

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท จำกัด (มหาชน))

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	14
	4. การวิจัยและพัฒนา	42
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	43
	6. โครงการในอนาคต	45
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	46
	8. โครงสร้างเงินทุน	47
	9. การจัดการ	49
	10. การควบคุมภายใน	61
	11. รายการระหว่างกัน	62
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	65
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	81
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	82
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	ก-1
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	ข-1
เอกสารแนบ 3	ไม่มี	ค-1

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “MINT”) ประกอบธุรกิจโรงแรม (โรงแรมพญา เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท ขนาดห้องพัก 290 ห้อง) และได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงแรม ได้แก่ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงแรมโดยลงทุนผ่านบริษัทในเครือ วิธีการบริหารโรงแรมของบริษัทฯและกลุ่มบริษัทนั้นจะบริหารงานด้วยตนเอง และบริหารงานภายใต้เครื่องหมายการค้า “เมริอท” และ “โฟร์ซีซั่นส์” รวมถึงร่วมทุนกับ เมริอท ฮอเทล นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) ได้แก่ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นและมีการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสม

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายกิจการอย่างแข็งแกร่ง โดยการขยายเพิ่มทั้งธุรกิจอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 57.7 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นร้อยละ 100 ในเดือนตุลาคม ซึ่งทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) และผลการดำเนินงานทั้งจำนวนของบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท มังดาราสปา (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท มังดาราสปาเวนเจอร์ จำกัด เป็นอัตราร้อยละ 100 และได้สิทธิในการบริหารงาน สปาภายใต้เครื่องหมายการค้า มังดาราสปา ในประเทศไทย จีน อินเดีย เวียดนาม ลาว กัมพูชา และ พม่า

ในปี 2547 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 8,237 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2546 อยู่ 3,575 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 77 รายได้ดังกล่าวมาจากการประกอบธุรกิจหลัก 5 ประเภท คือ รายได้จากการประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มร้อยละ 53 ธุรกิจโรงแรมร้อยละ 34 ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าร้อยละ 4 ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพร้อยละ 4 ธุรกิจบันเทิงร้อยละ 1 และธุรกิจอื่นๆ ร้อยละ 4 และมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 712 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 312 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 78 ณ สิ้นปี 2547 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,100 ล้านบาท หนี้สินรวม 8,425 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,675 ล้านบาท

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท จำกัด (มหาชน)”) Minor International Public Company Limited (Formerly “Royal Garden Resort Public Company Limited”)
ธุรกิจหลัก	ประกอบธุรกิจทางด้านโรงแรม ธุรกิจศูนย์การค้า ธุรกิจร้านอาหารที่มีสาขา (Chain Restaurant) ธุรกิจบันเทิง และกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เควอร์ ชั้น 16 ซอยรฐเบียม ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ.165
ทุนจดทะเบียน	2,643,144,835 บาท รวมเป็น 2,643,144,835 หุ้น แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,443,144,835 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริสิทธิ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 2,476,777,641 บาท รวมเป็น 2,476,777,641 หุ้น แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,413,257,641 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริสิทธิ 63,520,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
โทรศัพท์	66 (0) 2381-5151
โทรสาร	66 (0) 2381-5777-8
Home Page	www.minornet.com

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัท คือการประกอบธุรกิจด้านโรงแรม ซึ่งสัมพันธ์กับจำนวนของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งมีความอ่อนไหวจากปัจจัยที่นอกเหนือการควบคุมได้ เช่นการก่อการร้าย และสุขภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และกระจายลูกค้ากลุ่มต่างชาติไปในหลายๆ ประเทศ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนกว่า และไม่อ่อนไหวง่ายไปกับปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงมีความแข็งแกร่งทางการเงินอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีติดต่อกัน

1.2 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโครงการใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ หากมีโอกาสที่เป็นไปได้ในการลงทุน บริษัทฯ อาจทำการลงทุนเริ่มต้นโครงการใหม่ๆ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของการก่อสร้าง เช่น การปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง ปัจจัยในเรื่องสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามก่อนเริ่มดำเนินโครงการใหม่ๆ บริษัทฯ จะทำการสำรวจสิ่งแวดล้อมและระบบสาธารณูปโภคในบริเวณนั้นก่อนเริ่มต้นโครงการเพื่อสร้างความมั่นใจว่าสอดคล้องกับที่บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการไว้ ตามปกติ บริษัทฯ จะทำสัญญากับผู้รับเหมา ซึ่งระบุต้นทุนแน่นอน และมีการควบคุมคุณภาพในการก่อสร้างให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการก่อสร้าง

1.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2521 โดยนาย วิลเลียม เอ็ดลวูด ไซเน็ค ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 ดำเนินกิจการ โรงแรม รอยัลการ์เด้น ริชชอร์ท พัทยา ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองศิลาเกษของหาดพัทยา ในช่วงระยะเวลาดังแต่ปี 2535 จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายกิจการโดยการลงทุนก่อสร้างโรงแรม หรือเข้าซื้อหุ้นโรงแรมที่มีศักยภาพ หรือร่วมลงทุนกับโรงแรมชั้นนำต่างประเทศ ในสถานที่ตั้งที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของประเทศไทย อาทิเช่น ภูเก็ต เชียงใหม่ หัวหิน และเชียงราย นอกเหนือจากธุรกิจโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม มีรายละเอียดดังนี้

- ปี 2535 - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท หัวหิน ริชชอร์ท จำกัด และบริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด
- บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าที่พัทยา
- ปี 2536 - บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท แมริมเทอเรซ ริชชอร์ท จำกัด เพื่อสร้างโรงแรม เดอะ รีเจนท์ ริชชอร์ท เชียงใหม่ (ปัจจุบันคือ โรงแรมโพธิ์ชัยชั้น ริสอร์ท เชียงใหม่)
- บริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจบันเทิง (พิพิธภัณฑท์ Ripley's Believe It or Not!)
- ปี 2538 - บริษัทฯ เข้าถือหุ้นของบริษัท หัวหิน ริชชอร์ท จำกัด ทั้งหมดซึ่งดำเนินการกิจการโรงแรม หัวหิน แมริออท ริชชอร์ท แอนด์ สปา
- ปี 2541-2543 - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แมริมเทอเรซ ริชชอร์ท จำกัด บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด และบริษัทได้ซื้อที่ดินที่เกาะสมุยเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงแรมชั้นหนึ่ง
- ปี 2544 - บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ดำเนินกิจการโรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา และได้เพิ่มศักยภาพของโรงแรมที่พัทยา หัวหิน และกรุงเทพฯ เพื่อให้ได้มาตรฐานสากลโดยใช้เครื่องหมายการค้า “แมริออท”
- ปี 2545 - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมบ้านโบราณ
- ปี 2546 - บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แมริมเทอเรซ ริชชอร์ท จำกัด เป็นร้อยละ 49.05 และร้อยละ 58.10 ตามลำดับ
- ในเดือนกรกฎาคมบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผ่านการทำคำเสนอซื้อของบริษัทย่อยทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน MFG ทั้งหมดร้อยละ 98.53

- ปี 2547
- บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงโรงแรมบ้านโบราณ และเปลี่ยนชื่อเป็น โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลด์เอ็น ไทโรแองเกิ้ล ที่จังหวัดเชียงราย ซึ่งได้เปิดดำเนินการในเดือน ตุลาคม 2546
 - บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุน เพิ่มการลงทุนในบริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด จาก ร้อยละ 15 เป็น ร้อยละ 50
 - บริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท เจ้าพระยา รีสอร์ท จำกัด จากร้อยละ 74.36 เป็นร้อยละ 81.24
 - บริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในโรงแรม เจ ดับบลิว ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นร้อยละ 86.2
 - บริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท มังดาราสปาศรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มังดาราสปาศรี เวเนเจอร์ จำกัด เป็นร้อยละ 100
 - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อโรงแรมแห่งหนึ่งในเกาะสมุยและทำการปรับปรุงเป็นโรงแรม สมุย อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา มีจำนวนห้องพัก 106 ห้อง เปิดให้บริการในเดือน พฤศจิกายน
 - บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมที่จังหวัดพังงา โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 40 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารโรงแรม ในนามโรงแรม อนันตรา โคโค ปาล์ม รีสอร์ท แอนด์ สปา เจ้าหลัก ภายใต้สัญญาบริหารงานโรงแรม
 - ในเดือนธันวาคมจากเหตุการณ์ สึนามิ ที่ชายฝั่งทะเลอันดามัน ทำให้โรงแรมในเครือ 2 แห่ง ได้รับผลกระทบได้แก่ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปาได้รับความเสียหายเพียงเล็กน้อยสามารถซ่อมแซมส่วนที่เสียหายและเปิดบริการเป็นปกติในวันต่อมา และ โรงแรม อนันตรา โคโค ปาล์ม รีสอร์ท แอนด์ สปา เจ้าหลัก ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่ทางบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยจำนวน 260 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมความเสียหายทั้งหมด
 - บริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนใน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 99.23 เป็นร้อยละ 99.70 โดยการทำคำเสนอซื้อหุ้นที่ยังเหลืออยู่ (ร้อยละ 0.77)
 - บริษัทฯ ได้ เพิ่มการลงทุนในบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 49.3 เป็น ร้อยละ 57.7

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยเข้าไปลงทุนในธุรกิจโรงแรมนอกเหนือจากธุรกิจโรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของโดยลงทุนผ่านบริษัทในเครือ และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งสามารถสรุปเป็นสายผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้ คือ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่น

ข้อมูลการลงทุนในบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547) คือ

ธุรกิจโรงแรม:

การบริหารธุรกิจโรงแรมของบริษัทในกลุ่มแบ่งออกเป็น 3 ประเภทการบริหารคือ (1) บริหารงานด้วยตนเองภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง (2) บริหารงานด้วยตนเองภายใต้เครื่องหมายการค้า “แมริออท” (Franchise) (3) บริหารงานโดยไฟรanchise ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ไฟรanchise” และบริหารงานโดยกลุ่มแมริออทโฮเทล ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจดับบลิว แมริออท”

- (1) บริหารงานด้วยตนเองภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (บริษัทรอยัลการ์เด้น โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)

บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด (Hua Hin Village Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท เริ่มประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2533 โดยขณะนี้ดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “อนันตรา” ตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บนพื้นที่ 36 ไร่ ประกอบด้วยห้องพัก 187 ห้อง และสิ่งอำนวยความสะดวกตามมาตรฐานโรงแรมชั้นหนึ่ง

บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด (Baan Boran Chiang Rai Company Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 165 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 โดยขณะนี้ดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “บ้านโบราณ” มีขนาดห้องพัก 90 ห้อง บนพื้นที่ 800 ไร่ ที่ เชียงแสน จังหวัดเชียงราย และได้ทำการปรับปรุงโรงแรมและเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าจาก “บ้านโบราณ” มาเป็น “อนันตรา” ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 เป็นต้นมา

บริษัท สมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด (Samui Resort and Spa Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2546 โดยการซื้อโรงแรมจากบุคคลภายนอกเพื่อมาปรับปรุงเป็นโรงแรม สมุยอนันตรา รีสอร์ทแอนด์สปา ขนาดห้องพัก 106 ห้อง เปิดดำเนินการในเดือน พฤศจิกายน ปี 2547

- (2) บริหารงานด้วยตนเอง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “แมริออท” (Franchise)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (Minor International Public Company Limited) เริ่มประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2521 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,634 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 2,293 ล้านบาท บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักด้านโรงแรม คือ โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท ตั้งอยู่ใจกลางเมืองพัทยา บนพื้นที่ 11 ไร่ ประกอบด้วย ห้องพัก 290 ห้อง และสิ่งอำนวยความสะดวกตามมาตรฐานโรงแรมชั้นหนึ่ง

บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด (Hua Hin Resort Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท เริ่มประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2527 ดำเนินกิจการโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ

บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด (Chao Phaya Resort Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 450 ล้านบาท เริ่มประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2535 ดำเนินกิจการโรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท ริชชอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริชชอร์ท และ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า (Royal Garden Plaza –Bangkok) ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ถนนเจริญนคร กรุงเทพฯ บนพื้นที่ 27 ไร่ ประกอบด้วยห้องพัก 413 ห้อง และสิ่งอำนวยความสะดวกตามมาตรฐานโรงแรมชั้นหนึ่ง

- (3) บริหารงานโดยโพธิ์ชัยชั่นส์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “โพธิ์ชัยชั่นส์” และบริหารงานโดยกลุ่มแมริออทโฮเทล ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจดับบลิวแมริออท”

บริษัท แมริม เทอเรซ ริชชอร์ท จำกัด (Maerim Terrace Resort Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 71.4 เริ่มประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2538 ดำเนินกิจการโรงแรม โพธิ์ชัยชั่นส์ ริสอร์ท เชียงใหม่ (เดิมชื่อ โรงแรมเดอะ รีเจนท์-ริชชอร์ท เชียงใหม่) บริหารงานโดย กลุ่มโพธิ์ชัยชั่นส์ ขนาด 64 ห้อง รวมถึงการรับบริหารห้องพักอีก 16 ห้อง ในส่วนของเรซซิเดนซ์เชียล ซึ่งรวมอยู่บนพื้นที่ 37 ไร่ ที่อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่

บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Royal Garden Development Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด (RNS Holding Limited) ถือหุ้นร้อยละ 50 (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 72 ในบริษัท อาร์เอ็นเอสโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 420.02 ล้านบาท จัดตั้งในปี 2541 เพื่อถือหุ้นในบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2544 ดำเนินกิจการโรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต ริสอร์ท แอนด์ สปา บริหารงานโดย แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล บริเวณหาดไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต บนเนื้อที่ 37 ไร่ ประกอบด้วยห้องพักทั้งสิ้น 265 ห้อง

บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด (Samui Village Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพัฒนาที่ดินบริเวณหาดแหลมใหญ่ อำเภอสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 88 ไร่ เพื่อทำโรงแรมแห่งใหม่ในเครือบริษัท (โครงการในอนาคต) มีห้องพักทั้งสิ้น 71 ห้อง คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2549

ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า:

บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด (Royal Garden Plaza Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 75 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2534 ดำเนินกิจการศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า - พัทยา ตั้งอยู่ติดกับ โรงแรมพัทยาแมริออทริชชอร์ทแอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริชชอร์ท

ธุรกิจบันเทิง:

บริษัท รอยัลการ์เดน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (Royal Garden Entertainment Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2537 ปัจจุบันประกอบธุรกิจประเภทสถานบันเทิงสำหรับครอบครัว ประกอบไปด้วยพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (Simulator Theater) โกดังผีสิง (Haunted Adventure) และมหัศจรรย์เขาวงกต (Infinity Maze) ในบริเวณชั้น 2 ของศูนย์การค้ารอยัลการ์เดน พลาซ่า พัทยา

บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (R.G.R. International Limited) ตั้งอยู่ที่ บริติช เวอร์จิน ไอแลนด์ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันในประเทศ ได้แก่ บริษัท ริบเบียน จำกัด และ บริษัท ฮาร์เบอร์วิว จำกัด

R.G.E. (HKG) Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศฮ่องกงมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 100,000 ดอลลาร์ฮ่องกง บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจให้บริการจัดการธุรกิจบันเทิง

ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ:

บริษัท มังดาราสปา (ไทยแลนด์) จำกัด (Mandara Spa (Thailand) Limited) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งได้แก่ร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและรับบริหารศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ให้บริการด้านสถานเสริมความงาม สถานออกกำลังกาย การบำบัดความเครียดอย่างครบวงจร โดยปัจจุบันเปิดดำเนินการ 13 แห่งที่โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เดน ริซอร์ท, โรงแรมหัวหิน แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เดน ริซอร์ท, โรงแรมพัทยา แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เดน ริซอร์ท, โรงแรมอนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน, โรงแรมอนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทโรเองเกิ้ล, โรงแรมเพิร์ล ภูเก็ต, โรงแรม อิมพีเรียล ควีนส์พาร์ค, โรงแรมรอยัล ออร์คิด เซอร่าตัน, โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต ริซอร์ท แอนด์ สปา, โรงแรมเซอร่าตันกระบี่ บีช ริซอร์ท, โรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ, โรงแรมอนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย, และ โรงแรม ศาลา สมุย ริซอร์ท แอนด์ สปา

บริษัท มังดาราสปา เวเนเจอร์ จำกัด (Mandara Spa Ventures Limited) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 50,000 เหรียญสหรัฐฯ บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งได้แก่ร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและรับบริหารศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ถึง พม่า กัมพูชา ลาว เวียดนาม จีน ไต้หวัน และ อินเดียโดยให้บริการด้านสถานเสริมความงาม สถานออกกำลังกาย การบำบัดความเครียดอย่างครบวงจร ปัจจุบันเปิดดำเนินการ 2 แห่งที่ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เชียงใหม่ และโรงแรมเซอร่าตัน ไหล่ห่าน

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (The Minor Food Group Public Company Limited) มีทุนจดทะเบียน 441.27 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 325.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.7 ดำเนินธุรกิจประเภทเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน ได้แก่ พิซซ่า แฮมเบอร์เกอร์ สอทด็อก แซนวิช ไอศกรีม ฟรีเมียม และซอฟท์ไอศกรีม

ธุรกิจอื่น:

บริษัท รอยัลการ์เด้น โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (Royal Garden Hotel Management Limited) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 17 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มประกอบกิจการปี 2531 ให้บริการการบริหารงานศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า - พัทยา ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า - กรุงเทพฯ ศูนย์บันเทิงที่พัทยา และโรงแรมฮาเบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ - ไฮฟอง เวียดนาม เอรอยัลการ์เด้น ริชอร์ท และบริหารงานด้านธุรกิจการให้แก่ บริษัท แมริม เทอเรซ ริชอร์ท จำกัด บริษัท รอยัลการ์เด้น ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด

กองทุนรวมไทยโปรเจกต์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ (Thai Project Property Fund) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 105 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหน่วยลงทุนทั้งจำนวน ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนดี โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ กองทุนรวม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการ

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ (Thai Asset Management Property Fund) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 1,365 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหน่วยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 26.74 ของหน่วยลงทุนทั้งสิ้นในกองทุนรวม โดยเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก และประเภท ง ซึ่งถือเป็นหน่วยลงทุนประเภทเจ้าของ ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนดี โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการ

ข้อมูลการลงทุนในบริษัทร่วม: (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547) คือ

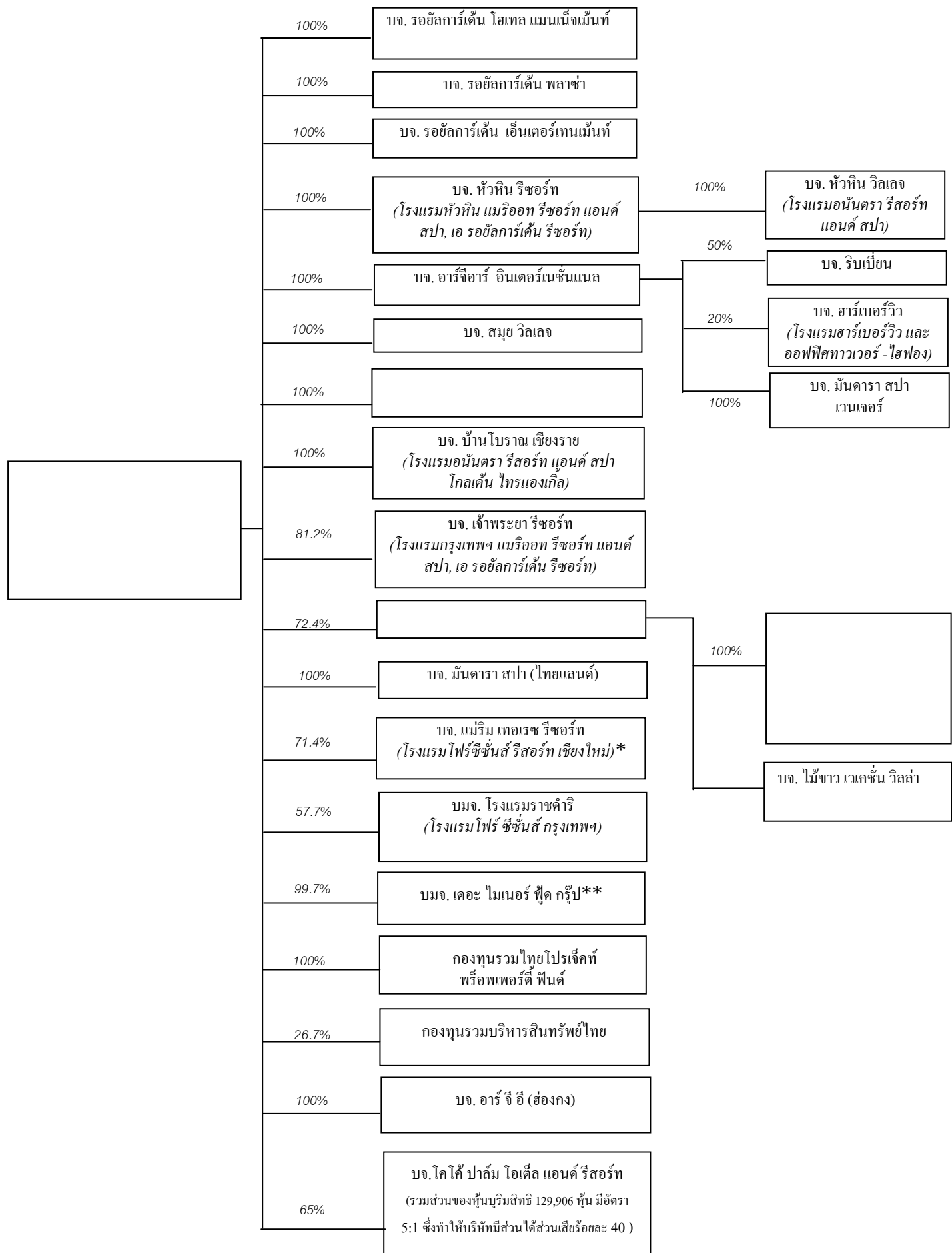
บริษัท ริปเบียน จำกัด (Ripbion Limited) ตั้งอยู่ที่ฮ่องกงมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ทุนชำระแล้ว 2 ดอลลาร์ฮ่องกง โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 เริ่มประกอบกิจการในปี 2540 ดำเนินกิจการ พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not ที่ฟิลาเดลเฟียเวอร์มอนต์ ฮ่องกง โดยร่วมทุนกับ Hong Kong & Shanghai Hotels แห่งฮ่องกง

บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) (Rajadamri Hotel Public Company Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 450 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 57.70 ดำเนินกิจการโรงแรม โพรซีชั่นส์ กรุงเทพฯ (เดิมชื่อ โรงแรม เดอะ รีเจนท์ - กรุงเทพฯ) เป็นโรงแรมชั้นหนึ่ง บริหารงานโดยกลุ่ม

บริษัท ฮาเบอร์วิว จำกัด (Harbour View Limited) ตั้งอยู่ที่ถนนทรานฟู เมืองไฮฟอง เวียดนาม มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 6.848 ล้านบาท โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินกิจการโรงแรมฮาเบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ ขนาด 127 ห้อง ในเมืองไฮฟอง ประเทศเวียดนาม เปิดดำเนินการเมื่อเดือนตุลาคม 2541

บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด (Maikhao Vacation Villas Limited) มีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท โดยบริษัท RNS ถือหุ้นร้อยละ 50 ดำเนินกิจการโครงการปันส่วนเวลาพักผ่อน (Time Sharing) จำนวน 60 ยูนิต อยู่ในที่ดิน 30 ไร่ บริเวณเดียวกับ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547) ดังนี้



หมายเหตุ

- * สัดส่วนการถือหุ้นนี้เป็นทั้งสัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง และเป็นการถือผ่าน บมจ. โรงแรมราชดำริ
- ** โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ ได้ลงทุนและมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ		อัตราการถือหุ้น
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
1) บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	ร้านไอศกรีม - สเวนเซ่นส์	1,000,000	999,994	100.00%
2) บริษัท ซิซซ์เลอร์ ไทย จำกัด	อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี	25,000	249,994	100.00%
3) บริษัท ไมเนอร์ คิว จำกัด	คิออส – แครี่ คิวิน	160,000	159,994	100.00%
4) บริษัท ไมเนอร์ ซิส จำกัด	ผลิตเนยแข็ง	600,000	599,993	100.00%
5) บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตไอศกรีม	600,000	599,993	100.00%
6) บริษัท อาร์.จี.อาร์.ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ร้านอาหาร	10,000	9,994	100.00%
7) บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด	ร้านอาหาร	4,000,000	3,999,993	100.00%
8) บริษัท เดอะ พิชซ่า เรสตันโรนทส์ จำกัด	ร้านอาหารบริการด่วน	100,000	99,993	100.00%
9) บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร-เบอร์เกอร์ลิง	1,000,000	949,994	95.00%
10) บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์تنเนอร์ จำกัด	ร้านอาหาร-ท่าอากาศยาน กรุงเทพฯ/เชียงใหม่/ภูเก็ต/ หาดใหญ่	450,000	229,494	51.00%
11) บริษัท เคเทอร์อิง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการอาหาร จัดที่พัก การจัดซื้อ บันทึบบนโต๊ะประชุม	50,000	25,495	51.00%
12) บริษัท เอสแอนด์พี ไมเนอร์ฟู้ด จำกัด	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	10,000	49,993	50.00%
13) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์ โฮลดิ้ง (ลาวาน) จำกัด	จดทะเบียนและให้ใช้เครื่องหมาย บริการ/เครื่องหมายการค้า	750,000	750,000	100.00%
14) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินวิ*	เช่าอสังหาริมทรัพย์	50,000,000	5,000,000	10.00%

**หมายเหตุ กลุ่มบริษัทถือหุ้นหน่วยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหน่วยลงทุนทั้งสิ้นในกองทุนรวม โดยเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภท ข และ ค โดยที่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภท ข และ ค จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลหลังจากที่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภท ก ได้รับไป แล้ว ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภท ก ถือหน่วยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 90 ของหน่วยลงทุนทั้งสิ้นในกองทุนรวม ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 450 ล้านบาท โดยเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนที่ได้รับเงินปันผลในอัตราที่ตกลงไว้ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภทอื่น

2.3 โครงสร้างรายได้

ในปี 2547 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก 6 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจโรงแรม ร้อยละ 34 ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้อยละ 53 ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ร้อยละ 4 ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ ร้อยละ 4 ธุรกิจบันเทิง ร้อยละ 1 และธุรกิจอื่นๆ ร้อยละ 4

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ : ดำเนินการโดย	2544		2545		2546		2547	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1 ธุรกิจโรงแรม: บมจ. รอยัลการ์เด้น ริชอร์ท บจก. หัวหิน ริชอร์ท บจก. หัวหิน วิลเลจ บจก. บ้านโบราณ บจก. เจ้าพระยา ริชอร์ท บจก. รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์	1,559	76	2,061	78	2,018	44	2,784	34
2. ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม:	-	-	-	-	1,812	39	4,355	53
3. ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า: บจก. รอยัล บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	285	14	310	12	314	7	317	4
4.. ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ : บจก. มังดาร สปา (ไทยแลนด์)	80	4	148	6	197	4	297	4
5. ธุรกิจบันเทิง: บมจ. รอยัลการ์เด้น	71	3	66	2	56	1	52	1
6. ธุรกิจอื่น (ให้บริการบริหารโรงแรม (RGR Pattaya, HHR, Anantara, BKK Marriot, Harbour View-Vietnam, JW Marriot Phuket, Plaza-Pattaya and BKK)): บจก. รอยัลการ์เด้น โฮเทล แมเนจเม้นท์	9.01	0	9.15	0	19	0	14	0
7. รายได้อื่น	38	2	63	2	191	5	326	4
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก และธุรกิจ	2,042	100	2,657	100	4,607	100	8,145	100

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ธุรกิจโรงแรม

จากการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ปัจจุบันจำนวนห้องพักของโรงแรมซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ทั้งสิ้น 2,241 ห้อง โดยโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่มรอยัลการ์เด้น รีซอร์ท ได้แก่ โรงแรมพัทยา แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท, โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท, โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน, โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลด์น ไทโรนเกิ้ล, โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย และโรงแรมชาร์เบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ – ไฮฟอง เวียดนาม และโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่ได้เข้าไปบริหาร ได้แก่ โรงแรมโพธิ์ชนัส รีสอร์ท เชียงใหม่, โรงแรมโพธิ์ชนัส กรุงเทพฯ และโรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา

1.1 โรงแรมพัทยา แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมพัทยา แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท มีห้องพักทั้งสิ้น 293 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกเทลบาร์		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Garden Café	95
	Loy Nam	26
	Elephant	25
	Benihana	84
	The Rice Mill	100 - 120
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Ballroom	120-300
	Room 1	120-300
	Room 2	80-150

ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Room 3	50-80
	Room 4	60-100
	Room 5	50-80
	Room 6	40-80
	Fueng Fah	30-50
	Chaba (1)	15-30
	Chaba (2)	10-20
	Board Room	10-20
	Ratree	50-80

1.2 โรงแรมหัวหิน แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการ ดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมหัวหิน แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท มีห้องพักทั้งสิ้น 216 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ค็อกเทลเลานจ์และห้องจัดเลี้ยง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและคอฟฟี่ช็อป		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Marriott Café	140
	Chicago Grill	40
	Sala Thai	30-40
	Ciao	40
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	A. Petchburi	40-60
	B. Pranburi	30-40
	Hua Hin	30-40

1.3 โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าระดับบนประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา มีห้องพักทั้งสิ้น 187 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกฟีชี้อพ		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Issara Café	146
	Baan Thalia	52
	Sala Siam	52
	Rim Nam	84
	Loy Nam	20 + 8 Bar stool
	Saithong	70 + 10 Bar stool
	Lagoon	14 + 12 Bar stool
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Ruen Thon	24-64
	Ruen Thai	20-56
	Ruen Than	17-40
	Ruen Anatara	36-120

1.4 โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทเอนเกิ้ล มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทเอนเกิ้ล มีห้องพักทั้งสิ้น 90 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกฟีชี้อพ		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Sala Mae Nam Thai	80
	Baan Dahlia Italian	25
	Elephant Bar & Opium	25 + 20

ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Theatre	144
	Classroom	54
	U Shape	32
	Function	108
	Cocktail	144

1.5 โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย มีห้องพักทั้งสิ้น 106 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกเทลบาร์		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	ไฮไลท์	46
	อีคลิปส์	46
	ฟูลมูน	48
	พูบาร์	48
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	สมุยแกนส์บอลรูม	250
	เกาะสมุย	120
	เกาะพัง	120
	เกาะเต่า	12

1.6 โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว กลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทมีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท มีห้องพักทั้งสิ้น 413 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกฟีฟี่ช็อป		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	The Riverside Terrace	250
	The Market	120
	Rice Mill	170
	Trader Vic's	100
	Benihana	164
	Loy Nam	50
	Elephant	40
	Numero	60
	Manohra	80
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Ballroom A	60-200
	Ballroom B	25-60
	Ballroom C	25-60
	Ballroom D	25-60
	Charoen Nakorn	40-100
	Thonburi	32-60
	Jasmine	22-60
	Poppy	10-12
	Bamboo	10
	Lotus	14-16
	Garden	47-303
	Grand Sala	300-400

1.7 โรงแรมฮาเบอร์วิวและออพฟิสทาวเวอร์ – ไฮฟอง เวียดนาม เอ รอยัลการ์เด้น ริชชอร์ท มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว กลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการ ดังนี้

การให้บริการค่านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมฮาเบอร์วิวและออพฟิสทาวเวอร์-ไฮฟอง เวียดนาม มีห้องพักทั้งสิ้น 126 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกฟีชี้อพ		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Lobby Lounge	32
	The La Terrasse	40
	The Harbour Café	100
	The Nam Phuong	120
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Hanoi	30-180
	Saigon	30-180
	Haiphong	20-140
	Danang	18-90

การให้บริการด้านอื่นๆ ได้แก่

- ตกปลา สกีน้ำ เรือใบ วินด์เซิร์ฟ Parasailing Scuba Diving และศูนย์บริหารร่างกาย
- ร้านค้าย่อยขายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ เช่น เครื่องประดับ ร้านขายเสื้อผ้า ร้านขายยา
- ร้านดอกไม้ ร้านเสริมสวยและตัดผม เป็นต้น
- บริการอื่นๆ เช่น บริการสำรองที่นั่ง Business Center แพทย์ทางโทรศัพท์ บริการ Limousine บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็กทารก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ โทรเลข โทรศัพท์ ฯลฯ

1.8 โรงแรม เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท

การให้บริการด้านห้องพัก

โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา มีห้องพักทั้งสิ้น 265 ห้อง เปิดให้บริการโดยเปิดให้บริการเต็มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2545

	จำนวน (ห้อง)
Deluxe Garden view Room	92
Deluxe Sea view Room	72
Deluxe Terrace Room	88

	จำนวน (ห้อง)
One Bedroom Suite	12
Royal Suite	1

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและคอฟฟี่ช็อป	ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	
Marriot Café	137
Cucina	77
Sala Rim Talay (Seafood Market)	62
Kabuki Sushi Bar	20
Sala Sawasdee Lobby Bar	51
Siam Deli	46
Rim Nam Pool Bar	พื้นที่เปิด ไม่จำกัดจำนวนที่นั่ง
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา	ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	
Mai Khao Ballroom	470
Rawai or Layan 1-2	100
Kamala Boardroom	12
Lotus Pavilion	300

1.9 โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่ มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าระดับบนประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 80 ห้อง เป็นส่วนของโรงแรม 64 ห้อง และเป็นส่วนของเรซิเดนซ์เช็ล 16 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกเทลฟู้ด		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Sala Mae Rim	54
	Elephant Bar	35
	Terraces	64
	Pool Bar	22
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Kasalong Pavillion	18-30
	Intanin	30-80

1.10 โรงแรมโพรซีซั่นส์ กรุงเทพฯ มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าประเภทกลุ่มนักท่องเที่ยว กลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท มีลักษณะการให้บริการดังนี้

การให้บริการด้านห้องพัก

ปัจจุบันโรงแรมโพรซีซั่นส์ โฮเต็ล กรุงเทพฯ มีห้องพักทั้งสิ้น 356 ห้อง

การให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมมีภัตตาคารจำหน่ายอาหารไทยและต่างประเทศ บาร์ ค็อกเทลเลานจ์ และห้องจัดเลี้ยงเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาพักและลูกค้าทั่วไปดังนี้

ภัตตาคารและค็อกเทลฟู้ด		ขนาดความจุ (ที่นั่ง)
ประกอบด้วย:	Madison	90
	Biscotti	100
	Health Club	17
	Lobby Lounge	129
	Shintaro	64
	The Spice Market	72
	Terrace	88
	Aqua	59
	Mocha & Muffins	29
ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	The Ballroom	400-800
	Monthatip 1 – 4	400-800
	The Pimarnman Room	100-300
	Amorn Room	30-50
	Ratana & Kosin Room	30-50

ห้องจัดเลี้ยงและห้องจัดสัมมนา		ขนาดความจุ (คน)
ประกอบด้วย:	Ratanakosin Room	80-100
	Boardroom	10-20
	Napa	30-50
	Dara	30-50
	Suriyan – Chandra	80-120

อัตราค่าห้องพัก

อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท/คืน)				
โรงแรม	2544	2545	2546	2547
พญา เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา	2,132	2,273	2,569	2,613
หัวหิน เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา	2,063	2,375	2,723	3,065
อนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน	2,741	3,295	3,494	3,730
อนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล	2,400	2,384	3,094	4,173
อนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	-	-	-	8,079
กรุงเทพฯ เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา	2,709	2,731	2,792	2,951
โพธิ์ชนัส ริซอร์ท เชียงใหม่	10,988	11,422	10,267	11,008
โพธิ์ชนัส กรุงเทพฯ	4,977	4,858	4,767	5,139
ฮาร์เบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ (ดอลลาร์สทาวน์)	27	30	32	36
เจดับบลิว เมริอท ภูเก็ต ริซอร์ท แอนด์ สปา	-	3,743	4,035	4,727

ลักษณะทางด้านการผลิต

ตารางรายละเอียดที่ตั้ง จำนวนห้องพัก และอัตราการใช้ห้องพักของโรงแรม

โรงแรม	จำนวนห้อง	อัตราการใช้ห้องพัก (ร้อยละ)			
		2544	2545	2546	2547
โรงแรมพญา เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา, เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท	ประกอบด้วยห้องพัก จำนวน 290 ห้อง เป็น โรงแรม ชั้น ห นึ่ง	75.6	77.6	74.3	77.6

โรงแรม	จำนวนห้อง	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
		2544	2545	2546	2547
ตั้งอยู่เลขที่ 218/2-3 ถนน ชายหาด เมืองพัทยา จังหวัด ชลบุรี ตั้งอยู่บนพื้นที่ 11 ไร่					
โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน ประจวบคีรีขันธ์ บน พื้นที่ 21 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 3 ชั้นจำนวน 2 อาคารและ อาคารสูง 7 ชั้น 1 อาคาร มีห้องพักรวม 216 ห้อง	76.5	80.6	71.4	72.4
โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน ตั้งอยู่เลขที่ 43/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน ประจวบคีรีขันธ์ บนพื้นที่ 36 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 2 ชั้น 7 อาคาร มีห้องพัก 187 ห้อง	65.2	59.8	53.3	61.0
โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกเลเด็น ไทรแองเกิ้ล ตั้งอยู่เลขที่ 229 อำเภอเชิงแส เชิงราย บนเนื้อที่ 800 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 2 ชั้น 2 อาคาร มีห้องพัก 90 ห้อง	40.2	37.4	34.3	35.0
โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	ประกอบด้วยอาคารสูง 3 ชั้น 2 อาคาร มีห้องพัก 106 ห้อง	-	-	-	21.12
โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท รี 조트 แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์ เด้น รีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 257/1-3 ริมแม่น้ำ เจ้าพระยา ถนนเจริญนคร บน พื้นที่ 27 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 7 ชั้นจำนวน 2 อาคาร และ อาคารสูง 5 ชั้น จำนวน 1 อาคาร มี ห้องพักรวม 413 ห้อง	71.3	72.4	67.4	82.5
โรงแรม โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 502 หมู่ 1	ประกอบด้วย อาคารสูง 2 ชั้น จำนวน 20 อาคาร ปัจจุบันมีห้องพักรวม	64.1	57.0	47.2	59.68

โรงแรม	จำนวนห้อง	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
		2544	2545	2546	2547
ถนนแม่ริม-สะเมิง (สายเก่า) อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ บนพื้นที่ 37 ไร่	80 ห้อง				
โรงแรมโพธิ์ชัยชั้นสี่ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่เลขที่ 155 ถนนนราชาภิรมย์ เขตปทุมวัน บนพื้นที่ 10 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 7 ชั้น 1 อาคาร สูง 8 ชั้น 1 อาคาร และอาคารสูง 9 ชั้น 1 อาคาร มีห้องพัก รวม 356	61.0	67.5	59.1	71.3
โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 231 หมู่ 3 ตำบลไม้ ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต บนพื้นที่ 37 ไร่	ประกอบด้วยอาคารสูง 3 ชั้น 3 อาคาร มีห้องพัก รวม 265 ห้อง (เปิด ดำเนินการ 15 ธันวาคม 2544)	-	46.4	67.1	78.4
โรงแรมฮาเบอร์วิวและออฟฟิศ ทาวเวอร์ – ไฮฟอง เวียดนาม เอ รอสต์การ์เด็น ริชชอร์ท ประเทศ เวียดนาม ตั้งอยู่ที่ ถนนทรานฟู เมืองไฮฟอง เวียดนาม	เป็น โรงแรมชั้นหนึ่ง ประกอบด้วยอาคาร 1 หลัง สูง 4 ชั้น มีห้องพัก ทั้งสิ้น 127 ห้อง	32.0	34.6	32.8	41.2

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในการประกอบธุรกิจโรงแรมนั้น นอกจากห้องพัก อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ และคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ในการปรุงอาหาร และเครื่องดื่มนั้น พนักงานที่ให้บริการถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่ง บริษัทฯ มีนโยบายหลักที่จะรับคนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการจ้างแรงงานในระดับท้องถิ่นนั้นๆ โดยจัดให้มีการฝึกสอนและอบรมแก่พนักงานเหล่านั้นให้มีความรู้และความสามารถในการทำงาน นอกเหนือจากฝึกสอนและการอบรมพนักงาน การส่งพนักงานคนไทยไปเรียนรู้งานในต่างประเทศและการรับผู้เชี่ยวชาญมาฝึกสอนและฝึกฝนในงาน การจ้างชาวต่างชาติมาทำงานก็เป็นวิธีที่สามารถถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้แก่พนักงานคนไทยเพื่อจะปฏิบัติได้เองในอนาคต

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจโรงแรมมีปริมาณการใช้น้ำต่อวันเป็นจำนวนมาก ซึ่งน้ำเสียของโรงแรมได้ผ่านกรรมวิธีทางชีวเคมี โดยผ่านถังแซต แล้วจึงปล่อยน้ำทิ้งลงสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ไม่เคยก่อปัญหาทางด้านมลภาวะหรือปัญหาใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังมีมาตรการที่เข้มงวดเพื่อรักษา

2. ธุรกิจศูนย์การค้า

2.1 ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา

ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่เพื่อการพาณิชย์เป็นอาคารขนาด 4 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 218 หมู่ 10 ถนน เลียบชายหาด อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา โดยมีสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 30 ปี หมดอายุปี 2562 มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 18,056.20 ตารางเมตร ซึ่งประกอบด้วย พื้นที่ให้เช่าสำหรับค้าปลีก (Retail area) 12,198.71 ตารางเมตร Entertainment (Bulk area) 990 ตารางเมตร โรงภาพยนตร์ 3D Moving CD warehouse พิพิธภัณฑ Ripley's Believe It or Not! Super Sports B2S(Mini Anchor) 3,655.49 ตารางเมตร และศูนย์อาหาร (Food Wave) 1,212 ตารางเมตร

ภายในศูนย์การค้าประกอบด้วยร้านค้า ร้านอาหาร และแหล่งบันเทิงชั้นนำ อาทิเช่น พิพิธภัณฑ Ripley's Believe It or Not!, CD WAREHOUSE, BOOTS, CITY CHAIN, AIZ , BOSSINI, CHAPS, ESPRIT, JASPAL, SINEQUANONE, NAUTICA, LACOSTE, BENIHANA, AU BON PAIN, S&P, KFC, SIZZLER, THE PIZZA CO., SWENSEN, MC DONALD'S, HAGEN DAZ

- สัญญาการให้เช่าพื้นที่ มี 2 ประเภท คือ

1. สัญญาระยะสั้น ที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี คิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่ทั้งหมดในปี 2547
2. สัญญาเช่าระยะยาวอายุ 3 – 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่ทั้งหมดในปี 2547

- ลักษณะรายได้จากค่าเช่า: ประเภทของค่าเช่าพื้นที่หลัก ๆ มี 3 ประเภทคือ

1. Fixed Rent คือการคิดค่าเช่าพื้นที่รายเดือนโดยคิดเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 92 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่รวมในปี 2547
2. Lease คือพื้นที่เช่าระยะยาวโดยจัดเก็บค่าเช่ารายเดือนเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 1 ของค่าเช่าพื้นที่รวมในปี 2547
3. Revenue Sharing เป็นลักษณะการจัดเก็บค่าเช่าจากสัดส่วนของรายได้จากผู้เช่า โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของการประกอบธุรกิจแต่ละอย่าง โดยคิดเป็นร้อยละ 7 ของค่าเช่าพื้นที่รวมในปี 2547

- นโยบายราคา

บริษัทได้มีการปรับราคาขึ้นทุกครั้งที่มีการต่อสัญญาใหม่กับผู้เช่า โดยจะปรับราคาขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5-10 ต่อการต่อสัญญาแต่ละครั้ง ในปี 2547 ราคาพื้นที่ให้เช่าโดยเฉลี่ยประมาณ 1,097 บาท ต่อตารางเมตร และอัตราการใช้พื้นที่เฉลี่ยเท่ากับ 94% ของพื้นที่ทั้งหมด รายได้ของศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86 ของรายได้ทั้งหมดจากธุรกิจศูนย์การค้า ที่มาของรายได้ในปี 2547 สามารถจำแนกได้เป็น ค่าเช่าพื้นที่ 73% ค่าเซอร์วิส 11% ค่าน้ำและค่าไฟ 8% ค่าที่จอดรถ 2% และอื่น ๆ 6% นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประกันภัยตัวอาคาร เป็นวงเงิน 874 ล้านบาท

2.2 ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ

ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 74.36 โดยบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่เพื่อการพาณิชย์เป็นอาคารขนาด 2 ชั้น ตั้งอยู่ บนพื้นที่ของ โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท รัชชอร์ท แอนด์ สปา, เอรอยัลการ์เด้น รัชชอร์ท เลขที่ 257/1-3 ถนนเจริญนคร เขตธนบุรี กรุงเทพฯ มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 7,252 ตารางเมตร ซึ่งประกอบด้วย พื้นที่ให้เช่าสำหรับค้าปลีก (Retail area) 7,252 ตารางเมตร ภายในศูนย์การค้าประกอบด้วยร้านค้า ร้านอาหาร และโรงเรียนเสริมทักษะ โดยเน้นที่ร้านอาหาร ร้านหนังสือ และโรงเรียนเสริมทักษะ เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เป็นกลุ่มครอบครัว เช่น ร้านเบอร์เกอร์ คิง, เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เลอร์, ลิตเติ้ลโฮม, เทกซัสสกี, เจียวเสวย, KFC, McDonald เป็นต้น ร้านหนังสือและสื่อบันเทิง เช่น ร้านซีเอ็ดบุ๊ค, ซีทาย่า และโรงเรียนเสริมทักษะ เช่น Tumble Tots, Kiddy King, Math World เป็นต้น

- สัญญาการให้เช่าพื้นที่ มี 2 ประเภท คือ

1. สัญญาระยะสั้น ที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี คิดเป็นประมาณร้อยละ 6 ของพื้นที่ทั้งหมดในปี 2547
2. สัญญาเช่าระยะยาวอายุ 3 – 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 94 ของพื้นที่ทั้งหมดในปี 2547

- ลักษณะรายได้จากค่าเช่า: ประเภทของค่าเช่าพื้นที่หลัก ๆ มี 4 ประเภทคือ

1. Fixed Rent คือ การคิดค่าเช่าพื้นที่รายเดือนโดยคิดเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 52 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่รวมในปี 2547
2. Lease คือ พื้นที่เช่าระยะยาวโดยจัดเก็บค่าเช่ารายเดือนจำนวนน้อย คิดเป็นร้อยละ 23 ของค่าเช่าพื้นที่รวมปี 2547
3. Revenue Sharing เป็นลักษณะการจัดเก็บค่าเช่าจากสัดส่วนของรายได้จากผู้เช่า โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของการประกอบธุรกิจแต่ละอย่าง โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของค่าเช่าพื้นที่รวมในปี 2547
4. Kiosk คือ การให้เช่าพื้นที่บนพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่รวมปี 2547
5. Temporary คือ การให้เช่าพื้นที่แบบชั่วคราว โดยมีรายได้ประมาณร้อยละ 11 ของรายได้จากค่าเช่าพื้นที่รวม ปี 2547

- นโยบายราคา

บริษัทฯ ได้มีการปรับราคาให้เหมาะสมเพื่อดำเนินตามนโยบายในการทำราคาพื้นที่ให้เช่า โดยอัตราการเช่าพื้นที่ ในปี 2547 เฉลี่ยประมาณ 259 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาเช่าเฉลี่ยในปี 2546 ทั้งสิ้นร้อยละ 8 และอัตราการเช่าพื้นที่เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 97.7 ของพื้นที่ทั้งหมด

3. ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ

ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท มันทารา สปา (ไทยแลนด์) จำกัด ดำเนินกิจการโดยให้บริการด้านสถานเสริมความงาม สถานออกกำลังกาย การบำบัดความเครียดอย่างครบวงจร ปัจจุบันบริษัทเปิดดำเนินการ 13 แห่งดังนี้

โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท

โรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ

โรงแรมหัวหิน แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท

โรงแรมพัทยา แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท

โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา

โรงแรมเฟิร์ล ภูเก็ต

โรงแรมรอยัล ออร์คิด เซอร่าตัน

โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน

โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล

โรงแรม อิมพีเรียล ควินส์พาร์ค

โรงแรมเซอร่าตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย

โรงแรม ศาลา สมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

4 ธุรกิจบันเทิง

กลุ่มธุรกิจบันเทิงของบริษัท ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด สามารถแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มได้แก่

1. พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not!

พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! เป็น Chain ธุรกิจพิพิธภัณฑ์เพื่อความรู้และบันเทิงที่ใหญ่ที่สุด มีอัตราการเติบโตที่รวดเร็ว และประสบความสำเร็จสูงสุด โดยพิพิธภัณฑ์แห่งแรกเปิดบริการในเมืองเซนต์อ็อกส์ตัน รัฐฟลอริดา เมื่อปี 2498 โดยสิ่งทีจัดแสดงภายในพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! จะ

ในประเทศไทย บริษัท รอยัลการ์เดน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท) ได้ซื้อใบอนุญาตในการดำเนินการลงนามในข้อตกลง (Franchise Agreement) และเริ่มจัดสร้างพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! ที่พญาไทปลายปี 2537 โดยเช่าพื้นที่ขนาด 824 ตารางเมตร บนชั้น 3 ของศูนย์การค้ารอยัลการ์เดน พลาซ่า พญาไท ใบอนุญาตในการประกอบกิจการจะหมดอายุเมื่อบอกเลิกข้อตกลงกับทางเจ้าของลิขสิทธิ์ ในปี 2547 มีอัตราการเข้าชมของนักท่องเที่ยวประมาณ 140,928 คน ลดลงจาก ปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 168,144 คน

นอกจากนี้ในต้นปี 2540 บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมลงทุน 50:50 กับกลุ่ม Hong Kong Shanghai Hotels ในบริษัท ธิเบียน จำกัด และเปิดดำเนินการพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! อีก 1 แห่งที่พิกเทรียมทาวเวอร์ฮ่องกง

2. 4D Moving Theater

Ripley's 4D Moving Theater เป็นโรงภาพยนตร์ 4 มิติ ด้วยระบบเก้าอี้ Simulator ที่เคลื่อนไหวได้ 8 ทิศทาง พร้อมสเปเชียลเอฟเฟกต์ที่ล้ำสมัยจะทำให้ผู้ชมรู้สึกเหมือนได้ผจญภัยไปกับเหตุการณ์จริง

3 Haunted Adventures

ปลายเดือนตุลาคม 47 บริษัท รอยัลการ์เดน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้เปิดตัว Ripley's Haunted Adventure โกดังผีสิงที่ใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งได้รับความนิยมและประสบความสำเร็จในสหรัฐอเมริกาแล้ว ภายในโกดังประกอบไปด้วยสเปเชียลเอฟเฟกต์ อันทันทันสมัยที่นำเข้ามาจากสหรัฐอเมริกา และนักแสดงจริงที่จะทำให้หือกลั่นฝั่นแหวนตลอดระยะเวลาที่ผจญภัย ซึ่งได้รับความสนใจในหมู่วัยรุ่นไทยและนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเป็นอย่างมาก

4. Infinity Maze

เครื่องเล่นใหม่ล่าสุดที่เปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 47 เป็นแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย ภายในตกแต่งด้วยกระจกเงาและซึ่งจัดแบ่งออกเป็นโซนต่างๆ เช่น โซนแห่งจินตนาการ ที่ถูกเนรมิตด้วยแสง-สี-เสียง และ “สเปเชียลเอฟเฟกต์” อันทันทันสมัย ก่อให้เกิดความสวยงามทำให้ผู้เล่นได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ผ่อนคลาย ปลดปล่อยอารมณ์ล่องลอยผ่านมิติแห่งกาล อีกทั้งผู้เล่นจะต้องผ่านด่าน ที่ตื่นเต้นระทึกใจไปตลอดเส้นทาง จนกว่าจะค้นพบทางออกสู่โลกแห่งความเป็นจริง คงเหลือไว้แต่ความประทับใจไม่รู้ลืม

ในปี 2547 มีอัตราการเข้าชมประมาณ 519,790 คน มีอัตราค่าใช้จ่ายต่อคนโดยเฉลี่ย 101 บาท รายได้รวมของรอยัลการ์เดน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ มาจากพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! ร้อยละ 37 จาก Theater ร้อยละ 28 และจากเครื่องเล่นอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 35

5. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมอยู่รวมร้อยละ 99.70 ในบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการด้านอาหารหลากหลายรูปแบบ โดยแบรนด์ที่เป็นผู้นำในตลาดและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในปัจจุบัน มีผลิตภัณฑ์ที่มีจุดเด่นที่หลากหลายครอบคลุมทุกประเภท ดังนี้

5.1 พิซซ่า (Pizza)

ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง “The Pizza Company” เป็นแบรนด์ที่มีพิซซ่าหลากหลายชนิดให้เลือกมากที่สุดในการให้บริการนี้ โดยเน้นถึงคุณภาพของพิซซ่าที่ดีเยี่ยมถึงระดับเครื่อง จากการคัดสรรวัตถุดิบอย่างดีในทุกขั้นตอน ไม่ว่าจะเป็นชีสที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทฯ เอง เครื่องปรุงหน้าพิซซ่าที่มีความสดใหม่ แป้งพิซซ่าที่มีสูตรเฉพาะตัว และพิซซ่าซอสที่มีส่วนผสมของมะเขือเทศสดๆ มีรสชาติเข้มข้น

5.2 แฮมเบอร์เกอร์

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Burger King” เป็นแบรนด์เบอร์เกอร์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เช่น “Whopper” และเป็นที่ยอมรับกันดีในการใช้กรรมวิธีการผลิต แบบย่างด้วยไฟ ทำให้แฮมเบอร์เกอร์ของ Burger King มีรสชาติที่อร่อยเยี่ยม

5.3 ไอศกรีมพรีเมียม

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Swensen’s” ซึ่งเป็นไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียม แบรนด์แรกของเมืองไทย และปัจจุบันยังคงความเป็นอันดับหนึ่ง ด้วยความหลากหลายของไอศกรีมชั้นดี และบรรยากาศการตกแต่งร้านรวมถึงการให้บริการที่ไม่เหมือนใคร

5.4 ซอฟต์ไอศกรีม

ภายใต้แบรนด์ “Dairy Queen” เป็นไอศกรีมซอฟท์เสิร์ฟ มีการจัดจำหน่ายในรูปแบบของ Kiosk มีสินค้าที่เด่น คือ “BLIZZARDS” ที่มีรสชาติเข้มข้น จนเป็นที่ชื่นชอบอย่างมากภายในเวลาอันรวดเร็ว

5.5 สเต็ก ซีฟู้ด และสลัด

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Sizzler” เป็นร้านอาหารที่ประกอบด้วย สเต็กหลากหลายชนิด และสลัดบาร์ที่ใหญ่และมีความหลากหลายมากที่สุดในร้านอาหารประเภทนี้

กลุ่มบริษัทให้บริการทั้งประเภทรับประทานที่ร้าน (Dine-in) ซื้อมากกลับบ้าน (Takeaway) และบริการส่งถึงบ้าน (Delivery) โดยมีเครือข่ายสาขาให้บริการหลากหลายรูปแบบตั้งแต่ภัตตาคารที่ให้บริการเต็มรูปแบบ กึ่งบริการตนเองรวมทั้งคิออส และเคาน์เตอร์เซอร์วิส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีศูนย์รับคำสั่งซื้อทางโทรศัพท์จากลูกค้า (Customer Service Center - CSC) โทรศัพท์หมายเลขเดียวเบอร์ “1112” ซึ่งหมายเลขดังกล่าวนี้จะสามารถรับคำสั่งจากลูกค้าตามศูนย์หรือร้านสาขาต่าง ๆ ทั่วประเทศ ด้วย

เครือข่ายร้านสาขาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีดังนี้

	(จำนวนสาขา)
The Pizza Company	133
Swensen's	113
Dairy Queen	165
SLRT	24
Burger King	11
อื่นๆ	<u>28</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>474</u>

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจโรงแรม

การตลาด

บริษัทฯ มีระบบการขายในลักษณะการรวมศูนย์ด้านการตลาด (Centralization) คือ รวบรวมข้อมูลของลูกค้าและโรงแรมในเครือข่ายไว้ที่ส่วนกลางเพื่อจะนำไปใช้ในการขยายตลาดและส่งเสริมการขาย (Decentralization) ซึ่งเป็นการกระจายข้อมูลที่มีให้เกิดประโยชน์ในการเสริมสร้างเครือข่ายในการขายให้กว้างขวางและรวดเร็วขึ้น

กลยุทธ์ทางการตลาด (ธุรกิจโรงแรม)

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการตลาดและการขาย ดังนี้

1. เน้นการให้คุณภาพที่คุ้มค่าเหมาะสมกับราคาขาย และสร้างความประทับใจในการให้บริการ การขายร่วมกับบริษัทนำเที่ยว สายการบิน และองค์กรอื่นๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า บริษัทบัตรเครดิต และบัตรเครดิตธนาคาร เป็นต้น เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้า
2. เน้นขยายฐานลูกค้าโดยการหาลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ จากแหล่งตลาดที่ยังไม่ได้รับการส่งเสริมการขายมากนัก เช่น ลาตินอเมริกา แอฟริกาใต้ และยุโรปตะวันออก เป็นต้น
3. สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเดิม เพื่อให้เกิดความประทับใจและกลับมาใช้บริการอีก
4. เสริมสร้างความรู้ และพัฒนาทักษะความชำนาญให้กับบุคลากร
5. ประชาสัมพันธ์การให้ความสะดวกในการให้บริการสำรองห้องพักผ่านศูนย์กลางสำรองห้องพักในกรุงเทพฯ ซึ่งจะสามารถสำรองห้องพักโรงแรมในเครือข่ายได้ทุกแห่ง
6. ปรับปรุงการให้บริการโดยการจัดตั้งสำนักงานตัวแทนการขายและสำรองห้องพักในต่างประเทศ เช่น ฮองกง สิงคโปร์ ญี่ปุ่น อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

7. ปรับปรุงและแจ้งข้อมูลล่าสุดให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับบริการหรือโปรแกรมต่างๆ ของโรงแรมให้ลูกค้าทราบอยู่ตลอดเวลาเพื่อที่จะให้ลูกค้าสามารถเลือกบริการที่เหมาะสมกับความต้องการของตนเองได้
8. พัฒนาการขายตรงเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารธุรกิจโรงแรมของกลุ่มคือ การบริหารงานด้วยตนเอง การบริหารงานภายใต้เครื่องหมายการค้าและการบริหารงานแบบร่วมลงทุน โดยมีปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเลือกวิธีการบริหารโรงแรมดังนี้

1. ความสามารถในการบริหาร

หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ สามารถบริหารงานเองได้และสามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมก็จะพิจารณาบริหารงานโดยบริษัทฯ หรือบริษัท รอยัลการ์เด้น โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“RGHM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

2. ต้นทุนและโอกาสในการได้รับผลตอบแทนเพิ่ม

บริษัทฯ จะพิจารณาบริหารงานภายใต้เครื่องหมายการค้าเมื่อเห็นว่าโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนเพิ่มขึ้นมีมากกว่าต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

3. ชื่อเสียง ประสิทธิภาพ และความสามารถในการบริหารงานของผู้ร่วมทุน

ในกรณีที่บริษัทฯ ขาดประสิทธิภาพในการบริหารงานโรงแรมในบางพื้นที่ บริษัทฯ อาจบริหารงานโดยหาผู้ร่วมทุนซึ่งมีประสิทธิภาพ มีชื่อเสียงและความสามารถในการบริหารงานสำหรับโครงการนั้นๆ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการบริหารโรงแรมในกลุ่มดังนี้

วิธีการบริหารงาน	รายชื่อโรงแรม	ค่าใช้จ่ายการบริหาร
บริหารงานด้วยตนเองภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองโดยบริษัทฯ หรือ RGHM	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกสุมพิสัย ไทรทองเกิ้ล อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย ฮาเบอร์วิวและออฟฟิศทาวเวอร์ ไฮฟอง เวียดนาม	ร้อยละคงที่ของรายได้รวมและร้อยละคงที่ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมชำระให้แก่ RGR หรือ RGHM การบริหารงานโรงแรมของบริษัทฯ ที่บริหารเองดังที่กล่าวมาข้างต้นนั้นอยู่ภายใต้สัญญาบริหารงานโรงแรมซึ่งมีอายุสัญญา 10 ปี และต่ออายุได้คราวละ 10 ปี
บริหารงานด้วยตนเองภายใต้เครื่องหมายการค้า “แมริออท” (Franchise) (ทำให้โรงแรมเป็นสากลขึ้น)	พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีสอร์ท หัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น	ร้อยละคงที่ของรายได้จากการขายห้องพักโดยรวมโดยชำระให้แก่ RGR

วิธีการบริหารงาน	รายชื่อโรงแรม	ค่าใช้จ่ายการบริหาร
	รีซอร์ท กรุงเทพฯ แมริออท รีซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท	
บริหารงานโดยโพธิ์ชัยชั้นส์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “โพธิ์ ชัยชั้นส์” บริหารงานโดย กลุ่มแมริออทโฮเทล ภายใต้ เครื่องหมายการค้า “เจ ดับบลิวแมริออท”	โพธิ์ชัยชั้นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่ โพธิ์ชัยชั้นส์ กรุงเทพฯ เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	ร้อยละคงที่ของรายได้รวมและร้อยละ คงที่หลังหักค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงานโดยแต่ละโรงแรมจ่าย ให้แก่กลุ่มโพธิ์ชัยชั้นส์/ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. นักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน
2. นักธุรกิจ
3. กลุ่มการประชุม การจัดแสดงสินค้าและสัมมนาในภาครัฐและเอกชน
4. กลุ่มนักธุรกิจและนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่าน

ทั้งนี้สัดส่วนของกลุ่มลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามที่ตั้งและนโยบายของแต่ละโรงแรม

นโยบายด้านราคา

ธุรกิจโรงแรมได้รับผลกระทบจากฤดูกาลก่อนข้างสูง จำนวนลูกค้าจะเข้าพักน้อยในช่วงฤดูฝน ตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนตุลาคม ลูกค้าในประเทศจะเข้าพักในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม ส่วนลูกค้าจากต่างประเทศจะมาใช้บริการระหว่างเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนมีนาคม การกำหนดราคานอกจากจะพิจารณาถึงผลกระทบของฤดูกาลแล้ว ยังต้องพิจารณาถึงต้นทุนการดำเนินงานของโรงแรมเป็นพื้นฐาน และการปรับราคายังต้องพิจารณาถึงราคาตลาดของกลุ่มแข่งขันในระหว่างโรงแรมระดับเดียวกันด้วย อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่มีใช้ฤดูกาลท่องเที่ยวหรือนักท่องเที่ยวไม่มาก โรงแรมได้ใช้กลยุทธ์ในการส่งเสริมการขาย เช่น การลดราคาในช่วงพิเศษ เสนอโปรแกรมขายร่วมกับโรงแรมในเครือในราคาพิเศษ การให้บริการพิเศษโดยไม่คิดมูลค่าเพิ่ม ร่วมส่งเสริมการขายกับบริษัทบัตรเครดิต และบัตรเครดิตธนาคาร เป็นต้น

บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันที่สำคัญคือ

1. มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโรงแรมมายาวนาน
2. มีคุณภาพการให้บริการที่ดีในราคาที่เหมาะสม
3. มีโรงแรมในเครือ ซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศ และมีระบบสำรองห้องพักที่ทันสมัยและรวดเร็ว

4. มีหุ้นส่วนทางธุรกิจระดับนานาชาติที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมมายาวนาน คือ กลุ่มเมริออต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งได้ 3 ทางคือ

1. ขายผ่าน Tour/Travel Agent ในต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้ที่มาจากช่องทางจำหน่ายทั้งหมด Tour/Travel Agent จะทำหน้าที่ลักษณะเดียวกับคนกลางในการจัดจำหน่ายห้องพักให้กับบริษัทฯ จะมีอยู่ทั้งในเอเชีย ออสเตรเลีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา (Tour/Travel Agent) ได้แก่ธุรกิจประเภทรับจองห้องพักและขายตั๋วเครื่องบินและอำนวยความสะดวกในการเดินทางให้กับผู้ใช้บริการ โดยอาจเสนอขายตั๋วเครื่องบินพร้อมห้องพักในลักษณะ Package ด้วย)

คุณสมบัติของบริษัท Tour/Travel Agent ที่โรงแรมเสนอราคาห้องพักพิเศษเพื่อจำหน่าย ได้แก่

1. มีเครือข่ายที่กว้างขวาง
 2. มีประวัติและชื่อเสียงที่ดี และมีประสบการณ์ในการดำเนินงานมานาน
 3. สามารถทำยอดขายได้สูง
2. (1) การ Walk In ของกลุ่มนักท่องเที่ยวทั่วไป คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้ที่มาจากช่องทางจำหน่ายทั้งหมด
(2) พนักงานรับจองห้องพักจากกลุ่มนักท่องเที่ยวทั่วไปซึ่งรู้จักโรงแรมผ่านสื่อมวลชนต่างๆ เพื่อนฝูง หรือกลุ่มลูกค้าเดิม
(1) และ (2) เป็นลูกค้าคนละกลุ่ม Walk in คือไม่ได้สำรองมาก่อน ถ้าจองผ่าน Internet จะไม่นับเป็น Walk in
3. การขายโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้ที่มาจากช่องทางจำหน่ายทั้งหมด เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะเสนอสินค้าให้ลูกค้าโดยตรงหรือตัวแทนขายและกลุ่มลูกค้า จัดประชุมและสัมมนา ทั้งภายในและต่างประเทศ

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของธุรกิจโรงแรม มีทั้งลูกค้าที่เป็นคนไทยและต่างชาติ ซึ่งแบ่งได้ เป็น 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าที่จองผ่านบริษัทท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นที่รับจองห้องพักจากลูกค้า แล้วบริษัทท่องเที่ยวนี้จะส่งลูกค้าให้โรงแรม โดยจำนวนห้องพักที่ขายผ่านบริษัทท่องเที่ยวจะมีปริมาณสูง และถือเป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ของบริษัทฯ
2. กลุ่มนักท่องเที่ยวทั่วไป เป็นลูกค้าที่ติดต่อเข้าพักที่โรงแรมด้วยตนเอง
3. กลุ่มลูกค้าที่มาร่วมประชุมและสัมมนาเป็นกลุ่มลูกค้าที่เข้าพักโรงแรมเพื่อวัตถุประสงค์ของการประชุมสัมมนา ลูกค้าประเภทนี้จะก่อให้เกิดรายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากห้องพัก

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าที่ติดต่อผ่านมาทางบริษัทท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความหลากหลาย และเป็นการยากที่จะให้รายชื่อลูกค้ารายใหญ่ที่แน่นอนได้ สำหรับ

สัดส่วนของลูกค้านักเข้าพักแบ่งตามทวีป มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

ผู้เข้าพัก	พญา	หัวหิน	อนันตรา	กรุงเทพ	ฮาเบอร์วิว	เชียงราย	ภูเก็ต	สมุย	เชียงใหม่
อเมริกา	23.25	2.1	2.15	15.80	4.44	10.2	12.26	13.3	25.19
เอเชีย	34.36	10.3	14.13	35.00	50.87	10.6	47.28	19.5	35.75
ยุโรป	18.70	57.8	53.31	37.30	39.33	37.2	23.00	32.4	20.72
ออสเตรเลีย	2.65	2.7	1.86	2.30	2.09	2.8	5.32	2.0	-
ประเทศไทย	12.60	22.7	26.70	5.50	0.82	32.3	10.32	30.4	14.31
อื่นๆ	8.44	4.4	1.85	4.10	2.45	6.82	1.82	2.4	4.02
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.0	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

พญา	หมายถึง	โรงแรมพญา เมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา
หัวหิน	หมายถึง	โรงแรมหัวหิน เมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา
อนันตรา	หมายถึง	โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน
กรุงเทพฯ	หมายถึง	โรงแรมกรุงเทพฯ เมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา
ฮาเบอร์วิว	หมายถึง	โรงแรมฮาเบอร์วิว และออฟฟิศทาวเวอร์
เชียงราย	หมายถึง	โรงแรมอนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลด์เค้น ไทแองเกิ้ล
ภูเก็ต	หมายถึง	โรงแรมเจดับบลิว เมริอท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา
สมุย	หมายถึง	โรงแรม สมุย อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา
เชียงใหม่	หมายถึง	โรงแรมโพธิ์จันทร์ รีสอร์ท เชียงใหม่

2. ธุรกิจศูนย์การค้ารายัลการ์เด็น พญา

จากภาวะการขยายตัวของตลาดค้าปลีก ทำให้เกิดภาวะ Oversupply ในตลาดศูนย์การค้ากรุงเทพฯ ในระยะเวลาที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะมีการพัฒนาและ สร้างศูนย์การค้าใหม่ แต่โครงการส่วนใหญ่จะแล้วเสร็จ ปลายปี 2005 ทำให้พื้นที่ค้าปลีกในกรุงเทพฯ มีอยู่เท่าเดิม การขยายตัวของตลาดค้าปลีกสู่ตลาดนักท่องเที่ยว จึงยังคงเป็นช่องทางในการขยายตัวที่ผู้ประกอบการนำมาใช้ตลอด 2 – 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งแหล่งท่องเที่ยวที่ใกล้ กรุงเทพฯ และมีศักยภาพมากที่สุดคือ พญา ในเมืองพญาจะมีผู้ประกอบการที่จัดอยู่ในระดับเดียวกัน ประมาณ 4-5 รายแต่จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันไป เช่นธุรกิจ Factory Outlet และ Discount Store เช่น บิ๊กซี, โลตัส และ คาร์ฟูร์ และศูนย์การค้าประเภท IT Mall จะมีเป้าหมายกลุ่มลูกค้าท้องถิ่นและ

ภาวะการแข่งขันของศูนย์การค้าในพหุวิทยา มีการแข่งขันกันรุนแรง มีการพัฒนาพื้นที่เพื่อสร้างศูนย์การค้าใหม่ตลอดปีที่ผ่านมาและในปีนี้มี การลดราคาค่าเช่าและแข่งขันทางด้านการจัดการส่งเสริมการขายมากขึ้น แต่มีผลกระทบกับรอยัลการ์เด้น พลาซ่า น้อย เนื่องจากอยู่ในทำเลที่ตั้งที่ดี โดยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่าแล้วยังคงเป็นที่น่าสนใจสำหรับผู้เช่ามาก ดังเกิดได้จากอัตราการเช่าพื้นที่ที่มีอยู่สูงถึงอัตราร้อยละ 94

ตลอดปีที่ผ่านมา ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า ได้มีการปรับตัวในแง่ของการ Differentiate ตัวเองจากคู่แข่ง โดยปรับเปลี่ยนรูปแบบของการนำเสนอสินค้าและบริการในส่วนของ F&B และ สินค้าประเภท lift style และมีการเพิ่มพื้นที่เช่าให้มากขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของตลาด

3. ธุรกิจศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้นพลาซ่า กรุงเทพฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้นพลาซ่ากรุงเทพฯ คือ กลุ่มชุมชนบริเวณใกล้เคียง โดยเน้นที่กลุ่มครอบครัว และนักท่องเที่ยวที่เข้าพักโรงแรม ภายในศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้นพลาซ่า มีร้านค้าหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นร้านอาหาร อาทิเช่น เดอะ พิชซ่า , สเวนเซ่น, ซิชเลอร์, เอส แอนด์ พี, ร้านขายของตกแต่งบ้าน, ร้านเสริมความงาม, ร้านหนังสือ, ร้านขายและเช่าวิดีโอ, โรงเรียนเสริมทักษะ และร้านค้าอื่น ๆ อีกหลากหลาย ทั้งนี้เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แม้ว่าในบริเวณใกล้เคียงจะมีกลุ่มคู่แข่ง อาทิเช่น The Mall ท่าพระ, Central พระราม 2 และพระราม 3, โลตัส, บิ๊กซี แต่เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของศูนย์การค้า รอยัลการ์เด้น พลาซ่า แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มเหล่านี้ รวมทั้งทางศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้นพลาซ่ากรุงเทพฯ ได้มีการออกแคมเปญและจัดโปรโมชั่นใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ

นอกจากนี้ในปี 2548 การปรับปรุงพื้นที่ในส่วน of ศูนย์การค้า รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จะเสร็จสมบูรณ์ และมีร้านค้าเปิดให้บริการเต็มทุกพื้นที่ ซึ่งจะทำให้มีจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีสินค้าและบริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น

4. ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ

บริษัท มัณฑารพ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด ดำเนินกิจการและรับบริหารศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ให้บริการด้านสถานเสริมความงาม สถานออกกำลังกาย การบำบัดความเครียดอย่างครบวงจร โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือลูกค้าที่เข้าพักในโรงแรมและกลุ่มลูกค้าที่เห็นความสำคัญในเรื่องสุขภาพธุรกิจการให้บริการเพื่อสุขภาพ โดยเฉพาะธุรกิจสปา ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในปัจจุบัน จำนวนผู้ประกอบการได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเป็นรายแรกๆ และมีสาขาทั้งหมด 11 แห่งทั่วประเทศ และอีก 2 แห่งในต่างประเทศ คู่แข่งที่อาจจัดระดับเพื่อการเปรียบเทียบคือ บันยันทรี่ สปา และ อังสนา สปา ซึ่งดำเนินการภายใต้กลุ่มเจ้าของเดียวกัน มีสาขาทั้งหมด 8 แห่ง ดุสิต เทวารันย์ สปา ซึ่งมี

5. ธุรกิจร้านอาหารที่มีสาขาในประเทศไทย (Thai Chain Restaurant)

ธุรกิจในหมวดอาหารได้รับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันไปในปีที่ผ่านมา ซึ่งความจริงแล้วน่าจะเป็นปีที่ดีของธุรกิจทุกๆ ประเภท โดยเฉพาะในครึ่งปีแรก ทว่าผลกระทบของการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้เศรษฐกิจชะงักงัน อย่างไรก็ตาม การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของไทยเอื้ออำนวยให้รากฐานทางอุตสาหกรรมแข็งแกร่ง ผู้บริโภคมีความมั่นใจในการใช้จ่ายใช้สอยจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่สูงในธุรกิจประเภทนี้ ประกอบกับการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ส่งผลต่อผลกำไรสำหรับผู้ประกอบการรายใหญ่หลายราย

จากมุมมองทั่วโลก อุตสาหกรรมอาหารยังมีความน่าสนใจในการลงทุนอยู่ ร้านอาหารส่วนใหญ่ยังเป็นธุรกิจครอบครัว จำนวนของร้านอาหารที่มีสาขายังมีอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 7 ของยอดขายทั้งหมด ในการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงสองสามปีที่ผ่านมาสร้างความคาดหวังของผู้บริโภคมากขึ้น อาหารแบบจานด่วนส่วนใหญ่ประกอบการโดยผู้ประกอบการรายเล็กแบบรถเข็นครองตลาด อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการดังกล่าวประสบกับปัญหาต้นทุนที่สูงขึ้นเนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ ปัจจุบันยังไม่มีหน่วยงานใดเข้าไปควบคุมตลาดขนาดใหญ่เหมือนในประเทศมาเลเซียหรือสิงคโปร์จึงสร้างการแข่งขันค่อนข้างสูงให้แก่ผู้ประกอบการในตลาดดังกล่าวข้างต้น

การเติบโตของธุรกิจอาหารประเภทจานด่วนในประเทศไทย (ปี 2548-2550)			
	2548	2549	2550
อัตราเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) (ร้อยละ)	5.0	5.0	5.0
ยอดขายของธุรกิจร้านอาหาร (ล้านบาท)	250,394	262,914	276,060
ส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจอาหารจานด่วน (ร้อยละ)	7.0	7.2	7.4
ขนาดของตลาดธุรกิจอาหารจานด่วน (ล้านบาท)	17,528	18,930	20,428

ในการคาดการณ์ของเศรษฐกิจไทยซึ่งคาดว่า จะมีการเติบโตอย่างน้อยร้อยละ 5 สำหรับในอีกหลายๆ ปีข้างหน้า เราจะยังคงเห็นการเติบโตอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมนี้ โดยเฉพาะร้านอาหารในรูปแบบนั่งสบายจะทำรายได้ดี ธุรกิจอาหารที่มีสาขาจากต่างประเทศจะทำได้ด้วยความยากลำบากเมื่อต้องเผชิญ

3.3 ภาวะอุตสาหกรรม

1. อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ในปี 2547 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะได้รับผลกระทบโดยตรง จากสถานการณ์ทางภาคใต้ของประเทศไทย โรคไข้หวัดนก และโรคทางเดินหายใจเฉียบพลัน (SARS) ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2547 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่การท่องเที่ยวคาดการณ์ไว้แต่คงยังมีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับปี 2546 ประมาณร้อยละ 20

อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย				
ปี	นักท่องเที่ยวต่างชาติ		จำนวนวันพัก	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย
	(ล้านคน)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	โดยเฉลี่ย (วัน)	ต่อวัน (บาท)
2538	6.95	+12.6	7.43	3,693
2539	7.19	+3.5	8.23	3,706
2540	7.22	+0.4	8.33	3,672
2541	7.76	+7.5	8.40	3,713
2542	8.51	+9.7	8.50	3,705
2543	9.60	+12.8	7.96	3,850
2544	10.13	+5.8	7.90	3,700
2545	10.87	+7.3	8.00	3,850
2546 (ประมาณการ)	10.00	- 7.36	8.19	3,774
2547 (ประมาณการ)	12.00	+19.95	8.00	4,000
ที่มา : การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย				

2. อุตสาหกรรมโรงแรม

ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของ ปี 2544 อุตสาหกรรมโรงแรมไทย มีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มจะปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น นักลงทุนและผู้ประกอบการโรงแรมหลายแห่งได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างหรือพัฒนาโครงการต่อจากเดิมที่ได้มีการชะลอตัวในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา ซึ่งการพัฒนาโรงแรมในช่วงดังกล่าวจะเป็นการมุ่งเน้น การปรับปรุงห้องพัก สิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย และการบริการ เพื่อเพิ่มมาตรฐาน

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2544 อุตสาหกรรมโรงแรมได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์วันที่ 11 กันยายน ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง เนื่องจากความวิตกกังวลเกี่ยวกับความปลอดภัยและเหตุการณ์ก่อการร้ายที่อาจเกิดอีก อย่างไรก็ตามหลังจากกลุ่มประเทศพันธมิตรและประเทศต่างๆ ได้ร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาเพื่อยุติการก่อการร้ายและเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัย ทำให้สถานการณ์เริ่มคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น ดังนั้นเหตุการณ์วันที่ 11 กันยายน จึงส่งผลกระทบในระยะสั้นต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวและโรงแรมไทย นอกจากนี้ภาครัฐและเอกชนยังได้ร่วมรณรงค์และส่งเสริมการท่องเที่ยวเพื่อเสริมสร้างภาพพจน์ของประเทศไทยให้เป็นประเทศที่สงบ ปลอดภัย และปลอดภัยจากการก่อการร้าย โดยเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นและอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้น

ในปี 2545 รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 5,015 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 ของงบประมาณทั้งหมดเพื่อช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และรัฐบาลยังได้มีการจัดกิจกรรม “Amazing Thailand-Experience Variety” เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในแต่ละเดือนทั่วประเทศไทย ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2545 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยพบว่าขยายตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึงร้อยละ 8 หลังจากที่ได้ลดลงไปบ้างในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมาจากเหตุการณ์วันที่ 11 กันยายน 2544 จากตัวเลขนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามายังไทยในปี 2545 ซึ่งเจริญเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7.3 หรือ 10.87 ล้านคน ซึ่งจากตัวเลขนักท่องเที่ยวดังกล่าว ย่อมแสดงถึงอุปสงค์ต่อเนื่องที่จะเข้าสู่ธุรกิจโรงแรมและทิศทางของอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ดีขึ้นในปี 2546

อย่างไรก็ตามในครึ่งปีแรกของปี 2546 ด้วยภาวะสงครามระหว่างประเทศอิรักกับสหรัฐอเมริกา และการแพร่ระบาดของโรคติดต่อทางลมหายใจอย่างเฉียบพลัน (SARS) ในกลุ่มประเทศเอเชีย ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยลดลงอย่างมากในเดือนเมษายนปี 2546 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกัน ปี 2545 แต่อย่างไรก็ตามจำนวนนักท่องเที่ยวได้กลับมาจนเกือบปกติในครึ่งปีหลังของปี 2546

สถานการณ์ตลาดในช่วงปี 2547 ได้กระตือรือร้นมาก ดังจะเห็นได้จากตัวเลขสถิติของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเช่น โรคไข้หวัดนก สถานการณ์ใน 3 จังหวัดภาคใต้ และกับพื้ดินเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม ซึ่งส่งผลให้ปริมาณนักท่องเที่ยวไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย แต่ก็ยังมีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับปี 2546 ทั้งนี้จากเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในจังหวัดที่ได้รับผลกระทบในช่วงไตรมาสแรกของปี 2548

คู่แข่งและสถานภาพในการแข่งขัน

- ในเขตกรุงเทพฯ: จำนวนผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ มีประมาณ 7-8 ราย โรงแรมกรุงเทพฯ แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท มีศักยภาพในการแข่งขันสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากเป็นโรงแรมในระดับสากลที่สามารถเจาะกลุ่มลูกค้าประเภทเอเจนต์ท่องเที่ยวและลูกค้าที่เป็นบริษัทได้โดยมีการทำสัญญาระหว่างกัน ระดับการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลางเนื่องจากเป็นโรงแรมที่เน้นการพักผ่อน

- ในเขตพญา: จำนวนผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ มีประมาณ 5-6 ราย โรงแรมพญา เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท ถึงแม้ระดับการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมโดยรวมในพญามีการแข่งขันค่อนข้างสูง แต่โรงแรมพญา เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา จัดเป็นผู้นำตลาดโรงแรมระดับชั้นนำซึ่งเป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวที่จัดอยู่ในกลุ่มโรงแรมระดับที่มีเครือข่ายสากลในพญาในปัจจุบัน
- ในเขตหัวหิน: จำนวนผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ มีประมาณ 6-7 ราย โรงแรมหัวหิน เมริอท ริซอร์ท แอนด์ สปา เอ รอยัลการ์เด้น ริซอร์ท เป็นโรงแรมระดับชั้นนำจากการเปลี่ยนมาใช้เครื่องหมายการค้า “เมริอท” ทำให้จัดอยู่ในกลุ่มโรงแรมระดับที่มีเครือข่ายสากลในหัวหินในปัจจุบัน ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ขณะที่โรงแรมอนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา จัดอยู่ในโรงแรมชั้นนำประเภทที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเฉพาะตัวและเป็นโรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับบนของหัวหินเท่านั้น
- ในเขตภูเก็ต: จำนวนผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ มีประมาณ 4 ราย โรงแรมเจดับ บลิว เมริอท ภูเก็ต ริซอร์ท แอนด์ สปา เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2544 เป็นโรงแรมชั้นนำแห่งใหม่ในรอบ 10 ปีที่ผ่านมาในจังหวัดภูเก็ต ที่จัดอยู่ในกลุ่มโรงแรมระดับที่มีเครือข่ายสากล ทำให้ได้เปรียบโรงแรมคู่แข่งในจังหวัดภูเก็ต
- ในเขตเชียงใหม่: ไม่มีผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ เนื่องจากโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ ริซอร์ท เชียงใหม่ เป็นโรงแรมชั้นนำแห่งเดียวในจังหวัดเชียงใหม่ ที่จัดอยู่ในกลุ่มโรงแรมระดับ High-end
- ในเขตเชียงราย: จำนวนผู้ประกอบการที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ มีประมาณ 2 ราย อนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทเอนเกิ้ล เป็นโรงแรมชั้นนำแห่งใหม่ ที่จัดอยู่ในกลุ่มโรงแรมระดับที่มีเอกลักษณ์ของตนเอง ทำให้ได้เปรียบโรงแรมคู่แข่งในจังหวัดเชียงราย

3. อุตสาหกรรมการขายอาหารและเครื่องดื่ม (อาหารบริการด่วน)

จากผลกระทบอย่างรุนแรงในครึ่งปีแรกของปี 2547 ที่เกิดจากการระบาดของโรคไข้หวัดนก ยังผลให้การบริโภคไก่ลดลงอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งร้านอาหารที่เน้นการขายผลิตภัณฑ์ไก่เป็นหลัก ถึงแม้ว่าในครึ่งปีหลังผลกระทบจากโรคไข้หวัดนกได้จางลงแต่ส่วนแบ่งการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ไก่ ก็ยังคงมีแนวโน้มที่จะลดลงจากปีที่ผ่านมา

ผลกระทบจากการระบาดของโรคไข้หวัดนก ส่งผลต่อความมั่นใจของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ประเภทไก่ อย่างไรก็ตาม ผลดังกล่าวส่งผลดีต่อร้านอาหารที่มีมาตรฐานซึ่งไม่ได้ขายผลิตภัณฑ์ไก่เป็นหลัก ผู้บริโภคหลายรายหันมาบริโภคพิซซ่า โดยเฉพาะช่วงที่เกิดการระบาดของโรคไข้หวัดนก แต่ยังคงบริโภคพิซซ่าอย่างต่อเนื่อง แม้การระบาดของโรคไข้หวัดนกจะซาไปแล้วก็ตาม จากเหตุผลดังกล่าวประกอบกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการทำการตลาดในรูปแบบใหม่ทำให้ตลาดพิซซ่าเติบโตขึ้น ร้อยละ 15 จากปี 2546

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย						
	2545		2546		2547 F	
(รายได้ : พันบาท)	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)
พิซซ่า	2,645	18.6	2,692	17.9	3,095	19.2
ไก่	5,424	38.1	5,589	37.2	5,720	35.5
แฮมเบอร์เกอร์	2,272	16.0	2,301	15.3	2,455	15.2
ไอศกรีม	1,338	9.4	1,592	10.6	1,647	10.2
อื่นๆ(รวมซีซึลเลอร์)	2,547	17.9	2,837	18.9	3,203	19.9
ตลาดรวม	14,227	100.0	15,012	100.0	16,120	100.0
บมจ.เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	3,347	23.5	3,700	24.6	4,635	28.8
ที่มา : กระทรวงพาณิชย์และประมาณธุรกิจ						

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทเดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมรายได้ของแฟรนไชส์

ในหมวดอาหารว่างเช่น ไอศกรีม กาแฟ และโดนัทยังคงมีผลประกอบการที่ดีขึ้นจากปีก่อน สเวน เซนส์ และแดรี่ควีน มีรายได้กึ่งกำไรโคดร้อยละ 22 ด้วยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดทำให้ตลาดของสินค้าประเภทนี้เด่นชัดขึ้นในประเทศไทย มิสเตอร์โดนัทสามารถสร้างรายได้กึ่งกำไรโคดได้หลังจากแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งอาจทำให้มิสเตอร์โดนัทก้าวเป็นผู้นำในหมวดสินค้าประเภทนี้แทนดันทันโดนัทที่เป็นได้ ธุรกิจกาแฟยังคงมีการขยายตัวไม่ว่าเป็นรูปแบบจากต่างประเทศหรือในประเทศที่มีอยู่ในตลาดตอนนี้ อย่างไรก็ตามการทำกำไรของธุรกิจกาแฟยังคงเป็นเรื่องที่ยากเนื่องจากผู้ประกอบการหลายรายต่างมุ่งไปที่กลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอำนาจการใช้จ่ายสูง ซึ่งมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าทั้งหมด

4. อุตสาหกรรมศูนย์การค้า

การขยายตัวของและการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้ามีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับธุรกิจค้าปลีก การขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกจะส่งผลกระทบต่อความต้องการพื้นที่ภายในศูนย์การค้าศูนย์การค้า ในระยะเวลา ๒ – ๓ ปีที่ผ่านมาธุรกิจค้าปลีกภายในประเทศเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกจากต่างประเทศหลายรายขยายตัวเข้ามายังตลาด ผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกเหล่านี้เข้ามาพร้อมกับอำนาจการลงทุนสูง ทำให้สามารถขยายสาขาเป็นจำนวนมากทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด ประกอบด้วยการฟื้นตัว

ธุรกิจค้าปลีกของประเทศยังคงมีแนวโน้มของการขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้แนวโน้มของการขยายตัวและเติบโตของธุรกิจศูนย์การค้าเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกของประเทศส่วนใหญ่มีแผนที่จะขยายธุรกิจของตน ส่วนธุรกิจค้าปลีกประเภท DISCOUNT STORE เช่น TESCO LOTUS AND BIG C มีแผนที่จะขยายตัวในรูปแบบของ SUPERMARKET ใกล้เคียงกับนโยบายการจัด ZONING ของกระทรวงมหาดไทย การขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกในประเทศยังรวมถึง DRUGSTORE, FURNITURE STORE และ SUPERMARKET อื่นที่กำลังจะเข้าสู่ตลาด

อย่างไรก็ดี ในปี 2548 ราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นจะเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออำนาจในการใช้จ่ายของผู้บริโภค แนวโน้มของการพัฒนาสร้างศูนย์การค้ายังมีให้เห็นได้ในตลาด แต่อยู่ในอัตราที่ไม่มากนัก เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนไม่มากนักในตลาดปัจจุบัน เนื่องจากการพัฒนาและบริหารศูนย์การค้าจำเป็นต้องมีที่ผู้ประกอบการจะต้องมีความรู้ในการดำเนินธุรกิจประเภทนี้ ประกอบกับประสบการณ์ที่ดีจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่เป็นข้อจำกัดสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด อีกทั้งผู้ประกอบการที่มีอยู่ในตลาดมีจำนวนไม่มากบวกกับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด ประสพกับข้อจำกัดที่จะสร้างความหนาแน่นให้กับผู้เช่าในระยะเวลาอันสั้น

4. การวิจัยและการพัฒนา

ในปี 2547 บริษัทฯ พัฒนาปรับปรุงโรงแรม ศูนย์การค้า และสปา โดยใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 876 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นถึงการปรับปรุงห้องพัก มาตรฐานของห้องพัก ความสะอาดสบาย คุณภาพของอาหารเครื่องดื่ม การบริการ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม เพื่อการบริการที่ครบวงจร เช่น สปา เรือมโนห์รา เป็นต้น

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

-ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท	ขนาด ที่ดิน (ไร่)	ที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าทาง บัญชี * ¹ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	11	218/2-3 หมู่ 10 เมืองพัทยา	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2561)	อาคารโรงแรม 2 หลัง 4 ชั้นและ 10 ชั้น	344	0
บริษัทย่อย						
1. บจก.รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	8	218 หมู่ 10 เมือง พัทยา	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2561) * ⁴	อาคารศูนย์การค้า 1 หลัง 3 ชั้น * ²	559	0
2. บจก.หัวหิน ริชชอร์ท	21	107/1 ถนนเพชร เกษม หัวหิน	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2555)	อาคารโรงแรม 1 หลัง 7 ชั้น	109	0
4. บจก.หัวหิน วิลเลจ	36	43/1 ถนนเพชร เกษม หัวหิน	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2573) * ⁵	อาคารโรงแรม 2 ชั้น 12 หลัง * ³	220	0
5. บจก.เจ้าพระยาริซชอร์ท	27	บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2562)	อาคารโรงแรม 7 ชั้น 2 หลัง อาคารที่จอดรถ 7 ชั้น 1 หลัง	1,345	0
6. กองทุนรวมไทยโปรเจกต์ฯ	72	หาดแหลมใหญ่ สมุทร	เป็นเจ้าของ	พัฒนาเป็นโรงแรม	-	
7. บจก.รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์	37	หาดไม้ขาว กลาง ภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม 3 ชั้น 8 หลัง 1 ชั้น 3 หลัง	1,402	773
8. บจก.แมริม เทอเรซ ริชชอร์ท	37	แมริม เชียงใหม่	สิทธิการเช่า 30 ปี (สิ้นสุด 2567)	อาคาร 3 ชั้น 1 หลัง 2 ชั้น 17 หลัง	518	58
9. บจก.บ้านโบราณ เชียงราย	800	229 อ.แม่กอง เชียงแสน เชียงราย	สิทธิการเช่าทำ ประโยชน์ 30 ปี (สิ้นสุด 2561)	อาคาร 2 ชั้น 2 หลัง มี ห้องพัก 90 ห้อง	359	0
10. บจก.สุขุมริชชอร์ท แอนด์ สปา	14	99/9 หาดบ่อผุด สมุทร	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม 3 ชั้น ห้องพัก 106 ห้อง	447	0

หมายเหตุ:

* มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2547 ของทรัพย์สินที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย

*² ขายฝากอาคารศูนย์การค้าให้กับกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย และเช่ากลับเพื่อประกอบธุรกิจ

*³ ขายฝากอาคารโรงแรมบางส่วนให้กับกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย และเช่ากลับเพื่อประกอบธุรกิจ

*⁴ ให้กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย เช่าช่วงระยะเวลา 9 ปี 2 เดือน

*⁵ ให้กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย เช่าช่วงระยะเวลา 3 ปี 10 เดือน

มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2547

บริษัทและบริษัทย่อย	ราคาทุน (บาท)	อายุการใช้งาน (ปี)	มูลค่าสุทธิทางบัญชี 31 ธันวาคม 2547
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	605,346,386	10,26,30,40	511,199,462
สิทธิการเช่า	3,053,528,029	30	1,990,928,664
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	7,324,574,026	15,20,30	4,848,191,955
สิ่งปรับปรุงอาคาร	1,928,472,940	10,15,30	906,540,423
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3,088,597,518	5,15	1,098,119,095
อุปกรณ์อื่น	1,250,757,541	5,10,15	386,087,852
ยานพาหนะ	234,171,528	5	96,112,942
งานระหว่างก่อสร้าง	149,457,888		149,457,888
เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	272,909,058		160,280,692
	<u>17,907,814,914</u>		<u>10,146,918,973</u>

บริษัทฯ ใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม และการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่กำหนดได้ ณ วันที่เกิดรายการ อันมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรรวมการปรับมูลค่ายุติธรรมสุทธิ 2,069 ล้านบาท

6. โครงการในอนาคต

จากการเปิดโรงแรมสมุยอนันตรา จำนวน 106 ห้อง ในเดือนพฤศจิกายน 2547 บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะทำการพัฒนาปรับปรุงต่อเติมในอีก 3 โรงแรมด้วยกัน

เด็นท์แคมป์ภายใต้ชื่อโฟร์ซีซั่น จำนวน 10 ห้องที่เชียงราย ขณะนี้อยู่ในช่วงกำลังก่อสร้างและมีการกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ของปี 2548 แคมป์นี้ตั้งอยู่บริเวณป่าสงวนแถบแม่น้ำโขง ที่ซึ่งติดชายแดนไทย พม่า และลาว แคมป์แห่งนี้สร้างขึ้นมาเพื่อรองรับการขยายตัวและผลสำเร็จของโฟร์ซีซั่นที่เชียงใหม่ แคมป์แห่งนี้คาดว่าจะเริ่มให้ผลตอบแทนได้ในไตรมาส 4 ที่ซึ่งถือเป็นช่วงฤดูการท่องเที่ยว และการเปิดตัวของแคมป์แห่งนี้จะช่วยเสริมภาพลักษณ์ของแบรนด์โฟร์ซีซั่นให้เป็นเสมือนผู้นำในพื้นที่ภาคเหนือของไทย

โรงแรมแห่งที่ 4 ภายใต้ชื่อ โฟร์ซีซั่น ในเกาะสมุย ได้เริ่มการก่อสร้าง และคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในต้นปี 2549 ด้วยจำนวนห้องพัก 60 ห้องบนพื้นที่ 88 ไร่ริมชายฝั่งทะเล โรงแรมนี้จะเป็นโรงแรมชั้นนำในเกาะสมุยที่จะเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวของโรงแรมระดับบนอย่างรวดเร็ว การเพิ่มเที่ยวบิน ด้วยประสิทธิภาพของเครื่องบินและการเพิ่มขึ้นของสนามบินจะทำให้เพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูงในเกาะสมุย บริษัทฯ กำลังหาสถานที่ที่เหมาะสมในจังหวัดภูเก็ตเพื่อสร้างโรงแรม โฟร์ซีซั่นแห่งที่ 5 ซึ่งจะครอบคลุมสถานที่ท่องเที่ยวหลักๆ

บริษัทฯ กำลังก่อสร้าง เมริออท เวเคชั่น วิลล่า ภูเก็ตในระยะที่ 2 และระยะที่ 3 การก่อสร้างนี้มาจากความสำเร็จครั้งยิ่งใหญ่ของระยะแรก การก่อสร้างจะเสร็จเรียบร้อยในต้นปี 2549 และการขายจะเสร็จสมบูรณ์ในปลายปี 2550 จากความสำเร็จของโครงการแบ่งปันเวลา (time sharing) บริษัทฯ กำลังมองหาช่องทางจะขยายธุรกิจแบบปันเวลาเพื่อเพิ่มความสำเร็จที่มีอยู่ในปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีโครงการขยายธุรกิจสปาทั้งในประเทศไทย และในต่างประเทศรวมถึง ตะวันออกกลาง และแอฟริกา

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

8. โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

- (ก) บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,643,144,835 บาท เรียกชำระแล้ว 2,476,777,641 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,413,257,641 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 63,520,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (ข) หุ้นประเภทอื่น
-ไม่มี-
- (ค) โครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) -ไม่มี-
- (ง) หลักทรัพย์อื่น
-หุ้นกู้
1. หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ชนิดทยอยคืนเงินต้น และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,700 ล้านบาท อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 23 สิงหาคม 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25
 2. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 ธันวาคม 2553 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเฉลี่ยของ 5.25 ต่อปี สิทธิของผู้ออกหุ้นกู้/ผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด -ไม่มี-
 3. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 สิงหาคม 2550 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเฉลี่ยของ 4.16 ต่อปี สิทธิของผู้ออกหุ้นกู้/ผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด -ไม่มี-
- (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 21)
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
- ใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามโครงการอายุ 5 ปี จำนวน 5.0 ล้านหน่วย จัดสรรแล้ว 5.0 ล้านหน่วย อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 2.45013 หุ้นสามัญราคาการใช้สิทธิเป็นราคาตลาดหลังหักส่วนลดร้อยละ 5 กำหนดสิ้นสุดการใช้สิทธิในปี 2550 (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23)

(2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	429,520,415	17.80
2. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	365,249,920	15.13
3. นายนิต โสธานุเคราะห์	194,855,125	8.07
4. นายวิลเลียม เอิร์ลสวู้ด ไฮเน็ค	173,265,555	7.18
5. บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	151,634,360	6.28
6. บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	103,580,680	4.29
7. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	79,654,071	3.30
8. SOMERS (U.K.) LIMITED	69,889,000	2.90
9. กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าวโดยลงทุนใน หุ้นของบริษัททรอยลการ์เด็น รีซอร์ท จำกัด (มหาชน)	57,122,850	2.37
10. MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	56,993,827	2.36

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

9. การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค

ผู้ก่อตั้ง ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(แต่งตั้ง 2522 เกิด 2492)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์ทำงาน

2516- 2523 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท โอทีวี แอนด์ เมทเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

2531- 2544 กรรมการบริษัทซาทซี แอนด์ ซาทซี จำกัด

ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการกลุ่มเดอะ ไมเนอร์
กรรมการบริษัทในเครือบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
ประธานกรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ
กรรมการบริษัทในเครือ
กรรมการบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิร์ดไวด์ จำกัด
กรรมการบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน)

นายพอล ชาลิส์ เคนนี

กรรมการ (แต่งตั้ง 2540 เกิด 2492)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- General Management Program, Ashridge Management College, England
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการ
บริษัทในเครือ
กรรมการบริษัท เจ้าพระยา รัชชורת จำกัด

นางปรารถนา มโนมัยพิบูลย์

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (แต่งตั้ง 2541 เกิด 2507)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Diploma Examination
สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทออสเตรเลีย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 1
สมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2529 - 2531 หัวหน้าหน่วยการเงิน องค์การ USAID / THAILAND

2533 - 2535 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์
เซอร์วิส จำกัด

2535 - 2539 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินบัญชี บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2539 - 2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน กรรมการบริษัทในเครือบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
กรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน)

นายอนิล ธาดานี้

กรรมการ (แต่งตั้ง 2541 เกิด 2489)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการบริหาร University of California, Berkeley, USA.

- ปริญญาโทสาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison, USA.

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการบริษัท ซิมโฟนี แคปิตอล พาร์تنอร์ จำกัด
(เดิม บริษัท ชโรเดอร์ แคปิตอล พาร์تنอร์ จำกัด)
ประธานกรรมการบริษัท พาร์คเวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
ประธานกรรมการบริษัท ทวินวีด เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทจดทะเบียนใน
สิงคโปร์)
กรรมการบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท ดีเอสจี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด-ปวีไอ (บริษัทจดทะเบียนใน
สหรัฐ)
กรรมการ และ สมาชิกของคณะกรรมการการลงทุน ของมหาวิทยาลัย
การ บริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University)

นายเคนเนธ ลี ไวท์

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 2541 เกิด 2489)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทสาขาการบริหาร University of Puget Sound Tacoma, Wa., USA.
- หลักสูตร Director Certification Program & Chairman 2000
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2529- 2535 ผู้จัดการทั่วไป ธนาคารเชส แมนแฮตตัน (สาขากรุงเทพฯ)
2535- 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัทแปซิฟิค สยาม สตราทีจิค คอนซัลติ้ง จำกัด
ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด
กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมเนอร์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท ฟินันซ่า ประกันชีวิต จำกัด
กรรมการบริษัท ลีอกซบิท จำกัด
คณะกรรมการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
กรรมการสมาคมบริษัทเงินทุน

นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 2543 เกิด 2515)
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
	ประสบการณ์ทำงาน
ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด กรรมการบริษัท ศรีพัฒน์ การ์เด็น จำกัด กรรมการบริษัท แมริม เทอเรซ ริชอร์ต จำกัด กรรมการบริษัท รอยัลการ์เด็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการบริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด กรรมการบริษัท หัวหิน ริชอร์ต จำกัด กรรมการบริษัท หัวหิน คอนโดมิเนียม จำกัด กรรมการบริษัท เจ้าพระยา ริชอร์ต จำกัด กรรมการบริหารสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย
นายไชยวัฒน์ บุญนาค	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 2545 เกิด 2487)
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาวาร์ด
	ประสบการณ์ทำงาน
2507- 2510	เจ้าหน้าที่แปลเอกสารบริษัท ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นายเควิน เจมส์ บูเวสต์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (แต่งตั้ง 2546 เกิด 2503)
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
	Mundelein Illinois, Illinois, USA

ประสบการณ์ทำงาน

- 2522– 2538 ดำรงตำแหน่งของกลุ่มโรงแรมในเครือแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล,
11 ตำแหน่ง 10 โรงแรม ใน 3 ประเทศ
- 2538– 2540 General Manager, Elso Paso Marriott Hotel El Paso, Texas, USA
- 2540– 2545 ผู้จัดการทั่วไปประจำภาคพื้นประเทศไทย โรงแรม เจดับบลิว แมริออท
กรุงเทพฯ, ประเทศไทย
- 2545- 2546 ผู้จัดการทั่วไปโรงแรม เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา
ภูเก็ต, ประเทศไทย
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท มังคละรา สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

นายไมเคิล เดวิด เซลบี

กรรมการ (แต่งตั้ง 2547 เกิด 2489)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- MA. International Law & Finance, George Washington University –
National Law center
- BA. George Washington University
- Associate Electrical Engineering – Cornell University

ประสบการณ์ทำงาน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Ocean Beauty Seafoods Inc., USA.
กรรมการบริหาร SEA-SOS International, Health Risk Management
Company, and medical services provider
- ประธานกรรมการ Kempinski International Hotels and Resorts
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วังสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการบริษัท ปตท. จำกัดมหาชน
- กรรมการบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ ลาว จำกัด
- กรรมการบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งการ
ลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งขึ้นเมื่อ 23 มิถุนายน 2541 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไชยวัฒน์ บุณนา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2545 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|-----------------------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายอนิล ชาดานี่ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหารทุกท่าน

คณะกรรมการสรรหา จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2547 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|--------------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค | กรรมการกำหนดสรรหา |
| 3. นายอนิล ชาดานี่ | กรรมการกำหนดสรรหา |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนตำแหน่งที่ว่างลง

คณะผู้บริหาร

1. นายวิเลียม เอ็ดลั๊ว ไฮเน็ค	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3. นายเควิน เจมส์ บิวส์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายมิเชลล์ แวน เดอ โฮเวน	รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
เลขานุการบริษัท :	นายทรงพล บัวศิริ
นักกฎหมายสัมพันธ์:	นางสาวทิพย์พาพร ลิ้มสุขศรีกุล

(2) บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

<u>บริษัท</u>	<u>จำนวนพนักงาน (คน)</u>
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	353
บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด	248
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	264
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด	704
บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	52
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	50
บริษัท รอยัลการ์เด้น โฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	43
บริษัท มังคارا สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	312
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
บริษัท สมุย รีซอร์ท จำกัด	144
รวม	<u>2,170</u>

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2547

ผลตอบแทนของพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 1,659.2 ล้านบาท ในลักษณะเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงาน

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทักษะ พัฒนาความสามารถ และการเรียนรู้ในทุกระดับของพนักงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เน้นการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน และประเมินผลการทำงานเพื่อให้พนักงาน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้ ผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัทเพื่อนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทยังขอความร่วมมือไปยังผู้บริหารทุกท่าน

ให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ในรอบปี 2547

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ ณ สิ้นปี 2547		จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้นสามัญ **	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
				*ESOP		ESOP
1.	นายวิลเลียม เอ็ดลิวู้ด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ	176,465,555	-	20,658,445	-
2.	นายพอล ชาลิส์ เคนนี	กรรมการ	806,125	96,000	441,125	-
3..	นางปรารณนาม โนมัยพิบูลย์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	5,788,860	200,000	1,225,000	(100,000)
4.	นายอนิล ษาดานี	กรรมการ	27,668,544	-	14,179,044	-
5.	นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการ	48,675	-	3,675	-
6.	นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ	-	-	-	-
7.	นายไชยวัฒน์ นูนาค	กรรมการ	208,816	-	15,766	-
8.	นายเควิน เจมส์ บูเวส์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	-
9.	นายไมเคิล เดวิด เซลบี	กรรมการ	-	-	-	-
10.	นายมิเชลล์ แวน เดอ โฮเวน	รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ	-	-	-	-

* ESOP คือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

** การเปลี่ยนแปลงบางส่วนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 5 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น

(3) การกำกับดูแลกิจการ

ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ มีดังนี้

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนหลักการและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นลายลักษณ์อักษร

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นประชุมสามัญประจำปี ในวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือแนบเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ทั้งนี้ตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดไว้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีโอกาสโดยเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และการประชุมดังกล่าวจะมีการบันทึกรายงานการประชุมตามวาระ ทั้งนี้กรรมการทุกท่านและประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้งโอกาสที่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนด หรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินแผนการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีการกระทำที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มี “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม (Code of Business Ethics)” เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญของจริยธรรมธุรกิจเป็นสิ่งที่สำคัญที่ต้องดำรงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบและความโปร่งใส

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	3	ท่าน คิดเป็นร้อยละ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2547 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

	เข้าร่วม ประชุม/ ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ การตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา	รวม/ บาท
1. นายวิลเลียม เอ็ดลิวู้ด ไฮเน็ค	5/6	200,000	-	50,000	-	250,000
2. นายพอล ซาลิสส์ เคนนี	6/6	200,000	-	-	-	200,000
3. นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	6/6	200,000	-	-	-	200,000
4. นายเควิน เจมส์ บิวเวส	5/6	200,000	-	-	-	200,000
5. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	6/6	200,000	40,000	-	-	240,000
6. นายไมเคิล เดวิด เซลบี	2/6	200,000	-	-	-	200,000
7. นายอนิล ธาดานี	0/6	200,000	-	50,000	-	250,000
8. นายไชยวัฒน์ บุนนาค	5/6	200,000	40,000	-	-	240,000
9. นายเคนเนธ ลี ไวท์	5/6	200,000	100,000	50,000	-	350,000

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทนรายเดือน และ โบนัส (ลบ.)	รวม (ลบ.)
ผู้บริหาร	4		

ค่าตอบแทนอื่นๆ ที่มิใช่ตัวเงิน
-ไม่มี-

11. การประชุมคณะกรรมการ

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณา ในปี 2547 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและ จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาซึ่งมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็น การป้องกัน ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทฯ สามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิ์ผล โดยบริษัทฯ ได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการ แบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้องกับบริษัท

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ ปรากฏในรายงานประจำปี และจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเงินได้ถูก

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

15. ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ เหมาะสมและแม่นยำ ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทาง Website www.minor.net

10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ บทบาทและหน้าที่ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยปกติจะจัดปีละ 4 ครั้ง โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมด้วย ส่วนกรรมการบริษัทฯ บางท่าน อาจเข้าร่วมการประชุมด้วย ตามคำเชิญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่ได้รับผิดชอบรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและซักถามข้อสงสัยเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน

สำหรับปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้พุดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีการทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางการเงิน แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน, การประเมินผลการควบคุมภายใน ตลอดจนแผนงานการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงิน สำหรับทุกๆสิ้นไตรมาสของปี 2547-2548 และได้ให้คำแนะนำบางอย่างแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการแก้ไข เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอ ที่ทำให้มั่นใจได้ว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีส่วนในการช่วยผู้บริหารให้เห็นถึงความเสี่ยงของธุรกิจ หน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในถูกกำหนดไว้อย่างมีระบบ โดยมีการทบทวนและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในจุดที่มีความเสี่ยงและจัดเตรียมรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในนำเสนอแก่คณะผู้บริหาร

นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังต้องมั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะทั้งหมดที่จะปรับปรุงการควบคุมภายในและพัฒนากระบวนการได้ถูกปฏิบัติตามโดยฝ่ายบริหารผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและสอบทานเพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าแผนงานการแก้ไขจะถูกปฏิบัติตามในเวลาที่เหมาะสม รายละเอียดของรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในพร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขของผู้บริหารจะถูกนำเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ข้อมูลและรายงานทางการเงินของบริษัทฯมีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นที่น่าเชื่อถือเพียงพอ

11. รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ประเภทธุรกิจ:	บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด (MHT)/ธุรกิจการลงทุน
ลักษณะความสัมพันธ์:	1. นายวิลเลียม เอ็ดลั้วด์ ไฮเน็ค เป็นกรรมการ ทั้งใน RGR และ MHT 2. MHT เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ RGR
ลักษณะ/ขนาดของรายการ:	RGR จ่าย ค่าจัดการให้แก่ MHT จำนวน 4.8 ล้านบาท (เป็นค่าที่ปรึกษาทางด้าน การพัฒนาธุรกิจ การเงิน การลงทุนและ ตลาดทุน)
อัตราอ้างอิง:	อัตราค่าการจัดการ 400,000 บาทต่อเดือน
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล:	กรรมการอิสระได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความ สมเหตุสมผลเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ บริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ RGR ประเมินแล้ว ว่าจะได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าเนื่องจาก MHT มีความชำนาญในด้านการ ลงทุนซึ่งเป็นธุรกิจหลัก โดยให้คำปรึกษาทางการพัฒนาธุรกิจ การเงิน การลงทุนและตลาดทุนอย่างมีประสิทธิภาพ อัตราค่าบริการของ รายการนี้มีอัตราใกล้เคียงกับการใช้บริการของที่ปรึกษาอิสระ
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ประเภทธุรกิจ:	บมจ.ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น (MINOR)/ธุรกิจจำหน่ายสินค้า
ลักษณะความสัมพันธ์:	1. นายวิลเลียม เอ็ดลั้วด์ ไฮเน็ค นายพอล ซาลีส เคนนี นายอานิล ษาดานี นายเคนเนธ ลี ไวท์ และนางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ เป็น กรรมการ ทั้งใน RGR บริษัทย่อย บริษัทร่วม และMINOR 2. MHT เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน RGR และ MINOR
ลักษณะ/ขนาดของรายการ:	1. RGHM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RGR จ่ายค่าจัดการคอมพิวเตอร์ ให้แก่ MINOR 6.8 ล้านบาท 2. RGR และบริษัทย่อย จ่ายค่าบริการ และการจัดการให้แก่ MINOR 5.6 ล้านบาท 3. RGR ได้รับค่าบริการและการจัดการจาก MINOR 1.2 ล้านบาท
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล:	กรรมการอิสระได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความ สมเหตุสมผล เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา อัตราค่าบริการที่คิดเป็นอัตรา ค่าบริการเช่นเดียวกับที่ MINOR คิดกับลูกค้าทั่วไปซึ่งเป็นการคิดจาก ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและแบ่งค่าใช้จ่ายตามการใช้จริง โดยราคาค่าบริการ ดังกล่าวต่ำกว่าและมีประสิทธิภาพมากกว่าการที่ RGR จะต้องจัดการ ระบบคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง ดังนั้นรายการนี้จึงไม่ก่อให้เกิดความ เสียหายแก่บริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ประเภทธุรกิจ:	บริษัท รีบเบียน จำกัด /ธุรกิจบันเทิง
ลักษณะความสัมพันธ์:	1. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค และนางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ เป็นกรรมการทั้งใน RGR, R.G.E. (HKG) และ RGI 2. RGR ถือหุ้น 100 % ใน RGI ซึ่งถือหุ้นใน Ripbion 50%
ลักษณะ/ขนาดของรายการ:	1. RGE (HKG) มียอดให้กู้ยืมแก่ Ripbion จำนวน 54.3 ล้านบาท 2. RGE (HKG) ระบายได้ดอกเบี้ยจาก RipBion! 0.8 ล้านบาท
อัตราอ้างอิง:	อัตราดอกเบี้ย HIBOR+1%
ความจำเป็นและความเหมาะสมผล:	กรรมการอิสระได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ดังนั้นรายการนี้จึงไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ประเภทธุรกิจ:	บริษัท ไม้ขาว เวคชั่น วิลล่า จำกัด (MVVL)/โครงการปันส่วนเวลาพักผ่อน (Time Sharing) –ภูเก็ต
ลักษณะความสัมพันธ์:	1. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค เป็นกรรมการทั้งใน RGR และ MVVL 2. RGR ถือหุ้น 72.4% ใน RNS ซึ่งถือหุ้นใน MVVL 15% 3. RGR ถือหุ้นทางตรงใน MVVL 35%
ลักษณะ/ขนาดของรายการ:	1. MVVL จ่ายค่าจัดการให้แก่ RGHM จำนวน 1 ล้านบาท 2. RNS มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ MVVL จำนวน 30.4 ล้านบาท 3. RNS ระบายได้ดอกเบี้ยจาก MVVL 0.8 ล้านบาท 4. RGR มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ MVVL จำนวน 80 ล้านบาท 5. RGR ระบายได้ดอกเบี้ยจาก MVVL 1.5 ล้านบาท 6. RGR ได้รับรายได้ค่าจัดการเงินกู้จาก MVVL 1.6 ล้านบาท
อัตราอ้างอิง:	1. อัตราค่าจัดการ 0.05 ล้านบาทต่อเดือน 2. อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น
ความจำเป็นและความเหมาะสมผล:	กรรมการอิสระได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่ 1 เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นราคายุติธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเนื่องจาก RGHM มีความชำนาญในด้านธุรกิจโรงแรม ในส่วนของรายการที่ 2 ถึง 5 นั้น เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ประเภทธุรกิจ:	บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (COCO) /ธุรกิจโรงแรม
ลักษณะความสัมพันธ์:	1. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค และนางปรารธนา เป็นกรรมการทั้งใน RGR และ COCO 2. COCO เป็นบริษัทร่วมของ RGR โดย RGR มีสิทธิออกเสียงใน COCO 40%
ลักษณะ/ขนาดของรายการ:	1. RGR มียอดเงินให้กู้ยืมแก่ COCO จำนวน 55.7 ล้านบาท 2. RGR ระบายได้ดอกเบี้ยจาก COCO 0.3 ล้านบาท
อัตราอ้างอิง:	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล:	กรรมการอิสระได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ดังนั้นรายการนี้จึงไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ส่วนงานที่เป็นผู้ให้บริการ หรือเกี่ยวข้องจะเป็นผู้พิจารณามูลค่าของรายการสองประการด้วยกัน กล่าวคือ ประการแรก การเข้าทำรายการเป็นผลประโยชน์ของบริษัท ประการที่สองมูลค่าของรายการเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติ รวมถึงเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ยืนยันในมูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547 และ พ.ศ. 2546 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุน เฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่แนบมานี้ของบริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบ ต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของ การแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547 และ พ.ศ. 2546 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3445

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548

(ก) สรุปงบการเงินรวม

บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2547</u>		<u>2546</u>		<u>2545</u>	
	<u>พันบาท</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>พันบาท</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>พันบาท</u>	<u>ร้อยละ</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,851,300	13.1	1,046,085	9.5	718,205	9.8
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม	510,355	3.6	1,308,728	11.9	1,400,808	19.1
ที่ดินระหว่างการพัฒนาและรอการพัฒนา	151,299	1.1	140,497	1.3	117,129	1.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10,146,919	72.0	7,349,697	67.1	5,438,492	74.3
สินทรัพย์อื่น	1,439,804	10.2	1,110,020	10.1	(356,025)	(4.9)
รวมสินทรัพย์	14,099,677	100.0	10,955,027	100.0	7,318,609	100.0
หนี้สินหมุนเวียน	2,635,633	18.7	1,897,052	17.3	713,646	9.8
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	2,765,349	19.6	3,118,395	28.5	1,146,819	15.7
หุ้นกู้	2,668,750	18.9	1,381,250	12.6	1,993,750	27.2
หนี้สินอื่น	354,810	2.5	296,473	2.7	278,747	3.8
รวมหนี้สิน	8,424,542	59.7	6,693,170	61.1	4,132,962	56.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,675,135	40.3	4,261,857	38.9	3,185,647	43.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,099,677	100.0	10,955,027	100.0	7,318,609	100.0
รายได้จากกิจการ	7,819,699	94.9	4,416,277	94.7	2,595,155	94.4
รายได้	8,236,706	100.0	4,661,763	100.0	2,748,570	100.0
ต้นทุนของกิจการ	(2,725,280)	(33.1)	(1,502,182)	(32.2)	(819,925)	(29.8)
ค่าใช้จ่าย	(4,297,737)	(52.2)	(2,377,948)	(51.0)	(1,201,986)	(43.7)
ดอกเบี้ยจ่าย	(218,389)	(2.7)	(217,013)	(4.7)	(277,369)	(8.3)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(215,735)	(2.6)	(152,929)	(3.3)	(118,439)	(4.3)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(67,663)	(0.8)	(11,121)	(0.2)	(35,324)	(1.3)
บวก (หัก) รายการพิเศษ	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	711,902	8.6	400,570	8.6	345,526	12.6

(ค) อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบการเงินรวม

	(ปรับปรุงใหม่)		
	2547	2546	2545
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.70	0.55	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.50	0.31	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.83	0.86	0.63
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	21.98	16.80	11.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	16	21	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.05	13.54	32.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30	27	11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.24	6.40	7.83
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	58	56	46
Cash Cycle	(11)	(8)	(3)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	65.15	65.99	68.41
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.30	12.14	22.09
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	5.06	5.27	5.58
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	234.38	209.67	135.52
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.64	8.59	12.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.33	10.76	11.69

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.68	4.38	4.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	18.64	16.55	14.07
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.66	0.51	0.39

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.48	1.57	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	10.63	6.86	4.94
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	0.46	0.36	0.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล(ร้อยละ)	TBA	59.56	60.19

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

1.) ภาพรวม

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายกิจการอย่างแข็งแกร่ง โดยการขยายเพิ่มทั้งธุรกิจอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม ในเดือน พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในโรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 57.7 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นร้อยละ 100 ในเดือนตุลาคม ซึ่งทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ ในไตรมาส4 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) แลผลการดำเนินงานทั้งจำนวนของบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท มังดาราสปา (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท มังดาราสปาเวนเจอร์ จำกัดเป็นอัตราร้อยละ 100 และได้สิทธิในการบริหารงาน สปาภายใต้เครื่องหมายการค้า มังดาราสปา ในประเทศไทย จีน อินเดีย เวียดนาม ลาว กัมพูชา และ พม่า

ในปี 2547 ผลประกอบการของ บริษัทฯ เติบโตขึ้นร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 712 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 400 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยจำนวน 262 ล้านบาทเป็นกำไรที่ได้รับจากธุรกิจกลุ่มอาหาร (MFG) (ซึ่งเป็นกำไรสุทธิหลังจากปรับปรุงหักค่าความนิยม และดอกเบี้ยจ่ายเพื่อการลงทุนใน MFG ออกแล้ว) ขณะเดียวกันกำไรสุทธิจากกลุ่มโรงแรมและบริการอื่นเป็นจำนวน 450 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตเมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- 1.1) ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจแฟรนไชส์อาหารไปในประเทศฟิลิปปินส์ กัมพูชา การ์ดาร์ ยูเออี และโอมาน นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดสาขาแฟรนไชส์ “สเวนเซ่นส์” เพิ่มเติมอีก 2 สาขาในประเทศคูเวต
- 1.2) ในปี 2547 บริษัทฯ ขยายธุรกิจอาหาร เพิ่มขึ้นจากปี 2546 จำนวน 33 สาขา โดยเป็นการขยายสาขาของสเวนเซ่นส์ 3 สาขา ซิชเลอร์ 2 สาขา แครี่ คิวิน 27 สาขา และอื่นๆรวม 1 สาขา และเป็นการขยายสาขาของแฟรนไชส์ 20 สาขา โดยเป็นการขยายสาขาแฟรนไชส์ของเดอะพิกซ์ซ่าคอมปะนี 7 สาขาและของสเวนเซ่นส์ 13 สาขา

- 1.3) การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จาก 15% เป็น 50% ในเดือนมกราคม 2547 โดยเพิ่มเงินลงทุน 17 ล้านบาท
- 1.4) ในปี 2547 บริษัทฯออกหุ้นกู้ระยะยาว (3-7 ปี) จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อ ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 2 ปี ของบริษัทฯ
- 1.5) ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เปิดสถานบริการสปาเพิ่มอีก 3 แห่งในประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถคงอัตราการเติบโตที่สูงของรายได้จากบริการสปา
- 1.6) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 82.5 ล้านบาทจากการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 20.6 ล้านหุ้นในเดือนเมษายน 2547
- 1.7) บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เจ้าพระยาริซอร์ท จำกัด (เจ้าของโรงแรม กรุงเทพฯ แมริออท ริซอร์ทแอนด์สปา) จำนวน 825,000 หุ้น ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.24 จากเดิมร้อยละ 74.36 ในเดือนเมษายน 2547
- 1.8) ในปี 2547 บริษัทฯเพิ่มทุนจำนวน 162.2 ล้านหุ้นมูลค่า 199.6 ล้านบาท จากการใช้สิทธิในใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 13.2 ล้านใบแสดงสิทธิ
- 1.9) บริษัทฯมีการแตกราคาหุ้นจาก 5 บาทต่อหุ้นเหลือ 1 บาทต่อหุ้น ในเดือน พฤษภาคม 2547
- 1.10) บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรม เจดับบลิวแมริออท ภูเก็ต อีกร้อยละ 50 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 86.2 ในเดือนตุลาคม 2547
- 1.11) บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท มัन्दารา สปา (ไทยแลนด์) และบริษัท มัन्दารา สปา เวเนเจอร์ จากร้อยละ 51 เป็น ร้อยละ 100 ในเดือนตุลาคม 2547
- 1.12) บริษัทฯเข้าซื้อโรงแรมแห่งหนึ่งที่เกาะสมุย ดำเนินการปรับปรุง และเปิดดำเนินการในนาม สมุยอนันตรา ริซอร์ท แอนด์ สปา ในเดือน พฤศจิกายน 2547
- 1.13) ในเดือนพฤศจิกายน 2547 บริษัทฯได้ลงทุนใน บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ ริซอร์ท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมที่จังหวัดพังงา โดยบริษัทฯมีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 40 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังได้รับการแต่งตั้งให้ เป็นผู้บริหารโรงแรม ในนาม อนันตรา โคโค ปาล์ม เขาหลัก ภายใต้สัญญาบริหารงานโรงแรม (กรุณาอ่านข้อ 1.16 ประกอบ)
- 1.14) ในเดือนพฤศจิกายน 2547 บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) (RHC) จากร้อยละ 49.3 เป็นร้อยละ 57.7 ทำให้บริษัทฯมีอำนาจในการบริหารงาน โดย RHC เป็นเจ้าของโรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท แมริม เทอเรส ริซอร์ท เจ้าของ โรงแรม โฟร์ซีซั่น ริซอร์ท เชียงใหม่ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58 เป็น ร้อยละ 60.3 และจากการทำข้อเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของRHC บริษัทฯได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RHC เป็นร้อยละ 91 ในเดือนมกราคม 2548
- 1.15) ในเดือนธันวาคม บริษัทฯเพิ่มการลงทุนใน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 99.23 เป็น ร้อยละ 99.70 โดยการทำข้อเสนอซื้อหุ้นที่ยังเหลืออยู่ (ร้อยละ 0.77)

- 1.16) ในเดือนธันวาคม มีเหตุการณ์ สึนามิ ที่ชายฝั่งทะเลอันดามัน ทำให้โรงแรมในเครือ 2 แห่ง ได้รับความเสียหายได้แก่ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท ได้รับความเสียหายเพียงเล็กน้อยสามารถซ่อมแซม ส่วนที่เสียหายและเปิดบริการเป็นปกติในวันต่อมา และ โรงแรม อนันตรา โคโค ปาล์ม ได้รับความเสียหายโดยตรง ได้รับความเสียหายอย่างรุนแรงแต่อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยจำนวน 260 ล้านบาทซึ่งครอบคลุมความเสียหายทั้งหมด

ในปี 2548 บริษัทจะสามารถรวมกับบริษัท เดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป อย่างสมบูรณ์ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้ถอนชื่อ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ มีผลบังคับในวันที่ 5 มกราคม 2548 และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปีหน้า จะสามารถรวมผลการดำเนินงานทั้งหมด ของโรงแรม เจดับบลิวแมริออท ภูเก็ต โรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพ และ โรงแรม อนันตรา สมุย ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน ของบริษัทแข็งแกร่งขึ้นเป็นอย่างมากแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำอย่างแท้จริงของธุรกิจโรงแรมและอาหารในประเทศไทย

2.) วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2547 บริษัทมีกำไร 712 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 312 ล้านบาท หรือ 78% ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2ก.1 รายได้

2ก.1.1) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวนจำนวน 4,355 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 2,543 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 140 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป ในงบการเงินรวมเต็มปี ในปี 2547 และจากการขยายจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึง 53 สาขา โดยมีรายได้จำแนกตามสินค้าหลักดังนี้

1) รายได้จากการขายพิซซ่าภายใต้เครื่องหมายการค้า “The Pizza Company” บริษัทมีรายได้ จากการขายพิซซ่าภายใต้เครื่องหมายการค้า “The Pizza Company” เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 แม้ว่าจำนวนสาขาจะลดลง 1 สาขา คงเหลือ 113 สาขาในปี 2547 สาเหตุหลักเนื่องมาจากพฤติกรรม การรับประทานอาหารของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปโดยคำนึงถึงคุณภาพ และสุขอนามัยมากขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจอาหารที่มีมาตรฐานสูงและมีสาขา (Chain Restaurant) เช่น “The Pizza Company” ประกอบกับการที่บริษัทได้นำเสนอสินค้าใหม่ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค

2) บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด ผู้ให้บริการไอศกรีมพรีเมียมภายใต้เครื่องหมายการค้า “Swensen’s” บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มจำนวนสาขา

- 3) บริษัท เอส เอล อาร์ ที จำกัด ผู้ให้บริการภัตตาคารสเต็ก ซิฟู้ด และสลัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Sizzler” บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากการขยายตัวของยอดขายเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มจำนวนสาขาเป็น 24 แห่ง หรือเพิ่มขึ้น 2 สาขาจากปี 2546 และจากการจัดโปรแกรมส่งเสริมการขายที่มีประสิทธิภาพและดึงดูดใจผู้บริโภคประกอบกับพฤติกรรมมารับประทานอาหารของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในช่วงที่มีการระบาดของ ไข้หวัดนกซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจอาหารที่มีสาขา (Chain Restaurant)
- 4) บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด ผู้ให้บริการค็อกเทลไอศกรีม ประเภทซอฟท์เชอร์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า “Dairy Queen” บริษัท มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เนื่องจากการเพิ่มจำนวนสาขาเป็น 165 สาขา หรือเพิ่มขึ้น 27 สาขาจากปี 2546
- 5) บริษัท เบอร์เกอร์ ประเทศไทย จำกัด ผู้ให้บริการร้านอาหารประเภทแฮมเบอร์เกอร์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Burger King” บริษัทยังสามารถมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 แม้ว่าจำนวนสาขาจะลดลง 1 สาขา คงเหลือ 11 สาขาในปี 2547 อันเป็นผลมาจากการบริการที่มีคุณภาพเยี่ยมให้แก่ลูกค้าจึงทำให้จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย
- 6) รายได้จากการขายแฟรนไชส์ในปี 2547 จำนวน 124 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 78 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ค่าสิทธิในการขายแฟรนไชส์ (Initial Franchise fee) ในประเทศฟิลิปปินส์ กัมพูชา การ์ดาร์ ยูเออี โอมานและจีน และจากการเปิดสาขาเพิ่มที่อุเวด

2ก.1.2) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรม ในปี 2547 เท่ากับ 2,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมามีจำนวน 766 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 38 โดยโรงแรมทั้งหมดของบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากดังต่อไปนี้

โรงแรมในกลุ่มเมรือทมีผลประกอบการที่ดีเยี่ยมโดย

1. โรงแรมเจดับบลิวเมรือทภูเก็ตในปี 2547 มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 710 ล้านบาทจาก 550 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 29 เนื่องมาจากอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 83.2 จาก ร้อยละ 67.1 และราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 4,352 บาทต่อคืน จาก 4,035 บาทต่อคืน นอกจากนี้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้รวมรายได้ดังกล่าวทั้งหมดเต็มจำนวนในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100 ในขณะที่ปี 2546 บริษัทแสดงรายได้ในงบการเงินรวมเพียง ร้อยละ 50 เท่านั้น

2. โรงแรมกรุงเทพ แมริออท ริซอร์ท แอนด์สปา มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 802 ล้านบาทในปี 2547 จาก 642 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้น อัตราร้อยละ 25 เนื่องจากอัตราการใช้ห้องพักเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 82.5 จาก ร้อยละ 67.5 และราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 2,951 บาทต่อคืนจาก 2,792 บาทต่อคืน

3. โรงแรมหัวหินแมริออท ริซอร์ท แอนด์สปา มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 278 ล้านบาทในปี 2547 จาก 244 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 14 เนื่องจากอัตราการใช้ห้องพักเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 72.4 จาก ร้อยละ 71.4 และราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 3,065 บาท ต่อคืน จาก 2,723 บาทต่อคืน

4. โรงแรมพัทยาแมริออท ริซอร์ท แอนด์สปา มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 391 ล้านบาทในปี 2547 จาก 365 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 7 เนื่องมาจากราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 2,798 บาท ต่อคืน จาก 2,569 บาทต่อคืน (หนึ่งโรงแรมพัทยา แมริออท ริซอร์ท แอนด์ สปา ได้ทำการปรับปรุงสระว่ายน้ำในระหว่างไตรมาสที่ 3 ซึ่งทำให้รายได้ในช่วงไตรมาสดังกล่าวลดลงเป็นผลให้รายได้ทั้งปีเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 7)

โรงแรมในกลุ่มอนันตราก็มีผลประกอบการที่โดดเด่นดังนี้

5. โรงแรมอนันตรา ริซอร์ท แอนด์สปา หัวหิน มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 244 ล้านบาทในปี 2547 จาก 209 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 17 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้ห้องพักเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61 จาก ร้อยละ 53.3 ในขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 3,669 บาทต่อคืน จาก 3,494 บาทต่อคืน

6. โรงแรมอนันตรา โกลด์เอ็นแทร์แอ่งเกิ้ล มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 105 ล้านบาทในปี 2547 จาก 51 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 107 เนื่องจากโรงแรมได้มีการปิดห้องพักเพื่อปรับปรุงโรงแรมในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ของปี 2546 นอกจากนี้ราคาห้องพักเฉลี่ยได้เพิ่มขึ้นเป็น 4,173 บาทต่อคืน จาก 3,094 บาทต่อคืน

โรงแรมในกลุ่มโฟร์ซีซั่นก็มีผลประกอบการที่ดีเช่นกันดังรายละเอียดต่อไปนี้

7. โรงแรมโฟร์ซีซั่น ริซอร์ท เชียงใหม่ในปี 2547 มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 354 ล้านบาทจาก 265 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 34 เนื่องจากอัตราการใช้ห้องพักเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 59.7 จาก ร้อยละ 45.7 และราคาห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 11,008 บาทต่อคืน จาก 9,788 บาทต่อคืน

8. บริษัทได้รวมรายได้ของโรงแรมโฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคมปี 2547 เข้ากับงบการเงินรวมของบริษัทจำนวน 201 ล้านบาท ซึ่งโรงแรมโฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ ในปี 2547 มีอัตราการใช้ห้องพักร้อยละ 71.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 59.1 ในปีที่ผ่านมา และมีราคาห้องพักเฉลี่ย 4,767 บาทเพิ่มขึ้นจาก 3,065 บาทในปีที่ผ่านมา

2ก.1.3) รายได้จากกิจการสปา

บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการสปาในปี 2547 เท่ากับ 297 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น อัตราร้อยละ 50 จากจำนวนสปา 3 แห่ง รวมทั้งการขยายจำนวนห้องบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2546

2ก.1.4) รายได้จากการให้เช่าศูนย์การค้า

รายได้จากการให้เช่าศูนย์การค้าสุทธิในปี 2547 เท่ากับ 317 ล้านบาทเพิ่มขึ้น อัตราร้อยละ 4.3 จากปีที่ผ่านมา (จากการตัดรายการระหว่างกันของบริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้รายได้ในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1) แม้ว่าในปีนี้มีพื้นที่เช่าจำนวน 3,218 ตารางเมตร ปิดปรับปรุง บริษัทมั่นใจว่ารายได้จากการให้เช่าในปี 2548 จะเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เช่า และ การเปิดดำเนินการในส่วนที่ปรับปรุงใหม่จำนวนรวมทั้งสิ้น 6,070 ตารางเมตร

2ก.1.5) รายได้จากกิจการบันเทิง

รายได้จากกิจการบันเทิงในปี 2547 เท่ากับ 52 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 4 ล้านบาท เนื่องจากการปิดพื้นที่บางส่วนเพื่อปรับปรุง และเปิด “โกดังสยองขวัญ” (Haunted Adventure) และ มหัศจรรย์เขาวงกต (Infinity Mazy) ซึ่งได้เปิดให้บริการในเดือน ตุลาคม และ ธันวาคม 2547 ตามลำดับ ซึ่งมีผลตอบรับเป็นอย่างดี

2ก.1.6) รายได้อื่น

ในปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้อื่นๆที่นอกเหนือจากรายได้จากธุรกิจหลักจำนวน 340 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วเพิ่มขึ้น 210 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 62 โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายแฟรนไชส์จำนวน 105 ล้านบาท และรายได้จากการขายของที่ระลึกและบัตรกำนัลของบริษัทเดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2ก.2) ค่าใช้จ่าย

2ก.2.1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2547 มีต้นทุนขายและการให้บริการ รวมจำนวน 2,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,223 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 81 จากปีที่ผ่านมาโดยมีรายละเอียดที่สำคัญแยกตามธุรกิจดังนี้

1. ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 927 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งเป็นผลจากการรวมต้นทุนขายของบริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป เต็มปีในปี 2547 แต่ของปี 2546 รวมเพียงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตามเมื่อวิเคราะห์เป็นร้อยละจากยอดขายจะพบว่าต้นทุนขายของบริษัทปี 2547 เท่ากับ

2. ต้นทุนส่วนของโรงแรมเพิ่มขึ้น 256 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

3. ต้นทุนกิจการสปาเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 49 โดยสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และจากการที่บริษัทได้เปิดสถานบริการ สปา ใหม่ 3 แห่ง ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน

2ก.2.2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2547 มีจำนวน 3,356 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,651 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมาหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 97 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจาก

1. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ของปี 2547 เพิ่มขึ้นจำนวน 1,367 ล้านบาทสาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- การรวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เต็มปีในปี 2547 แต่รวมเพียงครึ่งปีหลังในปี 2546 (รวมจำนวน 1,114 ล้านบาท)
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่สัมพันธ์กับการเพิ่มจำนวนสาขาและการเติบโตของบริษัท เช่นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าร้าน และค่าเสื่อมราคาเป็นต้น
- ค่าใช้จ่ายเพื่อการตลาดที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการแข่งขันที่สูง

2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารส่วนอื่น (นอกจาก MFG) เพิ่มขึ้น 284 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมาเนื่องมาจากสาเหตุหลักดังนี้

- การรวมค่าใช้จ่ายทางด้านการดำเนินงานและบริหารงาน ของบริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 62 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางด้านบริหารงานและการตลาดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 186 ล้านบาทซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายของโรงแรม สมุย อนันตรารี สอร์ท แอนด์ สปาที่เปิดดำเนินการในไตรมาส4ของปีนี้ และบริษัทฯได้รวม

- ค่าใช้จ่ายทางการขายและบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายเนื่องมาจากการเปิดกิจการสปา เพิ่มขึ้น 15.8 ล้านบาท
- ค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

2ก.2.3) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2547 มีจำนวน 919 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 261 ล้านบาทจากปีก่อนเนื่องมาจาก

1. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจำนวน 165 ล้านบาท
2. ค่าเสื่อมราคา que เพิ่มขึ้นจากส่วนปรับปรุงอาคารเครื่องตกแต่งและติดตั้ง จากส่วนกิจการโรงแรม จำนวน 57.6 ล้านบาท
3. การรวมค่าเสื่อมราคาของ โรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ จำนวน 17.7 ล้านบาท
4. ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทโรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจำนวน 20.7 ล้านบาท

2ก.2.4) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2547 มีจำนวน 218 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.4 ล้านบาท จากปีก่อนเนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจำนวน 4.1 ล้านบาท การรวมดอกเบี้ยจ่ายของโรงแรมโฟร์ซีซั่นกรุงเทพฯจำนวน 1.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ลดลงจำนวน 4.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายเงินกู้และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี 2547 รวมถึงการเพิ่มทุนในปี 2547

ในปี 2547 บริษัทมีรายได้รวม 8,237 ล้านบาทเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 77 และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ค่าไรสุทธิ 712 ล้านบาทเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 78 และค่าไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 0.32 บาทต่อหุ้น หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 33 จากปี 2546

3) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2547

3.1) สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 14,100 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 3,145 ล้านบาท หรือ อัตราร้อยละ 29 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดเพิ่มขึ้น 387 ล้านบาท โดยเงินสดของบริษัทเดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจำนวน 211 ล้านบาท เงินสดของกลุ่มโรงแรมลดลง จำนวน 29 ล้านบาท และบริษัทรวมเงินสดของโรงแรม โฟร์ซีซั่น กรุงเทพฯ จำนวน 205 ล้านบาทเข้าในงบการเงินรวม
- เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 339.5 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 2,797 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,768 ล้านบาท และของบริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 850 ล้านบาท จากการซื้อ ที่ดินอาคาร และ อุปกรณ์ โรงแรมสมุย อนันตราจำนวน 511 ล้านบาท จากการปรับปรุงโรงแรม อื่นๆของกลุ่มโรงแรม จำนวน 333 ล้านบาท และจากการปรับปรุงร้านและขยายร้านของกลุ่ม MFG จำนวน 233 ล้านบาท โดยมีการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา และ ตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 898 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Intangible asset) เพิ่มขึ้น 293 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าความนิยม จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท เจ้าพระยาริสอร์ท จำนวน 6 ล้านบาท บริษัท เดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป จำนวน 33.5 ล้านบาท บริษัท รอยัลการ์เด้นดีเวลลอปเม้นท์ จำนวน 138.9 ล้านบาท บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 75 ล้านบาท บริษัท มังดาราสปา (ไทยแลนด์) จำนวน 51.9 ล้านบาท บริษัท มังดาราสปา เวเนเจอร์ จำนวน 6 ล้านบาท โดยมีการลดลงจากการตัดจำหน่าย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 21.3 ล้านบาท
- เงินมัดจำเพื่อซื้อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพิ่มขึ้น จำนวน 66.3 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทอื่นลดลง 889 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทำให้มีการตัดรายการเงินลงทุนดังกล่าวออกในการจัดทำงบการเงินรวม จำนวน 1,016 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทซึ่งมีการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมจำนวน 75 ล้านบาท

3.2) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 8,425 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 1,732 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 26 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 131 ล้านบาท

- เพิ่มขึ้นจากการรวมหนี้สินของ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 325.5 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจำนวน 568 ล้านบาทจากการรวมหนี้สินของ บริษัททรอยล์การ์เด็นท์ดีเวลลอปเม้นท์ทั้งจำนวน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้นสุทธิ 647 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 1,500 ล้านบาทเพื่อชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวสุทธิจำนวน 853 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินกู้ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 191 ล้านบาท

3.3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 1,413 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 33 เนื่องจาก

- กำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานของ ปี 2547 ก่อนแบ่งให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 780 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของทุนที่ชำระแล้วจำนวน 282.1 ล้านบาท จากการออกหุ้นสามัญจำนวน 199.6 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 162.2 ล้านหุ้นโดยมีผู้มาใช้สิทธิจากใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 13.2 ล้านใบแสดงสิทธิ และจากการออก หุ้นบุริมสิทธิจำนวน 82.5 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 19.7 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรที่เกิดจากการขายใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นของ RGR ที่ MFG ถือ และขายให้กับบุคคลอื่น
- การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 674 ล้านบาทเนื่องจากการรวมงบการเงินของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ในขณะที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจำนวน 137 ล้านบาทเนื่องจากการลงทุนเพิ่มในบริษัท เจ้าพระยาริสรักษ์ จำกัด บริษัท มังคดาราสปา (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท มังคดาราสปา เวเนเจอร์ จำกัด และบริษัท เดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น 32.9 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผล จำนวน 236.3 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

ในปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิจำนวน 1,887 ล้านบาท จากรายการสำคัญๆดังนี้
 - เพิ่มขึ้นจำนวน 712 ล้านบาทจากกำไรสุทธิของผลการดำเนินงานในปี 2547
 - ค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดจำหน่าย จำนวน 919 ล้านบาท และจากการปรับปรุงรายการที่มีใช้เงินสดอื่นๆ จำนวน 67 ล้านบาท
 - จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 214.2 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,936 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญๆดังนี้
 - เงินสดใช้ไปในการขยายงานเพื่อปรับปรุงโรงแรม ซื่อที่ดิน อาคาร และโครงการระหว่างการพัฒนา 1,050 ล้านบาท (จากโครงการสมุยอนันตรา โครงการสมุยโพธิ์ ชีซาน โครงการเด็นท์แคมป์ ที่จังหวัดเชียงราย และค่าบำรุงและซ่อมแซมตามปกติของโรงแรมอื่นๆ)
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม 709.5 ล้านบาท (บริษัทไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า และบริษัท เดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป บริษัทเจ้าพระยาริซอร์ท บริษัท รอยัลโคโลปาล์ม โฮเทลแอนด์ รีสอร์ท บริษัท โรงแรมราชดารี จำกัด (มหาชน) บริษัทรอยัลการ์เด็นท์ ดีเวลลอปเม้นท์ บริษัท มังคดาราสปา (ไทยแลนด์) และบริษัท มังคดาราสปาเวนเจอร์
 - เงินสดใช้ไปเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว 108 ล้านบาท (การลงทุนในประเทศจีนของบริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป)
 - เงินลงทุนในเงินมัดจำเพื่อซื้อสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญในบริษัทที่อยู่ต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 66.3 ล้านบาท
 - เงินปันผลรับจากบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทโรงแรมราชดารี จำนวน 45.6 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 430 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญๆดังนี้
 - เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญโดยมีผู้มาใช้สิทธิจากใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และเงินสดรับจากการออกหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 301.8 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น ระยะยาว และหุ้นกู้ สุทธิ จำนวน 853.9 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายชำระคืนเงินให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 191.1 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผลสุทธิจำนวน 236.3 ล้านบาท
 - จ่ายชำระเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 81.3 ล้านบาท

- ในปี 2547 กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 381.9 ล้านบาท

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง		
สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.70	0.55
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	16	21
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
ความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	65.1	65.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.7	8.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.3	10.8
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
ความมีประสิทธิภาพของการใช้สินทรัพย์		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.7	4.4
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	10.3	6.8
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546
อัตราส่วนหนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.49	1.57
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	1.23

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ในปี 2547 บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้นสังเกตได้จากการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหมุนเวียน และการลดลงของระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และสินค้าคงเหลือ รวมถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมากของยอดขายซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่มากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของลูกค้านี้ และด้วยความสามารถในการควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้บริษัทมีอัตราการทำกำไรที่ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมาโดยเฉพาะอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งเพิ่มจากเดิมเป็นอย่างมาก แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการทำกำไรภายใต้โครงสร้างทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเป็นอย่างดีจึงสามารถสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นสูงขึ้นอย่างโดดเด่น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าประสิทธิภาพของการใช้สินทรัพย์ยังไม่ได้แสดงผลที่แท้จริงเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในโครงการต่างๆอย่างต่อเนื่องแต่อย่างไรก็ตามผลตอบแทนดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการรับรู้ผลการดำเนินงานอย่างเต็มที่ของโรงแรมที่เปิดใหม่ นอกจากนี้อัตราความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทสูงขึ้นเป็นอย่างมาก และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2548 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิลเลียม เอ็ดลั๊วด์ ไฮเน็ค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
3. นายเดวิน เจมส์ บิวส์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอนิล ฐาตานี	กรรมการ	
2. นายพอล ชาลีส เคอร์นี	กรรมการ	
3. นายไมเคิล เดวิด เซลบี	กรรมการ	
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
5. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ	
6. นายไชยวัฒน์ นุนนาค	กรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	

2. ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย

<u>รายชื่อบริษัท</u>	<u>บริษัท</u>	<u>บริษัทย่อย</u>														<u>บริษัทร่วม</u>			
<u>รายชื่อ</u>		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	1	2	3	4
	RGR	RGH	RGP	RGE	HHR	HHV	RGD	RNS	R.G.E.	CPR	MST	SV	BB	MTR	SRS	RB	RHC	MFG	MVVL
นายวิลเลียม เอ็ดลั้วด์ ไฮเน็ค	X	X	X	X	X	X	X	X	X	/	X	X	X	/	X	/	/	X	X
นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายเควิน เจมส์ บิวส์	/										/						/		/
นายพอล ชาลิส์ เคนนี	/									/								/	
นายเคนเนธ ลี ไวท์	/																	/	
นายอานิล ชาดานี	/																/		
นายไมเคิล เดวิด เซลบี	/																/		
นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	/				/	/	/	/		/				/					
นายไชยวัฒน์ บุนนาค	/																		

x ประธานกรรมการ

/ กรรมการ

บริษัท

RGR บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

RGH บริษัท รอยัลการ์เด้น โฮเทล แมนเจม้นท์ จำกัด

RGI บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

RGD บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

MST บริษัท มังดาราสปา (ไทยแลนด์) จำกัด

BB บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด

RGP บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด

HHR บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด

RNS บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด

CPR บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด

MTR บริษัท แมริม เทอเรซ รีซอร์ท จำกัด

RGE บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

HHV บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด

R.G.E. R.G.E. (HKG) Limited

SV บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด

SRS บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด

บริษัทร่วม

RB บริษัท ริมเปียน จำกัด

RHC บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)

MFG บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

COCO บริษัท โคโก้ ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

MVVL บริษัท ไม้ขาว เวลชน วิลล่า จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ\รายชื่อบริษัทย่อย	RGR	RGH	RGP	RGE	HHR	HHV	RGD	RNS	R.G.E.	CPR	MST	SV	SRS	MTR	BB	MVVL	COCO
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	X	X	X	X	X	X	X	X	X	/	X	X	X	/	X	X	X
นางปรารธนา มโนมัยพิบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายเควิน เจมส์ บิวส์	/										/					/	
นายพอล ชาลิส เคนนี	/									/							
นายเคนเนธ ลี ไวท์	/																
นายอานิล ธาดานี	/																
นายไมเคิล เควิด เซลบีซ์	/																
นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	/				/	/	/	/		/				/			
นายไชยวัฒน์ บุนนาค	/																
นายศุภศิษฐ์ มณีรัตน์จรัสศรี		/	/	/				/		/		/	/		/		
นายวิสิฐ ดันติสุนทร					/	/											
นายโจเอล เมเซอร์ ไอสแมนน์																	
นายเจฟฟรีย์ การ์ไรซ์							/										
หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช										/				X			
นายวรวิทย์ หวังหลี่										X							
นายวุฒิชัย หวังหลี่										/							
นางนาลินี สารวานิชพิทักษ์										/							
นายชน โอลิเวอร์ ไรเชิร์ท											/						
หม่อมหลวงศรียศยุทธ เทวกุล															/		
นายโจนาธาน แม็กซ์เวลล์ วิลลีย์										/							
นายเดวิด คีดี กฤษณามระ														/			
นายอาเมด อุมาร์ มานิกู																	/
นายฮับราฮิม อุมาร์ มานิกู																	/
นายทราเวอร์ เคนแมน เมย์																/	
นายวิลเลียม โทมัส ฟิลลิปส์																/	
นายทีโมที จอห์น กิซัส																/	
นายเจมส์ แอนโทนี มรา							/										

x ประธานกรรมการ / กรรมการ

RGR บริษัท รอยัลการ์เด้น รีซอร์ต จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

RGH	บริษัท รอยัลการ์เด้น โฮเทล แมนเจเม้นท์ จำกัด	RGP	บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	RGE	บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
RGI	บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	HHR	บริษัท หัวหิน รีซอร์ต จำกัด	HHV	บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด
RGD	บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	RNS	บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด	R.G.E.	R.G.E. (HKG) Limited
CPR	บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ต จำกัด	MST	บริษัท มั่นคารา สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	SV	บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด
MTR	บริษัท แมริม เทอเรซ รีซอร์ต จำกัด	BB	บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด	SRS	บริษัท สมุย รีซอร์ต แอนด์ สปา จำกัด
MVVL	บริษัท ไมขาว เวเคชั่น จำกัด	COCO	บริษัท โคโค่ ปาล์ม โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด		

-ไม่มี-