
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	15,266,097	-	-	-
จ่ายชำระคืน	(13,302,169)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	1,963,938	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มบริษัทจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายในปีหน้า

14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,448,554,317	1,549,601,374

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,549,601,374	1,376,380,033
เพิ่มขึ้น	-	-	-	173,221,341
จ่ายชำระคืน	-	-	(101,047,057)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,448,554,317	1,549,601,374

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

15 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	33,097,764	2,390,494
เพิ่มขึ้น		
ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	1,239,294,462	24,626,975
ต้นทุนการกู้ยืม	31,201,583	6,080,295
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	1,303,593,809	33,097,764

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	165.2
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	1

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	356,642,414	1,452,978,101	1,809,620,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,453,900)	(858,037,560)	(859,491,460)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	355,188,514	594,940,541	950,129,055
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	355,188,514	594,940,541	950,129,055
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	10,246,529	10,246,529
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนใน OAKS - ตามที่รายงานไว้เดิม	-	57,412,511	57,412,511
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการลงทุนใน OAKS (หมายเหตุ 5)	-	(4,683,714)	(4,683,714)
ค่าเสื่อมราคา	(115,647)	(84,796,432)	(84,912,079)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	596,459	596,459
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	355,072,867	573,715,894	928,788,761
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	356,642,414	1,516,560,343	1,873,202,757
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,569,547)	(942,844,449)	(944,413,996)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	355,072,867	573,715,894	928,788,761
ราคายุติธรรม			1,824,186,050

16 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	**อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท**	**รวม บาท**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	355,072,867	573,715,894	928,788,761
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	115,059,776	115,059,776
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(281,841)	(281,841)
โอนไปบัญชีอื่น	-	(3,740,294)	(3,740,294)
ค่าเสื่อมราคา	(115,647)	(79,558,989)	(79,674,636)
การด้อยค่า	-	(54,615,805)	(54,615,805)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(739,952)	(739,952)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	356,642,414	1,626,736,460	1,983,378,874
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,685,194)	(1,022,281,866)	(1,023,967,060)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(54,615,805)	(54,615,805)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
ราคายุติธรรม			1,499,186,050

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 5.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 172 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 1.8 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 58 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 21)

16 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	พ.ศ. 2555	**พ.ศ. 2554**
	บาท	**บาท**
รายได้ค่าเช่า	370,894,088	350,601,220
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	81,535,854	87,078,697

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พ.ศ. 2554 : 0.7 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 23 ล้านบาท)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	1,249,128,558	9,021,349,107	4,198,934,735	4,830,483,675	2,043,930,747	231,154,941	507,479,517	58,311,535	22,140,772,815
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(150,884,195)	(3,939,025,633)	(2,312,530,204)	(3,563,885,926)	(1,509,736,401)	(156,813,351)	(231,359,183)	-	(11,864,234,893)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(150,058)	(29,313,333)	(14,543,463)	-	-	-	(44,006,854)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,098,244,363	5,082,323,474	1,886,254,473	1,237,284,416	519,650,883	74,341,590	276,120,334	58,311,535	10,232,531,068
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,098,244,363	5,082,323,474	1,886,254,473	1,237,284,416	519,650,883	74,341,590	276,120,334	58,311,535	10,232,531,068
ซื้อสินทรัพย์	256,221,518	111,835,091	192,183,293	313,215,534	148,343,655	26,506,181	93,704,145	1,196,098,349	2,338,107,766
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	121,075,203	(20,297,175)	-	-	-	-	-	-	100,778,028
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนใน OAKS - ตามที่รายงานไว้เดิม	-	684,344,296	145,013,371	620,296,440	-	-	132,260,161	40,374,667	1,622,288,935
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนใน OAKS (หมายเหตุ 5)	-	(223,436,554)	-	-	-	-	-	-	(223,436,554)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(5,841)	(37,733,055)	(21,039,533)	(705,533)	(3)	(18,381,613)	(1,275,700)	(79,141,278)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(10,128,238)	(24,045,084)	(8,809,446)	(522,233)	(75,513)	(461,196)	(306,449)	(44,348,159)
จัดประเภทใหม่	85,000	74,537,641	388,233,840	444,857,893	35,140,444	14,649,493	(27,356,159)	(930,148,152)	-
โอนมาจากที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนาที่สร้างเสร็จแล้ว	1,529,341,065	2,676,349,857	-	381,370,832	-	-	-	-	4,587,061,754
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	(32,060,866)	-	1,782,946	8,426,345	(14,022)	-	(40,156,431)	(1,826)	(62,023,854)
ค่าเสื่อมราคา	(78,825,983)	(452,151,335)	(408,990,953)	(523,062,685)	(123,513,078)	(27,526,902)	(46,346,617)	-	(1,660,417,553)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	(21,943,535)	(11,797,945)	(576,563)	14,454,886	-	(574,522)	-	(20,437,679)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	75,079,400	6,837,831	17,167,893	17,457,444	3,458,280	31,276	2,514,720	426,806	122,973,650
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,969,159,700	7,908,265,512	2,148,068,779	2,469,420,677	596,293,282	87,926,122	371,322,822	363,479,230	16,913,936,124
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	3,201,388,531	12,300,825,434	4,612,340,496	6,658,868,569	2,202,728,885	271,052,899	802,555,922	363,479,230	30,413,239,966
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(232,228,831)	(4,370,616,387)	(2,452,323,714)	(4,159,557,996)	(1,606,347,025)	(183,126,777)	(430,658,578)	-	(13,434,859,308)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(21,943,535)	(11,948,003)	(29,889,896)	(88,578)	-	(574,522)	-	(64,444,534)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,969,159,700	7,908,265,512	2,148,068,779	2,469,420,677	596,293,282	87,926,122	371,322,822	363,479,230	16,913,936,124

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,969,159,700	7,908,265,512	2,148,068,779	2,469,420,677	596,293,282	87,926,122	371,322,822	363,479,230	16,913,936,124
ซื้อสินทรัพย์	338,579,154	206,694,505	250,636,728	219,779,770	113,006,437	19,321,590	165,176,845	2,044,482,553	3,357,677,582
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	185,360,550	220,439,953	18,277,079	-	-	2,881,715	23,213,159	10,294,453	460,466,909
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(19,966,735)	(27,487,750)	(50,375,031)	(1,344,464)	(2,272,221)	(14,034,442)	(17,960,962)	(133,441,605)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(8,302)	(3,862,285)	(54,348,369)	(6,238,386)	(4,290,595)	(217,130)	(1,514,366)	(2,073,541)	(72,552,974)
ขายบริษัทย่อย	-	-	(814,781)	(1,463,328)	274,309	-	-	(295,300)	(2,299,100)
จัดประเภทใหม่	(1,445,275,721)	1,568,288,222	579,588,581	371,591,815	125,606,951	2,730,283	75,351,696	(1,277,881,827)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	(240,484,815)	(168,232,642)	7,265,229	347,309	4,520,503	-	(2,536,772)	(16,820,836)	(419,601,175)
ค่าเสื่อมราคา	(17,792,293)	(560,712,692)	(444,342,431)	(584,351,907)	(110,585,685)	(23,514,318)	(78,646,272)	-	(1,819,945,598)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	21,118,422	(25,476,430)	11,660,055	(714,580)	-	(378,209)	(5)	6,209,253
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(58,723,510)	(7,453,014)	(14,512,422)	(20,444,206)	(1,651,812)	(344,024)	(1,037,203)	(910,799)	(105,076,991)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,730,814,763	9,164,579,246	2,436,854,213	2,409,926,768	721,114,346	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,189,031,577
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	1,901,245,361	13,897,825,612	5,118,462,542	6,855,722,237	2,372,407,005	284,999,504	1,060,620,400	1,102,312,971	32,593,595,622
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(170,430,598)	(4,732,421,252)	(2,637,525,338)	(4,382,691,091)	(1,650,489,502)	(198,487,487)	(510,024,236)	-	(14,282,069,504)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(825,114)	(44,082,991)	(63,104,378)	(803,157)	-	(13,678,906)	(5)	(122,494,551)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,730,814,763	9,164,579,246	2,436,854,213	2,409,926,768	721,114,346	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,189,031,577

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,120,512,299 บาท (พ.ศ. 2554 : 1,021,798,968 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 650,115,764 บาท (พ.ศ. 2554 : 606,114,287 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 49,317,535 บาท (พ.ศ. 2554 : 32,504,298 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	10,011,983	615,303,393	73,041,687	383,040,595	30,833,006	25,284,874	16,803,540	11,355,864	1,165,674,942
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(181,064)	(366,993,368)	(33,874,949)	(252,813,387)	(17,843,769)	(19,660,274)	(11,375,527)	-	(702,742,338)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,830,919	248,310,025	39,166,738	130,227,208	12,989,237	5,624,600	5,428,013	11,355,864	462,932,604
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,830,919	248,310,025	39,166,738	130,227,208	12,989,237	5,624,600	5,428,013	11,355,864	462,932,604
ซื้อสินทรัพย์	-	225,000	1,345,836	8,999,474	1,242,254	14,000,000	293,841	71,282,419	97,388,824
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(93,965)	-	-	-	-	(93,965)
จัดประเภทใหม่	-	3,166,715	21,596,440	13,145,127	42,005,459	-	144,720	(80,058,461)	-
ค่าเสื่อมราคา	(71,655)	(34,210,271)	(9,987,823)	(27,889,263)	(5,392,072)	(4,296,395)	(856,584)	-	(82,704,063)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,759,264	217,491,469	52,121,191	124,388,581	50,844,878	15,328,205	5,009,990	2,579,822	477,523,400
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	10,011,983	618,695,065	95,984,006	404,421,096	74,080,720	39,284,874	17,242,101	2,579,822	1,262,299,667
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(252,719)	(401,203,596)	(43,862,815)	(280,032,515)	(23,235,842)	(23,956,669)	(12,232,111)	-	(784,776,267)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,759,264	217,491,469	52,121,191	124,388,581	50,844,878	15,328,205	5,009,990	2,579,822	477,523,400
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,759,264	217,491,469	52,121,191	124,388,581	50,844,878	15,328,205	5,009,990	2,579,822	477,523,400
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3,743,299	9,912,592	9,649,872	-	30,919	66,888,441	90,225,123
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(37,330)	-	(1,547,492)	-	-	(1,584,822)
ค่าเสื่อมราคา	(66,113)	(34,206,955)	(9,768,383)	(25,267,993)	(10,685,310)	(3,958,953)	(462,972)	-	(84,416,679)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,693,151	183,284,514	46,096,107	108,995,850	49,809,440	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	10,011,983	618,695,066	99,727,305	414,156,030	83,658,543	33,630,668	17,273,021	69,468,263	1,346,620,879
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(318,832)	(435,410,552)	(53,631,198)	(305,160,180)	(33,849,103)	(23,808,908)	(12,695,084)	-	(864,873,857)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,693,151	183,284,514	46,096,107	108,995,850	49,809,440	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2546 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนกับกองทุนรวมบริหาร สินทรัพย์ไทยและกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี การขายดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยไถ่ถอนคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยได้รับสิทธิในการเช่าและซื้อคืนเป็นอันดับแรก งบการเงินของกองทุนรวมดังกล่าวได้ถูกรวมในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รายการฝากขายและเช่ากลับคืนเสมือนเป็นการค้ำประกันการกู้ยืม (หมายเหตุ 21) การแสดงที่ดินและอาคารในงบการเงินรวมจึงไม่เปลี่ยนแปลงจากผลการทำสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ ซึ่งนำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ (พ.ศ. 2554 : 841 ล้านบาท) เนื่องจากการเลิกกองทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 40.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,286 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 21 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 687 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	45.6	23.3	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	145.8	16.0	4.6

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)								
	สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	-	-	164,727,049	140,643,090	3,640,255,553	560,030,233	451,922,456	133,668,735	5,091,247,116
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(161,527,416)	(97,441,547)	(391,808,039)	-	(140,453,053)	-	(791,230,055)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	(1,250,130)	-	(1,250,130)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	3,199,633	43,201,543	3,248,447,514	560,030,233	310,219,273	133,668,735	4,298,766,931
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	-	3,199,633	43,201,543	3,248,447,514	560,030,233	310,219,273	133,668,735	4,298,766,931
ซื้อสินทรัพย์	38,637	-	-	3,368,054	-	-	41,810,863	114,834,066	160,051,620
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(80,723,201)	-	-	-	(80,723,201)
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนใน OAKS - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,683,739,077	16,329,234	-	-	645,924,770	-	11,819,716	-	3,357,812,797
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนใน OAKS (หมายเหตุ 5)	224,051,193	-	-	-	619,791,454	318,603,000	-	-	1,162,445,647
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(136,568)	-	(136,568)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(729,241)	(323,951)	(1,053,192)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	112,108,452	(112,108,452)	-
โอนมาจากบัญชีอื่น	-	-	-	-	-	-	4,271,402	41,516,411	45,787,813
ค่าตัดจำหน่าย	(43,869,558)	-	(250,538)	(4,971,339)	-	-	(77,967,395)	-	(127,058,830)
การด้อยค่า	-	-	-	-	(115,808,680)	-	(101,834)	-	(115,910,514)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	25,696,178	172,619	59,279	547,370	320,971	-	1,714,200	-	28,510,617
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,317,952,828	878,633,233	403,008,868	177,586,809	8,728,493,120
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	3,421,315,140	16,501,853	164,727,049	144,079,938	4,825,569,547	878,633,233	723,978,225	177,586,809	10,352,391,794
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(444,790,202)	-	(161,718,675)	(101,934,310)	(391,808,039)	-	(319,617,393)	-	(1,419,868,619)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,869,411)	-	-	-	(115,808,680)	-	(1,351,964)	-	(204,030,055)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,317,952,828	878,633,233	403,008,868	177,586,809	8,728,493,120

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)								
	สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,317,952,828	878,633,233	403,008,868	177,586,809	8,728,493,120
ซื้อสินทรัพย์	87,501,322	4,649,071	70,180	2,161,815	-	-	32,032,152	110,950,096	237,364,636
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	147,432,721	452,454,360	-	-	494,306,539	357,250,011	-	-	1,451,443,631
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	134,027	-	134,027
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(8,456,544)	-	-	(906,296)	-	(9,362,840)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(39,809,052)	-	-	-	-	-	(362,145)	(4,585,361)	(44,756,558)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	99,387,170	(99,387,170)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	-	-	-	-	(252,211)	1,563,374	1,311,163
ค่าตัดจำหน่าย	(78,713,492)	(385,496)	(192,182)	(3,852,906)	-	-	(84,729,991)	-	(167,874,067)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	-	-	(1,855,372)	(13,174,397)	-	491,962	-	(14,537,807)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(30,344,770)	(194,187)	(28,429)	(371,526)	(3,073,157)	-	275,678	-	(33,736,391)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	4,796,011,813	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,148,478,914
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	3,569,431,456	473,025,601	165,120,576	138,535,821	5,316,802,929	1,235,883,244	845,264,612	186,127,748	11,930,191,987
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(510,401,744)	-	(162,262,633)	(106,909,354)	(391,808,039)	-	(395,325,396)	-	(1,566,707,166)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(83,307,456)	-	-	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(860,002)	-	(215,005,907)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	4,796,011,813	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,148,478,914

การตัดจำหน่ายจำนวน 100,604,816 บาท (พ.ศ. 2554 : 63,605,018 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 19,703,018 บาท (พ.ศ. 2554 : 20,115,932 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 47,566,233 บาท (พ.ศ. 2554 : 43,337,880 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

18 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	30,814,505	-	30,814,505
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,930,911)	-	(20,930,911)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,883,594	-	9,883,594
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,883,594	-	9,883,594
ซื้อสินทรัพย์	3,176,267	3,209,296	6,385,563
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(77,280)	-	(77,280)
ค่าตัดจำหน่าย	(4,500,305)	-	(4,500,305)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,482,276	3,209,296	11,691,572
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	33,913,492	3,209,296	37,122,788
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,431,216)	-	(25,431,216)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,482,276	3,209,296	11,691,572
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,482,276	3,209,296	11,691,572
ซื้อสินทรัพย์	78,290	12,968,022	13,046,312
จัดประเภทใหม่	5,110,027	(5,110,027)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,550,374)	-	(4,550,374)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	39,101,809	11,067,291	50,169,100
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,981,590)	-	(29,981,590)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์จำนวนเงิน 86.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,752 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 83 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 2,666 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อสิทธิในการบริหารสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 5.1 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 161.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 1.91 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 61.5 ล้านบาท)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ธุรกิจสปา	ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	ธุรกิจการจัดการ
กำไรขั้นต้น[1]	50% - 64%	71% - 75%	56%	100%
อัตราการเติบโต[2]	3% - 33%	9% - 15%	5%	9%
อัตราคิดลด[3]	10.00%	9.93%	10.00%	9.46%

[1] กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

[2] อัตราการเติบโตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

[3] อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554		
ราคาทุน	3,646,284,291	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,798,526,085)	(13,706,558)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,847,758,206	4,983,973
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,847,758,206	4,983,973
ซื้อสินทรัพย์	70,444,611	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(20,127)	-
โอนมาจากบัญชีอื่น	31,803,447	-
ค่าตัดจำหน่าย	(125,204,832)	(623,017)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	16,052,603	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,840,833,908	4,360,956
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		
ราคาทุน	3,728,549,255	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,887,715,347)	(14,329,575)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,840,833,908	4,360,956
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,840,833,908	4,360,956
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	28,389,100	-
ซื้อสินทรัพย์	427,438,055	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(272,653)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(133,598,127)	(623,019)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(11,981,566)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
ราคาทุน	4,067,476,445	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,916,667,728)	(14,952,594)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937

การตัดจำหน่ายจำนวน 55,438,471 บาท (พ.ศ. 2554 : 55,784,697 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 65,945,282 บาท (พ.ศ. 2554 : 57,068,881 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 12,214,374 บาท (พ.ศ. 2554 : 12,351,254 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	749,867,501	73,442,573	-	-
เงินมัดจำ	706,213,426	685,021,679	7,889,855	7,549,462
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	162,495,600	187,107,037	31,235,624	39,505,774
อื่น ๆ - ตามที่ปรับใหม่ (หมายเหตุ 5)	38,828,124	32,733,486	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,657,404,651	978,304,775	39,125,479	47,055,236

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตรา Mininum Leading Rate

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	11,635,335	7,133,919	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	898,743,760	1,090,213,600	-	580,000,000
รวม	910,379,095	1,097,347,519	-	580,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	1,448,554,317	1,549,601,374
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	64,867,334	141,235,490	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	295,311,214	218,453,609	-	60,000,000
เงินกู้ยืมอื่น	-	163,710,640	-	-
รวม	360,178,548	523,399,739	-	60,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000,000,000	1,840,000,000	2,000,000,000	1,840,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	3,270,557,643	3,460,747,258	3,448,554,317	4,029,601,374
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	34,911,743	80,061,460	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,497,324,691	5,898,400,380	-	-
เงินกู้ยืมอื่น	-	24,900,000	-	-
หุ้นกู้	14,360,000,000	10,360,000,000	14,360,000,000	10,360,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	20,892,236,434	16,363,361,840	14,360,000,000	10,360,000,000
รวมเงินกู้ยืม	24,162,794,077	19,824,109,098	17,808,554,317	14,389,601,374

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืม (ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม บาท	ข้อมูลทางการเงิน เฉพาะบริษัท บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
ราคาตามบัญชีต้นปี	19,595,678,229	14,389,601,374
การกู้ยืมเพิ่ม	16,116,111,696	11,960,000,000
การจ่ายชำระคืน	(11,584,022,804)	(8,541,047,057)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	9,670,708	-
เงินกู้ยืมที่ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(3,000,000)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(83,058,164)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,051,379,665	17,808,554,317

เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 6,793 ล้านบาท ประกอบด้วย

ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 60 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขในการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 10 งวด งวดละ 60 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2550 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมครบจำนวน 60 ล้านบาท

ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศสาขาในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 2.24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 9 งวด งวดละ 2.22 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มการชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 2.24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 2.56 ล้านเหรียญ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระหนี้ที่จะต้องจ่ายเป็นเงินบาท ซึ่งมียอดหนี้คงเหลือ เท่ากับ 63.67 ล้านบาท

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากธนาคาร (ต่อ)

ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 26.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน SIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 19.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ SIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสาขาต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 59.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระเงินคืนในปี พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมครบจำนวน 59.4 ล้านบาท

จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสาขาต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระเงินคืนเงินต้นทุกครึ่งปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 77.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเวลา 5 ปี บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งนั้น (หมายเหตุ 16 ถึง 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 28.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 4.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสจำนวน 18 งวด งวดละ 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมอื่นคงเหลือ ในขณะที่เงินกู้ยืมอื่นจำนวน 189 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นเงินที่กู้ยืมผ่านกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์สองแห่ง ซึ่งได้รับโอนสิทธิและความเป็นเจ้าของทางกฎหมายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 841 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งดังกล่าว ได้จดทะเบียนเลิกกองทุนในปี พ.ศ. 2555 (หมายเหตุ 13)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
วันที่ออก	**กำหนดชำระคืน**	**ระยะเวลา (ปี)**	**พ.ศ. 2555 ล้านบาท**	**พ.ศ. 2554 ล้านบาท**	**อัตราดอกเบี้ย**	**เงื่อนไข**
กันยายน 2550	กันยายน 2555	5	-	1,840	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กันยายน 2550	กันยายน 2557	7	2,060	2,060	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กรกฎาคม 2552	กรกฎาคม 2556	4	2,000	2,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2553	พฤษภาคม 2558	5	2,500	2,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2558	5	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2560	7	1,000	1,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2554	มีนาคม 2661	7	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2564	10	300	300	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2561	7	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2560	5	1,800	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2565	10	2,700	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2560	5	1,500	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รวมหุ้นกู้			16,360	12,200		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำนำทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2551 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดมีหลักประกันและ/หรือไม่มีหลักประกันระยะยาว (ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ออก) และมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจ และการชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วทั้งหมด

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดมีหลักประกันและ/หรือไม่มีหลักประกันระยะยาว (ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ออก) และมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจ และการชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หุ้นกู้	16,360,000,000	12,200,000,000	16,588,812,956	12,382,350,744

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 พันล้านบาท	พ.ศ. 2554 พันล้านบาท	พ.ศ. 2555 พันล้านบาท	พ.ศ. 2554 พันล้านบาท
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	18	13	16	12
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6	7	2	1
รวมเงินกู้ยืม	24	20	18	13

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.75	6.13	-	3.94
หุ้นกู้	4.51	4.58	4.51	4.58

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	295,311,214	382,164,249	-	60,000,000
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	4,421,735,950	5,923,300,380	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	2,075,588,741	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	6,792,635,905	6,305,464,629	-	60,000,000

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	4	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3,000	-	3,000
	3,000	4	3,000

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	6,515	23	5,000
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3,000	-	3,000
	9,515	23	8,000

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	1,549,780,615	1,265,804,693	8,774,537	7,825,829
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	14,568,712	5,762,571	17,668,014	3,426,684
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	10,812,542	25,684,882	7,029,367	3,162,137
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,057,671,498	1,818,974,429	289,292,179	235,081,559
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	227,727,248	194,578,748	199,045	3,131,522
เจ้าหนี้อื่น	779,304,355	681,559,164	28,572,359	23,431,172
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,639,864,970	3,992,364,487	351,535,501	276,058,903

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	283,873,759	261,660,104	3,853,306	6,151,862
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	64,666,287	94,950,874	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าขายห้องชุด	42,100,000	129,390,853	-	-
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	22,973,700	23,768,400	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	31,775,700	5,170,784	-	-
อื่น ๆ	331,379,785	365,839,938	10,495,451	10,646,041
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	776,769,231	880,780,953	14,348,757	16,797,903

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	182,392,957	154,000,043	23,492,062	20,976,066
กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	(2,613,337)	(2,613,337)	(9,438,377)	(9,438,377)
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	179,779,620	151,386,706	14,053,685	11,537,689

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วันที่ 1 มกราคม	151,386,706	117,336,321	11,537,689	18,007,894
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	27,829,767	23,841,832	2,172,198	2,559,501
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,278,989	2,124,594	439,831	725,111
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยยังไม่รับรู้	-	(2,613,337)	-	(9,438,377)
เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,355,416	-	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(4,715,842)	(1,658,120)	(96,033)	(316,440)
วันที่ 31 ธันวาคม	179,779,620	151,386,706	14,053,685	11,537,689

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	27,829,767	23,841,832	2,172,198	2,559,501
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,278,989	2,124,594	439,831	725,111
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	33,108,756	25,966,426	2,612,029	3,284,612

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 33,108,756 บาท (พ.ศ. 2554 : 25,966,426 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 3.5 - 9	ร้อยละ 3.5 - 9
ตารางมรณะ	TMO08	TMO08

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้รอตัดบัญชี	144,506,264	132,929,268	-	4,976
เงินมัดจำค่าเช่า	126,671,791	135,808,985	875,435	505,435
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	430,677,735	398,372,385	-	-
ประมาณการรื้อถอน	73,357,941	71,355,189	-	-
อื่น ๆ	841,895,894	848,194,245	5,690,195	1,876,936
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,617,109,625	1,586,660,072	6,565,630	2,387,347

26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	3,262,339,373	3,262,339,373	3,133,793,954	6,396,133,327
การออกหุ้น	12,885,207	12,885,207	81,531,962	94,417,169
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	3,275,224,580	3,275,224,580	3,215,325,916	6,490,550,496
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	82,716,994	82,716,994	780,572,081	863,289,075
การจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)	328,825,114	328,825,114	-	328,825,114
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3,686,766,688	3,686,766,688	3,995,897,997	7,682,664,685

26 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	จำนวนหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	3,262,339,373	3,262,339,373	3,108,141,578	6,370,480,951
การออกหุ้น	12,885,207	12,885,207	81,531,962	94,417,169
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	3,275,224,580	3,275,224,580	3,189,673,540	6,464,898,120
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	82,716,994	82,716,994	780,572,081	863,289,075
การจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)	328,825,114	328,825,114	-	328,825,114
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3,686,766,688	3,686,766,688	3,970,245,621	7,657,012,309

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 4,063,046,327 หุ้น (พ.ศ. 2554 : 3,666,519,673 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 3,686,766,688 หุ้น ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2554 : 3,275,224,580 หุ้น)

จากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 396,526,654 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวน 396,526,654 บาท เพื่อจัดสรรเป็นหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 362,717,849 หุ้น และเพื่อรองรับการปรับสิทธิ ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 33,808,805 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนหลังจากการเพิ่มทุนจะเท่ากับ 4,063,046,327 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,063,046,327 หุ้น

27 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้ (หมายเหตุ 2.21)

					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	ลดลงระหว่างปี						ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
			กำหนดวันที่ใช้สิทธิ									
ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	จำนวนคงเหลือ หน่วย	หมดอายุ หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย*	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างปี หุ้น	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ * บาท	จำนวนเงิน บาท	จำนวนคงเหลือ หน่วย
บริษัท	กรรมการและพนักงานของบริษัท	14 พฤศจิกายน	31 มกราคม	17 ธันวาคม	6,392,347	(3,031,187)	(1,873,720)	1.10	2,060,500	8.918	18,375,539	-
	และบริษัทย่อย ครั้งที่ 3	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2555		-	(1,487,440)	1.21	1,793,300	8.107	14,578,818	
	กรรมการและพนักงานของบริษัท	6 มีนาคม	30 ตุลาคม	21 ตุลาคม	44,801,650	-	(11,298,600)	1.00	11,298,600	7.650	86,434,290	23,587,050
	และบริษัทย่อย ครั้งที่ 5	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2556		-	(9,916,000)	1.10	10,902,500	6.955	75,826,887	
	กรรมการและพนักงานของบริษัท	6 มีนาคม	30 มิถุนายน	12 มิถุนายน	1,522,777	-	(185,000)	1.00	185,000	8.080	1,494,800	1,109,355
	และบริษัทย่อย (MINT - W)	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2557		-	(228,422)	1.10	251,100	7.346	1,844,581	
	ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W4)	26 เมษายน	30 มิถุนายน	18 พฤษภาคม	325,379,540	-	(265,358)	1.00	265,358	13.000	3,449,654	274,245,419
		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2556		-	(50,868,763)	1.10	55,955,636	11.818	661,284,506	
	รวมการออกโดยบริษัท				378,096,314	(3,031,187)	(76,123,303)		82,716,994		863,289,075	298,941,824

* อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญมีการปรับปรุง เนื่องจากผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 33

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	367,799,113	367,799,113
จัดสรรระหว่างปี	38,510,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม	406,309,113	367,799,113

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม						
	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน บาท	ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนจากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บาท	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย บาท	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน บาท	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	(755,412,590)	4,992,405	-	1,120,285,109	(339,219,687)	-	30,645,237
ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(32,750,744)	-	-	-	(32,750,744)
การตีราคา	-	-	-	21,746,245	-	-	21,746,245
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	(1,053,812,318)	-	-	(1,053,812,318)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	-	-	-	2,613,337	2,613,337
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	75,398,741	-	75,398,741
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,219,036	(263,820,946)	2,613,337	(956,159,502)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,219,036	(263,820,946)	2,613,337	(956,159,502)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,992,405)	-	-	-	-	(4,992,405)
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(943,957)	-	-	-	(943,957)
การตีราคา	-	-	-	(5,131,575)	-	-	(5,131,575)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(50,294,074)	-	(50,294,074)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(755,412,590)	-	(33,694,701)	83,087,461	(314,115,020)	2,613,337	(1,017,521,513)

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน บาท	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย บาท	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	(587,397,515)	1,053,828,236	-	466,430,721
การตีราคา	-	(2)	-	(2)
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(1,053,812,318)	-	(1,053,812,318)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	9,438,377	9,438,377
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	(587,397,515)	15,916	9,438,377	(577,943,222)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	(587,397,515)	15,916	9,438,377	(577,943,222)
การตีราคา	-	38,755	-	38,755
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(587,397,515)	54,671	9,438,377	(577,904,467)

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย	149,722,127	-	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	123,324,258	27,832,119	-	-
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	95,330,088	110,948,280	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	90,255,616	90,221,975	-	-
รายได้ค่าเช่า	59,800,802	21,447,644	40,373,664	39,689,477
เงินสนับสนุน	49,156,957	48,444,026	-	-
ขายวัตถุดิบให้แฟรนชายส์	4,235,845	3,761,217	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	1,257,036,173	-	1,053,811,504
กำไรจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย	15,572,662	-	-	418,150,898
อื่น ๆ	568,557,723	245,033,438	8,762,534	22,677,429
รวมรายได้อื่น	1,155,956,078	1,804,724,872	49,136,198	1,534,329,308

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	79,674,636	84,912,079	-	-
การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	54,615,805	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	1,819,945,598	1,660,417,553	84,416,679	82,704,063
การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ) (หมายเหตุ 17)	(6,209,253)	20,437,679	-	-
การด้อยค่าและขาดทุน(กำไร)จากการขาย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,802,831	45,376,083	(1,556,318)	47,890
การตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	167,874,067	127,058,830	4,550,374	4,500,305
การตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19)	133,598,127	125,204,832	623,019	623,017
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	12,425,424	7,706,314	12,306	(187,901)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,174,695,110	5,809,196,729	488,827,704	407,459,832
ผลเสียหายของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ถาวร จากอุทกภัย	-	237,828,024	-	-

อุทกภัยในประเทศไทยในปี พ.ศ. 2554

เหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในส่วนธุรกิจค้าปลีกซึ่งมีสินค้าคงเหลือเก็บไว้ที่คลังสินค้าซึ่งเป็นของบุคคลภายนอกในจังหวัดอยุธยา รวมทั้งร้านค้าปลีกบางแห่งยังได้ปิดบริการเนื่องจากเหตุการณ์อุทกภัยดังกล่าว ในส่วนธุรกิจร้านอาหารซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ได้มีการย้ายศูนย์กระจายสินค้าและร้านอาหารบางแห่ง ในส่วนของธุรกิจโรงแรม โรงแรมที่อยู่นอกเขตกรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากอุทกภัย สำหรับโรงแรมทั้ง 3 แห่งในเขตกรุงเทพฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวส่งผลกระทบต่อรายได้ของโรงแรมดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้หยุดผลิตสินค้าอุปโภคเป็นการชั่วคราว วัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูปบางส่วน และอุปกรณ์สำนักงานในพื้นที่ที่เกิดอุทกภัยได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ในครั้งนี้เช่นกัน จากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้เกิดผลเสียหายต่อกลุ่มบริษัทประมาณ 238 ล้านบาท

31 **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ** (ต่อ)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยหลายประเภทที่ครอบคลุมถึงผลเสียหายข้างต้นไว้แล้ว รวมถึงการประกันภัยการเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance) และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ค่าชดเชยที่จะได้รับจากการประกันภัยจนกว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทจะได้รับนั้นมีความน่าจะเป็นที่แน่นอนแล้ว

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้รับเงินชดเชยจากการประกันภัยจำนวน 149.7 ล้านบาท (หมายเหตุ 30)

32 **ภาษีเงินได้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	**พ.ศ. 2554**	**พ.ศ. 2555**	**พ.ศ. 2554**
	ร้อยละ	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**
อัตราภาษี	0 - 30	0 - 30	23	30

อัตราภาษีเงินได้ใหม่ร้อยละ 20 มีผลตั้งแต่ปี 2556 ถึง 2557

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีของประเทศที่กลุ่มบริษัทตั้งอยู่ เนื่องจาก

<u>งบการเงินเฉพาะบริษัท</u>

- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี ส่วนใหญ่ได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน และกำไรจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี

<u>งบการเงินรวม</u>

- ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่างกัน
- ไม่มีภาษีสำหรับบางประเทศ
- รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทที่ต้องเสียภาษี แต่ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม
- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี
- การใช้ขาดทุนสะสมทางภาษี

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างงวด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่มแล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด กลุ่มบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายใต้ข้อสมมติที่มีการแปลงสภาพหุ้นสามัญปรับลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีจำนวน 89,079,985 หุ้น (พ. ศ. 2554 : จำนวน 17,540,971 หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หุ้น	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	3,635,390,058	3,599,704,185
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	89,079,985	17,540,971
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	89,079,985	17,540,971
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	3,724,470,043	3,617,245,156

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	3,408,551,666	2,880,142,740
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.9376	0.8001
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.9152	0.7962

33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,033,121,130	1,899,270,392
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2842	0.5276
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.2774	0.5251

34 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นดังนี้

34.1 การจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (พ.ศ. 2554 : 0.15 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นจากการแปลงสภาพหลักทรัพย์แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 544.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 542.5 ล้านบาท)

34.2 การจ่ายปันผลในรูปของหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นจากการแปลงสภาพหลักทรัพย์แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 362.7 ล้านหุ้นหรือ 362.7 ล้านบาท

เงินปันผลจำนวน 822 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลและหุ้นปันผลจำนวน 493 ล้านบาท และ 329 ล้านบาทตามลำดับ ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555 การปรับปรุงอัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิและราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26

35 การซื้อกิจการ

งวดปัจจุบัน

<u>The Grand Hotel, Gladstone</u>

ในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2555 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ The Grand Hotel, Gladstone โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 12.2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 400 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ The Grand Hotel, Gladstone เสร็จสมบูรณ์โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณา การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อกิจการ

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	400,346,625
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(348,859,919)
ค่าความนิยม	51,486,706

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการใน The Grand Hotel, Gladstone มีดังนี้

	บาท
ที่ดิน	130,116,750
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	218,743,169
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	348,859,919

Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd.

ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd.โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 2.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 80 ล้านบาท ตามส่วนได้เสียร้อยละ 80

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	79,524,288
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(60,558,554)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยม)	18,965,734

35 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนในกิจการ Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. มีดังนี้

	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20,381,469
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	79,023,890
หนี้สินอื่น	(23,707,167)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	75,698,192
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 80
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	60,558,554

<u>Regis Towers, Sydney</u>

ในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2555 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ Regis Towers, Sydneyโดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 2.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 79 ล้านบาท ตามส่วนได้เสียร้อยละ 80

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	79,315,200
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(62,897,086)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยม)	16,418,114

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนในกิจการ Regis Towers, Sydney มีดังนี้

	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	30,734,640
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	68,408,831
หนี้สินอื่น	(20,522,114)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	78,621,357
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 80
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	62,897,086

35 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

Paradise Island Resorts (Private) Limited

ในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2555 Jada Resort and Spa (Private) Limited ซึ่งกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียร้อยละ 80.1 ได้เข้าซื้อกิจการ Paradise Island Resorts (Private) Limited โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 161 ล้านเหรียญรูปี หรือประมาณ 38.3 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	38,302,138
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(31,487,317)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยม)	6,814,821

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80.1 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนในกิจการ Paradise Island Resorts (Private) Limited มีดังนี้

	บาท
ที่ดิน	29,023,800
งานระหว่างก่อสร้าง	10,294,452
หนี้สินอื่น	(8,243)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	39,310,009
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 80.1
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	31,487,317

Over Success Enterprise Pte. Ltd.

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2555 MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd ได้เข้าซื้อกิจการ Over Success Enterprise Pte. Ltd.โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 159 ล้านหยวน หรือประมาณ 781 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	780,700,256
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(413,593,421)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยม)	367,106,835

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนในกิจการ Over Success Enterprise Pte. Ltd มีดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,755,996
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	21,172,629
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	843,218,700
สินทรัพย์อื่น	36,034,917
หนี้สินอื่น	(123,114,036)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	844,068,206
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 49
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	413,593,421

สินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการที่แสดงข้างต้นเป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนและไม่มีตัวตน ซึ่งจะปรับปรุงสินทรัพย์ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีสุทธิกับมูลค่ายุติธรรมสุทธิจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยม

ค่าความนิยม เกิดขึ้นจากส่วนที่เป็นของบริษัทดังกล่าวข้างต้น เนื่องจากธุรกิจมีสถานะมั่นคงและมีความสามารถทำกำไรในธุรกิจโรงแรมและที่พักอาศัย และคาดว่าการรวมการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่จะทำให้เกิดการประหยัดค่าความนิยมนั้นไม่คาดว่าจะนำไปใช้ประโยชน์ทางภาษี

35 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

งวดก่อน

<u>การวัดมูลค่ายุติธรรมของ OAKS</u>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”) จำนวน 173,831,898 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.52 เหรียญออสเตรเลีย เป็นจำนวน 90,392,587 เหรียญออสเตรเลีย หรือ 2,880 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของ OAKS

ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ OAKS เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2555 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
เงินสดจ่าย	2,692,045,419
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียเดิมที่กลุ่มบริษัทมีก่อนการรวมธุรกิจ	187,889,520
รวม	2,879,934,939
สินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาตามส่วนได้เสียร้อยละ 100	(1,614,218,715)
ค่าความนิยม - ตามที่ปรับใหม่	1,265,716,224
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	(645,924,770)
การปรับปรุง (หมายเหตุ 5)	619,791,454

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อเงินลงทุนใน OAKS ตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ณ วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม OAKS มีดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	150,989,989
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	577,267,841
สินค้าคงเหลือ	84,989,301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58,539,596
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	52,728,797
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,398,852,382
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,254,542,220
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(653,386,278)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(1,897,986,000)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(350,510,782)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินอื่น	(1,061,808,351)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	1,614,218,715

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

36 **เครื่องมือทางการเงิน** (ต่อ)

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นไปตามนโยบาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามความเหมาะสมของสภาพตลาด กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยสามารถเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวเป็นอัตราคงที่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เปิดสถานะไว้มีดังนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 2.24 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 9.5 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558

ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 9.75 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ง) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 28.5 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

36 **เครื่องมือทางการเงิน** (ต่อ)

<u>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) ดังนี้

ก) เงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุ 21) โดยทำการแปลงภาระหนี้เงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 2.24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งคำนวณจากเงินกู้ที่เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 2.56 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งคำนวณจากเงินกู้ที่เป็นสกุลดอลลาร์ออสเตรเลีย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อแปลงภาระหนี้เงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 2.56 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นสกุลเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 26.75 บาท ต่อ 1 เหรียญออสเตรเลีย สำหรับจำนวน 1.28 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และที่อัตราแลกเปลี่ยน 22.95 บาทต่อ 1 เหรียญออสเตรเลีย สำหรับจำนวน 1.28 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ข) หุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ แปลงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 48.88 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

<u>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน ดังนี้ (พ.ศ. 2554 : ไม่มี)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	**พ.ศ. 2554**
	บาท	**บาท**
145,248 เหรียญสหรัฐฯ (30.681 - 30.810 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	4,467,052	-
59,796 เหรียญยูโร (40.63 - 40.665 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร)	2,429,765	-
298,890 เหรียญสิงคโปร์ (25.12 บาทต่อ 1 เหรียญสิงคโปร์)	7,508,117	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 96,657,868 บาท (พ.ศ. 2554 : เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 531,052 บาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 62,449 บาท (พ.ศ. 2554 : ไม่มี)

37 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

<u>เฉพาะบริษัท</u>

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราร้อยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคาร ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.3 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่าง ๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2557

- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2560

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัท ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีกำหนดระยะเวลา 4 ปีโดยสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2541 หลังจากนั้นสัญญาจะต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 5 ปี และอีกสัญญาจะหมดอายุภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557

<u>ส่วนของบริษัทย่อย</u>

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญาซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการบริหารโรงแรมซึ่งรวมถึงการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศและการใช้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นอัตราร้อยละของรายได้ค่าห้องทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าบริการโฆษณา ค่าสิทธิ และสัญญาความช่วยเหลือในการจัดการและดำเนินงานสำหรับภัตตาคารโรงแรมกับบริษัทต่าง ๆ ในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการเป็นอัตราร้อยละของรายได้ทั้งหมดของภัตตาคารเหล่านั้นตามที่ระบุในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และสิ้นสุดวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ .ศ.2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ .ศ.2580

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2525 วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 114 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 127 ล้านบาท)

  ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 1,182 ล้านบาท)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravlhu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 17.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	18.20
ระหว่าง 2 - 5 ปี	159.04
เกิน 5 ปี	2,214.75
	2,391.99

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างเพื่อใช้พักอาศัย โรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 512 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 265 ล้านบาท

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญา โดยเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้แก่สำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน โดยค่าเช่าทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 จนสิ้นสุดสัญญาเช่าดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 503.6 ล้านบาท

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 133 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 43 ล้านบาท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ภัตตาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	**พ.ศ. 2554 ล้านบาท**
ภายใน 1 ปี	928	807
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	871	1,066
หลังจาก 5 ปี	81	107
รวม	1,880	1,980

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

- กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและพื้นที่ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปี ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	17
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	49
หลังจาก 5 ปี	3
รวม	69

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนชายส์และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

- ในระหว่างปี พ.ศ. 2542 ถึง พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยหกแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนชายส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

38 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	494.7	8.2	10.9	63.0	161.3	0.6	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของ กลุ่มบริษัท	3,763.1	86.1	108.0	250.0	2,189.5	85.6	108.0

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	224.5	6.9	9.5	63.0	152.0	-	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของ กลุ่มบริษัท	4,372.9	116.9	188.0	200.0	1,720.1	115.5	188.0

39 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

40.1 การซื้อกิจการ

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อกิจการ Vietnam Hotel Project B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 480 ล้านบาท

40.2 การจ่ายเงินปันผลและการลดทุน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลประจำปี พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้จำนวนรวมไม่เกิน 4,000,895,908 หุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลจ่ายไม่เกิน 1,200.27 ล้านบาท

ข) ขออนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,063,046,327 บาท เหลือ 4,018,326,091 บาท โดยแบ่งออกเป็น 4,018,326,091 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยวิธีตัดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้เรียกชำระจำนวน 44,720,236 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 44,720,236 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 และ ปี 2555

ปี 2555 ถือได้ว่าเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประสบความสำเร็จไปอีกขั้น จากการขยายธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารไปยังตลาดใหม่ๆ เช่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศอียิปต์ ตลอดจนการเข้าซื้อโรงแรมระดับห้าดาวในจังหวัดภูเก็ต และเครือร้านอาหารในประเทศจีน โดยการเข้าซื้อโรงแรมและร้านอาหารดังกล่าวนั้นเกิดขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2555 แสดงให้เห็นว่า อัตราการเติบโตส่วนใหญ่ในปี 2555 เกิดจากการขยายตัวของธุรกิจเดิม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มของธุรกิจที่สดใส โดยตั้งแต่ต้นปี 2555 บริษัทฯ มีการรายงานการเติบโตของรายได้และกำไรสุทธิรายไตรมาสสูงเป็นประวัติการณ์ในไตรมาส 1 ของปี 2555 และยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเรื่อยมาในไตรมาสที่ 2 - 3 จนถึงไตรมาสที่ 4 ที่บริษัทฯ สามารถแสดงการเติบโตของรายได้และกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 21 และ 151 อยู่ที่ 8,860 ล้านบาท และ 1,184 ล้านบาท ตามลำดับ โดยถึงแม้ว่า ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 จะถือได้ว่าเป็นฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติ (Low Base for Comparison) เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ต้องตัดจ่าย (Write-off Expenses) จากผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมในประเทศไทยในช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 แต่การเติบโตของธุรกิจส่วนใหญ่ในไตรมาส 4 ปี 2555 มีสาเหตุสำคัญมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ โดยจากสามธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ("ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ") ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตจัดว่ามีอัตราการเติบโตของรายได้สูงที่สุด เนื่องจากโรงงานรับจ้างผลิตนวศรี ("โรงงานนวศรี") หยุดดำเนินกิจการชั่วคราวตลอดไตรมาส 4 ปี 2554 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม อย่างไรก็ดี ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 น้อยกว่า สามารถแสดงการเติบโตของรายได้ในอัตราสูงกว่าร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งตลอดทั้งปี 2555 ทำให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ในวันประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ วันที่ 3 เมษายน 2556 ต่อไป

รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2555 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 52 ของรายได้รวม ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 38 ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของรายได้รวมในไตรมาส 4 ปี 2555

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	3,406	2,954	15%
โรงแรมและอื่นๆ	4,549	3,875	17%
จัดจำหน่ายและผลิต	905	516	75%
รายได้รวม	**8,860**	**7,345**	**21%**

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 32,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 จากปีก่อน (ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("S&P") จำนวน 1,054 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งสามธุรกิจ การควบรวมผลการดำเนินงานของ Oaks Hotels & Resorts ("Oaks") ในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวน 12 เดือนเต็ม เมื่อเทียบกับการควบรวมผลการดำเนินงานของ Oaks เพียง 7 เดือนในช่วงปี 2554 เท่านั้น อีกทั้งยังเป็นผลจากฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ทั้งนี้ หากไม่นับรวม Oaks รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2555 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และการควบรวมกิจการของ Oaks ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 50 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2555 ขณะที่ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 40 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 10

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2555	ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	13,192	11,697	13%
โรงแรมและอื่นๆ	16,390	12,657	29%
จัดจำหน่ายและผลิต	3,412	2,923	17%
รายได้รวม*	**32,993**	**27,278**	**21%**

* รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม แต่ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท เงินปันผลรับจาก S&P ในช่วงก่อนหน้าไตรมาส 3 ปี 2554 ได้มีการจัดกลุ่มใหม่เป็นกลุ่มร้านอาหาร จากเดิมรวมอยู่ในกลุ่มโรงแรม

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) 2,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 48 จากไตรมาส 4 ปี 2554 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งธุรกิจโรงแรมและธุรกิจร้านอาหาร อีกทั้ง EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตซึ่งเป็นบวกในไตรมาสนี้ เมื่อเทียบกับผลขาดทุนในไตรมาส 4 ปี 2554 ซึ่งมีภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องตัดจ่าย (Write-off Expenses) จากผลกระทบของน้ำท่วม

ในไตรมาส 4 ปี 2555 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 67 และร้อยละ 29 ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 3

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	592	492	20%
โรงแรมและอื่นๆ	1,360	1,050	30%
จัดจำหน่ายและผลิต	69	-173	N/M
รวม	**2,021**	**1,369**	**48%**
EBITDA Margin	23%	19%	

ในปี 2555 บริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35 อยู่ที่ 7,063 ล้านบาท เนื่องมาจาก 1) ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกธุรกิจ 2) กำไรจากโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ ซึ่งเพิ่งเปิดดำเนินงานมาเพียงสองปี และ 3) การควบรวมผลการดำเนินงานของ Oaks เป็นจำนวน 12 เดือนเต็มในปี 2555 เมื่อเทียบกับการควบรวมผลการดำเนินงานของ Oaks เพียง 7 เดือนในปี 2554 ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21 จากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น (Operating Leverage) และจากการที่โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ สามารถพลิกจากผลขาดทุนในปี 2554 เป็นกำไรในปีนี้ได้

สัดส่วน EBITDA จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 64 ของ EBITDA รวมในปี 2555 ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วน EBITDA ร้อยละ 32 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 4

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2555	ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	2,238	1,923	16%
โรงแรมและอื่นๆ	4,535	3,313	37%
จัดจำหน่ายและผลิต	289	4	N/M
รวม*	**7,063**	**5,240**	**35%**
EBITDA Margin*	21%	19%	

* ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของค่าความนิยมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนจำนวน 93 ล้านบาท

เงินปันผลรับจาก S&P ในช่วงก่อนหน้าไตรมาส 3 ปี 2554 ได้มีการจัดกลุ่มใหม่เป็นกลุ่มร้านอาหาร จากเดิมรวมอยู่ในกลุ่มโรงแรม

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2555 จำนวน 1,184 ล้านบาท เติบโตในอัตราร้อยละ 151 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งมาจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของทั้งสามธุรกิจและอีกส่วนหนึ่งมาจากฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติในไตรมาส 4 ปี 2554 ดังนั้น อัตราการทำกำไรสุทธิจึงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 ในไตรมาส 4 ปี 2554 เป็นร้อยละ 13 ในไตรมาสนี้

สำหรับกำไรในปี 2555 มีจำนวน 3,409 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้อัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 10 ในปีนี้

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กำไรสุทธิ	1,184	472	151%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	13%	6%	
	ปี 2555	**ปี 2554**	**เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)**
กำไรสุทธิ*	3,409	1,919	78%
อัตราการทำกำไรสุทธิ*	10%	7%	

* ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของค่าความนิยมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนจำนวน 93 ล้านบาท

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2555

	พัฒนาการ
ร้านอาหาร	• ประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนใน Beijing Riverside & Courtyard (“ริเวอร์ไซด์”) ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual dining ในประเทศจีน โดยมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวน บาร์บีคิว ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2555 • เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 77 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2555 โดย 21 สาขาเป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ริเวอร์ไซด์ และอีก 24 สาขามาจากการขยายธุรกิจแฟรนไชส์ของแดรี่ ควีนในประเทศไทย
โรงแรมและอื่นๆ	• ได้สิทธิบริหารโรงแรม Golden Palm Tree Iconic Resort & Spa ใน Sepang ประเทศมาเลเซีย และเตรียมรีแบรนด์เป็นโรงแรมอาวานี่ในปี 2556 และเปิดโรงแรม Serengeti Pioneer Camp ของกลุ่ม Elewana Collection ในประเทศแทนซาเนีย • รีแบรนด์โรงแรมที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในปี 2553 ชื่อ Kani Lanka Resort & Spa ในประเทศศรีลังกา เป็นโรงแรม Avani Kalutara โดยเริ่มเปิดให้บริการอีกครั้งในไตรมาส 4 ปี 2555 • โอนและบันทึกการขายคอนโดมิเนียมระดับบนของโครงการ เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ในสัดส่วนร้อยละ 5 ของพื้นที่ขายในไตรมาส 4 ปี 2555 และบันทึกการขายโครงการ ดิ เอสเตท สมุย เพิ่มอีกหนึ่งหลังในไตรมาส 4 ปี 2555
จัดจำหน่ายสินค้า	• ปิดจุดจำหน่ายสินค้าทั้งหมดของแบรนด์บลูมในไตรมาส 4 ปี 2555 เนื่องจากเจ้าของแบรนด์ในประเทศออสเตรเลียตัดสินใจหยุดดำเนินกิจการ
อื่นๆ	• ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2555 ซึ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 5 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.2% ต่อปี

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,381 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทฯ ลงทุนเอง 760 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 และสาขาแฟรนไชส์ 621 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 914 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 467 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ จีน ภูมิภาคตะวันออกกลาง มัลดีฟส์ อียิปต์ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยในไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัทฯ มีร้านเปิดใหม่จำนวน 86 สาขา ในขณะที่มีการปิดสาขารวม 9 แห่ง โดยการเข้าซื้อกิจการริเวอร์ไซด์ในประเทศจีน ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้น 21 สาขา ในขณะเดียวกัน แดรี่ ควีน ก็ขยายธุรกิจแฟรนไชส์ในประเทศอย่างรวดเร็ว โดยเพิ่มจุดจำหน่ายอีก 24 สาขาในไตรมาสนี้

ร้านอาหารจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง	760	34	49
- ประเทศไทย	641	12	25
- ต่างประเทศ	119	22	24
สาขาแฟรนไชส์	621	43	75
- ประเทศไทย	273	32	58
- ต่างประเทศ	348	11	17
รวมสาขาร้านอาหาร	**1,381**	**77**	**124**

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
เดอะ พิซซ่า	292	6	15
สเวนเซ่นส์	281	9	14
ซิซซ์เลอร์	45	1	0
แดรี่ควีน	309	27	46
เบอร์เกอร์ คิง	29	2	2
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	313	14	26
ริบส์ แอนด์ รัมส์	12	0	5
ไทยเอ็กซ์เพรส	64	-3	-5
ริเวอร์ไซด์	21	21	21
อื่นๆ*	15	0	0
รวมสาขาร้านอาหาร	**1,381**	**77**	**124**

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารที่ดำเนินงานอยู่ในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 คือ บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2555 แบรนด์สเวนเซ่นส์ ซิซซ์เลอร์ และเบอร์เกอร์ คิง ต่างรายงานการเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same Store Sales) ในอัตรามากกว่าร้อยละ 10 อันเป็นผลมาจากความสำเร็จของแผนการตลาดและเมนูที่ได้รับความนิยม เช่น เมนู Happy Sundae ของสเวนเซ่นส์ เมนูใหม่พิเศษของซิซซ์เลอร์ และการกลับมาของเมนูยอดฮิต Angus Burger ของเบอร์เกอร์ คิง ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าในช่วงเทศกาลแห่งการเฉลิมฉลองในไตรมาส 4 ได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนลูกค้ามากขึ้น สำหรับแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ยอดขายต่อร้านเฉลี่ยมีการเปรียบเทียบกับยอดขายที่สูงกว่าปกติในไตรมาส 4 ปี 2554 เนื่องจากผู้บริโภคที่ได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมในช่วงเวลาดังกล่าว ไม่สามารถทำอาหารเองได้ ส่งผลให้ยอดขายของเดอะ พิซซ่า คอมปะนี จากการส่งถึงบ้าน (Delivery) สูงขึ้นมาก สำหรับแบรนด์ริบส์ แอนด์ รัมส์ ซึ่งอยู่ในช่วงปรับปรุงระบบการดำเนินงาน ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้มาตรฐานการดำเนินงานอยู่ในระดับเดียวกับแบรนด์อื่นๆ ของบริษัทฯ ประกอบกับร้านอาหารบางสาขาของแบรนด์ดังกล่าวหยุดดำเนินงานชั่วคราว เพื่อปรับปรุงร้านในช่วงปี 2555

ในไตรมาส 4 ปี 2555 การขยายสาขาของทุกแบรนด์ร้านอาหารในอัตราร้อยละ 9.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้ยอดขายรวมเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 11.4

ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารจำแนกตามแบรนด์

หน่วย : (ร้อยละ)	อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same-store-sales Growth)			
	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
เดอะ พิซซ่า	-0.8	11.3	5.9	11.7
สเวนเซ่นส์	14.2	-0.3	10.7	3.6
ซิซซ์เลอร์	14.6	5.0	6.1	11.8
แดรี่ ควีน	9.1	20.7	17.5	16.7
เบอร์เกอร์ คิง	18.2	16.9	10.2	21.8
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	2.3	5.5	3.1	8.8
ริบส์ แอนด์ รัมส์	-0.8	N/A	-0.5	N/A
ไทยเอ็กซ์เพรส	1.8	-3.7	-0.4	-1.6
เฉลี่ย	**4.6**	**6.5**	**5.5**	**9.0**

หน่วย : (ร้อยละ)	อัตราเติบโตของยอดขายรวม (Total-system-sales Growth)			
	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
เดอะ พิซซ่า	4.2	18.2	14.6	15.6
สเวนเซ่นส์	22.2	8.6	18.9	11.8
ซิซซ์เลอร์	12.6	8.3	7.0	14.5
แดรี่ ควีน	27.5	30.8	30.2	23.8
เบอร์เกอร์ คิง	19.5	6.9	10.8	17.1
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	8.7	13.7	10.3	15.8
ริบส์ แอนด์ รัมส์	46.5	N/A	N/A	N/A
ไทยเอ็กซ์เพรส	4.2	-0.3	5.2	0.9
เฉลี่ย	**11.4**	**12.7**	**15.1**	**14.1**

หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อขจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2555 รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารเติบโตในอัตราร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากยอดขายต่อร้านที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้น รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจแฟรนไชส์ในประเทศ ส่งผลให้ EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารในไตรมาส 4 ปี 2555 เติบโตในอัตราร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าการขยายตัวของรายได้ จากการขยายธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนเอง (Asset-light Business) ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น (Operating Leverage) ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA จึงเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 16.6 ในไตรมาส 4 ปี 2554 เป็นร้อยละ 17.4 ในไตรมาส 4 ปี 2555

รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารในปี 2555 ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเติบโตที่แข็งแกร่งของทั้งยอดขายต่อร้านและยอดขายรวม สอดคล้องกับภาคการบริโภคในประเทศที่ดีขึ้นตลอดทั้งปี ตลอดจนแผนการตลาดที่ประสบความสำเร็จของบริษัทฯ EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารในปี 2555 จึงเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น (Operating Leverage) และการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน S&P ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็นร้อยละ 17 ในปี 2555

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน	3,283	2,859	15%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	123	94	30%
รวมรายได้	3,406	2,954	15%
EBITDA	592	492	20%
EBITDA Margin (%)	17%	17%	
	ปี 2555	**ปี 2554**	**เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)**
รายได้จากการดำเนินงาน*	12,767	11,349	12%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	425	348	22%
รวมรายได้	13,192	11,697	13%
EBITDA**	2,238	1,923	16%
EBITDA Margin (%)**	17%	16%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น แต่ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท

** ไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของค่าความนิยมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนจำนวน 93 ล้านบาท

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 28 แห่ง และมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีทที่รับจ้างบริหารอีก 54 แห่ง ใน 12 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 10,348 ห้อง ซึ่งเป็นห้องที่บริษัทฯ ลงทุนเอง 3,145 ห้อง และรับจ้างบริหาร 7,203 ห้อง โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 3,087 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 7,261 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ อินโดนีเซีย ศรีลังกา เวียดนาม จีน แทนซาเนีย เคนยา มาเลเซีย และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ห้องพักจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทฯ ลงทุนเอง*	3,145	0	-142
- ประเทศไทย	2,229	0	-142
- ต่างประเทศ	916	0	0
รับจ้างบริหาร	7,203	266	669
- ประเทศไทย	858	20	20
- ต่างประเทศ	6,345	246	649
รวมห้องพัก	**10,348**	**266**	**527**

* จำนวนห้องพักที่บริษัทฯ ลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทฯ ร่วมลงทุน

ห้องพักจำแนกตามแบรนด์

	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
อนันตรา	2,681	20	326
โฟร์ซีซั่นส์	505	0	0
แมริออท	563	0	-219
โอ๊คส์	5,295	-79	18
อาวานี่	510	315	315
อื่นๆ	794	10	87
รวมห้องพัก	**10,348**	**266**	**527**

ผลประกอบการตามกลุ่มโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2555 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ร้อยละ 71 เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นของทุกแบรนด์ ยกเว้น Oaks แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์เป็นกลุ่มที่แสดงการเติบโตของอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงที่สุด เนื่องจากโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ซึ่งมีจำนวนห้องพักมากที่สุดเมื่อเทียบกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์อื่นๆ ในประเทศไทย แสดงอัตราการเข้าพักรายไตรมาสที่สูงที่สุดในไตรมาส 4 ปี 2555 โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ต่ำในไตรมาส 4 ของปีก่อน อันเนื่องมาจากความกังวลของนักท่องเที่ยวที่มีต่อภาวะน้ำท่วมในกรุงเทพฯ ทั้งนี้ แม้ว่าโรงแรมในกลุ่มโฟร์ซีซั่นส์จะมีค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average daily rates - ADR) เพิ่มขึ้นทั้งสี่แห่งในไตรมาส 4 ปี 2555 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่เมื่อพิจารณาค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของกลุ่มกลับลดลงในอัตราร้อยละ 9 ทั้งนี้ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ มีค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนต่ำที่สุดในกลุ่ม เนื่องจากห้องพักของโรงแรมดังกล่าวเป็นห้องพักขนาดปกติ เมื่อเทียบกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์แห่งอื่นๆ ในประเทศไทย ที่ประกอบไปด้วยห้องพักประเภทวิลล่า และมีขนาดห้องพักที่ใหญ่กว่า และด้วยโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ มีจำนวนห้องพักที่ขายได้ในไตรมาส 4 นี้เพิ่มสูงขึ้นมากที่สุด จึงเป็นปัจจัยที่ดึงผลเฉลี่ยของค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของกลุ่มโฟร์ซีซั่นส์ลง อย่างไรก็ดี รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue per Available Room - RevPar) ของแบรนด์ดังกล่าว ยังคงมีอัตราเพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 53 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากไม่นับรวมโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของแบรนด์โฟร์ซีซั่นส์จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5

แบรนด์อนันตรารายงานการเติบโตของอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่สูงขึ้นเป็นอันดับสอง แม้ว่าในระหว่างปี จะมีการเปิดโรงแรมใหม่ๆ ก็ตาม ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ ภายหลังจากการรีแบรนด์ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 และยังเป็นผลมาจากฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติในไตรมาส 4 ปี 2554 จากความกังวล

จากภาวะน้ำท่วมในช่วงเวลาดังกล่าว โดยจากอัตราการเข้าพักของโรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญประกอบกับค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของโรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ ที่ต่ำกว่าโรงแรมอื่นๆ ในเครืออนันตรา ส่งผลให้ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของแบรนด์อนันตราลดลงในอัตราร้อยละ 5 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้หากไม่นับรวมโรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนของแบรนด์อนันตราในไตรมาสนี้ จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในส่วนของ Oaks ยังคงมีอัตราการเข้าพักในระดับที่สูงอย่างสม่ำเสมอเกินกว่าร้อยละ 70 และแม้ว่าอัตราการเข้าพักของแบรนด์ Oaks ในไตรมาส 4 ปี 2555 จะลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ทำให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องของแบรนด์ Oaks เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 ในไตรมาส 4 ปี 2555

สำหรับปี 2555 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมทุกกลุ่ม ยกเว้น Oaks มีการปรับตัวสูงขึ้น โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของแบรนด์ Oaks ลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 77 จากการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในเมืองซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งส่งผลกระทบชั่วคราวต่ออัตราการเข้าพักของโรงแรมและเซอร์วิส สวีทในเมืองซิดนีย์ในไตรมาส 3 ปี 2555

ในปี 2555 ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนของทุกกลุ่มแสดงการเติบโต ยกเว้นกลุ่มอนันตราและโฟร์ซีซั่นส์ ทั้งนี้ การลดลงของราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืนของกลุ่มอนันตราและโฟร์ซีซั่นส์ โดยเฉพาะในช่วงต้นปี ได้รับการชดเชยจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพัก จากกลยุทธ์การบริหารรายได้ของแต่ละโรงแรมและเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้น รายได้เฉลี่ยต่อห้องของทุกกลุ่มจึงแสดงการเติบโตในปี 2555

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามแบรนด์

	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
แมริออท	83	65	75	67
อนันตรา	60	58	57	52
โฟร์ซีซั่นส์	71	42	64	50
โอ๊คส์	77	79	77	79
อื่นๆ	58	44	55	45
เฉลี่ย	**71**	**68**	**69**	**65**
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	**70**	**54**	**65**	**56**
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย	**65**	**56**	**61**	**58**

ที่มาของค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม : ธนาคารแห่งประเทศไทย

	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
แมริออท	4,359	4,029	4,047	3,643
อนันตรา	6,906	7,239	6,554	6,829
โฟร์ซีซั่นส์	9,068	9,970	8,455	8,660
โอ๊คส์	5,071	4,880	5,138	4,977
อื่นๆ	5,983	5,302	6,075	4,925
เฉลี่ย	**5,740**	**5,483**	**5,589**	**5,385**
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	**5,029**	**4,808**	**4,819**	**4,640**
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย	**1,996**	**1,894**	**1,895**	**1,843**

ที่มาของค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม : ธนาคารแห่งประเทศไทย

	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
แมริออท	3,607	2,614	3,050	2,450
อนันตรา	4,167	4,178	3,752	3,526
โฟร์ซีซั่นส์	6,426	4,197	5,374	4,325
โอ๊คส์	3,917	3,856	3,945	3,917
อื่นๆ	3,449	2,335	3,315	2,193
เฉลี่ย	**4,075**	**3,737**	**3,871**	**3,479**

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรม ประกอบกับฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติจากความกังวลของภาวะน้ำท่วมในกรุงเทพฯ ในไตรมาส 4 ปี 2554 ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจโรงแรมในไตรมาส 4 ปี 2555 ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปาได้ปิดตัวไปในเดือนมิถุนายน 2555 อย่างไรก็ดี รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมในไตรมาส 4 ปี 2555 ลดลงในอัตราร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 มีรายการปรับปรุง ณ สิ้นปี (Year-end Adjustment) ส่งผลให้รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมในไตรมาสดังกล่าวสูงกว่าปกติ ซึ่งเมื่อพิจารณารายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมประจำปี 2555 พบว่า ยังคงขยายตัวในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2554

รายได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2555 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของกลุ่มโรงแรมโดยรวม ตลอดจนการรวมผลการดำเนินงานของ Oaks ครบทั้ง 12 เดือนแรกของปี 2555 เมื่อเทียบกับการรวมผลการดำเนินงานของ Oaks เพียง 7 เดือน (ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นมา) ในปี 2554 โดยหากไม่นับรวมรายได้ของ Oaks รายได้ของธุรกิจโรงแรมในปี 2555 ยังคงเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ บริหารธุรกิจสปาภายใต้แบรนด์อนันตราสปา มันดาราสปา และเอเลมิสสปา ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีจำนวนสปาทั้งสิ้น 34 แห่งในประเทศไทย จีน มัลดีฟส์ แทนซาเนีย จอร์แดน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อินเดีย อียิปต์ และเกาหลี โดยในไตรมาส 4 ของปี 2555 รายได้จากธุรกิจสปาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 อยู่ที่ 86 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจสปาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 อยู่ที่ 323 ล้านบาท สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้แก่ การพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการแห่งแรกที่เกาะสมุย ชื่อโครงการดิเอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ สมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการที่สอง คือโครงการเซ็นต์รีจิส เรสซิเดนซ์ ในกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 53 ยูนิตในอาคารเดียวกับโรงแรมภายใต้การบริหารงานโดยแบรนด์เซ็นต์รีจิส อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ ในเดือนธันวาคม 2553 ชื่ออนันตรา วาเคชั่น คลับ โดย ณ สิ้นปี 2555 อนันตรา วาเคชั่น คลับ มีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยจำนวน 46 ยูนิต ประกอบด้วย วิลล่าและห้องพักจำนวน 20 ยูนิตติดกับโรงแรมอนันตรา บ่อผุด สมุย วิลล่าสองหลังที่ภูเก็ต ห้องพักสามห้องในควีนส์ทาวน์ ประเทศนิวซีแลนด์ สามห้องในกรุงเทพฯ และวิลล่าจำนวน 18 หลังที่เมืองบาหลี โดยโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมียอดขายเพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวในไตรมาส 4 ปี 2555 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้โครงการดังกล่าวมีผลกำไรในปี 2555 ซึ่งเป็นเพียงปีที่สองของการดำเนินงานเท่านั้น และเมื่อรวมกับรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัย ทำให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้สำคัญของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ทั้งนี้ รายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีจำนวน 971 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2555 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 3,109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้า Turtle Village ที่ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ และดำเนินธุรกิจบันเทิงแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม คือ (1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ ทุสโซด์ส แว็กซ์เวิร์ค (6) Scream in the Dark (7) Ripley's Sky Rider และ (8) Ripley's The Vault โดยในไตรมาส 4 ปี 2555 รายได้จากธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจบันเทิงเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 อยู่ที่ 145 ล้านบาท สอดคล้องกับอัตราการเติบโตของธุรกิจโรงแรมและฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติในไตรมาส 4 ปี 2554 เนื่องจากศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบจากความกังวลของภาวะน้ำท่วม ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจบันเทิงก็เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

กลุ่มโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ รายงานการเติบโตของรายได้ที่แข็งแกร่งในไตรมาส 4 ปี 2555 โดยผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีอัตราการเติบโตของรายได้สูงที่สุดถึงร้อยละ 21 จากการที่โครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับได้รับความนิยมมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ธุรกิจโรงแรมก็แสดงอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมโดยรวม ส่งผลให้ EBITDA ของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2555 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 30 และมีอัตราทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30

สำหรับปี 2555 รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 29 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรม การควบรวมกิจการของ Oaks เต็ม 12 เดือน และการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ขณะที่ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าเท่ากับร้อยละ 37 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและผลกำไรจากโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 28 ในปีนี้

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	3,251	2,736	19%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	96	127	-25%
ธุรกิจสปา	86	77	11%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	145	134	9%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**	971	801	21%
รวมรายได้	4,549	3,875	17%
EBITDA	1,360	1,050	30%
EBITDA Margin (%)	30%	27%	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2555	ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	11,991	8,587	40%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	355	330	8%
ธุรกิจสปา	323	298	8%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	611	589	4%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**	3,109	2,853	9%
รวมรายได้	16,390	12,657	29%
EBITDA	4,535	3,313	37%
EBITDA Margin (%)	28%	26%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

** รวมรายได้ค่าเช่าจากโครงการดิ เอสเตท สมุย

ธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีร้านค้าและจุดจำหน่าย จำนวน 235 แห่ง โดยในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัทฯ เปิดจุดจำหน่ายของแบรนด์เอสปรี บอสสินี่ เพโดร และเรดเอิร์ธ เพิ่มขึ้น 11 แห่ง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ปิดจุดจำหน่ายเครื่องสำอางบลูมทั้ง 13 แห่ง เนื่องจากเจ้าของแบรนด์ในประเทศออสเตรเลียตัดสินใจหยุดดำเนินกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องสำอางเรดเอิร์ธ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่า แบรนด์ดังกล่าวจะยังแสดงการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตลอดอายุสัญญา

จากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด ณ สิ้นปี 2555 ร้อยละ 86 เป็นของกลุ่มแฟชั่นภายใต้แบรนด์ เอสปรี บอสสินี่ แก๊ป ชาร์ล แอนด์ คีธ ทูมี่ และเพโดร เป็นต้น และอีกร้อยละ 9 เป็นของกลุ่มเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์เรดเอิร์ธ

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจค้าปลีก

	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	202	8	19
กลุ่มเครื่องสำอาง	20	-10	-29
อื่นๆ	13	0	-2
รวม	235	-2	-12

ในไตรมาส 4 ปี 2555 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากธุรกิจรับจ้างผลิตได้รับผลกระทบภาวะน้ำท่วม ส่งผลให้โรงงานนวศรีต้องหยุดดำเนินงานตลอดไตรมาส 4 ปี 2554 ในขณะเดียวกัน รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 4 ปี 2555 ก็เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 23 จากการขยายสาขาแบรนด์อื่นๆ ถึงแม้ว่าจุดจัดจำหน่ายเครื่องสำอางแบรนด์ลาเนจ สแมชบ๊อกซ์ และบลูมทั้งหมดจะปิดตัวลง ส่งผลให้ในไตรมาส 4 ปี 2555 EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้าอยู่ที่ 69 ล้านบาท และมีอัตราการทำกำไร EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 8 ในไตรมาส 4 ปี 2555

สำหรับปี 2555 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17 แม้ว่าโรงงานนวศรีเพิ่งกลับมาดำเนินการผลิตตามปกติในมิถุนายน ปี 2555 และจุดจัดจำหน่ายเครื่องสำอางแบรนด์ ลาเนจ สแมชบ๊อกซ์ และบลูมทั้งหมดจะปิดตัวลงโดย EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตในปี 2555 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอยู่ที่ 289 ล้านบาท เนื่องจากโรงงานนวศรีได้รับเงินชดเชยจากการประกันการสูญเสียรายได้ที่เกิดจากภัยน้ำท่วมในไตรมาส 1 และไตรมาส 3 ปี 2555 อัตราการทำกำไร EBITDA ในปี 2555 อยู่ในระดับคงที่ที่ร้อยละ 8

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	575	466	23%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	330	50	N/M
รวมรายได้	905	516	75%
EBITDA	69	-173	N/M
EBITDA Margin (%)	8%	-33%	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2555	ปี 2554	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	2,207	1,898	16%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	1,205	1,025	18%
รวมรายได้	3,412	2,923	17%
EBITDA	289	4	N/M
EBITDA Margin (%)	8%	0%	

งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้น ปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 50,975 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,352 ล้านบาทจาก 41,623 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,557 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการดำเนินงานของธุรกิจที่ดีขึ้น และการออกหุ้นกู้มูลค่า 6,000 ล้านบาท
2. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาวจำนวน 815 ล้านบาท จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ
3. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,521 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อโรงแรมบุญฑริกา วิลล่า แอนด์ สวีท และที่ดินที่ติดกับโรงแรมในภูเก็ต การซื้อที่ดินและอาคาร 3 แห่งในประเทศออสเตรเลียของ Oaks ได้แก่ Grand Hotel ในเมือง Gladstone, Oaks Oasis ในเมือง Caloundra และ Oaks Castlereagh ในเมือง Sydney และการเข้าซื้อเครือร้านอาหารแบรนด์ริเวอร์ไซด์ในประเทศจีน

4. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,420 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลงทุนในสิทธิในการเข้าบริหาร (Management Letting Rights) และค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่ม Oaks และการเข้าซื้อกิจการริเวอร์ไซด์
5. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 679 ล้านบาท มีสาเหตุบางส่วนมาจากการให้เงินกู้ซึ่งสามารถแปลงสภาพแก่กิจการริเวอร์ไซด์

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 31,628 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 4,940 ล้านบาท จาก 26,688 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 โดยมีสาเหตุหลักจากการการออกหุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท เพื่อจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น และเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต สุทธิด้วยการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าและภาระหนี้สินระยะสั้นอื่นๆ บางส่วน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 19,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,412 ล้านบาท จาก 14,935 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 3,409 ล้านบาท การเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงานจำนวน 912 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินสดปันผลสุทธิจำนวน 499 ล้านบาท

ในงวด 12 เดือนของ ปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 4,046 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 388 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนจำนวน 6,329 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็น 1) การลงทุนของ Oaks จำนวน 878 ล้านบาท 2) การลงทุนซื้อกิจการโรงแรมและที่ดินในภูเก็ตรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท 3) การลงทุนซื้อกิจการริเวอร์ไซด์จำนวน 1,200 ล้านบาท และ 4) การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 2,449 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 4,834 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก 1) เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหุ้นกู้จำนวน 4,411 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนซื้อโรงแรมบุญซริกา วิลล่า แอนด์ สวีท Grand Hotel ของ Oaks และกิจการริเวอร์ไซด์ รวมถึงการไถ่ถอนคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ 2) การเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงานจำนวน 912 ล้านบาท สุทธิด้วย 3) การจ่ายเงินสดปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 499 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2555 บริษัทฯ จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 2,552 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60.0 ในปี 2554 (ไม่นับรวมกำไรสุทธิพิเศษ) เป็นร้อยละ 60.2 ในปีนี้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.0 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 10.3 ในปีนี้ จากความสามารถในการทำกำไรสุทธิที่ดีขึ้นของทุกธุรกิจ ฐานการเปรียบเทียบที่ต่ำกว่าปกติจากค่าใช้จ่ายตัดจ่ายของผลกระทบจากน้ำท่วมในไตรมาส 2554 รวมถึงกำไรจากโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.9 จากร้อยละ 13.4 ปีก่อน และผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.4 ในปี 2555 จากร้อยละ 5.2 ของปีก่อน ซึ่งการปรับตัวดีขึ้นของอัตราผลตอบแทนทั้งสองดังกล่าว เป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อายุเฉลี่ยของลูกหนี้การค้าลดลงจาก 17 วันในปี 2554 เป็น 16 วันในปี 2555 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากโรงงานนวศรีและโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลืออยู่ในระดับคงที่ที่ 50 วัน และอายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ 41 วัน

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.2 เท่า ณ สิ้น ปี 2555 เมื่อเทียบกับ 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2554 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งนี้ แม้ว่าในปีนี้ บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ แต่อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 1.1 เท่า ณ สิ้น ปี 2555 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวสูงขึ้นจากการออกหุ้นปันผล การแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน

รวมถึงกำไรสุทธิของปี 2555 อย่างไรก็ดี อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 5.5 เท่าของปี 2554 เป็น 5.1 เท่าของปีนี้ จากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	60.18%	59.97%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.33%	7.04%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (%)	19.89%	13.38%
ความมีประสิทธิภาพ	**31 ธ.ค. 2555**	**31 ธ.ค. 2554**
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์* (%)	7.36%	5.16%
อายุเฉลี่ยของลูกหนี้การค้า* (วัน)	16	17
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	50	50
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	41	43
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	**31 ธ.ค. 2555**	**31 ธ.ค. 2554**
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.15	0.86
ภาระหนี้สินต่อทุน	**31 ธ.ค. 2555**	**31 ธ.ค. 2554**
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.25	1.33
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.06	1.25
	31 ธ.ค. 2555	**31 ธ.ค. 2554**
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.09	5.54

* ไม่นับรวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนใน S&P จำนวน 1,054 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของค่าความนิยมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนจำนวน 93 ล้านบาท

แนวโน้มในอนาคต

จากการคาดการณ์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2556 ที่ร้อยละ 10 และคาดการณ์การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product) ของปี 2556 ในอัตราร้อยละ 5 ทำให้บริษัทฯ คงความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจและกำไรต่อไป โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มความแข็งแกร่งของฐานธุรกิจทั้งในตลาดธุรกิจเดิมและตลาดใหม่ๆ จากการวางแผนพัฒนาโครงการต่างๆ ที่จะช่วยสร้างการเติบโตของรายได้ กำไรและกระแสเงินสด โดยกลยุทธ์หลักในระยะยาวของบริษัทฯ ยังคงเน้นหลักการบริหารสินทรัพย์อย่างเหมาะสม (Asset-right Strategy) ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างการลงทุนในสินทรัพย์เอง และการใช้ประโยชน์จากแบรนด์และเครื่องหมายการค้าในการให้สิทธิแฟรนไชส์และรับจ้างบริหารสินทรัพย์ของผู้อื่น โดยอาศัยพื้นฐานและระบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่แข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ตัวอย่างของการดำเนินกลยุทธ์แบบ asset-right นั้น ได้แก่ การลงทุนเข้าซื้อเครือร้านอาหารมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิวในประเทศจีน ภายใต้แบรนด์ Beijing Riverside & Courtyard ในช่วงปลายปี 2555 ซึ่งการลงทุนในครั้งนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความหลากหลายและเพิ่มจำนวนร้านอาหารเป็นสองเท่าในประเทศจีนเท่านั้น แต่ยังขยายฐานกำไรให้บริษัทฯ ในทันทีอีกด้วย ซึ่งจะเป็นจุดเปลี่ยนของธุรกิจอาหารในประเทศจีนทั้งในแง่การดำเนินงานและทางการเงินในปี 2556 ในขณะเดียวกัน ในช่วงต้นปี 2556 บริษัทฯ ก็ได้สร้างพันธมิตรกับบริษัทในรัฐดูไบ เพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมแห่งแรก ภายใต้แบรนด์อนันตรา ที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในระดับสากล โดยโรงแรม Anantara Dubai Palm Jumeirah Resort & Spa แห่งนี้ จะเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาวบนชายหาด Jumeirah ที่เป็นสัญลักษณ์อันเลื่องชื่อของรัฐดูไบ และจะเริ่ม

เปิดดำเนินการในเดือนกันยายน ปี 2556 ประกอบไปด้วยห้องพักและห้องสวีทจำนวน 293 ห้อง หาดส่วนตัว ร้านอาหารและบาร์ที่ต่างมีลักษณะเฉพาะตัวจำนวน 6 ร้าน โดยโรงแรม Anantara Dubai Palm Jumeirah Resort & Spa ร่วมกับโรงแรมอนันตราระดับห้าดาวอีก 3 แห่งที่ได้เปิดดำเนินการไปแล้วในรัฐอาบูดาบี จะช่วยส่งเสริมแบรนด์อนันตราในภูมิภาคตะวันออกกลาง และช่วยสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นที่เจ้าของโรงแรมหลายๆ แห่งให้ความไว้วางใจในแบรนด์และกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ

ในอนาคต บริษัทฯ ตั้งใจว่า ความแข็งแกร่งของแบรนด์ต่างๆ ของบริษัทฯ จะเป็นส่วนสำคัญในการขยายธุรกิจอย่างมั่นคง การมีแบรนด์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับนั้น ไม่เพียงแต่จะช่วยขยายธุรกิจของโรงแรมและร้านอาหารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเท่านั้น แต่ยังช่วยเพิ่มจำนวนโรงแรมที่บริษัทฯ รับจ้างบริหารและร้านอาหารที่บริษัทฯ ให้สิทธิแฟรนไชส์อีกด้วย เนื่องจากเจ้าของโรงแรมและร้านอาหารเหล่านั้น มักคัดสรรผู้ร่วมธุรกิจ (Business Partner) ที่มีระบบการทำงานรองรับ มีแบรนด์ที่เป็นที่น่าเชื่อถือ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ในฐานะเจ้าของแบรนด์มีความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาแบรนด์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ให้ได้ระดับมาตรฐานสากล เพื่อคงความสามารถในการแข่งขันในตลาดทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงในภูมิภาคที่แตกต่างกันออกไป โดยถึงแม้ว่าแต่ละแบรนด์ของบริษัทฯ จะมีเสน่ห์และเอกลักษณ์เฉพาะตัว แต่แบรนด์ของบริษัทฯ ก็สามารถขยายฐานธุรกิจออกนอกประเทศที่เป็นฐานธุรกิจหลักได้ เนื่องจากแบรนด์เหล่านี้มีมาตรฐานสากลระดับสูง ซึ่งเป็นผลส่วนหนึ่งมาจากการพัฒนาทีมงานเพื่อศึกษาตลาดต่างประเทศ และสามารถวางแผนโมเดลธุรกิจที่เหมาะกับประเทศนั้นๆ ตามความต้องการของผู้บริโภคและความเสี่ยงของแต่ละประเทศได้

นอกเหนือจากการมีแบรนด์ที่แข็งแกร่งแล้ว การมีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพนับเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่สำคัญในการดึงดูดผู้ร่วมธุรกิจ (Business Partners) ไม่ว่าจะเป็นผู้ร่วมลงทุน (Joint Venture) หรือเจ้าของโรงแรมและร้านอาหารอื่นๆ เนื่องจากการแข่งขันทวีความรุนแรงมากขึ้นจากจำนวนผู้ประกอบการในตลาดที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้ร่วมธุรกิจส่วนใหญ่ต้องการลงทุนหรือว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีประวัติของความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและมีระบบรองรับการดำเนินงานและการขยายงานที่พรั่งพร้อม โดยบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ลงทุนในระบบเทคโนโลยีที่ดีที่สุดระบบหนึ่งของโลกเท่านั้น แต่บริษัทฯ ยังพัฒนาโครงการ Minor Plus Card เพื่อรักษาฐานลูกค้า โดยบริษัทฯ เชื่อว่า การมุ่งมั่นพัฒนาระบบการทำงานที่ดีเลิศ (Operation Excellence) นั้น จะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ และแบรนด์ของบริษัทฯ มีความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ

สำหรับแนวโน้มธุรกิจในปี 2556 และในปีต่อๆ ไป บริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ มีศักยภาพในการรักษาความเป็นผู้นำในตลาด และจะสามารถรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งได้ในทุกๆ ปี จากการที่มีผู้บริหารและทีมงานที่มีเป้าหมายร่วมกับบริษัทฯ ในการสร้างความเติบโต โดยอาศัยประสบการณ์อันยาวนานและเครือข่ายอันกว้างขวางในอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่า ปี 2556 จะเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง

รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบินในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น **ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ** แบ่งตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	 22.36 3.04	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบินเหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.52	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.37	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
2. บจก.ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า **ความสัมพันธ์ :** เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.60	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
3. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย** แยกตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	 8.69 11.98 85.12 1.18	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.64	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	40.80	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
4. Eutopia Private Holding Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ Eutopia Private Holding Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	176.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Eutopia Private Holding Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	5.95	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรม แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	139.17	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.09	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.19	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.83	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทให้บริการจัดการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ Eutopia Private Holding Limited ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้อื่น**	4.66	การจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ Eutopia Private Holding Limited เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
5. บจก. ฮาเบอร์วิว **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	12.67	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.06	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	2.18	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.06	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
6. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	136.58	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.43	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
7. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	14.44	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.36	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
8. Rocky Hill Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	85.16	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.57	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. Sand River Eco Camp Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	49.65	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.35	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
10. Elewana Afrika Limited **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	79.61	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.55	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
11. Harbour Residence Oaks Ltd. **ความสัมพันธ์ :** บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ให้ Harbour Residence Ltd. กู้ยืมเงินและคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	1.96	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
12. บจก. ซูม่า กรุงเทพ **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 51 แต่มีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 35	บริษัทย่อย คือ บริษัท ราชดำริ ล็อดจิ้ง ให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ กู้ยืมเงิน	73.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
13. Arabian Spa (Dubai) (LLC) **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและบริหารด้านสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	6.05	เนื่องจาก บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น **รายได้เงินปันผล**	14.90	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
14. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น **ความสัมพันธ์ :** มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือในบริษัท เป็นสัดส่วนร้อยละ 16.77 จึงมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แม่ริมเทอเรซ รีซอร์ท เช่าที่ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น เพื่อใช้ประกอบการโรงแรม โฟร์ซีซั่น รีสอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็น**ค่าเช่า**	15.54	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรม และดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ภาษีและการเงินโดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.60	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
15. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) **ความสัมพันธ์ :** เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 16.77 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.76	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า**	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
16. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.05	โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ สารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
17. บจก. หัวหิน คอนโดมิเนียม **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. หัวหิน คอนโดมิเนียม โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.06	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
18. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท **ความสัมพันธ์ :** บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 31.32	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บันทึกเป็น**รายได้เงินปันผลรับ**	130.55	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว	 25.62 11.20 5.43 8.09	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. เบอร์เกอร์ ได้เรียกเก็บเงินค่าสินค้าหมดอายุจาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูป ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้อื่น**	0.13	เป็นการเรียกเก็บตามรายการที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
19. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.08	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
20. บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.42	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.13	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

:

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
21. บจก. ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช **ความสัมพันธ์** บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.38	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการด้านการจัดการแก่ บจก. ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.74	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
22. The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. **ความสัมพันธ์ :** บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ถือหุ้น The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	70.66	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
23. Tidal Swell Pty. Ltd. **ความสัมพันธ์ :** บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Tidal Swell Pty. Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Tidal Swell Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	18.01	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
24. บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย จ่ายค่าประกันภัยให้บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด ราคาประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	15.00	เนื่องจากบริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการประกันภัย และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2555 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
25 บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย จ่ายค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมายให้บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ราคาค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมายดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	2.82	เนื่องจาก บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ เองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิแฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 1,300 สาขา ใน 17 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เลอร์, แดรี่ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์ และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของเอง บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมทั้งสิ้น 42 โรงแรม และ 40 เซอร์วิส สวีท ภายใต้เครื่องหมายการค้าอนันตรา, โอ๊คส์, อาวานี่, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์ รีจิส, แมริออท, เอเลวาน่า และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ในประเทศไทย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ เวียดนาม แทนซาเนีย เคนยา ตะวันออกกลาง ศรีลังกา มาเลเซีย จีน และอินโดนีเซีย อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลาอนันตรา วาเคชั่น คลับ ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ ทั้งเสื้อผ้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, เอสปรี, บอสสินี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร, เรดเอิร์ธ, ทูมี่, สวิลลิ่ง เจ เอ แฮงเคลส์ และอีทีแอล เลิร์นนิ่ง รวมถึงไทยเซลซึ่งเป็นการขายตรงผ่านเว็บไซต์ และบริษัทมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจร้านอาหาร	ร้อยละ 37.18
(2) ธุรกิจโรงแรม	ร้อยละ 36.18
(3) ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 1.33
(4) ธุรกิจบันเทิง	ร้อยละ 0.46
(5) ธุรกิจสปา	ร้อยละ 0.98
(6) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 8.79
(7) ธุรกิจการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 9.98
(8) รายได้อื่น	ร้อยละ 5.1

เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2555

มกราคม

- ปิดจุดจำหน่ายเครื่องสำอางทั้งหมดของแบรนด์ลาเนจ เนื่องจากขายเงินลงทุนในบริษัท อมอร์แปซิฟิค เพื่อปรับธุรกิจจัดจำหน่าย

มีนาคม

- เข้าลงทุนซื้อสิทธิในการบริหารจัดการเซอร์วิสอพาร์ตเมนท์เพิ่มในเมืองบลูม และเมืองมอนโคโม ประเทศออสเตรเลีย ผ่านบริษัท โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท
- เปิดตัวแบรนด์รองเท้าจากประเทศสิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ เพโดร โดยมีจุดจำหน่ายแห่งแรกที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัล เฟสติวัล พัทยา เพโดรนำเสนอความหลากหลายของสินค้าประเภทรองเท้าและเครื่องประดับภายใต้คอนเซ็ปต์โมเดิร์น ลักซูรี่

มิถุนายน

- เข้าถือหุ้นร้อยละ 95 ในโรงแรมบุณฑริกา วิลล่า แอนด์ สวีท ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับหรูของภูเก็ต บนพื้นที่ 23 ไร่ ริมหาดลายัน พร้อมทั้งลงทุนในที่ดินบนเขาติดกันอีก 32 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นโครงการที่พักอาศัยภายใต้แบรนด์อนันตราได้ต่อไปในอนาคต
- เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา อีสเทิร์น แมนโกรฟ ที่เมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์อนันตรา โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 222 ห้อง
- เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา อูลูวาตู ที่เมืองบาหลี ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์อนันตรา โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 77 ห้อง
- ปิดโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวสิ้นสุดลง
- เข้าซื้อวิลล่าที่เมืองบาหลีจำนวน 18 หลัง และห้องพักในกรุงเทพฯ จำนวน 3 ห้อง เพื่อรองรับสมาชิกของโครงการอนันตรา วาเคชั่น คลับ
- เปิดร้านสเวนเซ่นส์ที่ลงทุนเอง 2 สาขาแรกที่ประเทศมัลดีฟส์ ในท่าอากาศยานทั้งอาคารผู้โดยสารภายในประเทศและระหว่างประเทศ

กรกฎาคม

- เปิดร้านแฟรนไชส์ ภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ สาขาแรกที่ประเทศอียิปต์
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ใน Oasis Resort Caloundra ประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 158 ห้อง และอพาร์ตเมนต์อีก 9 ห้อง ในเมืองควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ผ่านบริษัท โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท

สิงหาคม

- เสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,800 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี
- เสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปี
- เข้าลงทุนซื้อสิทธิในการบริหารจัดการเซอร์วิส อพาร์ตเมนต์ สำหรับ Regis Tower ในเมืองซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย ผ่านบริษัท โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท
- ต่อสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ เพิ่มอีก 30 ปี

กันยายน

- เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.1 ในบริษัท Paradise Island Resorts (Private) จำกัด ซึ่งมีพื้นที่ 6 ไร่ ริมชายหาดในเมือง Ambalangoda ทางตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศศรีลังกา เหมาะที่จะพัฒนาเป็นโรงแรมอาวานี่ได้ต่อไปในอนาคต
- เปิดให้บริการโรงแรมโอ๊คส์ สาทร ในกรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์โอ๊คส์ โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 115 ห้อง
- ปิดจุดจำหน่ายเครื่องสำอางทั้งหมดของแบรนด์สแมชบ๊อกซ์ เนื่องจากสัญญาที่ให้สิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าจากบริษัทแม่หมดอายุลง

ตุลาคม

- เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการโรงแรมอาวานี่ เซปัง โกลด์โคส ประเทศมาเลเซีย ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์อาวานี่ โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 315 ห้อง
- เปลี่ยนชื่อโรงแรมคานิลังกาเป็นอาวานี่ คาลูทารา ซึ่งเป็นโรงแรมอาวานี่แห่งที่สองในประเทศศรีลังกา

พฤศจิกายน

- เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา ซานย่า ประเทศจีน ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์อนันตรา โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 122 ห้อง
- เข้าถือหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 25 ในบริษัท Tidal Swell ส่งผลให้บริษัท โอ๊คส์ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ถือหุ้นใน Tidal Swell ทั้งสิ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ Tidal Swell เป็นเจ้าของโรงแรมทั้งหมด 4 แห่งในรัฐควีนส์แลนด์ ซึ่งโอ๊คส์เป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์โอ๊คส์

ธันวาคม

- เข้าถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท Beijing Riverside & Courtyard ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual-concept ในประเทศจีน มีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลา
- เปิดให้บริการโรงแรม Serengeti Pioneer Camp ประเทศแทนซาเนีย ซึ่งบริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์เอเลวาน่า โดยมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 10 ห้อง
- เปิดให้บริการเครื่องเล่นใหม่ 2 แห่ง ภายใต้แบรนด์ริบลีส์ เวิลด์ ออฟ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ ที่เมืองพัทยา อันได้แก่ ริบลีส์ สกายไรเดอร์ สัมผัสความมหัศจรรย์ของบอลลูนยักษ์แห่งแรกในประเทศไทย จากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งพาคุณเหินฟ้าชมวิวเมืองพัทยาที่สูงสุด และริบลีส์ เดอะ วอลท์ เลเซอร์เมส เกมตะลุยเลเซอร์
- เสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ และความเสี่ยงบางอย่างที่บริษัทคิดว่าไม่เป็นนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยสึนามิ เป็นต้น และแม้ว่า ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทก็จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ประเทศอินเดีย และภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดเพียงประเทศเดียว
- ขยายกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-based Model) ทั้งการรับจ้างบริหารโรงแรมและการให้สิทธิแฟรนไชส์ โดยเฉพาะในตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่คุ้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตจะยิ่งช่วยพัฒนาความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว และจากลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ดี บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า โรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยง ผ่านการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อนันตรา แบรนด์อาวานี และแบรนด์โอ๊คส์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทชั้นนำอย่าง 1) Four Seasons Hotels & Resorts Asia Pacific Pte. Ltd. 2) The Hotel Licensing Corporation ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท

แมริออท โฮเทล และ 3) Starwood Asia Pacific Hotels & Resorts Pte. Ltd. ให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟร์ ซีซั่นส์ เจดับบลิว แมริออท และเซ็นต์ รีจิส และบริษัทบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์โดยใช้แบรนด์แมริออท ทั้งนี้ โรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราและแบรนด์อาวานี่ส่วนใหญ่นั้นตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลาง ส่วนโรงแรมในกลุ่มโอ๊คส์นั้น มีชื่อเสียงและรองรับการท่องเที่ยวในประเทศของออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นตลาดที่ผันผวนน้อยกว่า อีกทั้ง บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและบันเทิง ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในและนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำ และมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง จากปัจจัยสนับสนุนซึ่งรวมถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายความเสี่ยง เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหารซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต๊ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น และกาแฟ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยง และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ๆ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้ามีการกระจายตัวมากกว่าทั้งในกรุงเทพมหานครและในต่างจังหวัด ซึ่งตลาดต่างจังหวัดมีแนวโน้มในการเติบโตที่สูงกว่า ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ เป็นผลให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมผู้บริหารได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังคอยพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้า ซึ่งหนึ่งในตัวอย่างคือการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายใหม่ของบริษัท ได้แก่ การขายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ www.thaisale.co.th เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ due diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการหรือเข้าซื้อกิจการ การดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ต่อไปเพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรกบริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสภาวะตลาดและ

เรียนรู้การดำเนินกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในภายหลัง ดังเช่นการลงทุนที่ผ่านมาในแอฟริกา มัลดีฟส์ ศรีลังกา สิงคโปร์ และออสเตรเลีย ของบริษัท

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ตั้งในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งบริษัททำสัญญาเช่าไว้กับเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาด้วยอัตราค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและร้านจำหน่ายสินค้า ทำเลที่ดีจัดเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่หรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย ภายใต้แบรนด์ยอดนิยมต่างๆ หลายแบรนด์ ซึ่งช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวอีกด้วย

5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์มาจากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ณ ปัจจุบัน บริษัทมีแบรนด์หลักของตัวเอง 5 แบรนด์ ได้แก่ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี กลุ่มไทยเอ็กซ์เพรส เดอะ คอฟฟี่คลับ ริบส์ แอนด์ รัมส์ และปักกิ่ง ริเวอร์ไซด์ แอนด์ คอร์ทยาร์ด ซึ่งเป็นแบรนด์ล่าสุดที่บริษัทเข้าลงทุนในปีที่ผ่านมา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมีสองลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา และอาวานี่ ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัท โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเข้าบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ด้วยประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจโรงแรมหลายปี อนันตราได้รับความไว้วางใจจากนักท่องเที่ยวนานาชาติในมาตรฐานการให้บริการ ประกอบกับเอกลักษณ์ของแบรนด์อนันตรา ที่ให้ความสำคัญต่อวัฒนธรรมท้องถิ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมแล้วทั้งสิ้น 34 แห่ง กับเจ้าของโรงแรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงทั้งในด้านของ

สถานที่ตั้งของโรงแรม และในด้านการกระจุกตัวของเจ้าของโรงแรม โดยจากโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหาร 34 แห่ง เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 15 แห่ง ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะทยอยเปิดดำเนินการได้ในอีก 3 - 4 ปีข้างหน้า

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้คำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 20 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตสามารถลดต้นทุนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกและได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิค่าแฟรนไชส์ ค่ารับจ้างบริหารโรงแรมและรายได้จากเอเย่นต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกันบริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/ลิขสิทธิ์ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้ง บริษัทและบริษัทในเครือยังสามารถลดความเสี่ยงโดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาท แทนราคาอ้างอิงเงินสกุลดอลลาห์สหรัฐ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน ในส่วนของการจัดหาเงินนั้น โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุน เพื่อให้เกิดการหักกลบ (Natural Currency Hedge) ให้ได้มากที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทในเครือมีภาระหนี้เงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 70 และสกุลต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 30

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ โดยบริษัทและบริษัทในเครือพยายามรักษาสัดส่วนของเงินกู้ส่วนใหญ่ให้เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์และรับจ้างบริหารโรงแรม (Asset-light Strategy) แล้ว บริษัทยังต้องใช้เงินทุนเพื่อการลงทุน การพัฒนาโครงการใหม่ และการเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอเพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทในเครือมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ซึ่งจัดว่ามีความมั่นคงตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ของบริษัทเท่ากับ 1.25 เท่า

8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายการขายและการตลาดอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และจากฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยในปี 2555 บริษัทได้พัฒนาระบบใหม่ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่ากันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์ใหม่ของแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการใช้เว็บไซต์ที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งพิซซ่าผ่านทางเว็บไซต์ได้อีกด้วย

บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง ยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมาย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียง สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาตามเวลาที่เหมาะสม

1.2 สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ

1.3 สิทธิในการจัดสรรเงินปันผล

1.4 สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการที่เกี่ยวกับรายละเอียดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

1.5 สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะจัดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2555 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 2 เมษายน 2555 เมื่อเวลา 14.00 น. ณ ห้องแอสเตอร์ บอลรูม ชั้น 14 โรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

1.6 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน ได้แก่

2.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระการประชุมและเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ขั้นตอนในการพิจารณาจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

2.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้

2.2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

2.2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

2.3 ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

2.3.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งสิทธิออกเสียง

2.3.2 ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ

2.3.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะอนุกรรมการ เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือบริษัทอย่างเต็มที่

2.3.4 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.3.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

2.3.6 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระมาร่วมในการตรวจนับคะแนนด้วย

2.4 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุม และจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณา ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และเผยแพร่ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

2.5 นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทยังขอความร่วมมือไปยังกรรมการและผู้บริหารทุกท่านให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าเป็นต้น ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า และได้ริเริ่มการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บริโภคในด้านอื่นๆ อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ ในเครือบริษัทได้ริเริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non-controversial Content)

คู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่จะทำให้ทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์สูงสุด

เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด

คู่แข่ง

บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทมีการพัฒนาทีมงานอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการ และการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเหมือนดั่งว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขอนามัย เป็นต้น

บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ และการดำรงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงานเมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย

ในด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำ และการละเมิดสิทธิทางเพศ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม

สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งสายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์รวมอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลายโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพ และการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยแนวคิด "คิดใหม่ ลดการใช้งาน มีการใช้ซ้ำและแปรรูปมาใช้ใหม่" ("Rethink, Reduce, Reuse and Recycle") บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศน์ที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2555 ได้เผยแพร่อยู่ใน "รายงานผลการพัฒนาอย่างยั่งยืน" (Sustainable Development Report)

การรายงานเบาะแส (Whistle-blower Service)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ complaintMINT@minornet.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูล

4.1 นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป โดยผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี และเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งเพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน การประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุนโดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของ Analyst Meeting, Road Show, Conference Call การเข้าร่วมประชุม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถนัดขอเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2555 มีดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2555 (จำนวนครั้ง)
Road Show ในประเทศ	10
Road Show ต่างประเทศ	17
Analyst Meeting	4
Company Visit / Conference Calls	88
ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	7
การเยี่ยมชมกิจการ	2

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการให้ข้อมูล เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

4.2 หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการทุกปี หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น วิสัยทัศน์ พันธกิจ คณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ หลักการในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมและการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายที่มีต่อลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงกำหนดช่องทางการรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมาย หรือนโยบายที่กำหนดไว้

ในทุกปี บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวทุกปี และจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บ รวบรวม และนำส่งให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งทุกสิ้นไตรมาสและทุกปี

4.3 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับในรูปค่าตอบแทนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: "EJIP") มีอายุการใช้สิทธิเป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด จะพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว

ในปี 2555 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

4.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง)	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	ค่าตอบแทนกรรมการอื่นจากบริษัทย่อย	รวม
1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	6/6	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่	6/6	200,000	-	-	-	-	200,000
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์	6/6	1,200,000	440,000	100,000	125,000	-	1,865,000
4. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	6/6	1,200,000	-	-	125,000	-	1,325,000
5. นายอานิล ธาดานี่	5/6	1,175,000	-	100,000	125,000	180,000	1,580,000
6. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	6/6	1,200,000	260,000	100,000	-	-	1,560,000
7. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจราชากาเรีย	6/6	200,000	-	-	-	180,000	380,000
8. นายไมเคิล เดวิด เซลบีย์*	1/6	25,000	-	-	-	-	25,000
9. นายพาที สารสิน**	5/6	950,000	140,000	-	-	-	1,090,000
10. นางสาวจันทนา สุขุมานนท์***	1/6	250,000	40,000	-	-	-	290,000

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555

*** ลาออกหลังจากที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการโรงแรมในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาท/ปี/โรงแรม

4.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2555 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 171 ล้านบาท

4.5 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4.5.1 ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะอนุกรรมการ

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	1/1	2/2
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	4/4	1/1	-
3. นายพาที สารสิน*	1/4	-	-
4. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	-	-	2/2
5. นายอานิล ธาดานี่	-	0/1	1/2
6. นางสาวจันทนา สุขุมานนท์**	1/4	-	-

* แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เริ่มประชุมครั้งแรกในการประชุมครั้งที่ 3/2555

** ลาออกหลังจากที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555

4.6 นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ในฐานะเป็นสมาชิกของสังคม โดยสนับสนุนนโยบายที่จะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทได้จัดตั้งสายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อดำเนินการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ทั้งนี้ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการแล้วในปี 2555 ได้แสดงในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ “รายงานผลการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainable Development Report)

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

5.1 โครงสร้างกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ

5.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรมบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิกฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ระดับการศึกษา สีผิว อายุ สถานะการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

5.1.1.2 คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.1.1.3 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้นก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

5.1.1.4 กรรมการของบริษัท ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทมหาชนไทยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

5.1.1.5 ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านทางการเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย และจากแหล่งข้อมูลภายนอกอื่นๆ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้นและนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

5.1.2 การถ่วงดุลของกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

5.1.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

5.1.4 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

5.1.4.1 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.1.4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะอนุกรรมการ

5.1.4.3 ประธานและสมาชิกของคณะอนุกรรมการทุกคณะ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

หมายเหตุ : รายละเอียดคณะอนุกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคณะอนุกรรมการปรากฏอยู่ในส่วนโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1.5 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

5.1.5.1 จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท

5.1.5.2 จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

5.1.5.3 แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ

5.1.5.4 ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.2.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด หรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินแผนการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

5.2.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.2.3 การกำหนดและการดูแลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ สนับสนุนหลักการและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน และมีช่องทางการรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมาย และ/หรือนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุกปี เพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและองค์กรอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางปฏิบัติสากลที่ดี

5.2.4 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรม ซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัท

5.2.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิผล โดยบริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย

5.2.6 ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยงานของบริษัทจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการผลิต ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อที่ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่ระบุความเสี่ยง จะได้นำข้อมูลมาเพื่อวิเคราะห์ และหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่รับผิดชอบยังต้องร่วมกันเพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนเหล่านี้จะถูกทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.2.7 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2555 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว

ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เพื่อพิจารณาเลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2555 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2556 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้น จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อๆ ไป นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะวิเคราะห์ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละคณะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2555 คณะกรรมการมีมติให้ใช้แบบประเมินของปี 2554 ซึ่งประกอบด้วย 8 หัวข้อ แบ่งเป็น 2 ด้าน คือ ความสำคัญของหัวข้อการประเมิน และคุณภาพของคณะกรรมการ ผลการประเมินพบว่า หัวข้อของการประเมินมีความสำคัญ และแนวทางการทำงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

5.4 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.4.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

5.4.2 แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติ และจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2522) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	• 64 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง • โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ • ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ • กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ • กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิล์ดไวด์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	• กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ซาทชิ แอนด์ ซาทชิ จำกัด • ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอกิลวี แอนด์ เมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 605,000,572 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.41 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 47,261,446 หน่วย

2. นายเคนเนธ ลี ไวท์

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2541) • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 66 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาการบริหาร University of Puget Sound • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท และหลักสูตรประธานกรรมการปี 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิค สยาม สตราทีจิค คอนซัลติ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ จำกัด (มหาชน) • คณะกรรมการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเชส แมนแฮตตัน สาขากรุงเทพฯ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 76,025 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 6,911 หน่วย

3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2551) • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	• 68 ปี (เกิดเมื่อปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี B.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการและกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด • กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการตรวจสอบ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
ประสบการณ์ทำงาน	• ฝ่ายวิชาการ ธนาคารแห่งประเทศไทย • กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการและประธานกรรมการผลตอบแทน บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานอนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ประธานสมาคมธนาคารไทย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

4. นายพาที สารสิน

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2555) • กรรมการตรวจสอบ
อายุ	• 51 ปี (เกิดเมื่อปี 2505)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโทสาขาสื่อสารมวลชนด้านภาพยนตร์และวิดีโอ อเมริกัน ยูนิเวอร์ซิตี้ กรุงวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยคลาร์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา • มัธยมศึกษา คิงส์สกูล เมืองแคนเทอร์เบอร์รี่ ประเทศอังกฤษ

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง ประเทศไทย • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท มัลติมีเดีย ออร์บิท จำกัด • กรรมการฝ่ายบริหาร บริษัท สปา แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด • ครีเอทีฟและฝ่ายผลิตรายการ เครือข่ายโทรทัศน์เอ็นบีซี • ผู้จัดการฝ่ายการวิจัยค้นคว้า บริษัท ลินตัส จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ*

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2554) • ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 55 ปี (เกิดเมื่อปี 2501)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

6. นายไมเคิล เดวิด เชลบีย์

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2555)
อายุ	• 59 ปี (เกิดเมื่อปี 2497)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท การเงินและกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย George Washington, สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี (Bachelor of Art) มหาวิทยาลัย George Washington, สหรัฐอเมริกา • Associate Electrical Engineering, มหาวิทยาลัย Cornell สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท วังสินทรัพย์ จำกัด • กรรมการ บริษัท เคมปิน สยาม จำกัด • กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด • ประธานคณะกำกับดูแล, Kempinski AG • กรรมการบริหาร, AEA - SOS International

ประสบการณ์ทำงาน	• กรรมการ องค์การเภสัชกรรม - Merieux Biology Products Co., Ltd. • กรรมการ บริษัท ศรีจุลทรัพย์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด • กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เอออน ริสค์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

7. นายอานิล ธาดานี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2541) • กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	• 66 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาการบริหาร University of California, Berkeley สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) • ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเวสท์เมนท์ แมนเนเจอร์ จำกัด • ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท เอสไอเอชแอล จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ) • กรรมการมหาวิทยาลัยการบริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University) • กรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการการลงทุนของมหาวิทยาลัยการบริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University) • สมาชิก International Institute for Strategic Studies
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 63,457,752 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.72 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 2,521,323 หน่วย

8. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2540)
อายุ	• 64 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 7,350,185 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.19 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 434,627 หน่วย

9. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย	
ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2551)
อายุ	• 48 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานฝ่ายเจ้าหน้าที่การเงิน โรงแรม ออเรี่ยนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf • ผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd T/A Monte's ลอนดอน ประเทศอังกฤษ • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 1,857,630 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 37,000 หน่วย

หมายเหตุ :

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติผ่อนผันคุณสมบัติกรรมการอิสระของนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. กล่าวคือ การให้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมายซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี เนื่องจากนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ดำรงตำแหน่งประธานบริษัทของบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายแก่บริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ผ่อนผันคุณสมบัติดังกล่าว ด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

1. นายวีระวงค์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถเตรียมการและปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ได้อย่างถูกต้องทันท่วงที และเพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความจำเป็นที่จะให้นายวีระวงค์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไป
2. คณะกรรมการมีความเห็นว่าความเกี่ยวพันกับบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด จะไม่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระของนายวีระวงค์
3. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการพิจารณาเลือกตั้งนายวีระวงค์ กรรมการอิสระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายเคนเนธ ลี ไวท์*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายพาที สารสิน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit System) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบจากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คุณสมบัติและแนวทางการคัดเลือกกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอานิล ธาดานี่ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
3. นายอานิล ธาดานี่ กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง
2. ทบทวนและนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ทบทวน และนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับหลักกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมาตรฐานสากล
4. ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
5. รายงานการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
3. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล รองประธานฝ่ายการเงิน
5. นายวุน โฮว์ ชิน รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 4 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล

ตำแหน่ง	• ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	• 46 ปี (เกิดเมื่อปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 9) • หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy รุ่นที่ 3/2009 (SFE3), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2 (EDP 2), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Corporate Secretary Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร DAP รุ่น 31/2005, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• 100,000 หน่วย

2. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	• 42 ปี (เกิดเมื่อปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana, สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงาน	• Senior Vice President-Division Head-Investor Relations; and Division Head-Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • Investment Representative, Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการเงิน
อายุ	• 48 ปี (เกิดเมื่อปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7, ปี 2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10, ปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด • หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• 41 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

4. นายวุน โฮว์ ชิน

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์
อายุ	• 39 ปี (เกิดเมื่อปี 2517)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Manchester Business School, University of Manchester, UK • ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัย Nanyang Technological University ประเทศสิงคโปร์
ประสบการณ์ทำงาน	• มีประสบการณ์ทำงานด้าน IT, การบริหารธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ และที่ปรึกษาด้านการวางแผนและการจัดการกว่า 15 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555	• ไม่มี
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W4)	• ไม่มี

เลขานุการบริษัท	นาวสาวสรัญญา สุนทรส
นักลงทุนสัมพันธ์	นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555			จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	หุ้นสามัญ	ESOP*	MINT-W4	หุ้นสามัญ	ESOP*	MINT-W4
1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	605,000,572	250,000	47,261,446	242,158,950	(725,800)	24,927,255
2. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่ กรรมการ	7,350,185	250,000	434,627	1,179,107	(1,650,000)	-
3. นายไมเคิล เดวิด เซลบีย์ กรรมการ	-	-	-	-	-	-
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ	76,025	-	6,911	6,911	-	-
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
6. นายอานิล ธาดานี่ กรรมการ	63,457,752	-	2,521,323	5,768,886	-	(3,033,834)
7. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
8. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย กรรมการ	1,857,630	250,000	37,000	(307,770)	(575,000)	(30,000)
9. นายพาที สารสิน กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง	200,000	-	100,000	200,000	-	100,000
11 นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล รองประธานฝ่ายการเงิน	41	131,500	-	41	131,500	-
13. นายวุน โฮว์ ชิน รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์	-	-	-	-	-	-

* ESOP คือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค[1]	1,206,450,766	32.5%
1.1 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	601,460,895	16.2%
1.2 นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	604,985,572	16.3%
1.3 นางแค๊ทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	4,299	0.0%
2. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	284,987,685	7.7%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	256,632,338	6.9%
4. UBS AG Singapore Branch	180,603,385	4.9%
5. Symphony Capital Partners Limited	123,519,000	3.3%
6. State Street Bank Europe Limited	99,563,791	2.7%
7. State Street Bank and Trust Company	98,649,156	2.7%
8. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	79,717,947	2.1%
9. บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด	76,692,126	2.1%
10. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	68,244,741	1.8%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : [1] การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

กลุ่มโรงแรม

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมและศูนย์การค้า โรงแรม อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา และศูนย์การค้า รอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ	12,000,000	9,748,672	81.2%
บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม	2,000,000	1,999,998	100.0%
บริษัท แม่ริม เทอเรซ รีซอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่	3,000,000	1,359,370 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) 781,250 หุ้น)	71.4%
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	7,000,000	6,999,994	100.0%
บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	100,000	99,998	100.0%
บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) 155 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ	45,000,000	44,650,714	99.2%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์ โรงแรม JW Marriott Phuket	100,000	99,998	100.0%
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด็นซ์ จำกัด 155 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาโครงการ เซ็นต์ รีจีส	5,000,000	4,999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด)	100.0%
บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมเซ็นต์ รีจีส กรุงเทพ	300,000	299,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด)	100.0%
บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	160,000	81,598 (ถือหุ้น 51.0% โดย บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด)	51.0%
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา	500,000	499,998	100.0%
บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย และโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ เต้นท์แคมป์ เชียงราย	1,650,000	1,649,998	100.0%
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	375,000	374,994	100.0%
บริษัท โคโค้ ปาล์ม โฮลเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	1,730,000	1,729,994	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	10,000	9,993	100.0%
บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	10,000	9,998	100.0%
บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ศูนย์การค้า รอยัล การ์เด้น พลาซ่า-พัทยา เทอร์เทิล วิลเลจ ซอปปิ้ง พลาซ่า-ภูเก็ต	750,000	749,997	100.0%
บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจสปา	410,000	209,099	100.0% (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือ โดย HIIL 200,900 หุ้น)
MSpa Venture Limited East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ธุรกิจสปา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออก	50,000	50,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดยบริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
Mspa Enterprise Management (Shanghai) Limited Suite 03, 12/F, Block A, 18 Tao Lin Road Pudong New Area, Shanghai, China	ธุรกิจสปาในประเทศจีน	140,000	140,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MSpa Ventures Limited)
Arabian Spas (Dubai) (LLC) P.O. Box 88, Dubai, UAE	ธุรกิจสปา ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	300	147	49.0% (ถือหุ้น 49.0% โดย MSpa Ventures Limited)
บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอสังหาริมทรัพย์ เกาะสมุย	10,000	9,999	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,998	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารโรงแรม	170,000	169,997	100.0%
Hospitality Investment International Limited ("HIIL") East Asia Corporate Services (BVI) Limited East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดยบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด)	100.0%
Lodging Management (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	บริหารโรงแรม	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	100.0%
Lodging Management (Mauritius) Limited C/O DTOS Limited,10th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene Republic of Mauritius	บริหารโรงแรม	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	100.0%
PT Lodging Management (Indonesia) Limited Graha Niaga, 24th Floor, Jalan Jenderal Sudirman, Kav.58 Jakarta Indonesia 12190	บริหารโรงแรม	150,000	150,000 (ถือหุ้น 93.3% HIILและ 6.7% LIL)	100.0%
Jada Resort and Spa (Private) Limited (Formerly Cyprea Lanka (Private) Limited) KANI LANKA RESORT & SPA No. 272, ST. Sabastian Road, Katukurunda, Kaluthara	โรงแรม	102,384,759	82,010,192 (ถือหุ้น 80.1% โดย HIIL)	80.1%
Paradise Island Resorts (Private) Limited Hemas House, 75, Level 9, Braybrooke Place Colombo 02	โรงแรม	6,000,000	6,000,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Jada Resort and Spa (Private) Limited)	100.0%
Elewana Investment Limited C/O DTOS Limited,10th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene Republic of Mauritius	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	100.0%
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ("TTHIL") Akara Building, 24 De Castro Street Wickhams Cay 1, P.O. Box 3136 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	1 (ถือหุ้น 50% HIIL)	50.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Elewana Afrika (T) Limited 99 Serengeti Road, Sopa Plaza, P.O. Box 12814, Arusha, Tanzania	โรงแรม	2,500	2,500 (ถือหุ้น 100.0% TTHIL)	100.0%
Elewana Afrika Limited New Rehema House, Phapta Road, P.O. Box 67486 00200 Nairabi, Kenya	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	2 (ถือหุ้น 100.0% TTHIL)	100.0%
Flora Holding Limited New Rehema House, Phapta Road, P.O. Box 67486 00200 Nairabi, Kenya	ลงทุนในบริษัทอื่น	10,000	10,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika Limited)	100.0%
Parrots Limited LR No.13603, Mombasa South, Diani Beach Road, Ukunda, Kenya	โรงแรม	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Flora Holding Limited)	100.0%
Rocky Hill Limited P.O. Box 67486 00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika Limited)	100.0%
Sand River Eco Camp Limited P.O. Box 67486 00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika Limited)	100.0%
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ("ZTHIL") Akara Building, 24 De Castro Street Wickhams Cay 1, P.O. Box 3136 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	1 (ถือหุ้น 50.0% โดย HIIL)	50.0%
Elewana Afrika (Z) Limited Peponi Plaza, Peponi Road, P.O. Box 726300, 00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	202	202 (ถือหุ้น 100.0% โดย ZTHIL)	100.0%
The Grande Stone Town Limited P.O. Box 12814, Arusha, Tanzania	ลงทุนในบริษัทอื่น	100,000	100,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย ZTHIL)	100.0%
Parachichi Limited P.O. Box 3998, Dar es Salaam, Tanzania	โรงแรม	10,000	10,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย The Grande Stone Town Limited)	100.0%
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. 80 Robinson Road #02 00 Singapore (068898)	บริหารจัดการ	1	1 (ถือหุ้น 100.0% โดยบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด)	100.0%

หมายเหตุ : บริษัทที่ถือหุ้นโดย TTHIL, ZTHIL, Elewana Africa Limited, Flora Holding Limited, The Grande Stone Town Limited จะมีสัดส่วนการถือหุ้น 50% โดย HIIL

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. 80 Robinson Road #02 00 Singapore (068898)	บริหารจัดการ	1	1	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดยบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด)		
บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	262,515	262,513	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	200,000	199,998	100.0%
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,993	100.0%
RGR International Limited East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	บริหารงาน	100,000	100,000	100.0%
Eutopia Private Holding Limited 39, Orchid Magu, Maafannu Male, Maldives	โรงแรม	1,000,000	499,998	50.0%
		(ถือหุ้น 50.0% โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)		
Harbour View Limited 4 Tran Phu Street Hai Phong, Vietnam	โรงแรม โรงแรมฮาร์เบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ ไฮฟอง เวียดนาม	11,000,000	3,342,900	30.4%
		(ถือหุ้น 30.4% โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)		
R.G.E. (HKG) Limited Level 28, Three Pacific Place, 1 Queens Road East, Hong Kong	บริหารงาน	100,000	99,999	100.0%
M & H Management Limited C/O DTOS Limited,4th Floor, IBL House, Caudan, Port Louis Republic of Mauritius	บริหารงาน	1,000	1,000	100.0%
Lodging Investment (Labuan) Limited ("LIL") Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Serendib Hotel Limited 2nd Floor, AA Building, 40, Sir Mohamed Macan Markar Mawatha Colombo 03	โรงแรม	111,525,794	22,128,756 (ถือหุ้น 19.9% โดย LIL) จำนวนหุ้นประกอบด้วยหุ้นที่มีสิทธิและไม่มีสิทธิออกเสียง	19.9%
Minor International (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan FT, Malaysia	โรงแรม	1,000	1,000	100.0%
AVC Club Developer Limited c/o DTOS Ltd, 10th Floor, Raffles Tower 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา แมริออท ภูเก็ต บีช คลับ	1,000	1,000	100.0%
AVC Vacation Club Limited c/o DTOS Ltd, 10th Floor, Raffles Tower 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา แมริออท ภูเก็ต บีช คลับ	1,000	1,000	100.0%
Anantara Vacation Club (HK) Limited Level 28, Three Pacific Place 1 Queen's road east Wanchai Hong Kong	บริการด้านการตลาดในฮ่องกง	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย AVC Vacation Club Limited)	100.0%
Sanya Anantara Consulting Limited Room 100, No. 6 Building, Xiao Donghai Rd, Sanya	บริการให้คำปรึกษา	ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ถือหุ้น 100.0% โดย Anantara Vacation Club (HK) Limited)		100.0%
Sanya Anantara Real Estate Limited Room 101, No. 6 Xiaodonghai Road, Sanya	โรงแรม	ทุนจดทะเบียน 2,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ถือหุ้น 100.0% โดย Anantara Vacation Club (HK) Limited)		100.0%
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd. 80 ROBINSON ROAD #02 00 SINGAPORE (068898)	ขายและบริการด้านการตลาด	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย AVC Vacation Club Limited)	100.0%
กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ C/O บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ชั้น 30-32 อาคารเลครัชดา 193-195 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพ 10110	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	7,477,508	7,477,451	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	10,000	9,998	100.0%
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา	400,000	199,998	50.0%
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม	1,899,997	1,900,000	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจบันเทิง	34,300	70,000	49.0%
Boathouse Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	3,058,996	3,058,996	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Calypso Plaza Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	9,420,142	9,420,142	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	3,479,414	3,479,414	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Goldsborough Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	14,433,119	14,433,119	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
IMPROPERTY Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2,912,614	2,912,614	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Queen Street Property Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)
Mon Komo Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	80	64	80.0% (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)
Oaks Oasis, Caloundra Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	80	64	80.0% (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	8,979,457	8,979,457	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	14,830,219	14,830,219	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	49,309	49,309	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.)
Pacific Blue Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.)
183 on Kent Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)
187 Kent Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)
Kent Street Sydney Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	10	10	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)
361 Kent Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	10	10	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Kent Street Sydney Pty. Ltd.)
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	10,513,471	10,513,471	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	1,871,380	1,871,380	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	80	64	80.0%
		(ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.)		
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.)		
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	6	6	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Seaforth Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	4,041,019	4,041,019	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
The Oaks Resort & Hotel Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	8,606,418	8,606,418	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Furniture Services Australia Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	120	120	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	1	1	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Housekeepers Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	2	2	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)		
Tidal Swell Pty. Ltd. PJT Accountants, Level 2, 20 Innovation Parkway Bokarina 4575	บริการด้านที่พักอาศัย	2	1	50.0%
		(ถือหุ้น 50.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.)		
The Grand Hotel, Gladstone Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore Qld 4558	โรงแรม	80	64	80.0%
		(ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts No.4 Pty. Ltd.)		
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	98,081,673	30,717,084	31.3%

กลุ่มร้านอาหาร

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "MFG" 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	32,730,684	32,640,629	99.7%
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านไอศกรีม - สเวนเซ่นส์	1,000,000	999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตและขายเนยแข็ง	600,000	599,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตและขายไอศกรีม	600,000	599,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม คิออส - แดรี่ ควีน ดีคิว กริลล์ แอนด์ ชิลล์	160,000	159,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ให้บริการอาหาร และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	50,000	25,495 (ถือหุ้น 51.0% โดย MFG)	51.0%
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร-เบอร์เกอร์คิง	1,000,000	949,899 (ถือหุ้น 95.0% โดย MFG)	95.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
International Franchise Holding (Labuan) Limited ("IFH") Level 7(E), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan, F.T. Labuan, Malaysia Tel. (087) 443 118/188 Fax (087) 441 288	เจ้าของลิขสิทธิ์	1,800,000	1,800,000 ถือหุ้น 100.0% โดย MFG (ทุนชำระแล้ว 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากทุนจดทะเบียน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100.0%
Franchise Investment Corporation of Asia Limited ("FICA") Citco Building, Wickhams Cay, P.O. Box 662 in Road Town, Tortola, British Virgin Islands	เจ้าของลิขสิทธิ์	16,000,000	16,000,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย IFH)	100.0%
The Minor Food Group (China) Limited 4/F, Sichuan Building Annex, Beilishi Rd., Xicheng, Beijing, China	ขายอาหารและเครื่องดื่ม เครือข่ายร้านอาหาร เลอแจ๊ส ร้านพิซซ่า และร้านซิซซ์เลอร์ ในกรุงปักกิ่ง	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย FICA)		100.0%
Sizzler China Pte. Ltd. 3 Anson Road # 27-01 Springleaf Tower 19, Cybercity, Ebene, Mauritius	เจ้าของลิขสิทธิ์	2	1 (ถือหุ้น 50.0% โดย IFH)	50.0%
บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น12 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร -ซิซซ์เลอร์	4,000,000	3,999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
Primacy Investment Limited ("Primacy") DTOS Limited, 4th Floor, IBL House Caudan, Port Louis, Mauritius	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park Labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%
Delicious Beverage (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park Labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("DFHS") 8 Cross Street # 11-00 PWC Building, Singapore 048424	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Delicious Food Holding (Australia) Pte. Ltd. ("DFHA") Home Wilkinson Lowry, Level 2, 500 Queen Street, Brisbane, QLD 4000	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)	100.0%
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. ("TCCA") 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในบริษัทอื่น	46,000,000	23,000,000 (ถือหุ้น 50.0% โดย DFHA)	50.0%
Expresso Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Investment Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	28,616,600	28,616,600 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Franchising Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ธุรกิจแฟรนไชส์	17,282,200	17,282,200 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Pty. Ltd. (as trustee for the Coffee Club Unit Trust) 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (International) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%

หมายเหตุ : บริษัทที่ถือหุ้นโดย TCCA จะมีสัดส่วนการถือหุ้น 50% โดย DFHA

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)
First Avenue Company Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)
Ribs and Rumps Property Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)
Ribs and Rumps International Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd. HWL EBSWorth Level 23, 'Riverside Center' 123 Eagle Street Brisbane QLD 4000	บริหารงาน	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. ("MHH") HWL EBSWorth Level 23, 'Riverside Center' 123 Eagle Street Brisbane QLD 4000	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)
Oaks Hotels & Resorts Ltd. Level 5, 26 Duporth Avenue Maroochydore, QLD 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	173,831,898	173,831,898	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MHH)
ThaiExpress Concepts Pte. Ltd. ("ThaiExpress") 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ลงทุนในบริษัทอื่น	300,000	300,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)
BBZ Design International Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)

หมายเหตุ : บริษัทที่ถือหุ้นโดย TCCA, Ribs and Rumps Holdings จะมีสัดส่วนการถือหุ้น 50% โดย DFHA

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
NYS Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
PS07 Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
TES07 Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	500,000	500,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
XWS Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Shokudo Concepts Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Shokudo Heeren Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
The Bund Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Lotus Sky Sdn Bhd 1st Ground Floor, Unit G-838, 1 Borneo Hypermall Jalan Sulaman, 88400 Kota Kinabalu, Sabah, Malaysia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
ThaiExpress Malaysia Sdn Bhd LG 311, 1 Utama Shopping Centre 1, Lebuh Bandar Utama, Bandar Utama, 47800 Petalin Jaya, Selangor, Malaysia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	2	2	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Element Spice café Pte. Ltd 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	400,000	400,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย BBZ Design International Pte. Ltd.)
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MFGIH") 80 Robinson Road, #02-00 Singapore	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)
Over Success Enterprise Pte. Ltd. ("Over Success") 8 Temasek Boulevard # 14-03A, Suntec Tower Three, Singapore 038988	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ถือหุ้น 49.0% โดย MFGIH มีสิทธิออกเสียง 66.7%)		49.0%
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Co. Ltd. Room BR001-A, No. 19 Building, Yu Quan Hui Gu Qing Hua Ke Ji Yuan, No. 3 Min Zhuang Road, Hai Dian District, Beijing	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 629,300 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Co. Ltd. Room 1002, 10th Floor, Taixing Tower, No. 11, Huayuandong Road, Haidian District, Beijing	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 7,000,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Riverside & Courtyard Co. Ltd. Room 101, 1st Floor, Building 2, No. 16 Minzudaxuebei Road, Weigongcun, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 2,030,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Longkai Catering Co. Ltd. A1-106, Building 33, No. 2, Huayuan Road Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Three Two One Fastfood Co. Ltd. Jia 28-4, Xinxi Road, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing JiangShang Catering Co. Ltd. 2nd Floor, No. 8, Weigongchun Street, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Red Matches Catering Co. Ltd. 1 - 2, 1st Floor, Building 123, Huizhongli, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Yunyu Catering Co. Ltd. 1st Floor, 2 and part of Basement, Jixiangli, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Beijing Jianshan Rundai Catering Co. Ltd. Building 1, 2 and 3, No. 15, Jiuxianqiuo Road, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 500,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Xilejia Catering Co. Ltd. 1st Floor, No. 11, Majiapuxi Road, Fengtai District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 500,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Dejianhua Catering Co. Ltd. Building 12, Fangqunyuan No. 2, Fangzhuang, Fengtai District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 50,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant B3-202, 2nd Floor, No. 11, Huixingdong Street, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Shanghai Riverside & Courtyard Co. Ltd. Unit 301, No. 569, Jinlingdong Road, Huangpu District, Shanghai	ขายอาหารและเครื่องดื่ม/ ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 2,000,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Co. Ltd. Floor 4, Building 12, Daning International Plaza, No. 2008, Gonghexin Road, Zhabei District, Shanghai	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	20,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	19,998	100.0%
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ("SSP") 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร-ท่าอากาศยาน กรุงเทพฯ/เชียงใหม่/เชียงราย ภูเก็ต/หาดใหญ่/กระบี่/ พนมเปญ/เสียมเรียบ	450,000 (ถือหุ้น 51.0% โดย MFG)	229,494	51.0%
Select Service Partner (Cambodia) Limited Phnom Penh International Airport National Road No. 4, Sangkat Kakap Khan Dangkor, Phnom Penh Kingdom of Cambodia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม-กัมพูชา	1,000 (ถือหุ้น 100.0% SSP)	1,000	100.0%

หมายเหตุ : บริษัทที่ถือหุ้นโดย Over Success จะมีสัดส่วนการถือหุ้น 49% โดย MFGIH
บริษัทที่ถือหุ้นโดย SSP จะมีสัดส่วนการถือหุ้น 51% โดย MFG

กลุ่มจัดจำหน่ายและค้าปลีก

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "MINOR" 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 และ 18 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	จำหน่ายสินค้า	489,770,722	447,411,869	91.4%
บริษัท อาร์มิน ชิสเท็มส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5780-5 โทรสาร +66 (0) 2381 4369	จัดจำหน่ายเครื่องครัว "สวิลลิ่ง เจ เอ แฮงเคิลส์" เสื้อผ้าสำเร็จรูป "แก๊ป" "บอสสินี่" และรองเท้า และกระเป๋าสตรี "ชาร์ล แอนด์ คีธ"	1,100,000	1,099,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด 60/158 หมู่ 19 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โทรศัพท์ +66 (0) 2520 3637-42 โทรสาร +66 (0) 2520 3643	ผลิตสินค้าอุปโภค	100,000	99,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 และ 18 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	40,000	39,993 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายเครื่องสำอาง และกระเป๋าเดินทาง	700,000	369,599 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด จำนวน 330,400 หุ้น)	100.0%
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายเครื่องสำอาง และน้ำหอม	350,000	349,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายแฟชั่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป "เอสปรี"	13,000,000	11,799,995 (ถือหุ้น 90.8% โดย MINOR)	90.8%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Marvelous Wealth Limited East Asia Chambers. P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)
MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd. 1 Marina Boulevard, #28-00 One Marina Boulevard Singapore 018989	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)
บริษัท ไทยเชล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์	300,000	150,298	50.1% (ถือหุ้น 50.1% โดย MINOR)

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจค้าปลีก พัฒนาโครงการ และลงทุนในธุรกิจโรงแรมและพื้นที่ค้าปลีก รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919
(เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
Home Page: http://www.minorinternational.com

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ทุนจดทะเบียน :
4,063,046,327 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
4,063,046,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :
3,686,766,688 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
3,686,766,688 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2229 2800
โทรสาร : +66 (0) 2359 1259

นายทะเบียนหุ้นกู้
MINT ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 2
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2552, ครั้งที่ 1/2553, ครั้งที่ 2 /2553 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2, ครั้งที่ 1/2554, ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้น 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2555
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
โดยนายพิสิฐ ทางธนกุล และ/หรือ นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล และ/หรือ นางสาวสกุณา แย้มสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095, 3445 และ 4906 ตามลำดับ
ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999
โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายดุลยภาพ
ชั้น 25 อาคารเดอะเทรนดี้ ออฟฟิศ
เลขที่ 10/186 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2168 7688
โทรสาร : +66 (0) 2168 7693

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิตี้ จำกัด
ชั้น 20 อาคารรัจนาการ
เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8
โทรสาร : +66 (0) 2676 6188

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
ชั้น 25 อาคารอับดุลลาฮิม เพลส
เลขที่ 990 ถนนพระราม 4
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : +66 (0) 2636 2000
โทรสาร : +66 (0) 2636 2111

อนันตรา ดิห์กู รีสอร์ต แอนด์ สปา, มัลดีฟส์

Designed by Plan Grafik Co., Ltd. Tel. : 0 2237 0080 # 200

SIAMOUS-ปีงบประมาณ 2555

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2365 6117
โทรสาร +66 (0) 2365 6092
www.minorinternational.com

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)