

MINOR INTERNATIONAL



รายงานประจำปี 2552 • บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)



เดสเสิร์ก ไอแลนด์ รีสอร์ต ไดย อนันตรา อามูดาบี



คัสร์ อัล ชาрап เดสเสิร์ก รีสอร์ต ไดย อนันตรา อามูดาบี



อนันตรา มัลเดิฟส์



อนันตรา สามเหลี่ยมกองคำ



อนันตรา กูเก็ต



อนันตรา บาหลี

ธุรกิจโรงแรมและสันทนาการ

ลงทุนโดยตรง

บริหารงาน/แฟรนไชส์



อนันตรา ดีลักซ์ รีสอร์ต แอนด์ สปา มัลดีฟส์

อนันตราเรือสำราญที่มีรายได้รวมสูงสุดในกลุ่ม โดยมีรายได้ 18.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2552

ยอดขาย

ล้านดอลลาร์สหรัฐ

52		18.9
51		22.8
50		17.7



อนันตรา เวสต์ รีสอร์ต แอนด์ สปา มัลดีฟส์

จากการปรับปรุงห้องพักและวีเบรนเดอร์ ในปี 2551 ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น จากปี 2550 ร้อยละ 95

ยอดขาย

ล้านดอลลาร์สหรัฐ

52		8.6
51		9.8
50		4.4



อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ต แอนด์ สปา เชียงราย

หนึ่งในรีสอร์ฟที่ดีงามภายใต้แบรนด์ อนันตรา ตั้งอยู่ภาคเหนือของไทย โดยได้รับการจัดอันดับที่ 53 ของ Travel + Leisure Top 100

ยอดขาย

ล้านบาท

52		102
51		133
50		127



อนันตรา หัวหิน รีสอร์ต แอนด์ สปา

สปาที่อนันตรา หัวหิน ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในสปาที่ดีที่สุดของเอเชีย จากนิตยสาร Travel + Leisure

ยอดขาย

ล้านบาท

52		188
51		280
50		318



อนันตรา บ่อผุด รีสอร์ต แอนด์ สปา เกาะสมุย

เปิดดำเนินกิจการครบ 5 ปี โดยเป็นรีสอร์ฟที่หูหิวที่สุดแห่งหนึ่งในสมุย

ยอดขาย

ล้านบาท

52		182
51		220
50		233



อนันตรา กูเก็ต วิลล่าส์

จัดเป็น Flagship ของอนันตรา ซึ่งเปิดดำเนินการเต็มปีเป็นปีแรก โดยมีรายได้ 208 ล้านบาท

ยอดขาย

ล้านบาท

52		208
51		44
50		-



อนันตรา เชบินยัค รีสอร์ต แอนด์ สปา 芭堤

เริ่มเปิดดำเนินกิจการในปี 2551 โดยบริษัทเป็นผู้บริหารงาน มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 66

ยอดขาย

ล้านรูเปียโนเดียวเชีย

52		48
51		29
50		-



อนันตรา สีเกา รีสอร์ต แอนด์ สปา ตรัง

เป็นหนึ่งในรีสอร์ฟที่มีห้องน้ำภาพที่สวยงามที่สุดแห่งหนึ่ง โดยบริษัทเป็นผู้บริหารงาน มีห้องพักวิวทะเล 139 ห้อง โดยมีรายได้ 56 ล้านบาท จากการเปิดดำเนินกิจการเต็มปี

ยอดขาย

ล้านบาท

52		56
51		7
50		-



อนันตรา ลาวานา รีสอร์ต แอนด์ สปา เกาะสมุย

เปิดดำเนินกิจการในเดือนพฤษภาคม 2552 โดยบริษัทเป็นผู้บริหารงานและมีรายได้ 14 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 2 เดือน

ยอดขาย

ล้านบาท

52		14
51		-
50		-

 Anantara 	<p>คัลล์ อัล ชาрап เดสเสอร์ก รีสอร์ต โดย อันตรา อาบูดาบี เปิดดำเนินกิจการในเดือนตุลาคม 2552 โดยบริษัทเป็นผู้บริหารงาน มีรายได้ 7 ล้านบาท/เดือนหรือ 84 ล้านบาท/ปี</p>	<p>ยอดขาย</p> <table border="1"> <tr> <td>52</td><td><div style="width: 90%;"></div></td><td>7</td></tr> <tr> <td>51</td><td><div style="width: 0%;"></div></td><td>-</td></tr> <tr> <td>50</td><td><div style="width: 0%;"></div></td><td>-</td></tr> </table> <p>ล้าบเหยียบสหราชอาณาจักร</p>	52	<div style="width: 90%;"></div>	7	51	<div style="width: 0%;"></div>	-	50	<div style="width: 0%;"></div>	-
52	<div style="width: 90%;"></div>	7									
51	<div style="width: 0%;"></div>	-									
50	<div style="width: 0%;"></div>	-									
 FOUR SEASONS Hotels and Resorts 	<p>โฟร์ซีซั่นส์ กลุ่มโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ทั้ง 4 แห่ง คือ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ สมุย และเชียงราย ล้วนได้รับรางวัล และสร้างรายได้รวม 1,622 ล้านบาท โรงแรมในกลุ่มโฟร์ซีซั่นส์ล้วนได้รับ การยอมรับจากนิตยสารท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิทั้งโฟร์ซีซั่นส์ เท็นท์แคนยอนฯ ได้รับ การจัดอันดับให้เป็นรีสอร์ฟอันดับที่ 1 จากนิตยสาร Conde Nast</p>	<p>ยอดขาย</p> <table border="1"> <tr> <td>52</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>1,622</td></tr> <tr> <td>51</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>2,018</td></tr> <tr> <td>50</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>1,988</td></tr> </table> <p>ล้าบเหยียบสหราชอาณาจักร</p>	52	<div style="width: 100%;"></div>	1,622	51	<div style="width: 100%;"></div>	2,018	50	<div style="width: 100%;"></div>	1,988
52	<div style="width: 100%;"></div>	1,622									
51	<div style="width: 100%;"></div>	2,018									
50	<div style="width: 100%;"></div>	1,988									
  JW MARRIOTT PHUKET RESORT AND SPA 	<p>แมริออท กลุ่มโรงแรมแมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นโรงแรมในเครือที่ใหญ่ที่สุด ด้วยจำนวนห้องพัก 413 ห้อง และมีอัตราการเข้าพักมากที่สุดแห่งหนึ่ง ในกรุงเทพฯ</p>	<p>ยอดขาย</p> <table border="1"> <tr> <td>52</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>2,149</td></tr> <tr> <td>51</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>2,796</td></tr> <tr> <td>50</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>2,885</td></tr> </table> <p>ล้าบเหยียบสหราชอาณาจักร</p>	52	<div style="width: 100%;"></div>	2,149	51	<div style="width: 100%;"></div>	2,796	50	<div style="width: 100%;"></div>	2,885
52	<div style="width: 100%;"></div>	2,149									
51	<div style="width: 100%;"></div>	2,796									
50	<div style="width: 100%;"></div>	2,885									
 	<p>แบรนด์ภายใต้บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล แบรนด์โรงแรมภายใต้บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ประกอบด้วยนาดู ในมัลดีฟส์, เอกลากานีในแอฟริกา และอาร์บีเควีโนเวียดนาม โดยในปี 2552 มีรายได้รวม 12.7 ล้านดอลลาร์สหราชอาณาจักร</p>	<p>ยอดขาย</p> <table border="1"> <tr> <td>52</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>12.7</td></tr> <tr> <td>51</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>14.7</td></tr> <tr> <td>50</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>9.4</td></tr> </table> <p>ล้าบเหยียบสหราชอาณาจักร</p>	52	<div style="width: 100%;"></div>	12.7	51	<div style="width: 100%;"></div>	14.7	50	<div style="width: 100%;"></div>	9.4
52	<div style="width: 100%;"></div>	12.7									
51	<div style="width: 100%;"></div>	14.7									
50	<div style="width: 100%;"></div>	9.4									
 	<p>เอ็มสปา อินเตอร์เนชันแนล ธุรกิจสปาที่บริษัทลงทุนจำนวน 14 แห่ง และบริษัทเป็นผู้บริหารงานจำนวน 22 แห่ง โดยในปี 2552 มียอดรายได้ 431 ล้านบาท</p>	<p>ยอดขาย</p> <table border="1"> <tr> <td>52</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>431</td></tr> <tr> <td>51</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>421</td></tr> <tr> <td>50</td><td><div style="width: 100%;"></div></td><td>417</td></tr> </table> <p>ล้าบเหยียบสหราชอาณาจักร</p>	52	<div style="width: 100%;"></div>	431	51	<div style="width: 100%;"></div>	421	50	<div style="width: 100%;"></div>	417
52	<div style="width: 100%;"></div>	431									
51	<div style="width: 100%;"></div>	421									
50	<div style="width: 100%;"></div>	417									

ธุรกิจอาหาร

ลงทุนโดยตรง บริหารงาน/แฟรนไชส์

		เดอะ พิซซ่า คอมปะนี มีสาขาที่บีริชัลลงทุนเอง 171 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 73 สาขา มียอดขายรวม 4,257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	ยอดขาย	ล้านบาท
		สวีนเซ่นส์ มีสาขาที่บีริชัลลงทุนเอง 114 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 116 สาขา มียอดขายรวม 2,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9	ยอดขาย	ล้านบาท
		ไทย เอ็กซ์เพรส ไทย เอ็กซ์เพรส และแบรนด์ในเครือ ได้แก่ นิวอร์ค นิวอร์ค และชินวาน ย่องกง คาเฟ่ มียอดขายรวม 115 ล้านคลา沃ร์สิงคโปร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 54	ยอดขาย	ล้านคลา沃ร์สิงคโปร์
		เดอะ คอฟฟี่ คลับ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งมีสาขาแฟรนไชส์ ในสัดส่วนร้อยละ 95 จำนวนสาขาทั้งหมด มียอดขายรวม 251 ล้านคลา沃ร์สเตรเดียม เพิ่มขึ้นร้อยละ 17	ยอดขาย	ล้านคลา沃ร์สเตรเดียม
		ชาร์ลเลอร์ มีสาขาที่บีริชัลลงทุนเอง 42 สาขา ทั้งในประเทศไทยและประเทศจีน และมียอดขายรวม 1,720 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14	ยอดขาย	ล้านบาท
		แดรี่ คิว็น 23 สาขาในประเทศไทย โดยบีริชัลลงทุนเอง และมียอดขายเท่ากัน 872 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		เบอร์เกอร์คิง 23 สาขาโดยบีริชัลลงทุนเอง และมียอดขายเท่ากัน 765 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		ชีเลค เชอร์วิส พาร์กเบอร์ [ไทยแลนด์] จำกัด ธุรกิจวันอาหารในสนามบิน มีการเติบโตร้อยละ 26 ในปีที่ผ่านมา	ยอดขาย	ล้านบาท
		ไมเนอร์ แดรี่ และไมเนอร์ ชส จำกัด โรงงานผลิตโอลิครีมและชีสซ์มีการเติบโต <ol style="list-style-type: none">อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำหน้าที่ป้อนวัตถุคิบ ให้กับร้านพิซซ่า คอมปะนี, สวนเช่นส์, แดรี่ คิว็น และบีริชัลภายนอก	ยอดขาย	ล้านบาท

ธุรกิจดีนำหน้าและผลิตสินค้า

ลงทุนโดยตรง

		เอสปريต แบรนด์สินค้าแฟชั่นของบริษัทที่มียอดขาย มากที่สุดเท่ากับ 477 ล้านบาท ในปี 2552	ยอดขาย	ล้านบาท
		บอสสินี่ ยอดขายของบอสสินี่ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ แฟชั่นชั้นนำอยู่ที่ 238 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		ชาร์ลส์ แอนด์ คีธ ยอดขายของรองเท้าสตรีชาร์ลส์ แอนด์ คีธ 117 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	ยอดขาย	ล้านบาท
		เรเดอเริธ, บลูม, ลาเบจ, สเมซบีอองซ์ กลุ่มเครื่องสำอางแบรนด์ชั้นนำของบริษัท มียอดขายรวม 186 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		สวัลลิ่ง เจ อ. แยงเคลส์ ลินเดาเครื่องใช้ในบ้านและเครื่องครัวระดับบน มียอดขายในปี 2552 เท่ากับ 37 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		ไทม์ไลฟ์ ไทม์ไลฟ์และเกลิดบีค์มียอดขายในปี 2552 เท่ากับ 148 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		รอยัลการ์เด้น พลาซ่า (พลาซ่า, อิมแพ็คเมืองทอง) ขับปีงบสินค้าของตั้งอยู่ติดโวงรามไนค์เครื่อง ของบริษัท ปัจจุบันมีทั้งหมด 3 แห่ง [*] ที่ญี่ปุ่น พัทยา และกรุงเทพฯ มีรายได้รวม 616 ล้านบาท	ยอดขาย	ล้านบาท
		บวศร์ แมบูแฟคเจอร์ ธุรกิจขับจ้างผลิตที่รองรับการผลิต ให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าคุณภาพระดับโลก มียอดขายเท่ากับ 1,278 ล้านบาท ในปี 2552	ยอดขาย	ล้านบาท
		ทูมี่ ผลิตภัณฑ์กระเป๋าเดินทางระดับสากล ได้เข้ามาเป็นแบรนด์หลักของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ระดับบนของบริษัท	ยอดขาย	ล้านบาท



สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน	006
สถานะทางการเงินโดยสังเขป	007
รายงานจากประชานกรรมการ	008
ความรับผิดชอบต่อสังคม	036
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	040
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2552	041
รายงานของผู้สอบบัญชี	043
งบการเงิน	044
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	129
รายการระหว่างกัน	139
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	149
เหตุการณ์สำคัญ ในรอบปี พ.ศ. 2552	150
ปัจจัยความเสี่ยง	151
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	156
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	163
บริษัทย่อย บริษัทแม่ และบริษัทในเครือ	172
ข้อมูลทั่วไป	184

ค่า尼ยมองค์กร



ວິສัยກັບປົງຄົງ

เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพัฒนา สันกานการ ร้านอาหาร และผู้จัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์แฟชั่น ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ดีอหัน และค่าค้า

บริการเพื่อการพัฒนา สันนาการ ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์ ทั่วไปและต่างประเทศ

ทุกๆ ปี พนักงานของเรากว่า 25,000 คน ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก พร้อมที่จะให้บริการ ณ โรงแรม 30 แห่ง ร้านอาหาร 1,112 ร้าน และร้านค้า 293 แห่ง ให้ลูกค้ากว่า 90 ล้านคน ใน 20 ประเทศ

จุดเด่นทางการเงิน

		2548	2549	2550	2551	2552
รวมบริษัทอยู่ (ล้าบaga)	ขายสุทธิ	10,045	11,716	13,538	15,814	16,460
	รายได้รวม	10,418	12,395	14,029	16,515	17,291
	กำไรขั้นต้น	6,702	7,631	8,980	10,521	10,671
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	2,913	3,271	3,759	4,303	3,791
	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	1,760	1,961	2,463	2,924	2,230
	(กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน	(2)	24	5	(64)	(15)
	กำไรสุทธิ	1,061	1,280	1,611	1,892	1,400
	สินทรัพย์รวม	15,439	17,787	21,280	25,064	28,271
	หนี้สินรวม	9,500	9,662	11,572	12,760	16,217
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	7,190	7,091	8,335	9,101	11,530
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,939	8,124	9,708	12,304	12,054
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	2,290	2,373	2,364	3,388	2,795
ความสามารถ ในการกำกั้น (ร้อยละ)	อัตรากำไรขั้นต้น	66.73	65.13	66.33	66.53	64.83
	อัตรากำไรสุทธิ	10.19	10.33	11.48	11.46	8.10
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	7.19	7.71	8.25	8.17	5.25
	อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	18.30	18.21	18.07	17.19	11.50
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ก่อ)	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย					
	ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.21	0.87	0.86	0.74	0.96
	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.02	0.83	0.73	0.69	0.72
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.60	1.19	1.19	1.04	1.35
ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.37	0.40	0.49	0.56	0.43
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	2.17	2.75	3.21	3.40	3.71
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.22	0.125	0.15	0.25	0.31
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	76.23	34.63	35.05	50.98	57.38
	กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น	0.92	0.88	0.89	1.01	0.86
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1	1	1
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	3,097,854	3,313,076	3,275,302	3,689,623	3,351,851
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	200,000	63,520	63,520	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	2,670,136	2,894,584	2,958,216	3,614,264	3,246,416
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	63,520	63,520	63,520	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญยกเว้น	2,499,430	2,687,647	2,762,173	3,361,793	3,268,811
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิยกเว้น	63,520	63,520	63,520	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	-	271,704	239,140	-	-
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	1,158	77,598	62,065	38,066	66,524

หมายเหตุ : 1. เงินปันผลต่อหุ้นในปี 2548 ประกอบด้วยเงินปันผล 0.12 บาทต่อหุ้น และหุ้นปันผล 0.10 บาทต่อหุ้น
 2. อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2548 เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น 42.17 และอัตราการจ่ายหุ้นปันผลต่อหุ้น 34.06
 3. กำไรสุทธิต่อหุ้น สำหรับปี 2549 - 2550 ได้ปรับปรุงใหม่เพื่อสะท้อนเงื่อนไขการจัดสรรหุ้นปันผลของบริษัทฯ ในปี 2551
 4. เงินปันผลต่อหุ้นในปี 2551 ประกอบด้วยเงินปันผล 0.15 บาทต่อหุ้น และหุ้นปันผล 0.10 บาทต่อหุ้น
 5. อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2551 เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น 30.59 และอัตราการจ่ายหุ้นปันผลต่อหุ้น 20.39

สถานะทางการเมืองโดยสังเขป

เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด		
	(ล้านบาท)	
เงินสดสุทธิอิจฉาริษฐ์	2,795	
เงินสดสุทธิอิจฉาริษฐ์ที่ใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(3,011)
เงินสดสุทธิอิจฉาริษฐ์ด้วยจากการจ่ายหนี้เดือนก่อน	(2)	(160)
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(376)	
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด		(4)
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,349	
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	969	

ບັດຈຽນ	
ຜົນ	ວັນທີ
ຜົນ	31 ອັນດາມ 2551
	(ລ້ານປາທ)
ສິນທັງພົດ	
ຜົນສົດແລະ ຮາຍກາເຖິງທີ່ເງິນສົດ	1,349
ສິນທັງພົດໜຸນເດືອນອື່ນ	3,004
ກາຮາລົງທຸນແລະອື່ນໆ	8,023
ສິນທັງພົດກາວຮ	12,688
ຮວມສິນທັງພົດ	25,064
ໜຶ່ນສິນແລະສ່ວນຂອງຜູ້ອື່ນຫຼຸ້ນ	
ໜຶ່ນສິນໜຸນເວີ້ນ	4,850
ໜຶ່ນສິນໄໝໜຸນເວີ້ນ	7,910
ທຸນ, ສ່ວນເກີນທຸນແລະສໍາຮອງ	6,597
ກຳໄວສະສມ (ສຸກື)	5,084
ສ່ວນຂອງຜູ້ອື່ນຫຼຸ້ນສ່ວນເຂົ້ອຍ	623
ຮວມໜຶ່ນສິນແລະສ່ວນຂອງຜູ້ອື່ນຫຼຸ້ນ	25,064

งบกำไรขาดทุน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552	(ล้านบาท)
รายได้	17,122
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	10,509
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	8,447
กำไรจากการดำเนินงาน	2,062
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัททั่วไปและกิจการร่วมค้า	169
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	2,231
ต้นทุนทางการเงิน	429
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,802
ภาษีเงินได้	306
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	96
กำไรสุทธิ	1,400

งบดุลรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(จำนวนบาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด	969
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4) 3,948
การลงทุนและอื่นๆ	(5) 9,290
สินทรัพย์ถาวร	(6) 14,064
รวมสินทรัพย์	28,271
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	6,677
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7) 9,539
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	(8) 5,866
กำไรสะสม (สูตร)	5,287
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	902
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28,271

กำไรสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(ล้านบาท)
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	5,084
การลดทุนและขาดเจ้าของ	(156)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	1,400
เงินทันทีลดจ่าย	(3) (1,041)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	5,287

หมายเหตุ

- (1) บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัททั่วไป จำนวน 311 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทที่มี 65 ล้านบาท และซื้อหุ้นพัพพ์ดาวร้า 2,463 ล้านบาท
 - (2) สรุปจากการดัดหาเงิน 160 ล้านบาท โดยเป็นการขอหุ้นใหม่ 2,000 ล้านบาท เพื่อจ่ายคืนหุ้นที่ถูกถอนก่อนหน้า 550 ล้านบาท และการลดลงทุนขายขาดเจาะง 67 ล้านบาท
 - (3) ในระหว่างปี 2552 บริษัทมีกำไรจากการบันเดล 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ (0.23 บาทต่อหุ้น) และเดือนกรกฎาคม (0.08 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินในคลังจำกัดจำนวน 1,041 ล้านบาท

- (4) สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 944 ล้านบาท ស่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ห้ามการนำเข้าและสินค้าคงเหลือ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าของการเงินของ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน และบริษัทฯอย่าง มากด้วยกิจกรรมการเงินรวมบัญชีกลุ่มบริษัท ภายหลังการรับโภคภัณฑ์ร่วมกับผู้ถือหุ้น

(5) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มใน บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดเค, ค่าความนิยมจากการจ่ายเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทฯอย่าง Thai Express และการลงทุนในซอฟต์แวร์

(6) สินทรัพย์จากการซื้อขายสุทธิเพิ่มขึ้น 1,376 ล้านบาท เมื่อจาก การก่อสร้างโครงการในธุรกิจโรงไฟฟ้า 1,964 ล้านบาท

การขยายกิจการในธุรกิจอาหาร 501 ล้านบาท การดัดแปลงการเงินรวมกัน บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น 324 ล้านบาท และการลดลงจากค่าเชื้อมราคา 1,414 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 1,629 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้ใหม่และเงินรัฐบาลเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการทุนทุ่นทุ่นๆ กำหนดชำระรวมเงินของบุคคลในโครงการท่องเที่ยวในเมืองทุ่นๆ และส่วนเงินของบริษัทหลัก 731 ล้านบาท ในปี 2552 นี้องค์กรส่วนตัวจากการรวมกลุกภาระให้การควบคุม เดียวกัน ซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจใหม่ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น

รายงานจากประธานกรรมการ



เรียนก่อนผู้อ่านทุกท่าน

นายวิลเลียม เอ็ลวิด ไฮเนค

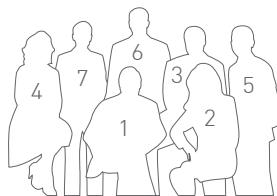
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในรายงานประจำปีนี้คือปีที่แล้วนั้น ผมได้กล่าวถึงวิกฤตเศรษฐกิจโลก และความไม่มั่นคงทางการเมืองภายในประเทศจะเป็นปัจจัยกดดันต่อการดำเนินงานในปี 2552 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งบริษัทจะต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมากเพื่อที่จะผ่านพ้นวิกฤตดังกล่าว ในความเป็นจริงแล้ว ปี 2552 อาจกล่าวได้ว่าเป็นปีที่บริษัทประสบกับความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจมากกว่าวิกฤตใดๆ ที่บริษัทเคยประสบมาในอดีต ไม่ว่าจะเป็นการก่อวินาศกรรมตึกเดิร์ลเทรดเซ็นเตอร์ วิกฤตโรคชาร์ส กัยพิบิตสีนามิ และการปฏิวัติรัฐประหาร

จากวิกฤตดังกล่าวทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2552 มีกำไรสุทธิ 1,400 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 และมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.43 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน และบริษัทมีรายได้รวม 17,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เป็นผลจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ทั้งนี้ หากไม่รวมผลจากการควบรวมกิจการของบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามแผนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจแล้ว อัตราการเติบโตของรายได้ของบริษัทจะปรับตัวลดลงร้อยละ 4



อนันตรา คัสร์ อัล ชาрап อาบูดาบี
เปิดดำเนินกิจการในเดือนตุลาคม 2552



1. วีลเลี่ยม เอ็ลลิวิด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. ปราดนา 芒คลุก

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

3. วอล ชาลีส์ เกนนี่

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

4. บีกนาวลัย รัตนพา

ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

5. กิตติป ราชาการีย์

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป

6. อาทิน สก็อต ไฮเน็ค

รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

7. โนเกล บิงเกอร์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)



ปี 2552 ถือเป็นปีที่ธุรกิจโรงแรมและสันนากาฯ ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินงานด้านโรงแรม การบริหารจัดการ โรงแรม การขายโครงการที่อยู่อาศัย และธุรกิจสปา ต่างได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาวะตกต่ำของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลก ซึ่งส่งผลทำให้ธุรกิจโรงแรมและสันนากาฯ มีกำไรมูลค่าลดลงร้อยละ 48 ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารถือได้ว่าเป็นปีแห่งความสำเร็จที่สำคัญยิ่งนี้ มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 59

แม้ว่าปีที่ผ่านมา อดีตการเติบโตจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่เมื่อเชื่อว่าปี 2552 ถือได้ว่าเป็นช่วงเวลาที่ดีที่สุด (finest hour) ในแง่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หุ้นส่วนทางธุรกิจ และพนักงานกว่า 25,000 คน ที่ต่างได้รับแรงงานร่วมใจ พัฒนาช่วงเวลาที่ยกลำบากเพื่อช่วยเหลือบริษัท ด้วยการปรับตัวและเริ่งใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากฐานธุรกิจที่มีความหลากหลาย (Diversity) และตระหนักถึงความสำคัญของรูปแบบธุรกิจที่มีการกระจายความเสี่ยง ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถยืนหยัดอย่างแข็งแกร่งอยู่ได้แม้ในยามที่ยากลำบากก่อตัว

อนึ่ง บริษัทไม่เคยละทิ้งความตั้งใจที่จะวางแผนรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อรับการขยายงานในอนาคต ในปี 2552 บริษัท มีพัฒนาการที่สำคัญหลายอย่าง อาทิ การดำเนินการก่อสร้างโรงแรมใหม่ 2 แห่งอย่างต่อเนื่อง และการลงนามในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมใหม่อีก 9 แห่ง ลงนามในสัญญาการให้สิทธิ์เฟรนไชส์สำหรับร้านอาหารอีก 2 แห่ง และการขยายสาขา



ร้านอาหารเพิ่มเติม โดยเฉพาะธุรกิจอาหารที่เราได้ร่วมลงทุน ในปี 2551 ในรายงานฉบับนี้ ผสมความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะ เรียนให้ท่านทราบถึงสิ่งต่างๆ ที่บริษัทได้ทำไป และกำลังจะทำ ในอนาคตเพื่อรองรับการเติบโตและอนาคตที่สดใสริปในปี 2553

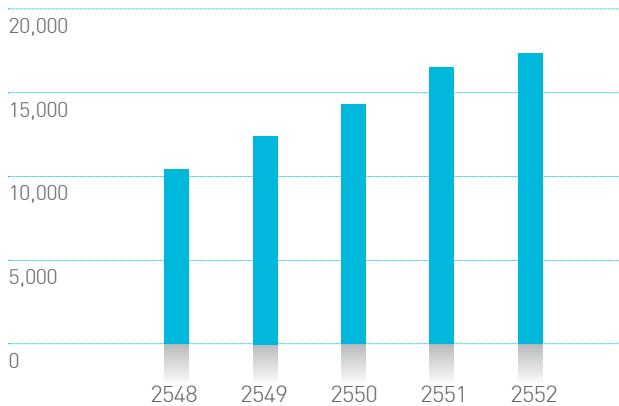
ธุรกิจโรงแรมและสันทนาการ

ในปี 2552 ลูกค้าโรงแรมในเครือของบริษัทต่างได้รับ ผลกระทบจากวิกฤตการเงินที่เลวร้ายที่สุดครั้งหนึ่งในรอบศตวรรษ ประกอบกับนักท่องเที่ยวต่างชาติชะลอการเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย อันเป็นผลพวงมาจากการณ์ปิดสนามบินนานาชาติของไทยเป็นระยะเวลาเกินกว่า 1 สัปดาห์ ในเดือนธันวาคม 2551 และการยกเว้นจราจรสหกรณ์ท่องเที่ยวในเดือนเมษายน 2552

ในปี 2552 อัตราการเข้าพักในโรงแรมลดลงจากร้อยละ 65 เหลือเพียงร้อยละ 52 และส่วนใหญ่เป็นห้องต้องบวบลดอัตราค่าห้องพักของโรงแรมโดยเฉลี่ยร้อยละ 7 นอกจากนี้ จากความต้องการและผู้สนใจโครงการที่อยู่อาศัยมีจำนวนน้อยลง ทำให้มีรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยในปีที่ผ่านมา รายได้จากการธุรกิจโรงแรมและสันทนาการของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้จากการดำเนินงานโรงแรมส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าของ และค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการโรงแรม รวมถึงรายได้จากการขายโครงการ

รายได้รวม

(ล้านบาท)



ที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวนิรเมืองกับโรงเรม รวมกันคิดเป็นรายได้รวม 5,597 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 และกำไรวิจารธุรกิจโรงเรมและสัมภานการ ลดลงร้อยละ 48

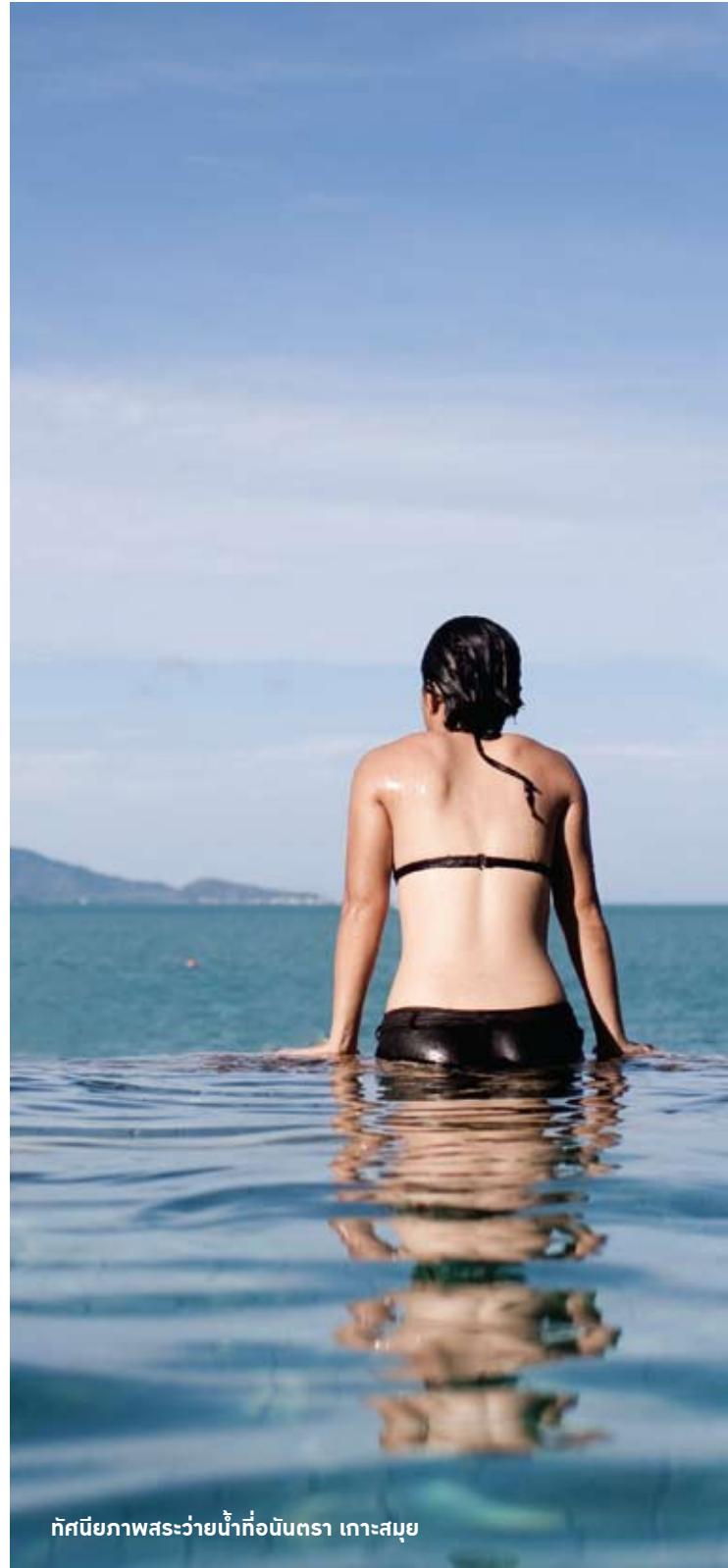
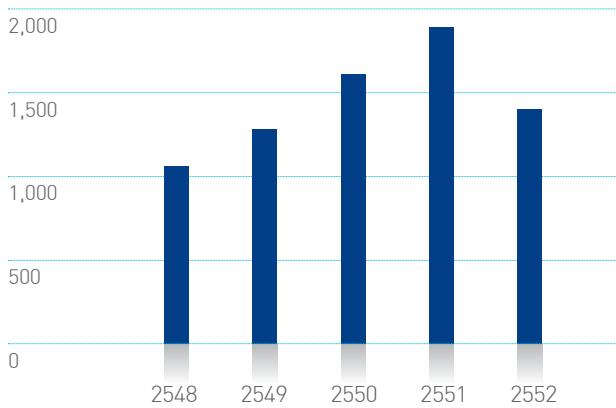
ทั้งนี้ หากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจโลกและความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศหนาแน่น อยู่ก็จะโรงแรมและสั่นสะเทือนของบริษัทก็มีการเตรียมพร้อมสำหรับการฟื้นตัว ด้วยฐานการดำเนินธุรกิจโรงแรมที่มีอยู่ 30 แห่ง ทั้งในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าของและส่วนที่บริหารจัดการ ซึ่งครอบคลุมใน 8 ประเทศ

โรงเรียนที่บริษัทเป็นเจ้าของ : ในปี 2552 โรงเรียนที่บริษัท
เป็นเจ้าของทั้ง 24 แห่ง มีรายได้ 5,830 ล้านบาท หรือลดลง
ร้อยละ 17 เมื่อว่ารายได้ของโรงเรียนลดลงมากแต่โรงเรียนยังมี
กำไรในปี 2552 เนื่องมาจาก การบริหารจัดการด้านทุนของบริษัท
ที่มีประสิทธิภาพ และความระมัดระวังในการบริหารงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในส่วนที่อัตราการเข้าพักอยู่ในระดับต่ำ บริษัท
จึงใช้โอกาสสนับสนุนในการปรับปรุงห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวก
ต่างๆ ของโรงแรม เพื่อร่วงรับการกลับมาของแขกผู้เข้าพักให้รับประ^{ชู}
ถึงการให้บริการของโรงแรมในเครือของบริษัท ทั้งในประเทศไทย
มัลติฟลีส เวียดนาม ศรีลังกา และแทนซาเนีย ที่มีมาตรฐานสากล^{ดู}
 เช่นเดียวกับโรงแรมชั้นนำระดับโลกที่เพรียบพร้อมไปด้วย
 ความสะดวกสบาย นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาโรงแรมในเครือ
 ของบริษัทภายใต้แบรนด์นั้นๆ ได้รับ

กำໄໂສຸກຮົວມ

(ล้านบาท)



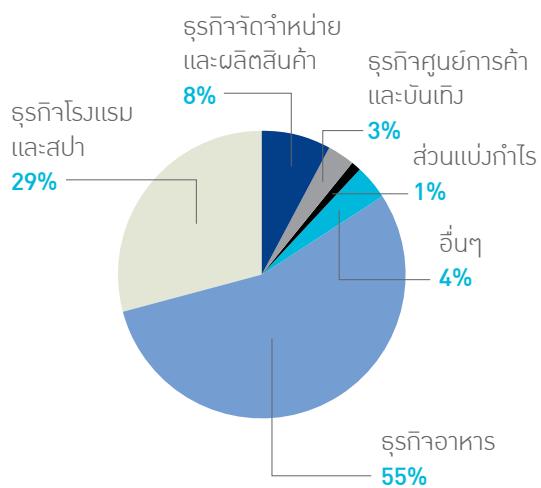
รางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จากนิตยสารท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิ เช่น Conde Nast Traveller และ Travel + Leisure

ในปี 2552 บริษัทลงทุนก่อสร้างโรงแรมใหม่ล็อดีฟส์ ตัวยห้องพัก 82 ห้อง และโรงแรมเซ็นต์ ริชิส ในกรุงเทพฯ ตัวยห้องพัก 227 ห้อง โดยโรงแรมทั้งสองแห่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในปี 2553

ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการโรงแรม : รายได้จากการรวมเนียมการบริหารจัดการโรงแรมถือเป็นรายได้แหล่งหนึ่งที่มีอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ในปัจจุบัน บริษัทรับบริหารจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา ทั้งสิ้น 12 แห่ง ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มัลดีฟส์ บานดี และอาณูดาบี โดยคาดว่า ในปี 2557 จะมีโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา กว่า 30 แห่ง ใน 10 ประเทศ

ในปี 2552 บริษัทได้เปิดทำการโรงแรมอนันตรา ที่เรา รับบริหารจัดการโรงแรมแห่งใหม่ 3 แห่ง ในกรุงเทพฯ อาบูดาบี และสมุย ทั้งนี้ รายได้ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการโรงแรม ทั้งหมดของบริษัท (ไม่รวมรายได้ค่าธรรมเนียมจากการพัฒนาโครงการสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาให้กับเมริโอด) ประมาณ 238 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7

2552 สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจ





บริษัทยังคงมุ่งเน้นกิจกรรมทางการตลาดเพื่อการสร้างแบรนด์อนันตร้าให้เป็นที่รู้จักในระดับสากล และมุ่งเน้นการรับบริหารจัดการโครงสร้างและประสบการณ์ที่ส่งเสริมมา ยานานให้กับเจ้าของโรงแรมต่างๆ ทั่วโลก ในปี 2552 บริษัทได้ลงนามในสัญญาภักดิ์มั่นคงลงทุนในธุรกิจโรงแรมแต่ละกลุ่ม ซึ่งต้องการให้บริหารโรงแรมทั้งสิ้น 15 แห่ง ที่จะก่อสร้าง และเปิดทำการในอีก 5 ปีข้างหน้า ประกอบด้วยอนันตร้า รีสอร์ท ในจีน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เคปเวิร์ด อินเดีย โมร็อกโก บานดี และโอมาน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ : รายได้ที่ได้รับจากการขายโครงการที่พัสดุศัยถือเป็นรายได้ที่สำคัญ ยกตัวอย่างเช่น ในปี 2551 บริษัทมีรายได้จากการขายโครงการที่พัสดุศัย จำนวน 591 ล้านบาท จากการขายบ้านพักตากอากาศในโครงการที่ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ที่เกาะสมุย จำนวน 4 หลัง อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 บริษัทไม่มีรายได้จากการขายโครงการที่พัสดุศัย เนื่องจากผู้ที่สนใจจะซื้อขายลงทุนในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน

นับตั้งแต่มีการก่อสร้างบ้านพักตากอากาศที่เกาะสมุย ดังกล่าว บริษัทขายห้องพักไปแล้ว 7 หลัง จากทั้งหมด 14 หลัง ในระหว่างนี้ บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าที่พัสดุศัยที่เหลืออยู่ไปพร้อมกับดำเนินการและกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า เป็นหมาย

สำหรับโครงการที่พัสดุศัยโครงการต่อไปภายใต้แบรนด์ เช็นต์ ริจิส เรสซิเดนส์ ในกรุงเทพฯ ประกอบด้วยห้องชุด พัสดุศัยที่มีระดับ จำนวน 53 ยูนิต ตามแผนการขายคาดว่าโครงการนี้จะเริ่มเปิดการขายอย่างเป็นทางการในช่วงกลางปี 2553 และคาดว่าจะได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นเขตที่พัสดุศัยที่ทำเลดีเยี่ยมใจกลางกรุงเทพฯ

ธุรกิจอาหาร

แม้ว่าในปี 2552 ลูกค้าในกลุ่มโรงแรมของบริษัทมีการปรับลดค่าใช้จ่ายด้านการท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม เดื่องด้านธุรกิจอาหารแล้วบริษัทกลับได้รับ



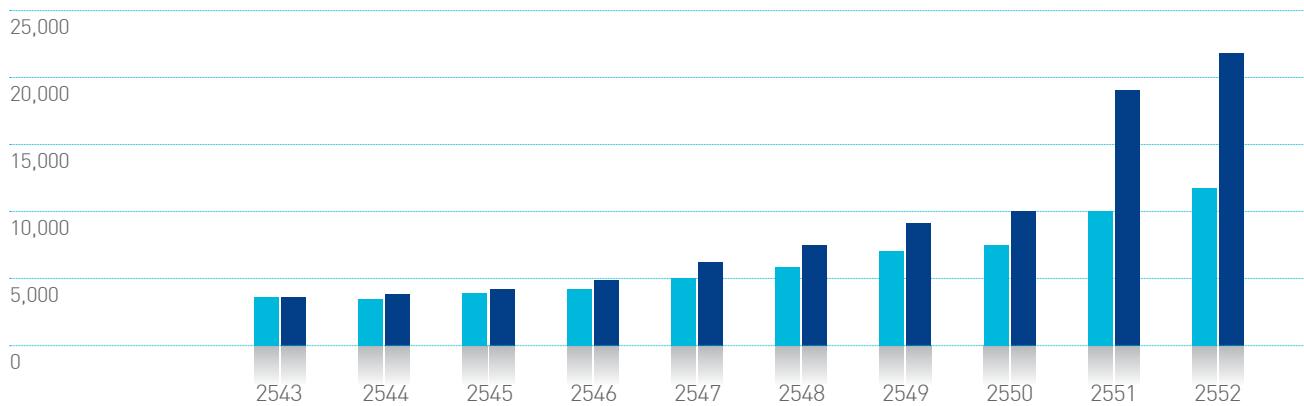
ผลกระทบเพียงเล็กน้อย ดังจะเห็นได้จากธุรกิจร้านอาหารภายในได้ เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีรายได้รวมถึง 9,483 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 ซึ่งถือได้ว่าเป็นปีที่ดีที่สุดปีหนึ่งของกลุ่มธุรกิจอาหาร

ร้านอาหารในเครือของบริษัททุกแบรนด์มีผลการดำเนินงานที่ดีในปี 2552 โดยเฉพาะอย่างยิ่งร้านอาหารภายในได้แบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ในประเทศไทย และร้านอาหารของกลุ่มบริษัทในอสเตรเลียและสิงคโปร์ ร้านอาหารภายในได้แบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ในประเทศไทย พื้นที่ร้านใหม่หลังจากเปิดตัว 81 เช่นเดียวกับธุรกิจร้านอาหารในสิงคโปร์และออสเตรเลีย รวมแล้วมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 64

ในปัจจุบัน เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีร้านอาหาร 1,112 สาขา ในประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และอีก 11 ประเทศ ซึ่งบริหารงานภายใต้แบรนด์ที่หลากหลายถึง 10 แบรนด์ นำโดยแบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ไทย เอ็กซ์เพรส และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งถือเป็นแบรนด์ที่มีศักยภาพในการขยาย

รายได้รวมในธุรกิจอาหารของกลุ่มไมเนอร์

(ล้านบาท)



■ รายได้รวมสุทธิ

■ รายได้รวม

หมายเหตุ : รายได้รวม หมายถึง รายได้จากการที่บริษัทเป็นเจ้าของ
และภายนอกได้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์
รายได้รวมสุทธิ หมายถึง รายได้จากการที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น

ธุรกิจออกไปในระดับสากล และบริษัทสามารถขยายสาขา้านอาหารภายใต้แบรนด์ดังกล่าวซึ่งเป็นแบรนด์ของตนเองออกไปครอบทั่วทุกมุมโลกด้วยการลงทุนเองหรือการให้สิทธิ์แฟรนไชส์

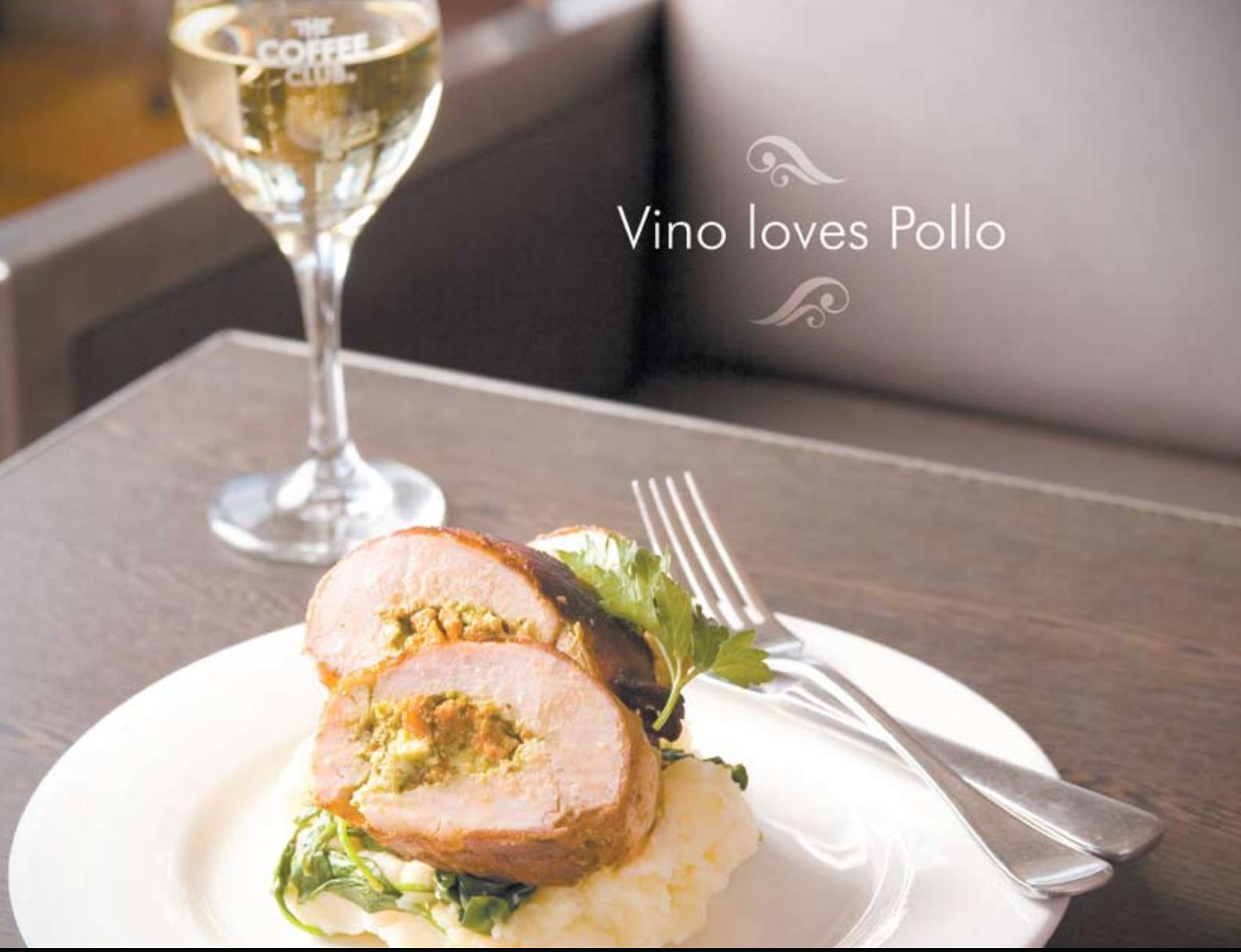
ธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งได้แก่ ร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของ 682 สาขา และร้านสาขาแฟรนไชส์ 430 สาขา ยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2552 มีการเปิดร้านอาหารเพิ่มขึ้นอีก 69 สาขา และมียอดขายรวมทุกสาขา (systemwide sales) ซึ่งรวมร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและแฟรนไชส์ จำนวน 21,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ขณะที่มีรายได้ค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ จำนวน 287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7

ประเทศไทย : ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทในประเทศไทย ถือได้ว่าเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดและมีการเติบโตต่อเนื่องในแต่ละปี ปัจจุบันเราจึงมีร้านอาหารในประเทศไทย 730 สาขา ภายใต้แบรนด์เดียว พิชช่า คอมปานี, สเวนเซ่นส์, ชิชช์เลอร์, แดรี่ ครีน เบอร์เกอร์คิง และคอฟฟี่ คลับ โดยสามารถรองรับส่วนแบ่งทางการตลาดกว่าร้อยละ 30 ของตลาดรวม ในปี 2552 ธุรกิจร้านอาหารของเรามียอดขายรวมทุกสาขาเติบโตร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้ว่ายอดขายต่อร้านสาขาเดิมลดลงร้อยละ 2 นอกจากนี้ เราได้เพิ่มจำนวนสาขาที่บริษัทเป็นเจ้าของจำนวน 21 สาขา และสาขาที่ร้านอาหารแฟรนไชส์จำนวน 8 สาขา

ประเทศไทย : จากการเข้าไปลงทุนในไทย เอ็กซ์เพรส ได้เดือนพฤษภาคม 2551 และในปี 2552 ไทย เอ็กซ์เพรส มีผลประกอบการที่ดีเกินความคาดหมาย ทั้งนี้ เป็นผลจากการบริหารงานโดยหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัท ได้แก่ อีวาน ลี และเดลิน ซอ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งนับได้ว่าเป็นอีกหนึ่งหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ดีที่สุดจากประสบการณ์การทำงานร่วมกัน บริษัทพร้อมที่จะให้การสนับสนุนแผนงานของหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างเต็มที่ในการขยายธุรกิจในสิงคโปร์ และการขยายออกไปในตลาดใหม่ๆ อาทิ ประเทศไทย เป็นต้น

ในปี 2552 ไทย เอ็กซ์เพรส มีผลประกอบการที่โดดเด่น โดยมีรายได้และกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 และ 43 ตามลำดับ ไทย เอ็กซ์เพรส เป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารแบบฟาสต์ แฟชั่น ที่เติบโตเร็วและมีความสามารถในการทำกำไรสูง





Vino loves Pollo

Chicken Breast Parma

A skinless chicken breast pocketed with fetta cheese, basil and pinenut pesto and semi-dried tomatoes, then wrapped in shaved prosciutto ham and grilled.



แห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย โดยมีร้านอาหารทั้งหมด 78 สาขา และมีเบรนด์ในเครือ ได้แก่ ไทย เอ็กซ์เพรส, ส่องคง กาแฟ, ชิกกูดี้ ฟู้ด บาร์ แอนด์ไวน์ออร์ค นิว约ร์ค

ประเภทของสเตอร์เลีย : ในเดือนมกราคม 2551 บริษัท เข้าถือหุ้นในเดอะ คอฟฟี่ คลับ สัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อจากเป็นผู้ประกอบการแฟรนไชส์ร้านอาหารและกาแฟที่ประสบความสำเร็จ สูงที่สุดในอุตสาหกรรม แล้วในปี 2552 เดอะ คอฟฟี่ คลับ ยังคงประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเติบโตของยอดขายร้อยละ 17 และกำไรมีหุ้นสืบต่อร้อยละ 145

บริษัทมีแผนงานในการขยาย คอฟฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรส ไปในตลาดที่มีฐานการดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน และตลาดเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจในอนาคต ควบคู่ไปกับขยายแบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์ไปยังต่างประเทศ ในปี 2552 บริษัทได้เปิดให้บริการร้านอาหารและกาแฟภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ เป็นครั้งแรก ในประเทศไทย จำนวน 2 สาขา และมีแผนที่จะเปิดสาขาเพิ่มอีก 4 สาขา ในปี 2553 นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะเปิดให้บริการร้านอาหารภายใต้แบรนด์ ไทย เอ็กซ์เพรส 3 สาขา ในตลาดต่างประเทศ 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ ชาอุดีอาราเบีย และเวียดนาม

ตลาดในภูมิภาคอื่น : นอกเหนือจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และบังกลาเทศ ที่ได้ก่อตัวมาข้างต้น บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจออกไปยังตลาดในภูมิภาคอื่นๆ ด้วยการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทมีร้านเดอะ พิซซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์ จำนวน 36 สาขา ครอบคลุม 5 ประเทศ ได้แก่ บาร์บados ชาอุดีอาราเบีย จور์แดน สมาร์กอุตสาหรัพเอมิเรตส์ และกัมพูชา

ในปี 2552 เราได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิ์แฟรนไชส์กับหุ้นส่วนทางธุรกิจในประเทศไทยเดียวและเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่น่าสนใจและมีศักยภาพในการเติบโตสูง บริษัทมุ่งมั่นที่จะร่วมงานกับผู้ประกอบการแฟรนไชส์ใหม่ดังกล่าว โดยมีแผนที่จะขยายร้านอาหารภายใต้แบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์ กว่า 90 สาขา ใน 2 ตลาดนี้ ในอีก 5 ปีข้างหน้า

ธุรกิจจำนำยและผลิตสินค้า

ในปี 2552 บริษัทเข้าซื้อกิจการของบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยมีสัดส่วนลงทุนร้อยละ 100 แม้อยู่ในช่วงภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ท้าทาย แต่ธุรกิจดัดจำนำย่ายและผลิตสินค้า ยังสามารถสร้างยอดขายรวมทั้งปีที่ 2,791 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิถึง 98 ล้านบาท

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือได้ว่ามีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับบริษัท และกลุ่มบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด เป็นระยะเวลาอย่างนาน และถือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท ไมเนอร์ ทั้งนี้ ผู้บริหารหลายท่าน รวมทั้งตัวผู้ชาย ก็มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในบริษัททั้งสองแห่งควบคู่กันไป และบริษัททั้งสองแห่งก็มีการถือหุ้นระหว่างกันอยู่

บริษัทยังคงเป็นอย่างยิ่งที่ได้เข้าลงทุนในบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จะทำให้โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความโปร่งใสมากขึ้น ขณะเดียวกัน ยังช่วยส่งเสริมกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้มีความหลากหลายและเป็นพลังในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า ในปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น เป็นหนึ่งในผู้นำในด้านการจัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์และรับจ้างผลิตสินค้าโดยสินค้าไลฟ์สไตล์ที่จัดจำหน่ายนั้นจะเป็นประเภทสินค้าแฟชั่น และเครื่องสำอาง อาทิ เอสบี, บอสสิน, เรดเชอร์ช และบลูม และรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคให้แก่กลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคในระดับสากล (FMCG – Fast Moving Consumer Goods)

แฟชั่นและเครื่องสำอาง : ยอดขายสินค้ากลุ่มแฟชั่น และเครื่องสำอาง ลดลงร้อยละ 17 เมื่อจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคหดตัวลงและความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศอย่างไรก็ได้ บริษัทมีความยินดีที่จะให้ทราบว่า บริษัทได้รับสิทธิ์ในการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ แก๊ป (Gap) เพิ่มเติมจากแบรนด์ที่จัดจำหน่ายอยู่เดิม อาทิ เอสบี, บอสสิน และชาร์ลส์ แอนด์ คีธ ซึ่งบริษัทได้เปิดตัวร้านแก๊ปแห่งแรกในประเทศไทยแล้วในต้นเดือนมีนาคม 2553



ร้านเสื้อผ้าเก็ปแห่งแรกได้เปิดดำเนินการ
ในเดือนมีนาคม 2553 ที่กรุงเทพฯ



บริษัทคาดว่าจะเปิดดำเนินการณัตรา^{คิวัว} มัลเดฟส์ ในปี 2553

รับจ้างผลิตสินค้า : ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าประสบกับอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2552 เช่นเดียวกัน เนื่องจากกลุ่มผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภค (FMCG) ชะลอการซื้อห้ามออกเลิกการผลิต เนื่องจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น และความต้องการของผู้บริโภคที่ลดต่ำลง โดยในปี 2552 ยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าของบริษัทปรับตัวลดลงร้อยละ 8

ก้าวสู่ปี 2553

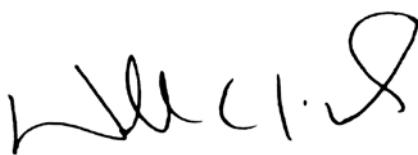
ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและการเมือง ทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ ต้องเผชิญกับความยากลำบากในการประกอบธุรกิจในปี 2552 ควบคู่กันนี้ ปัจจัยกดดันดังกล่าว ยังไม่ได้หมดไป อย่างไรก็ตาม ผู้มีความเชื่อมั่นว่าในปี 2553 ผลการดำเนินงานของบริษัทจะฟื้นตัวของผลดำเนินงานภายหลังวิกฤตต่างๆ ในอดีต อาทิ การก่อวินาศกรรมตึกเรือลเหตุ เห็นด้วยรัฐวิถีต่อโลกซาร์ส ภัยพิบัติสีนาม และการปฏิวัติรัฐประหารจากบททดสอบที่หนักหน่วงในช่วงปี 2552 ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทและธุรกิจในเครือของบริษัทในการที่จะเริ่มต้นศักราชใหม่ด้วยสถานะที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เตรียมความพร้อมในการเดินทางธุรกิจ

ในปี 2553 บริษัทมีแผนที่จะมีการประชาสัมพันธ์และพัฒนาแบรนด์อนันตรา และมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจรับบริหารจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราให้แก่เจ้าของโรงแรมและนักลงทุนออกไปทั่วโลก บริษัทตั้งเป้าหมายของความสำเร็จไว้ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะมีการลงนามในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเปิดดำเนินการของโรงแรมที่เราบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

สำหรับกลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัทมีแผนจะขยายสาขา ร้านอาหารเพิ่มเติม 80 สาขา ทั้งในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าของ และสาขาแฟรนไชส์ ในขณะเดียวกันบริษัทจะขยายร้านอาหารภายใต้แบรนด์หลัก ได้แก่ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ไทย เอ็กซ์เพรส และคอกพี คลับ อย่างต่อเนื่องในตลาดใหม่ๆ ด้วยการให้สิทธิ์แฟรนไชส์แก่ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในตลาดเป้าหมาย

บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจหลักและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นดังจะเห็นได้จากบริษัทประสบความสำเร็จจากการเข้าลงทุนในเดือน คอพี คลับ และไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดีนับตั้งแต่วันแรกที่เข้าซื้อเงินลงทุน และในปี 2553 บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ทั้งในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอาหาร ดังเช่นที่บริษัทประสบความสำเร็จมาแล้วในอดีตด้วยฐานการประกอบธุรกิจหลักที่มั่นคงและแข็งแกร่ง ประกอบกับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนของบริษัท อยู่ที่ระดับ 0.88 เท่า โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ TRIS จัดอันดับความน่าเชื่อถือในการชำระหนี้ (credit rating) ให้บริษัท ในระดับ A ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีความได้เปรียบในการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจที่จะเสริมสร้างการเติบโตให้แก่บริษัท ในขณะเดียวกัน จากประสบการณ์อันยาวนาน พร้อมที่จะเผยแพร่กับความท้าทายใหม่ๆ โดยไม่ละเลยในการประเมินข้อจำกัดและขีดความสามารถ ตลอดจนวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อสนองตอบต่อสถานการณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น ผมขอขอบคุณพนักงานของบริษัทกว่า 25,000 คน ที่ยังคงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัท เข้าทั้งหลายช่วยให้บริษัทสามารถฝ่าฟันอุปสรรคหน้าที่ปักการ ในขณะเดียวกันก็ช่วยสร้างพลังในการขับเคลื่อนเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างความหลากหลายในธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงที่ไม่อาจคาดเดาได้ ผมเชื่อว่า บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อรับการที่นักวิเคราะห์ในปี 2553 เป็นอย่างดี และจะเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทจะสามารถก้าวไปสู่ความสำเร็จ ด้วยการแสดงผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมอีกด้วย



นายวิลาเลี่ยม เอ็ลลิวีด ไอเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2552



คุณอรุณชัย ชัยคณาธกุล ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์สเวนเซ่นยอดเยี่ยมประจำปี



งานประกาศรางวัลพนักงานดีเด่นในกลุ่มบริษัทไมเนอร์ ประจำปี 2552
โดยผู้ได้รับรางวัล "Tiger Awards" ได้แก่ คุณอรุณ ประคุณหังสิต คุณเพียงพร สุวรรณประทีป และคุณบอยด์ ဟร์รีส์

សំគាល់

[SJU]S

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ผลประกอบการที่สำคัญ และแผนงานในปี 2553

อุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย

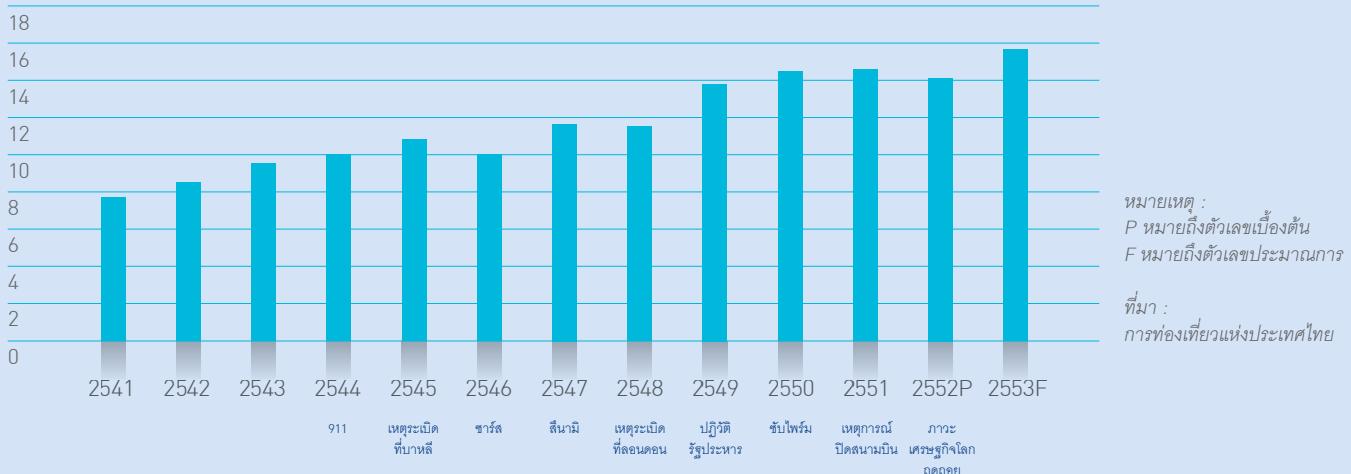
ภาพรวมกิจกรรมการท่องเที่ยวและเดินทางในปี 2552 หดตัวลงมากจากผลกระทบภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลกและความผันผวนจากการเมืองในประเทศไทย ทำให้เกิดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยปรับตัวลดลงร้อยละ 3 มาอยู่ที่ 14.1 ล้านคน จึงส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมโรงแรมของไทย โดยในปี 2552 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในประเทศไทย ลดลงจากร้อยละ 56 เป็นร้อยละ 49 ซึ่งโรงแรมในเครือของบริษัทฯได้รับผลกระทบไม่นิทิทางเดียวกับอุตสาหกรรมโดยรวม

ถึงแม้ว่าภาครัฐเศรษฐกิจโลกยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อภาวะอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง และอาจมีปัจจัยลบอีกนิดหน่อยที่มีอีกคาดหมายได้ในปี 2553 แต่บริษัทเชื่อมั่นว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวภายในประเทศ จะสามารถผ่านพ้นช่วงเวลาอันยากลำบากนี้ไปได้ ดังเช่นประสบการณ์ที่ผ่านมา ในอดีตกว่าทศวรรษ ซึ่งสอดคล้องกับการคาดการณ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่ประมาณการจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น้อยละ 11 ในปี 2553



อัตราการเติบโตของการครกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย

จำนวน (ล้านคน)





วิวทะเลกรา耶ราดสระว่ายน้ำส่วนตัวในห้องพัก
ที่อนันตรา คัสร์ อัล ชาрап อาบูดาบี

จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมใหม่และการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยว ทำให้เกิดการแข่งขันกันทางด้านราคา ห้องพัก จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศลดลง ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้กลุ่มโรงแรมต้องปรับแผนการตลาดและการบริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมักจะวางแผนจองห้องพักล่วงหน้า ในขณะที่นักท่องเที่ยวในประเทศไทยจะจองห้องพักก่อนเดินทางซึ่งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปนี้เป็นเหตุให้กลุ่มโรงแรมจะต้องปรับเปลี่ยนการตลาดเพื่อให้ตรงใจผู้บริโภคและรับมือกับภาระการแบ่งขัน

ผลประกอบการธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการผันผวนทางเศรษฐกิจและการทางการเมือง โดยในปี 2552 กำไรจากการดำเนินงานและสัมนาการ ลดลงร้อยละ 48 ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการโรงแรม และธุรกิจสังหาริมทรัพย์

อนาคต

แม้ว่าภาพรวมกิจกรรมการท่องเที่ยวและเดินทางทั่วโลกจะลดลงอย่างรวดเร็วในปี 2552 กลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ อนันตรา ซึ่งมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 45 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) ลดลงร้อยละ 30 ขณะที่มีรายได้สูงขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2551 บริษัทได้เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราแห่งใหม่ 7 แห่ง ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ และโรงแรมที่บริษัทเป็นผู้บริหารจัดการ

ปัจจุบันนี้โรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราเปิดให้บริการในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง และในต่างประเทศอีก 5 แห่ง ได้แก่ มัลดีฟส์ บาหลี และอาบูดาบี บริษัทมีความภูมิใจที่แบรนด์อนันตราได้รับการยกย่องในด้านคุณภาพและมาตรฐาน การบริการที่ดี ที่พักที่สวยงาม อาหารที่อร่อย และส่วนตัวที่สะอาด บริษัทมุ่งมั่นที่จะคงไว้ซึ่งความสำเร็จที่ได้มา และต่อยอดให้แบรนด์ “อนันตรา” เป็นเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และสร้างโอกาสในการทำธุรกิจต่อเนื่องโดยการทำสัญญารับบริหารจัดการโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราทั้งในประเทศไทยและมัลดีฟส์ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ฟในต่างประเทศซึ่งมีความสนใจในการว่าจ้างให้บริษัทดำเนินการพัฒนาและรับบริหารจัดการโรงแรมของตนภายใต้ชื่อ “อนันตรา” โดยในปี 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาพัฒนาและรับบริหารจัดการโรงแรมไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 15 แห่ง

แนวรอก

กลุ่มโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้าแมริออฟทั้ง 3 แห่ง และโรงแรมเจ ดับบลิว แมริออฟ ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 63 รายได้เฉลี่ยต่อห้องลดลงร้อยละ 26 และรายได้รวมลดลงร้อยละ 23

เฟรชชั่นส์

กลุ่มโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้าเฟรชชั่นส์ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 48 อัตรารายได้ต่อห้อง (RevPar) ลดลงร้อยละ 25 ในขณะที่มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 20 บริษัทมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งเมื่อโรงแรมเฟรชชั่นส์ เต้นท์แคมป์ เที่ยงรายได้รับการจดอันดับให้เป็นรีสอร์ฟอันดับที่หนึ่ง จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านนิตยสาร Conde Nast Traveller



หนึ่งในห้องพักจำนวน 122 ห้อง ที่อันตระ ลาวาณา เกาะสमุย



มีโครงการอนุรักษ์ช้างที่อันตระ สามเหลี่ยมทองคำ

โรงแรมในกลุ่มของบริษัทได้รับรางวัลดังต่อไปนี้



World's Best, 2009

- อันตระ ดิจิทัล รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลติพาร์ค
- อันตระ สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย
- โฟร์ซีซั่นส์ ไฮทีล กรุงเทพฯ
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่
- โฟร์ซีซั่นส์ เต็บก์แคนป์ เชียงราย
- เจ ดับบลิว เมอร์โตร กูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา
- เชเรนเกต ไมเกรชัน แคมป์ แบนชาเนย

T+L 100, 2009

- อันตระ ดิจิทัล รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลติพาร์ค อันดับที่ 37
- อันตระ สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย อันดับที่ 53

IT List 2009

- อันตระ กูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา

World's Best Spas, 2009

- อันตระ หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา อันดับที่ 5 ในภูมิภาคเอเชีย
- อันตระ บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสमุย อันดับที่ 1 ในภูมิภาคเอเชีย

Gold List, 2010

- เดสเสิร์ฟ ไอแลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา โดย อันตระ อาบูดาบี
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่
- เจ ดับบลิว เมอร์โตร กูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา

Gold List, 2009

- โฟร์ซีซั่นส์ ไฮทีล กรุงเทพฯ
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่
- โฟร์ซีซั่นส์ เต็บก์แคนป์ เชียงราย
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เกาะสमุย

Reader's Choice, 2009

- โฟร์ซีซั่นส์ เต็บก์แคนป์ เชียงราย อันดับที่ 1 ของโลก
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่ อันดับที่ 8 ในภูมิภาคเอเชีย
- โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย อันดับที่ 17 ในภูมิภาคเอเชีย
- อันตระ สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย อันดับที่ 24 ในภูมิภาคเอเชีย
- โฟร์ซีซั่นส์ ไฮทีล กรุงเทพฯ อันดับที่ 41 ในภูมิภาคเอเชีย
- เจ ดับบลิว เมอร์โตร กูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา อันดับที่ 10 ในภูมิภาคเอเชีย
- อันตระ กูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา
- อันตระ หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	2547	2548	2549	2550	2551	2552
กรุงเทพฯ เมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	83%	86%	91%	87%	75%	60%
พัทยา เมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	74%	80%	86%	79%	77%	68%
หัวหิน เมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	72%	81%	87%	83%	70%	65%
เชียงใหม่ เมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	77%	67%	63%	74%	73%	60%
อนันตรา หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา	61%	76%	74%	70%	62%	46%
อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา	35%	40%	40%	45%	41%	32%
อนันตรา ป่าสุก รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	-	46%	60%	71%	67%	64%
อนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์	-	-	-	-	30%	36%
อนันตรา สีเกา รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	-	-	20%	17%
อนันตรา บ้านราชาประสงค์ เชอราลิส สวีท กรุงเทพฯ*	-	-	-	-	-	56%
อนันตรา ลาวานา รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย*	-	-	-	-	-	25%
อนันตรา เกลี รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	74%	71%	83%	70%
อนันตรา ดีทกู รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	70%	67%	74%	61%
อนันตรา ชีมินย์ค รีสอร์ท แอนด์ สปา บางคลี	-	-	-	-	63%	59%
เดสเลิร์ก ไอลันด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา โดย อนันตรา อาบูดาบี	-	-	-	-	34%	37%
คัสร์ อัล ชาрабี เดสเลิร์ก รีสอร์ท โดย อนันตรา อาบูดาบี*	-	-	-	-	-	20%
ไฟร์ชั่นส์ รีสอร์ท เที่ยวนิว	60%	59%	56%	54%	46%	32%
ไฟร์ชั่นส์ ไฮแอท กรุงเทพฯ	71%	63%	55%	63%	57%	52%
ไฟร์ชั่นส์ เท็นท์แคมป์	-	-	42%	48%	38%	30%
ไฟร์ชั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	-	-	-	64%	57%	43%
นาลาดู มัลติฟ์ส	-	-	-	24%	52%	47%
ยาบสก์วิว ไฮเท็ล เวียดนาม	43%	46%	60%	63%	43%	29%
เฉลี่ย	67%	71%	72%	72%	65%	52%

หมายเหตุ : * โรงแรมเปิดใหม่ 3 แห่งในปี 2552 ได้แก่ อนันตรา บ้านราชาประสงค์ เชอราลิส สวีท (เปิด มี.ค. 2552), คัสร์ อัล ชาрабี เดสเลิร์ก รีสอร์ท โดย อนันตรา อาบูดาบี (เปิด ต.ค. 2552) และอนันตรา ลาวานา รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย (เปิด พ.ย. 2552)

แผนการพัฒนาโครงการ

บริษัทยังคงดำเนินงานตามแผนการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหลักๆ โครงการจะเปิดดำเนินการในปี 2553 โดยตลอดทั้งปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการก่อสร้างโครงการ เช่น รีสอร์ท ภูเก็ต กรุงเทพฯ และอนันตรา รีสอร์ท ที่มัลติฟ์ส โดยทั้งสอง แห่งจะเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2553 นอกจากนี้บริษัทคาดว่า จะเปิดดำเนินการโรงแรมที่บริษัทเป็นผู้ริหารจัดการภายใต้แบรนด์ อนันตราอีก 2 แห่ง ในอาบูดาบี

บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาแบรนด์ “อนันตรา” อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับบริหารจัดการโรงแรมให้กับผู้ประกอบการ เจ้าของโรงแรมและรีสอร์ททั่วโลก บริษัทมีเป้าหมายจะسانต่อ

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปี 2552 โดยคาดว่าจะมีการลงนามในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเปิดดำเนินการของโรงแรมที่เรารับบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ให้ถึง 30 แห่ง ภายในปี 2557

ถึงแม้ว่าภาระทางด้านการเงินจะสูงขึ้น แต่บริษัทยังคาดว่าจะมีผู้ประกอบการเจ้าของโรงแรมหรือนักลงทุนพัฒนาโรงแรมเข้ามาเจรจา กับบริษัท เพื่อจ้างบริหารจัดการในการรีแบรนด์โรงแรมของตนมาเป็นอนันตราเพิ่มเติม อีกทั้งบริษัทยังคงเสนอขายให้กับผู้ลงทุนหรือ พันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ โรงแรมของบริษัท

อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท/คืน)	2547	2548	2549	2550	2551	2552
กรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	2,951	3,444	3,654	3,945	4,337	3,726
พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	2,798	3,101	3,360	3,704	3,832	3,403
หัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	3,065	3,194	3,234	3,373	3,773	3,355
เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	4,727	5,561	6,031	6,015	5,925	5,135
อนันตรา หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา	3,669	3,814	3,945	4,008	4,050	3,546
อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา	4,173	4,756	5,457	5,230	5,999	5,915
อนันตรา บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	-	5,639	5,578	5,281	5,273	4,457
อนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์	-	-	-	-	12,694	12,295
อนันตรา สีเก่า รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	-	-	4,138	3,314
อนันตรา บ้านราชาประสังค์ เชอวิส สวีท กรุงเทพฯ*	-	-	-	-	-	2,210
อนันตรา ลาวาโน รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย*	-	-	-	-	-	6,132
อนันตรา เวล รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	6,363	6,979	10,854	12,102
อนันตรา ดิiggins รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	11,508	12,508	15,059	15,334
อนันตรา เชมนิย়ค รีสอร์ท แอนด์ สปา บางลี	-	-	-	-	8,449	8,319
เดสเดิร์ฟ ไอแอลน์ด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา โดย อนันตรา อาบูดาบี	-	-	-	-	13,038	11,900
คัสร์ อัล ชาрап เดสเดิร์ฟ รีสอร์ท โดย อนันตรา อาบูดาบี*	-	-	-	-	-	14,312
ไฟร์ซิชั่นส์ รีสอร์ท เรียงใหม่	11,008	12,115	12,412	12,599	14,031	11,294
ไฟร์ซิชั่นส์ ไฮเทล กรุงเทพฯ	5,139	5,665	5,975	6,151	6,273	5,385
ไฟร์ซิชั่นส์ เต็นท์แคมป์	-	-	21,280	31,379	39,927	40,134
ไฟร์ซิชั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	-	-	-	17,812	20,948	21,413
นาลาดู มัลติฟ์ส	-	-	-	27,635	34,470	31,752
อาร์เบอร์วิว ไฮเทล เกียดนาม	1,448	1,689	1,556	1,954	2,905	2,848
เฉลี่ย	3,817	4,278	4,627	5,454	6,339	5,880

หมายเหตุ : * ใจแรมเปิดใหม่ 3 แห่งในปี 2552 ได้แก่ อนันตรา บ้านราชาประสังค์ เชอวิส สวีท (เปิด มี.ค. 2552), คัสร์ อัล ชาрап เดสเดิร์ฟ รีสอร์ท โดย อนันตรา อาบูดาบี (เปิด ต.ค. 2552) และอนันตรา ลาวาโน รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย (เปิด พ.ย. 2552)



แผนการพัฒนาโรงเรียน

ประเภท	โรงเรียน	2551	2552	2553F	2554F	2555F	2556F
ไทย	กรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	413	413	413	413	413	413
ไทย	พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	296	296	296	296	296	296
ไทย	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	219	219	219	219	219	219
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	265	265	265	265	265	265
ไทย	อนันตรา หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา	187	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย	77	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	106	106	106	126	126	126
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์	83	83	83	83	83	83
มัลดีฟส์	อนันตรา คีญา瓦 วิลล่าส์	-	-	82	82	82	82
ไทย	ไฟรชีชั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่	64	76	76	76	76	76
ไทย	ไฟรชีชั่นส์ ไฮเท็ล กรุงเทพฯ	356	356	356	356	356	356
ไทย	ไฟรชีชั่นส์ เท็นท์แคมป์	15	15	15	15	15	15
ไทย	ไฟรชีชั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	60	60	60	60	60	60
ไทย	เต็นท์ รีสิ ไฮเท็ล กรุงเทพฯ	-	-	227	227	227	227
รวมจำนวนห้องที่ลงทุนโดยบริษัทเอง		2,141	2,153	2,462	2,482	2,482	2,482
เมียนมาร์	อาร์เบอร์วิว ไฮเท็ล เวียดนาม	127	127	127	127	127	127
มัลดีฟส์	อนันตรา เวส รีสอร์ท แอนด์ สปา	50	50	50	50	50	50
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิ ภู รีสอร์ท แอนด์ สปา	110	110	110	110	110	110
มัลดีฟส์	นาลาดู	19	19	19	19	19	19
ศรีลังกา	ไฮเท็ล เชเนดิบ	90	90	90	90	90	90
ศรีลังกา	คลับ ไฮเท็ล ดอลฟิน	146	146	146	146	146	146
ศรีลังกา	ไฮเท็ล สิกิริยา	79	79	79	79	79	79
แทนซาเนีย	อาช่า คอฟฟี่ ลอดจ์	18	30	30	30	30	30
แทนซาเนีย	เซเคนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	ทารากีรี ทรีท็อป	20	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอบ แมนเนอร์ แอท โกรองโกโร	20	20	20	20	20	20
เคนยา	แอฟโร ซีค ริทวีก	-	10	10	10	10	10
เคนยา	มาไซมา拉 แคมป์	-	-	-	12	12	12
เคนยา	แอมเบอเซลลี่ แคมป์	-	-	-	12	12	12
เคนยา	มาฐุลา แมนเนอร์	-	-	-	16	16	16
แทนซาเนีย	เซเคนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์ เอ็คซ์พลโอร์	-	-	-	8	8	8
รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการลงทุน		699	721	721	769	721	721

หมายเหตุ : F หมายถึงตัวเลขประมาณการ



แผนการพัฒนาโรงแรม

ประเทศ	โรงแรม	2551	2552	2553F	2554F	2555F	2556F
อินเด尼เซีย	อนันตรา เชมนียค รีสอร์ฟ แอนด์ สปา บาหลี	60	60	60	60	60	60
อินโด네ีย	อนันตรา อูฐวารา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา บาหลี	-	-	-	93	93	93
ไทย	อนันตรา สิกา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา ตระวัง	138	138	138	138	138	138
ไทย	อนันตรา บันน้ำชากะยะงค์ เชอวิล สวีท กรุงเทพฯ	-	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา ลาวาณา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา เกาะสมุย	-	122	122	122	122	122
จีน	อนันตรา ชั้นยา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	122	122	122
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	105	105	105
จีน	อนันตรา ฉงชิ่ง รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	120	120
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเลิร์ฟ ไอยแลนด์ รีสอร์ฟ แอนด์ สปา โดย อนันตรา อาบูดาบี	64	64	64	64	64	64
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	คัสร์ อัล ชาрап เดสเลิร์ฟ รีสอร์ฟ แอนด์ สปา โดย อนันตรา อาบูดาบี	-	206	206	206	206	206
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา ฟلامิงโก วิลล่าส์	-	-	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา สะวันนา วิลล่าส์	-	-	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา โยเกลล จูไนรา เลค ดูไบ	-	-	-	-	473	473
ไมโครโค	อนันตรา มาร์ราเคช รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	109	109	109
ไมโครโค	อนันตรา ไมกอดอร์ รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	67	67	67
โอมาน	อนันตรา อัล มาดินา อะชาร์ค รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	122	122	122
อินเดีย	อนันตรา มหาบาลิวัน รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	126	126
อินเดีย	อนันตรา วายานาต รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	-	95
เคปต์เวิร์ด	อนันตรา เอสเทโรลา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	200	200
เคปต์เวิร์ด	อนันตรา ชานติอาโก รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	200	200
เคปต์เวิร์ด	เคคูลลิส ชานติอาโก รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	-	-	-	-	60	60
รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับบริหารจัดการ		262	687	747	1,365	2,544	2,639
รวมจำนวนห้อง		3,102	3,561	3,930	4,616	5,747	5,842

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	อสังหาริมทรัพย์	2551	2552	2553F	2554F	2555F	2556F
ไทย	ดี เอสเดท สมุย	14	14	14	14	14	14
ไทย	เช็นต์ ริช เอสซีเดนส์ กรุงเทพฯ	-	-	53	53	53	53
รวมจำนวนห้อง		14	14	67	67	67	67

หมายเหตุ : F หมายถึงดัชนีประมาณการ



ธุรกิจ

ร้านอาหาร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
ผลประกอบการที่สำคัญ และแผนงานในปี 2553

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2552 ถือว่าเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจอาหารในประเทศไทย ไม่น้อยไปกว่าธุรกิจอื่น โดยบริษัทได้จัดทำประมาณการรายขายจาก ร้านสาขาที่มีอยู่เดิมของอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย โดยเฉพาะ กลุ่มร้านอาหารบริการด่วนสโตร์ตะวันตกซึ่งมียอดการเติบโตติดลบ ร้อยละ 2 โดยยอดขายรวมของอุตสาหกรรมอาหารที่รวมการขยายสาขาใหม่จะขยายตัวเพียงร้อยละ 7 ซึ่งถือว่าเป็นปีที่มีการเติบโตลดลง อย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2552 ธุรกิจอาหารประเภทอาหารว่างยังคงเป็นกลุ่มที่มี อัตราการเติบโตสูง อาทิ ไอศกรีม และกาแฟ ส่วนร้านอาหารประเภท เนื้อไก่ กลับมียอดขายเฉลี่ยลดลงจากร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 34 ขันเป็นผลต่อเนื่องมาจากการระบาดของโรคไข้หวัดนกนับตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา โดยปัจจุบันมีร้านอาหารประเภทเนื้อไก่มีส่วนแบ่งทางการ ตลาดอยู่ที่ร้อยละ 30 ส่วนพิซซ่ายังคงเป็นกลุ่มที่มีส่วนแบ่งทางการ ตลาดเป็นอันดับสอง อยู่ที่ร้อยละ 20 ในขณะที่กลุ่มแซนด์วิชและ เอเมเบอร์เกอร์ยังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 14



ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสโตร์ตะวันตกในประเทศไทย

รายได้ (พันบาท)	2550		2551		2552	
	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)
ไก่	7,079,262	31.0	7,793,019	30.4	8,338,531	30.2
แฮมเบอร์เกอร์	2,915,503	12.8	3,492,781	13.6	3,807,131	13.8
พิซซ่า	4,732,298	20.8	5,152,652	20.1	5,461,812	19.8
ไอศกรีม	3,036,609	13.3	3,479,693	13.6	3,827,662	13.9
อื่นๆ (รามซิซซ์เลอร์)	5,038,595	22.1	5,740,727	22.4	6,142,578	22.3
ตลาดรวม	22,802,267	100.0	25,658,872	100.0	27,577,713	100.0
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	7,257,857	31.8	8,547,165	33.3	9,189,623	33.3

หมายเหตุ : รายได้ของบมจช. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมรายได้ของแฟรนไชส์ ที่มา : กระทรวงพาณิชย์



ชันเดอร์เป็นเมบูยอดนิยม
ประจำร้านสเวนเซ่นสก็ง 230 สาขา

แม้ว่า ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จะมีการดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ ความท้าทายและการแข่งขันที่บริษัทเผชิญอยู่ในแต่ละประเทศกลับเหมือนๆ กัน ในการทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ผู้ประกอบธุรกิจด้านอาหารต้องมีการปรับตัวให้ทันกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ปัจจัยในเรื่องสุขภาพ ความสะดวกสบาย ออลเดย์ไนน์ ความหลากหลาย ล้วนเป็นปัจจัยที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญและผู้ประกอบการด้านอาหารจะต้องประสบในการแข่งขันในทุกๆ ตลาด

สำหรับอาหารฟาสต์ฟู้ด ต้องเผชิญกับการหาหนทางที่จะทำให้การตกแต่งร้าน การบริการที่รวดเร็ว คุณภาพอาหาร และเมนูที่หลากหลายเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อเพิ่มยอดขายเบรนด์ ของผู้ผลิตอาหาร เช่น โรบเชิร์ฟรุ๊ตคลาส เอเชีย โดยร้านอาหารพยายามมองหาโอกาสทางธุรกิจในช่วงที่ลูกค้าไม่มาก (off-peak) คือ ช่วงระหว่างมื้ออาหารเช้า กลางวัน และเย็น เพื่อการบริหารให้เกิดประโยชน์สูงสุด ขณะเดียวกัน บางแบรนด์ ที่ถึงจุดอิ่มตัวแล้ว การขยายสาขาจะไม่ใช่ปัจจัยสำคัญเท่ากับการเพิ่มยอดขาย

จากแนวโน้มและภาวะการแข่งขันที่กล่าวข้างต้น ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีการขยายการลงทุนไปใน 15 ประเทศ เพิ่มแบรนด์ ในธุรกิจอาหารแล้วถึง 10 แบรนด์ และเพิ่มโมเดลทางธุรกิจโดยการให้แฟรนไชส์ จากแนวโน้มของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลง ทำให้มีความท้าทายเพิ่มขึ้น บริษัทจะยังคงกลยุทธ์การขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ การเพิ่มแบรนด์ใหม่ๆ สร้างผลตอบแทนให้กับธุรกิจจากแบรนด์ที่เป็นที่นิยมในปัจจุบันและเป็นไลฟ์สไตล์ เข้ามารูปแบบของบริษัท

ผลประกอบการในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารของบริษัท ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ ที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสาขาวรุ่มทั้งสิ้น 1,112 สาขา ในปี 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายอาหาร 9,483 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2551 ในขณะที่กำไรมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากผลการดำเนินงานที่ได้ดีขึ้นของเดอะ พิซซ่า คอมปะนี, คอฟฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรส



ปัจจุบัน ร้านอาหารในเครือของบริษัทเปิดดำเนินการครอบคลุม 15 ประเทศ โดยมีจำนวนร้านอาหารในเครือ 1,112 สาขา เพิ่มขึ้นจาก 1,043 สาขาในปีก่อนหน้า และยอดขายรวมทุกสาขา ในปี 2552 เท่ากับ 21,879 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี

ในปีที่ผ่านมา เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยได้มีการขยายร้านสาขาในระบบแฟรนไชส์ 3 สาขา แบ่งออกเป็น 2 สาขาในประเทศไทย และอีก 1 สาขาในต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2552 มีร้านสาขาของ “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี” จำนวนทั้งสิ้น 244 สาขา แบ่งออกเป็น 205 สาขาในประเทศไทย 17 สาขา ในประเทศไทย แล้วในประเทศไทยอีก 22 สาขา โดยบริษัท เดอะ พิซซ่า คอมปะนี มีแผนที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้การลงทุนของบริษัทเองและผ่านระบบแฟรนไชส์ นอกจานี้ ในปี 2552 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์กับบริษัทขนาดใหญ่ในเวียดนาม และคาดว่า บริษัทจะสามารถเปิดร้านเดอะ พิซซ่า คอมปะนี แห่งแรกในเวียดนามได้ในต้นปี 2553

สวีนเช่นส์

ไอศครีมพาร์เมี่ยม สวีนเช่นส์ ประสบความสำเร็จในด้านการสร้างผลการดำเนินงานในปี 2552 โดยมียอดรายได้รวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากการเพิ่มจำนวนร้านสาขาอีก 8 สาขา ทั้งที่เป็นการดำเนินการโดยบริษัทเองและร้านในระบบแฟรนไชส์ ณ สิ้นปี 2552 สวีนเช่นส์มีสาขาทั้งสิ้น 230 สาขา และลิขสิทธิ์ในการทำการตลาดและสิทธิในการทำสัญญาขายต่อแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ อีกกว่า 30 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2552 บริษัทยังได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์กับหุ้นส่วนในประเทศไทยเรียดนามและอินเดียอีกด้วย

ไทย เอ็กซ์เพรส

ณ สิ้นปี 2552 ไทย เอ็กซ์เพรส มีสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 61 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 67 สาขา ภายใต้แบรนด์หลัก 4 แบรนด์ คือ ไทย เอ็กซ์เพรส, อ่องกง คาเฟ่, ซิกกูด และนิวยอร์ก นิวยอร์ก ในปี 2552 ไทย เอ็กซ์เพรส มีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 และร้อยละ 43 ตามลำดับ



เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์ไทยสู่ตลาดโลกยอดเยี่ยม ประจำปี 2552 จากนายกรัฐมนตรี นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ



นายอ้ววน ลี และนายเดลิน ซอ หุ้นส่วนบริษัทไทย เอ็กซ์เพรส ในสิงคโปร์



นายอาทิน ลาซาธุต หนึ่งในหุ้นส่วนของบริษัท เดอ คอฟฟี่ คลับ กำลังให้บริการลูกค้า ณ สาขาแห่งหนึ่ง ในประเทศไทย สำหรับสาขาทั้งหมด 224 สาขา

เดอ คอฟฟี่ คลับ

ณ สิ้นปี 2552 เดอ คอฟฟี่ คลับ มีสาขาแฟรนไชส์ 224 สาขา และสาขาที่ลงทุนเอง 17 สาขา ในประเทศไทย ของบริษัทและนิวซีแลนด์ ซึ่งรวมถึงอีก 2 สาขา ในประเทศไทย ในปี 2552 คอฟฟี่ คลับ มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 145

แบรนด์อื่นๆ

นอกเหนือจากเดอ คอฟฟี่ คลับ ภาระนี้, บริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย ได้แก่ เอ็กซ์เพรส ซึ่งเป็นแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของและสามารถขยายสาขาโดยปรับปรุงทุนเองและการให้แฟรนไชส์ บริษัทยังได้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ แดรี่ คาวน์, เบอร์เกอร์คิง และซีซาร์เลอร์

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2550	2551	2552	2553F	2554F	2555F
เปิดใหม่บริษัทของ	553	645	682	717	761	793
เดอ คอฟฟี่ คลับปัจจุบัน	150	173	171	176	181	185
สวีทส์	113	113	114	116	121	123
ซีซาร์เลอร์	35	36	42	41	43	45
แดรี่ คาวน์	207	219	233	247	263	274
เบอร์เกอร์คิง	20	22	23	26	29	31
เดอ คอฟฟี่ คลับ*	-	11	17	20	21	22
ไทย เอ็กซ์เพรส*	-	47	61	66	71	76
อื่นๆ**	28	24	21	25	32	37
แฟรนไชส์	123	398	430	483	555	638
เดอ คอฟฟี่ คลับปัจจุบัน	51	70	73	84	102	129
สวีทส์	70	109	116	129	153	180
ซีซาร์เลอร์	-	-	-	-	1	2
เดอ คอฟฟี่ คลับ*	-	203	224	249	275	300
ไทย เอ็กซ์เพรส*	-	14	17	21	24	27
อื่นๆ**	2	2	-	-	-	-
รวม	676	1,043	1,112	1,200	1,316	1,431

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2550	2551	2552	2553F	2554F	2555F
ภายในประเทศไทย	626	704	733	768	801	828
• เปิดใหม่บริษัทของ	525	560	581	608	640	665
• แฟรนไชส์	101	144	152	160	161	163
ต่างประเทศ	50	339	379	432	515	603
• เปิดใหม่บริษัทของ	28	85	101	109	121	128
• แฟรนไชส์	22	254	278	323	394	475
รวม	676	1,043	1,112	1,200	1,316	1,431

หมายเหตุ : F หมายถึงตัวเลขประมาณการ

* ในปี 2551 MINT เข้าลงทุนในแบรนด์ เดอ คอฟฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรส เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และ 70 ตามลำดับ

** อื่นๆ ได้แก่ ร้านอาหารในสนับสนุนและแบ่งครึ่งเดอ คอฟฟี่

อีกด้วย ในปี 2552 ซีซีซ์แลร์, แดรี่ คิวิน และเบอร์เกอร์คิง มียอดขายรวมกันทั้งสิ้น 2,761 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2551

แผนงานในอนาคต

ภายใต้สภาวะตลาดที่แตกต่างกันไปในแต่ละพื้นที่ซึ่งบริษัท ดำเนินการอยู่ บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านอาหารในเครือข่าย เพิ่มขึ้นเป็น 1,200 สาขา จากที่มีอยู่ 1,112 สาขา โดยในจำนวน ที่จะเพิ่มขึ้นนี้ 35 สาขาเป็นสาขาในประเทศไทย ส่วนอีก 53 สาขาจะเป็นสาขาในต่างประเทศ และกว่าร้อยละ 60 ของสาขา ใหม่ทั้งหมด 88 สาขา จะเป็นสาขาในระบบแฟรนไชส์ ส่วนที่เหลือเป็นสาขาภายใต้การลงทุนของบริษัทเอง

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อ เพิ่มความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำในธุรกิจผู้ให้บริการอาหารที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยความสำเร็จของแบรนด์ในเครือของ บริษัทในประเทศไทยและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จะมีส่วนช่วยสนับสนุนการขยายฐานธุรกิจออกไปยังต่างประเทศ แบรนด์ในเครือของบริษัทอยู่ในฐานะผู้นำตลาดโดยมีส่วนแบ่ง การตลาดสูงสุดของกลุ่มอาหารนั้นๆ จะมีเพียงเบอร์เกอร์คิง ที่เป็นผู้นำอันดับสองรองจากแมคโดนัลด์ ซึ่งบริษัทจะยังคงขยาย การลงทุนเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดต่อไป

ในปี 2552 บริษัทได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุน ผู้ประกอบการแฟรนไชส์ “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี” “สเวนเซ่นส์” และ “คอฟฟี่ คลับ” โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อ สนับสนุนการขยายสาขาอาหารในต่างประเทศ นอกจากร้าน บริษัทยังคงแสดง才华ผู้ประกอบการแฟรนไชส์เป็น 많이 เพื่อ ขยายธุรกิจให้ครอบคลุมไปยังตลาดที่ยังไม่เงิน

และท้ายที่สุด บริษัทยังคงแสดง才华ในการลงทุน ใหม่ๆ ในธุรกิจอาหารแบรนด์ใหม่ๆ ซึ่งมีโอกาสที่จะเติบโตได้ใน ประเทศไทย และตลาดต่างประเทศที่สำคัญอื่นๆ โดยมีเป้าหมาย ที่จะลงทุนเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติมในประเทศไทย อาทิ เศรษฐี และ ประเทศไทยในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทมีฐาน การดำเนินธุรกิจอยู่แล้ว



แดรี่ คิวิน 233 สาขาในประเทศไทย
ซึ่งบริษัทลงทุนเอง



“คนสร้างแบรนด์”



ธุรกิจ

ค้าปลีก

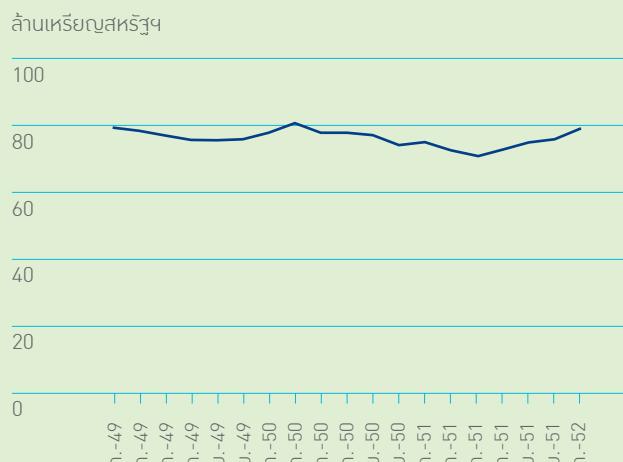
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
ผลประกอบการที่สำคัญ และแผนงานในปี 2553

อุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจค้าปลีก ในประเทศไทย

ปี 2552 อุตสาหกรรมค้าปลีกและการผลิตในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดต่ำลง ความผันผวนของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกและความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทย นับเป็นปีที่ยากลำบากที่สุดปีหนึ่งของประเทศไทย สำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจผลิตสินค้าเพื่อผู้บริโภค



ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค



ที่มา : ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การนำเข้าสินค้าอุปโภคบริโภค ณ ราคาคงที่



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

สภาวะตลาดโดยรวมมีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นในปี 2552 เนื่องจากผู้ค้าปลีกพยายามที่จะปรับลดสินค้าคงคลังและดึงดูดลูกค้าโดยการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการให้ส่วนลดเป็นการเพิ่มแรงกดดันกับร้านค้าแบรนด์เนม ทำให้การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายภายในห้างสรรพสินค้ามีความสำคัญมากขึ้นในปี 2552 ในขณะเดียวกัน สินค้าฟุ่มเฟือยและสินค้าที่มีระดับราคาปานกลางขึ้นไป เริ่มให้ส่วนลดกับลูกค้า เพื่อตอบสนองกับลูกค้าที่มีความต้องการราคา รวมถึงเพื่อลดระดับสินค้าคงคลัง จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น และจากสัญญาณการเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 3 ปี 2552 ความรุนแรงของกิจกรรมส่งเสริมการขายเริ่มลดน้อยลงไป

ในระหว่างปี 2552 ทุกแบรนด์ยังคงอยู่ในตลาดและไม่มีการนำสินค้าแบรนด์ใหม่เข้าสู่ตลาด ดังนั้น ภาพการแข่งขันโดยรวมยังคงเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีการนำแบรนด์ใหม่เข้าสู่ตลาดเพิ่มเติมในปี 2553

ธุรกิจค้าปลีกยังคงมีการขยายตัวในปี 2552 ตามการขยายตัวของแหล่งซื้อปั้งแห่งใหม่และการปรับตัวของช้อปปิ้งมอลล์ที่มีอยู่เดิมให้ทันสมัย แสดงให้เห็นว่า คู่แข่งทั้งในส่วนของแฟชั่นและเครื่องสำอางจะต้องมีการลงทุนเพิ่มในตลาด

ธุรกิจค้าปลีก

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและผู้ผลิตสินค้าอุปโภค มีผลการดำเนินงานซึ่งไม่นับรวมส่วนแบ่งกำไรจาก MINT ในปี 2552 มีกำไรสุทธิเท่ากับ 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 ในขณะที่ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 13 อยู่ที่ 2,791 ล้านบาท ยอดขายในธุรกิจแฟชั่นเครื่องสำอางและจัดจำหน่ายสินค้า ลดลงร้อยละ 17 เมื่อจาก การปิดจุดจำหน่ายสินค้าที่ไม่ทำกำไร ในส่วนธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้ามียอดขายลดลงร้อยละ 8 เมื่อจากลูกค้าในกลุ่มผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภค (Fast Moving Consumer Goods: FMCG) ชะลอคำสั่งซื้อ สาเหตุจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มสูงขึ้นและความต้องการของผู้บริโภคที่ลดต่ำลง

แผนงานในอนาคต

ในปี 2552 บริษัทได้ลงนามสัญญากับ Gap Inc. ในการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ แก๊ป (Gap) ในประเทศไทย เท่ากับเป็นการขยายแบรนด์ในเครือของบริษัทเพิ่มเติมจากแบรนด์ที่จัดจำหน่ายอยู่เดิม อาทิ เอสบี, บอสสัน และชาร์ลล์ แอนด์ คีธ ซึ่งบริษัทได้เปิดตัวแก๊ป ซึ่งเป็นสาขาแห่งแรกในประเทศไทยแล้วในเดือนมีนาคม 2553

นอกจากนี้ บริษัทจะเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจในปัจจุบัน โดยเน้นการเติบโตของยอดขายสินค้า พัฒนาการลดต้นทุน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขายและการจัดการของสาขาที่มีอยู่ อีกทั้งเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า โดยเน้นการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่ไปกับขยายธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม และบริษัทจะนำสินค้าแบรนด์ชั้นนำระดับสากลเข้ามาเปิดตัวในประเทศไทย โดยเน้นที่ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง



ความรับผิดชอบต่อสังคม



**“ความรับผิดชอบต่อสังคมของไมเนอร์
ได้ถูกหลอมรวมเข้าไปในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ
และในชีวิตประจำวัน”**

**ความรับผิดชอบต่อสังคมของไมเนอร์
คือการสร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับทุกภาคส่วน
บริษัทยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี พร้อมทั้งนำเสนอบล็อกเกอร์และบริการ
ที่มีคุณภาพสูง มาตรฐานสากล**

**บริษัทระหนักดึงคุณค่าของพนักงาน
และถือเป็นกรรภายกิจที่สำคัญอย่างยิ่งที่ต้องดูแลเป็นอย่างดี**

**บริษัทส่งเสริมกิจกรรมมิตรอาสา ร่วมพัฒนาชุมชน
บริเวณที่บริษัทดังอยู่**

**บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
ในชุมชนและสภาวะแวดล้อมของโลก**

**บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาทุนมบุษย์ในทุกระดับ
 เพราะความรับผิดชอบต่อสังคมนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพของคน**

**ด้วยคุณภาพของบุคลากรของไมเนอร์
บริษัทมั่นใจว่า “ด้วยคุณภาพของบุคลากร
“Profit, People and Planet” ด้วยการร่วมแรงร่วมใจกัน
ของพนักงานทุกคน**

บริษัทเชื่อว่าปรัชญาของไมเนอร์คือ

“MY PEOPLE ... MY PLANET ... MINOR”

**คือหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่สมดุล
เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน”**

นายวิจัย เออลวิด ไฮเนค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**ความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์กรธุรกิจที่ดีนั้น
สะท้อนให้เห็นจากทุกขั้นตอนของการดำเนินงานและในกิจกรรม
ต่างๆ ที่บริษัทได้ดำเนินการ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักรถึกความ
รับผิดชอบขององค์กรและให้ความสำคัญกับปัจจัยนี้ในการดำเนิน
ธุรกิจเสมอมา โดยได้กำหนดมาตรฐานขึ้นไว้ในหลักธรรมาภิบาล
ในการประกอบกิจการ รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล และ
ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทเห็นว่าความรับผิดชอบขององค์กร
ธุรกิจนั้น ไม่เป็นเพียงแค่กิจกรรมเพื่อสังคม หากแต่เป็นส่วนหนึ่ง
ของค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร**

**กลุ่มบริษัทไมเนอร์เป็นหนึ่งในผู้นำด้านความรับผิดชอบต่อ
สังคม บริษัทพยายามเป็นตัวอย่างที่ดี ร่วมรณรงค์และร่วมมือกับ
บริษัททั้งหมดอื่นๆ และหน่วยงานของรัฐ ผลักดันให้ภาครัฐ
และภาครัฐมีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมสูงขึ้น กลุ่มบริษัทยังได้
ร่วมมือกับสำนักงานภายใต้รัฐมนตรีและศูนย์คุณธรรม จัดงานสมัชชา
คุณธรรมแห่งชาติครั้งที่ 4 “ผู้วิถีกุศลด้วยธุรกิจคุณธรรม” เพื่อเพิ่ม
ความสามารถในการแข่งขัน และความเข้มแข็งของประเทศไทย
ในยามวิกฤต ด้วยหลัก CSR**



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไมเนอร์และบริษัทชั้นนำในด้าน CSR ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ว่ามกันจัดตั้ง CSR Club ขึ้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับเกียรติให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการใน CSR Club นี้ ด้วย นอกจากนี้ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ ได้ถูกนำเสนอเป็นกรณีตัวอย่างให้กับบริษัทฯ ทั่วโลก ให้มีความตื่นตัวและสนใจในเรื่อง CSR มากยิ่งขึ้น

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการ กลุ่มบริษัทไมเนอร์ได้กำหนดหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการประกอบกิจการและได้ตอบแทนสังคมในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้หุ้นน่าวางเงิน 'ไม่ร่าจะเป็นธุรกิจร้านอาหาร โรงเรร์ บริการ ค้าปลีก รวมถึงพนักงานทุกคน ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองที่ดี'

ภายใต้ปรัชญา “MY PEOPLE”

การพัฒนาทุนมนุษย์ หรือการพัฒนาคน คือหัวใจของการ CSR ของบริษัท โดยบริษัทให้การสนับสนุนการพัฒนาคนในทุกระดับ ดังนี้

การพัฒนาในระดับบุคลากร กลุ่มบริษัทไมเนอร์ให้ความช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่ยากจนในถิ่นทุรกันดาร โดยเริ่มพัฒนาโครงการอาหารกลางวันที่ยั่งยืน ซึ่งไม่ได้เป็นเพียงแค่การจัดหาอาหารกลางวันให้เท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เด็กนักเรียนสามารถพึ่งพาตัวเองได้ เมื่อห้องอิ่ม เด็กๆ ก็สามารถเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาในระดับโรงเรียน กลุ่มบริษัทไมเนอร์มีพันธุ์สัญญาในการสนับสนุนโครงการพัฒนาโรงเรียนในหลากหลายรูปแบบ เช่น การปรับปรุงคุณภาพสถานศึกษา การติดตั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และการเรียนการสอนทางด้านไอทีและภาษาอังกฤษ การยกระดับมาตรฐานห้องสมุด การบริจาคหนังสือ อาสาสมัครสอนหนังสือ และโครงการอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไมเนอร์ยังให้ทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กองทุนร้อย อี ไอย์น็อก เพื่อช่วยเหลือเด็กยากจนที่เรียนดีในทุกภูมิภาค

การพัฒนาในระดับมหาวิทยาลัยและระดับวิทยาลัย กลุ่มบริษัทไมเนอร์จัดให้มีการสนับสนุนด้านวิชาการและให้ทุนช่วยเหลือกับนักเรียนที่มีความสนใจเรียนทางด้านวิชาชีพ พนักงานของบริษัทได้อาสาไปสอน และพัฒนาหลักสูตรร่วมตามมหาวิทยาลัยต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาได้พัฒนาทักษะด้วยการเรียนรู้ผ่านงาน และเป็นพนักงานชั่วคราว

การพัฒนาในระดับธุรกิจ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ถือเป็นส่วนสำคัญของกลุ่มธุรกิจการดำเนินธุรกิจ และองค์กรจะประสบความสำเร็จได้ด้วยมีการเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา และเชื่อว่าการพัฒนาบุคคลภายในให้มีคุณภาพ จะสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับทุกภาคส่วน

กลุ่มบริษัทไมเนอร์เปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยในวันที่ 4 มิถุนายน ของทุกปี ซึ่งถือเป็นวัน Minor Charity Day บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้ช่วงเวลาในวันทำงาน 1 วัน เพื่อออกไปทำกิจกรรมเพื่อสังคมตามความต้องการของพนักงาน นอกเหนือนั้น บริษัทยังพัฒนากิจกรรม “จิตอาสา” ให้ผสมผสานไปกับกิจกรรมประจำวันต่างๆ เช่น การฝึกอบรมพนักงาน กิจกรรมนอกสถานที่ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาทีมงาน กิจกรรมทางการตลาด และอื่นๆ



ภายใต้ปรัชญา “MY PLANET”

ด้วยจิตอาสาและความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทไมเนอร์มีความห่วงใยในชุมชนและสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ต่อสิ่งแวดล้อม เน้นได้จากการวางแผนการรักษาสิ่งแวดล้อม ระบบติดตาม วัดผลและมีการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้าให้ความสำคัญกับการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมและการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยการลด การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (reduce, reuse, recycle) อีกทั้งช่วยพิทักษ์ชีวิตสัตว์และการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่า รวมถึงส่งเสริมการขยายพันธุ์พืชและสัตว์ให้เกิดความหลากหลายในระบบนิเวศ

โครงการ *Golden Triangle Elephant Foundation* ที่จังหวัดเชียงราย มีส่วนสำคัญในการช่วยเหลือช้างที่เร่ร่อนอยู่ตามถนนในเมือง ได้เดินทางกลับสู่ป่าซึ่งเป็นภูมิลำเนาทางภาคเหนือของประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทได้ช่วยเหลือช้างกว่า 30 เชือก โดยมีความพยายามและสัตวแพทย์อยอด้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการแข่งขันปีโลช้างเป็นประจำทุกปี ที่จังหวัดเชียงราย เพื่อจัดหาทุนช่วยเหลือช้างที่เจ็บป่วย

โครงการ *Mai Khao Marine Turtle Foundation* ที่จังหวัดภูเก็ต สนับสนุนการปักป้องและอนุรักษ์เต่าทะเล และสิ่งแวดล้อมที่เต่าอาศัยอยู่ โดยการทำางร่วมกับคนในชุมชน โครงการนี้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่นักท่องเที่ยวหน่วยงานราชการของรัฐและชุมชน นอกจากราชการนี้ ยังสนับสนุนงานวิจัยเกี่ยวกับเต่าทะเลและสถานที่พักไธสงของเต่าทะเล ซึ่งอยู่บริเวณใกล้โรงแรมในจังหวัดภูเก็ต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไมเนอร์ยังร่วมสนับสนุนองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น สภากาชาดไทย มูลนิธิชัยพัฒนา โครงการช่วยเหลือเหยื่อผู้ติดเชื้อเอชไอวี/เอดส์ (HIV/AIDS) ที่วัดพระบาท

น้ำพุ อาสาสมัครสร้างที่อู่อาศัยแก่ผู้ยากไร้ การระดมทุนช่วยการผ่าตัดเพื่อร้อยยิ่ม (ปากแหว่งpedanใหญ่) การสร้างโรงเรียนและการบริจาคช่วยผู้ประสบภัยจากสึนามิที่หมู่บ้านชาวไทยใหม่ จังหวัดพังงา การวิ่งการกุศลเพื่อสนับสนุนโครงการวิจัยมะเร็งเต้านม การบริจาคเงินสร้างอาคารโรงพยาบาล มูลนิธิรามาธิบดี และโครงการอื่นๆ อีกมากmany

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทไมเนอร์แสดงความมุ่งมั่นในโครงการ CSR ในพื้นที่ที่หน่วยธุรกิจตั้งอยู่ อาทิ เดอะ คอฟฟี่ คลับ เป็นผู้ให้การสนับสนุนหลักกับโรงพยาบาลเด็กในอสเตรเลีย โรงแรมไฟร์ชั่นส์ กรุงเทพฯ ร่วมกับโรงแรมไฟร์ชั่นส์ รีสอร์ทอื่นๆ ในประเทศไทย จัดโครงการวิ่งการกุศล Terry Fox Run มาแล้วกว่า 14 ปี ในแต่ละปีจะจัดงาน Cancer Care Run งานวิ่งการกุศลเพื่อสนับสนุนโครงการวิจัยโรคมะเร็ง โรงแรมแมริออท ได้ประสานค่านิยมองค์กรด้าน CSR กับกลุ่มบริษัทไมเนอร์ ในขณะเดียวกันยังคงปรัชญาการดำเนินงานของแมริออทไว้ คือ Spirit to Serve ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมการกุศล และพัฒนาสังคมมากมาย นอกจากนี้ ธุรกิจอาหารภายใต้การดำเนินงานของบริษัทให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ เกี่ยวกับการพัฒนาเยาวชน อีกทั้งสนับสนุนโครงการให้ความช่วยเหลืออื่นๆ ในพื้นที่ที่ร่วนตั้งอยู่

ตั้งแต่ปี 2550 กลุ่มบริษัทไมเนอร์ได้แต่งตั้งรองประธานกรรมการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจ เพื่อพัฒนาชีดความสามารถในการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ทำหน้าที่ยกกระดับค่านิยมองค์กรที่ดี ให้มีความเป็นสากล และเพิ่มความสามารถในการช่วยเหลือพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบแทนบุญคุณสังคมอย่างต่อเนื่อง และพร้อมที่จะสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้ยั่งยืน

ឧបករាល់

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้ใบงบการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้わงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นายวิลเลียม เอ็ลลิวีด ไฮเบ็ค

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2552

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในเอกสารนี้ เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

สำหรับปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อทบทวน และสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับภาระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่ดี

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิพากษาย่อว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน และแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลและรายงานทางการเงิน สำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี 2552 และได้ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำแผนงาน เพื่อป้องกันหรือลดจุดอ่อนในการควบคุมภายใน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัท โดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างมีระบบ จัดทำรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดี นำเสนอแก่ผู้บริหาร ของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงาน การปฏิบัติงานในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป ผู้จัดการตรวจสอบภายในยังมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ กับประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่อง การตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไข และป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายใต้เวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้อ่านมติโดยชอบด้วยคะแนนเสียงที่ได้รับในประชุม ที่จัดขึ้นในระหว่างปี 2552 โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในการรายงานรายการตั้งกล่าว

ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านการจัดการความเสี่ยง ด้านการพัฒนา วัฒนธรรมองค์กร เพื่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และการเริ่มดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร และการจัดการความเสี่ยงด้านจรรยาบรรณอย่างมีประสิทธิผล โดยผ่านการพัฒนาบุคลากร การจัดทำมาตรฐานและข้อกำหนด และการจัดทำข้อควรปฏิบัติ

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- รายงานทางการเงินในปี 2552 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า สินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกัน และรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
- บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ผู้สอบบัญชี ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพรัชวอเตอร์ഹาร์ศคูเปอร์ส เอบีเออส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
5. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2552 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ในปี 2552 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4
2. นายไมเคิล เดวิด เชลบีร์	กรรมการตรวจสอบ 0/4
3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบ 4/4

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไพรัชวอเตอร์હาร์ศคูเปอร์ส เอบีเออส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีลิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนจะขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2553

นายเคนเนธ ลี ไวท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้ใบงบการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้わงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นายวิไลเลิศ เอ็ลวูด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการให้คำแนะนำและประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประเมินการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของรายการแสดงรายการที่นำเสนอด้วยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ออนไลน์ สิกจัตานะ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442

บริษัท ไพรัชวอเตอร์豪斯คูเปอร์ส เอปีโอเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

JBGL

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเลข	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
		2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
7	968,814,956	1,349,172,033	149,633,602	716,605,579	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,000,228,136	518,194,886	25,952,293	21,479,300	
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	65,268,872	48,569,438	530,936,860	403,715,511	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	854,148,181	606,431,096	5,324,677	5,333,478	
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อขาย - สุทธิ	385,652,140	382,644,664	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,642,635,720	1,448,154,353	738,944,644	642,130,852	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,916,748,005	4,353,166,470	1,450,792,076	1,789,264,720	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	445,349,753	410,031,083	8,820,858,202	7,406,141,167	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,353,096,582	1,241,628,509	6,683,546,508	5,898,518,875	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	839,831,309	833,236,098	743,811,618	487,237,340	
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	2,956,411,700	1,545,986,044	-	-	
ที่ดิน อาคารและคุปกรณ์ - สุทธิ	11,107,944,242	11,141,888,138	500,717,086	475,701,179	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,750,179,282	2,783,772,631	11,845,154	14,822,677	
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,963,581,723	2,019,403,372	5,606,990	6,229,610	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	937,677,370	735,370,548	58,040,511	35,266,234	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,354,071,961	20,711,316,423	16,824,426,069	14,323,917,082	
รวมสินทรัพย์	28,270,819,966	25,064,482,893	18,275,218,145	16,113,181,802	

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกกืนบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	20	683,334,700	683,380,916	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	1,233,052,788
เจ้าหนี้การค้า		1,201,366,493	849,314,869	14,655,337
เจ้าหนี้และเงินทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14	29,170,277	2,419,109	5,542,872
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	535,022,409	411,022,408	244,000,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,275,000,000	550,000,000	120,000,000
รายได้ร้อดดับัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		32,184,225	27,294,507	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		198,614,630	320,730,688	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		858,149,683	728,579,720	184,240,941
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	1,864,578,147	1,277,718,539	34,031,345
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,677,420,564	4,850,460,756	2,990,523,283
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาตรา	22	2,136,552,759	1,281,370,070	1,396,000,000
หุ้นกู้	23	6,900,000,000	6,175,000,000	6,175,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	167,064,547	133,947,929	39,130,126
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	335,539,516	319,367,390	9,319,227
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,539,156,822	7,909,685,389	8,344,449,353
รวมหนี้สิน		16,216,577,386	12,760,146,145	11,334,972,636
				8,135,168,011

JBGL (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ		3,351,850,736	3,689,623,229	3,351,850,736
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ		3,246,415,792	3,614,264,065	3,246,415,792
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26	3,065,856,272	3,040,085,741	3,040,203,896
หุ้นสามัญ		(370,978,560)	-	3,014,433,365
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		231,030	-	231,030
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ์หุ้นสามัญ				
ที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	-
ส่วนต่างจากการรวมกิจกรรมภายในเดียวกัน	36	(755,412,590)	-	(587,397,515)
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสุทธิธรรม				
ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		83,303,224	(12,305,745)	61,074,606
ส่วนปรับปรุงจากการแบ่งค่างบการเงิน				(130,554,806)
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(228,495,510)	(126,687,406)	-
กำไรสะสม				-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28	347,774,113	347,774,113	347,774,113
ยังไม่ได้จัดสรร		5,287,565,500	5,083,915,190	831,943,587
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		11,152,026,554	11,680,856,121	6,940,245,509
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		902,216,026	623,480,627	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,054,242,580	12,304,336,748	6,940,245,509
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		28,270,819,966	25,064,482,893	18,275,218,145
				16,113,181,802

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
รายได้	14			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรม	4,331,923,498	5,338,552,540	400,661,181	513,024,788
รายได้ค่าเช่าจากการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	426,121,406	466,061,162	-	-
รายได้จากการบันเทิง	93,668,896	108,484,031	93,668,896	40,504,869
รายได้จากการสปา	315,377,584	358,230,550	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	9,196,304,625	8,135,977,125	-	-
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	591,133,964	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	1,379,177,530	-	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ	430,182,495	547,250,296	209,040,634	180,093,745
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	287,249,954	268,342,559	-	-
เงินปันผลรับ	47,760,815	43,551,592	812,024,457	1,098,658,033
รายได้อื่น	614,365,551	541,725,494	513,074,242	541,649,324
รวมรายได้	17,122,132,354	16,399,309,313	2,028,469,410	2,373,930,759
ค่าใช้จ่าย	14			
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงเรม	2,255,942,373	2,462,650,300	169,175,215	195,132,599
ต้นทุนโดยตรงของกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	207,177,576	180,210,307	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	23,560,421	23,126,660	50,292,601	20,658,017
ต้นทุนโดยตรงของกิจการสปา	179,466,371	178,965,644	-	-
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	3,075,756,278	2,990,294,007	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	232,298,543	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	870,829,873	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6,741,913,929	6,055,386,066	312,799,089	335,742,452
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,604,347,209	1,349,590,950	244,408,659	199,749,483
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	101,521,818	118,020,058	71,912,522	88,247,957
รวมค่าใช้จ่าย	15,060,515,848	13,590,542,535	848,588,086	839,530,508
กำไรจากการดำเนินงาน		2,061,616,506	2,808,766,778	1,179,881,324
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทที่ร่วมและกิจการร่วมค้า	(12 ช.)	168,653,858	115,649,039	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	29	2,230,270,364	2,924,415,817	1,179,881,324
ต้นทุนทางการเงิน		(428,709,920)	(378,434,140)	(389,512,149)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,801,560,444	2,545,981,677	1,179,387,677
ภาษีเงินได้	30	(305,772,508)	(576,915,202)	- (16,349,211)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,495,787,936	1,969,066,475	1,163,038,466
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,400,315,993	1,892,286,051	790,369,175
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		95,471,943	76,780,424	-
		1,495,787,936	1,969,066,475	790,369,175
	หมายเหตุ	บาท	บาท ตามที่ปรับใหม่	บาท ตามที่ปรับใหม่
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	31	0.4284	0.5629	0.2418
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.4256	0.5583	0.2402
กำไรต่อหุ้นปรับลด				0.3432

ପ୍ରକାଶକ ପରିଷଦ

ปริญช์ ไม่เนยร์ อินดี้ครีเรชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ ถนนสุขุมวิท 31 กรุงเทพฯ พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 255

(ԱԼՊ) ՀՅԵՒԽԻՆՏՍՈՂԵՎ

အမျိုးအစား	ရန်ကုန်	မြန်မာ	အခြား
မြန်မာ	၁၂၅	၁၃၀	၁၃၀
အခြား	၁၃၀	၁၃၀	၁၃၀
ရန်ကုန်	၁၃၀	၁၃၀	၁၃၀
လူမှား	၁၃၀	၁၃၀	၁၃၀

ପ୍ରକାଶକଳ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552	- คงเหลือรายการเงินเดิม	3,614,264.065	3,040,085.741	(370,978.560)	-	104,788.723	-	((12,305,745) ((126,687,406))	347,774,113	5,181,969,956	11,778,910,887	624,384,326 12,403,295,213
5.1	การรับเป็นงบประมาณรายจ่ายหมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(98,054,766) (98,054,766)

ପ୍ରକାଶକଳ

၁၂၈

ALLEGHENY

සංස්කරණ

(e) የነፃቻዎችና ስራውን በትክክል እንደሆነ

၁၃၈၂ မြန်မာပြည်တော်ဝင်ရုံးမှ အမျိုးသမားများ၏ အကျဉ်းချုပ်များ ၃၁ ရက်ကြောင်း W.A. 2552 လူလေ W.A. 2551 များ

จุบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น [ต่อ]

บริษัท ไบเมอร์ อิมเมชัน จำกัด จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่เลขที่ 31 ถนนคณ พ.ศ. 2552 เลข พ.ศ. 2551

งบการเงินและพำนภัย (บาท)

หมกเหตุ	ทุนหลักทรัพย์ และขาดทุน	ส่วนเกิน ขาดทุน	เงินรับลงทุน คงเหลือ	ผู้นำ การลงทุน	ส่วนเกินขาดทุน คงเหลือ	กำไรของตาม ปกติ	กำไรของตาม ที่ประเมินได้ ด้วยวิธี	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 – ตามที่รายงานไว้ตั้ม	3,614,264,065	3,014,433,365	-	-	(130,554,806)	347,774,113	1,154,388,605	8,000,305,342
การปรับปรุงรายการเงินย้อมหนัง	5.1	-	-	-	-	-	(22,291,551)	(22,291,551)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 – ตามที่ปรับใหม่	3,614,264,065	3,014,433,365	-	-	(130,554,806)	347,774,113	1,132,097,054	7,978,013,791
ส่วนผลประโยชน์จากการตั้งจึงค่า ยศติดรวม	-	-	-	-	191,629,412	-	-	191,629,412
รวมรวมไปด้วย (คงทุน) ที่ปรับเพิ่มลดลงของบัญชี	-	-	-	-	191,629,412	-	-	191,629,412
กำไรขาดทุนที่หักเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรวมไปด้วย (คงทุน) ที่สิ้นทรัพย์ทางบัญชี	32	-	-	-	-	-	-	-
เงินปั้นและจ่าย	26	518,832,430	25,770,531	-	-	-	(1,090,522,642)	(1,090,522,642)
หุ้นสมัชชญาให้	36	(886,680,703)	-	-	-	-	-	544,602,961
การลดลงของหุ้นจ้าง	-	-	231,030	-	-	-	-	(886,680,703)
เงินทุนส่วนหน้าที่หุ้น	36	-	-	(587,397,315)	-	-	-	231,030
ส่วนจากภาระรวมที่ขาดภาษีกรตามบัญชียกไป	3,246,415,792	3,040,203,896	231,030	(587,397,515)	61,074,606	347,774,113	831,943,587	(587,397,515)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	3,246,415,792	3,040,203,896	231,030	(587,397,515)	61,074,606	347,774,113	831,943,587	6,941,245,509

จุyledการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท โนเบอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ ถนนสุขุมวิท 31 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02-2551-2552 โทรสาร: 02-2551-2551

งบการเงินเฉพาะครึ่งปี (บาท)

หัวข้อ	จำนวนหุ้น และจำนวนตัวอักษร	งบการเงินเฉพาะครึ่งปี (บาท)			
		จำนวนหุ้น จำนวนหน้า	จำนวนหุ้น จำนวนหลัง	จำนวนหุ้น จำนวนหน้า	จำนวนหุ้น จำนวนหลัง
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 - ตามที่รายงานไว้ตาม การปรับปรุงรายการเงินย้อมแมลง	5.1	3,021,736,453	1,756,739,203	1,802,514	55,009,370
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 - ตามที่ปรับใหม่ ด้วยการเพิ่มทุนจากการซื้อคืน ภูมิธรรม จำนวน 5,000,000 หุ้น ที่ห้ามโอนออกหุ้น		3,021,736,453	1,756,739,203	1,802,514	(185,564,176)
รวมรายได้ (กำไรขาดทุน) - ตามที่ปรับใหม่ กำไรสุทธิเพิ่มเป็น - ตามที่ปรับใหม่		-	-	-	(185,564,176)
รวมรายได้ (กำไรขาดทุน) หลังหักภาษี หัก 30% แล้ว	28	-	-	-	-
ส่วนของตามกฎหมาย	32	328,473,697	-	-	-
หุ้นเป้าผล	32	-	-	-	(328,473,697)
เงินปันผลต่อหุ้น	26	264,053,915	1,257,694,162	(1,802,514)	(492,711,307)
หุ้นที่ห้ามโอนออกหุ้น		-	-	-	1,519,945,563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 - ตามที่ปรับใหม่		3,614,264,065	3,014,433,365	(130,554,806)	347,774,113
					1,132,097,054
					7,978,013,791

JB กระแสเงินสด

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,801,560,444	2,545,981,677	790,369,175	1,179,387,677	
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,565,461,619	1,378,407,132	78,045,700	72,967,958	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	9,736,047	10,001,291	4,831,627	5,265,834	
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า					
และค่าเผื่อนสัมภาระสูญ (กลับรายการ)	6,286,302	(6,782,492)	(22,393)	164,530	
รับซื้อรายได้รับล่วงหน้า	(47,689,790)	(38,643,673)	-	-	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และกิจการร่วมค้า	(168,653,858)	(115,649,039)	-	-	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	428,709,920	378,434,140	389,512,149	355,012,574	
รายได้ดอกเบี้ย	(61,261,904)	(81,121,137)	(441,752,799)	(413,597,985)	
เงินปันผลรับ	(47,760,815)	(43,551,592)	(812,024,457)	(1,098,658,033)	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทฯ	-	-	(5,487,722)	-	
กำไรจากการลดทุนในเงินลงทุนในบริษัทฯ	-	-	-	(44,686,093)	
กำไรจากการตีมูลค่าสูตรรวมของเงินลงทุนระยะสั้น	-	(10,056)	-	-	
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยน	5,432,706	(77,439,775)	-	-	
ตัดจำหน่าย การตัดยอดค่าและขาดทุนจากการจำหน่าย					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	96,519,972	104,151,759	2,714,759	3,863,544	
ค่าตัดจำหน่ายและสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ	(553,091)	10,361,000	-	-	
กลับรายการค่าเผื่อการตัดยอดค่าและตัดจำหน่าย					
สินทรัพย์อื่น	(1,149,315)	(1,008,097)	-	-	
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	19,368,465	20,403,953	3,369,252	6,487,128
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า	(175,482,020)	177,730,184	(4,450,600)	9,042,658	
สินค้าคงเหลือ	87,536,168	(94,267,092)	8,801	(105,756)	
ที่ดินและโครงสร้างพื้นที่สำหรับขาย	(2,911,820)	235,647,123	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(101,149,591)	40,409,243	(5,078,045)	(10,255,141)	
เจ้าหนี้การค้า	114,384,853	(7,838,498)	6,568,717	1,948,488	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(13,628,986)	(15,130,822)	(46,793,579)	24,269,644	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,812,849	(148,894,902)	(1,473,266)	(1,845,275)	
รายได้รับล่วงหน้า	49,937,760	44,026,493	-	-	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,279,982)	6,350,417	6,905,398	(79,975)	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,627,225,933	4,321,567,237	(34,757,283)	89,181,777	
การจ่ายดอกเบี้ย	(366,689,439)	(384,603,668)	(329,639,318)	(378,418,054)	
การจ่ายภาษีเงินได้	(458,160,217)	(539,700,376)	(12,662,961)	(16,203,211)	
การจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(7,239,112)	(8,855,277)	(5,396,596)	(2,707,028)	
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,795,137,165	3,388,407,916	(382,456,158)	(308,146,516)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 55 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(64,165,778)	66,209,282	(1,458,886,633)	(2,603,961,394)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(39,351,444)	179,376,213	(39,351,444)	179,376,213
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทที่อยู่				
และบริษัทร่วม	(310,891,584)	(313,609,872)	(916,004,850)	(10,540,000)
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่	10,979,788	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่	-	-	15,494,850	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทที่อยู่	12 ก)	-	43,622,004	437,474,550
ดอกเบี้ยรับ	20,149,232	105,015,718	401,886,236	412,996,664
เงินปันผลรับจากบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	122,870,045	155,461,518	728,972,707	1,098,658,033
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	(64,944,865)	(55,760,666)	(64,944,865)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่	-	(837,430,557)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(597,704,766)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	(1,134,897,733)	(1,967,881,773)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,855,982	24,576,100	3,139,102	799,393
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(61,905,813)	(43,415,829)	(3,360,451)	(6,661,697)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,340,020,341)	(1,427,044,895)	(115,737,025)	(49,610,777)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก				
บริษัทที่อยู่	-	-	-	(24,608,409)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(160,199,319)	(187,354,086)	(27,605,904)	(8,984,081)
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(3,010,521,830)	(4,899,563,613)	(1,432,776,273)	(630,822,171)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินทุนของจาก				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(30,714,440)	2,845,607	520,679,238	(758,118,130)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,512,367,200	2,731,660,400	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,381,087,914)	(2,670,044,000)	-	-
เงินสดรับจากการเงินกู้ยืมระยะยาว	22	2,370,452,391	654,400,000	2,320,217,391
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	22	(1,391,269,701)	(673,859,459)	(120,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23	2,000,000,000	1,000,000,000	2,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	23	(550,000,000)	(275,000,000)	(275,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	26	34,553,531	1,413,192,789	34,553,531
เงินสดจ่ายเพื่อการลดทุน	26	(671,367,274)	-	(886,680,703)
เงินสดรับจากการเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		231,030	-	231,030
เงินปันผลจ่าย	32	(1,053,630,470)	(479,355,237)	(1,090,522,642)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(160,465,647)	1,703,840,100	1,248,260,454	874,116,126

JB กระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(375,850,312)	192,684,403	(566,971,977)	(64,852,561)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,348,706,217	1,146,785,767	716,605,579	781,458,140
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,040,949)	9,236,047	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	968,814,956	1,348,706,217	149,633,602	716,605,579

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	968,814,956	1,349,172,033	149,633,602
เงินเบิกเกินบัญชี	20	-	(465,816)	-
	968,814,956	1,348,706,217	149,633,602	716,605,579

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช้เงินสด

รายการที่ไม่ใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและโครงการ ระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน	310,222,363	316,326,595	1,553,660	15,335,809
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม	744,442,500	294,090,330	-	-

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดตั้งและอยู่ในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่คุกเกอร์ 99 ซอยรูเบีย ถ.สุขุมวิท 42 กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
พัทยา : 218/2-4 ม. 10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายไทยและเข้าเป็นสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงเรน ก่อตạo ฯ และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศไทยสิงคโปร์ ประเทศไทยสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศไทยสาธารณรัฐสัมมาติฟล์ ประเทศไทยสหราชอาณาจักรเบลเยียม เกาหลีใต้ เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติ การบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่าทุนติดตามตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมดุลฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนอของงบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และลั่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างที่ดีที่สุดแล้ว

ตัวเลขเบรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปัจจุบัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีไทยได้ถูกจัดเรียงเลขระบุนบับใหม่โดยประกาศสภावิชาชีพซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เพื่อให้ตรงกับหมายเลขอรบุนบับที่ใช้กับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการหักภาษีของสินทรัพย์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสินทรัพย์ไม่มั่นคงที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับที่ 54 เดิม)
- แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552)

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแม่บทการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอด้วย

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันถึงกำหนดมีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับที่ 47 เดิม)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่องอัสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอด้วย

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทอยู่หมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่ก่อลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมโดยการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วก่อตั้งบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่น หรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ก่อลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่าสูตร率ของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่าสูตร率ของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกหักดeductible ตามจำนวนที่ได้บริษัทย่อยนั้น ที่มูลค่าสูตร率โดยไม่คำนึงถึงส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่าสูตร率ของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ก่อลุ่มบริษัทจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่าสูตร率ของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนทันที

หมายเหตุประกอบการเงินข้อ 2.12 อธิบายนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทอย่างแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทที่อยู่หลักของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 12 ก)

2.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา (สูตรจากค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่าอยู่ต่อรวมภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคามาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำงดีယวัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่ในระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 12 ข)

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัททั้งหมดค่าโดยใช้สกุลเงินประเทศนั้น ๆ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทน้ำเส้นอยู่ในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายซึ่ง率ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนกัวเฉลี่ยในระหว่างปีรายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

2.6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

2.7 เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและการเทียบเท่าเงินสดได้แสดงในงบดุลที่ราคานุ เงินสดและการเทียบเท่าเงินสดประจำรอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางตาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะลดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเพื่อหนี้สังษายะสูญชั้นประปามានจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเพื่อหนี้สังษายะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคานามบัญชีของลูกหนี้การค้าเบริกบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

2.9 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคานุหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคานุของสินค้าจำนวนโดยวิธีถาวรเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาก็ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุคงค่าว่างทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคากปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าผู้รายการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้มม้าย หรือเสื่อมความสภาพเท่าที่จำเป็น

2.10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคากัน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคากันประกอบด้วยที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหมายบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุน เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.11 เงินลงทุนอื่น

เงินลงทุนอื่นที่ไม่ใช่เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจัดประเพณีได้เป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป หลักทรัพย์ที่ซื้อมาเพื่อหวังกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในระยะสั้นได้ถูกจัดประเพณีเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าและแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่แน่นอนเช่นอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับได้ถูกจัดประเพณีเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือห้องลักษณะไว้น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในบัญชีหรือเงินแต่ผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเพณีเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อ้อมค้อมความต้องการของตลาดที่จัดประเพณีเป็นเงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนเพื่อค้ามีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องแสลงในบงบดลดด้วยมูลค่ามีติธรรม โดยการอ้างของราคานะเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะเปิดทำการ ณ วันที่ในงบดูล ราคามาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของเงินลงทุนเพื่อค้าได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนทั่วไปแสดงในงบดลด้วยราคานหักด้วยการด้อยค่า

ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทเงินทุนเมื่อซื้อและประเมินจดประสงค์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อซื้อขึ้นว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าหากตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคามาตรฐานบัญชีของเงินลงทุนนั้น จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคามาตรฐานบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวนโดยใช้วิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

เมื่อเงินลงทุนที่มีการปรับมูลค่าด้วยธรรมในส่วนของผู้ถือหุ้น ได้ขายออกไปหรือมีการด้อยค่า ผลสะสมของการปรับมูลค่าด้วยธรรมที่บันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นก่อนได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในวงเดือนี้ไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในวงเดือนี้ไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มนับตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลา 1 - 3 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคามาตรฐานบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าใช้สิทธิแฟรนไชส์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 3 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคามาตรฐานบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าด้วยธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยและคงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคานักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวนในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกในงบกำไรและเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมครุภักดิ์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาไม่ลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวนจากต้นทุนในการได้มาและทำการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นี้สามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ก่อสูญบริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มำให้บันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและระบบความไว้ในต้นทุนเมื่อได้มำซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 5 ปี

2.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคางross

ค่าเสื่อมราคากำนวนโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคากตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

• ส่วนปรับปรุงอาคารเข่า	อายุสัญญาเข่า 5 ปี และ 20 ปี
• อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเข่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี และ 40 ปี
• ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เข่า	อายุสัญญาเข่า และ 10 ปี
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
• อุปกรณ์อื่น	5 ปี และ 10 ปี
• ยานพาหนะ	5 ปี

มูลค่าซากและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกวันที่ในงบดุล

ในการนี้ที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงเรມแสดงในราคานุสูตรหักล้างจากหักค่าเสื่อมราคางross ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงเรມและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงหัวรายการนุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคานจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาหาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเบลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการนี้ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งของภัตตาหาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เข่า โดยคิดค่าเสื่อมราคายิ่งวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเข่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้น ที่สำคัญจะบันทึกไว้ในราคากตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคากลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่าย คำนวนโดยการเบรี่ยนเทียบจากลิ๊งตอบแทนที่ได้รับกับราคากตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรจากการดำเนินงาน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- จำนวนที่ตัดบัญชีส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวกับการกู้ยืม
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน

อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคากลุ่มของสินทรัพย์ คือ อัตราดอกเบี้ยถ้วนเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อซื้อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคากลุ่มของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงในระหว่างงวดของเงินกู้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

2.14 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สิทธิการเช่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าใหม่ แต่จะมีการ trab ทราบราคามาตรฐานใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงการตัดอย่างค่าเกิดขึ้น

2.15 การตัดอย่างค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการตัดอย่างค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการ trab ทราบการตัดอย่างค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าคาดตามบัญชีอาจต้องกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการตัดอย่างค่าจะรับรู้เมื่อราคามาตรฐานของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าสุทธิธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการนำสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมากได้ เพื่อวัดอัตราส่วนของการประเมินการตัดอย่างค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดอย่างค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการตัดอย่างค่าณ วันที่เงินบดุล

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่�ูลค่าใดจะต้องกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคากลุ่ม อย่างไรก็ตามสัญญาเช่าสิ่งปลูกสร้างจะต้องหักค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้เช่า จำนวนที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกในงบดุลเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินรายได้จากการรับรู้ผลตอบแทนของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งจะหักอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบดุลในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สูตรจากสิ่งตอบแทนฐานใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.17 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้ริมแรกด้วยมูลค่าที่ต้องรวมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นในเวลาต่อมา เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีรากทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักต้นทุน) การจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีลักษณะจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลา ไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบดุล

2.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นภาระผูกพัน ในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทด้อยลงสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่า น่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบทามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายใต้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้า กองทุนจากพนักงานและเงินสมทบทุนจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรายได้จากการนั้น

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน ของประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวนโดยผู้เกี่ยวข้องทาง คณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการ จำกมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวนคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจาก เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อรายจ่ายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน โดยผลลัพธ์จากการนำเงินมาลงทุน ใหม่มาถือปฏิบัติแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 5.1

2.20 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างขั้วครัวระหว่างฐานภาษีของ ทรัพย์สินและหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลแตกต่างขั้วครัวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาระและอุปกรณ์ การตั้งค่า เฟื่องหนึ่งสองลักษณะ ค่าเสื่อมค่าล้ำสมัย ค่าเสื่อมการด้อยค่าของสินทรัพย์ หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ยอดยกழอยของผลขาดทุน ทางภาษี และผลต่างระหว่างมูลค่าที่ต้องรวมของสินทรัพย์ที่ได้มาและฐานภาษี

2.21 หุ้นเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดได้ถอนไม่ได้ที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทให้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ที่จ่ายออกไปโดยไม่ว่าจะด้วยลักษณะการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงิน สูตรจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น ต้นทุน การออกหุ้น ที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ จำนวนไว้ในต้นทุนการรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทหรือบริษัทที่อยู่คืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายใต้กฎหมายของสหราชอาณาจักรภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซึ่งคืนและแสดงเป็นรายการหักภาษีอุดหนุนของส่วนของผู้ถือหุ้นกว่าหุ้นทุนซึ่งคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไป สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซึ่งคืนออกจำหน่ายใหม่จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.22 ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากนักค้าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญที่เสนอให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทที่อยู่

พนักงานและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญ ในกรณีที่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญ จะไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

2.23 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรມโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายนะและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่าๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายนะและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการสร้างรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายนะและส่วนลด

รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ รับรู้โดยวิธีอัตราอัตรากำไรของงานที่ทำเสื่อม ซึ่งจะคำนวณโดยใช้อัตราส่วนของงานที่ก่อสร้างที่เสร็จแล้ว เปรียบเทียบกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณไว้ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง) โดยจะเริ่มรับรู้รายได้เมื่อได้มีการทำสัญญาจะซื้อขายและได้รับชำระเงินก่อนกว่าร้อยละ 20 ของแต่ละสัญญาในอัตราส่วนของงานที่ทำเสื่อมตามที่ประเมินโดยวิศวกร

รายได้คืนรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิแฟรนไชส์และค่าเช่า
- รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า
- รายได้เงินปันผล
- รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
- รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3. ประเมินการทางบัญชีสำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

3.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเสื่อมสลายจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเสื่อมสลายจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามatham ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

3.2 การด้อยค่าของค่าวัสดุคงคลัง

กลุ่มบริษัทดสอบการด้อยค่าของค่าวัสดุคงคลังทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.12 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณตั้งกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

3.3 อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทราบทุนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในวงกว้าง หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

3.4 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกณฑ์อายุคำนวณโดยข้อสมมติฐานต่างๆ อัตราคิดลดรวมอยู่ในข้อสมมติฐาน ซึ่งใช้ในการกำหนด (รายได้) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพนักงานเกณฑ์อายุ การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆ จะมีผลต่อยอดประมาณการหนี้สิน ค่าตอบแทนพนักงานเกณฑ์อายุ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมทุกปี โดยใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคตสำหรับการชำระหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน ในกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมสมดังกล่าว บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งอยู่ในสกุลเงินเดียวกันกับค่าตอบแทนและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานอื่นๆ สำหรับการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกณฑ์อายุอ้างอิงจากสภาพของตลาดในปัจจุบัน

4. การจัดการความเสี่ยง

4.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อรวมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจะจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบังกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทด้านนิรบุคคลโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัทจะศึกษาและบังกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็บกำไรหรือซื้อขาย

4.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกัน จะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้ และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันล้างดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแลกค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้า ในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

4.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้ลินทร์พ์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนึ่งลินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายสำหรับลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากลินทร์พ์หรือที่จะต้องจ่าย

ชำระหนี้ลิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการคำนวณรายงานทางการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

4.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำเนินไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4.3 การจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การประกอบธุรกิจในเร้มมีปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกที่ทำให้เกิดความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สถานการณ์การเมือง การก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อแบบเจ็บพลัน ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดให้เกิดความไม่สงบภายในประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการกระจายในเร้มตามแหล่งท่องเที่ยวทั่วประเทศ การกำหนดความสมดุลของสัดส่วนรายได้ระหว่างค่าห้องพักและรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ที่เหมาะสม รวมถึงนโยบายการเพิ่มสัดส่วนลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และการกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุม หลากหลายประเทศมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจอาหารเพื่อลดความผันผวนของธุรกิจในเร้ม ซึ่งโดยลักษณะทั่วไปของธุรกิจอาหารจะมีความแน่นอนและความผันผวนน้อยกว่าธุรกิจในเร้ม

5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

5.1 นโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้เลือกที่จะนำมาตรฐานการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับในการเริ่มน้ำมาตรฐานดังกล่าวมาใช้ บริษัทได้ปรับงบการเงินย้อนหลังเสมอว่าบริษัทใช้นโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี งบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงแล้ว ผลของการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ที่มีต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	98,958,465	22,291,551
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
กำไรสะสมต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ลดลง	(90,500,693)	(23,027,152)
กำไรสะสมสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ลดลง	(98,958,465)	(22,291,551)
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,457,772	(735,601)
กำไรสุทธิสำหรับปี (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(8,457,772)	735,601
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(0.0025)	0.0002
กำไรต่อหุ้นปรับลด (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(0.0025)	0.0002

5.2 การปรับปรุงค่าความนิยมติดลบ

ในปี พ.ศ. 2551 จากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 43 (ก่อนการแก้ไขเลขที่มาตรฐานใหม่) ซึ่งไม่อนุญาตให้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด และกลุ่มบริษัทดังต้องประเมินการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้นใหม่ที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมติดลบ และต้องรับรู้ส่วนเกินที่คงเหลือจากการประเมินใหม่ดังกล่าว ในงบกำไรขาดทุนทันที ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงโดยยกมาค่าความนิยมติดลบ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 จำนวน 351.8 ล้านบาท กับยอดกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี

6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

กำไรปรับรีไซเคิลและอุดหนุนกิจการในหลาภูมิฯ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจอย่างง่ายๆ ตามที่ต้องการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจห้าดาว ศูนย์การค้า	ธุรกิจบ้านพัก	ธุรกิจสถาปัตยกรรม	ธุรกิจขายอาหาร	ธุรกิจพัฒนาดิน	ธุรกิจจราจรภายใน	ธุรกิจ ก	ธุรกิจ ก	ธุรกิจลงทุน ในประเทศไทย	ธุรกิจลงทุน ระหว่างประเทศ
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552
รายได้	4,377	5,404	502	537	94	108	319	358	9,485	8,407	-
ผลกำไร/ขาดทุนสุรวม	2,102	2,922	280	340	43	57	106	124	6,404	5,413	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจห้าดาว ศูนย์การค้า	ธุรกิจบ้านพัก	ธุรกิจสถาปัตยกรรม	ธุรกิจขายอาหาร	ธุรกิจพัฒนาดิน	ธุรกิจจราจรภายใน	ธุรกิจ ก	ธุรกิจ ก	ธุรกิจลงทุน ในประเทศไทย	ธุรกิจลงทุน ระหว่างประเทศ
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552
โครงการระหว่างการพัฒนา	855	371	-	-	-	-	-	-	2,069	1,175	33
ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์	7,690	7,941	712	675	104	46	42	54	2,273	2,384	-
สินทรัพย์คงเหลือ	5,130	3,827	371	417	6	5	257	235	5,707	6,533	647
รวมสินทรัพย์	13,675	12,139	1,083	1,092	110	51	299	289	7,980	8,917	2,716
เจ้าหนี้การค้า	198	150	3	4	-	2	2	7	651	647	1
เงินกู้ยืม	8,503	5,288	29	-	72	32	58	79	1,484	1,983	543
หนี้กู้รัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้เดือน	2,181	1,903	730	808	17	9	67	65	2,465	1,869	31
รวมหนี้สิน	10,882	7,341	762	812	89	43	127	151	4,600	4,499	575

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกัน ส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลักดังนี้

	รายได้		ผลการดำเนินงาน		สินทรัพย์รวม	
	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท
ประเทศไทย	14,156	14,525	8,170	8,802	43,707	39,150
ประเทศไทยไปร์	2,135	1,184	1,642	900	751	620
ประเทศไทยรวมรัฐบาลประชาชนจีน	459	482	296	316	406	477
ประเทศไทยรวมรัฐมัลดีฟส์	157	180	113	132	1,101	609
ประเทศไทยรวมรัฐอาหรับเอมิเรตส์	92	57	90	54	16	3
ประเทศไทยอื่น	133	69	108	63	5,188	3,245
รายการระหว่างกัน	(672)	(683)	(572)	(521)	(22,898)	(19,040)
	16,460	15,814	9,847	9,746	28,271	25,064

7. เป็นสัดและรายการเก็บเท่าเป็นสัด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินสด	84,588,896	102,285,675	5,779,260	7,031,337
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางตาม	884,226,060	1,246,886,358	143,854,342	709,574,242
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	968,814,956	1,349,172,033	149,633,602	716,605,579

คงคาเบี้ยเงินฝากธนาคารมีอัตราถ้วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.125 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2551: ร้อยละ 0.125 ถึงร้อยละ 3.54 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ลูกหนี้การค้า	1,020,330,653	521,949,684	26,170,115	21,719,515
หัก ค่าเผื่อนั่งสัญญาณ	(20,102,517)	(3,754,798)	(217,822)	(240,215)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,000,228,136	518,194,886	25,952,293	21,479,300

ลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมลูกหนี้ที่มีปัญหาในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้ลงสัญญาณสำหรับลูกหนี้การค้าเหล่านี้แล้ว ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสามารถจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ค้างชำระ	884,866,254	452,413,672	21,267,544	18,879,750
น้อยกว่า 90 วัน	101,240,128	53,225,853	4,417,805	2,363,029
91 ถึง 180 วัน	21,439,182	6,222,459	221,506	282,768
มากกว่า 181 วัน	12,785,089	10,087,700	263,260	193,968
ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อน้ำเสียงสัญญา	1,020,330,653 (20,102,517)	521,949,684 (3,754,798)	26,170,115 (217,822)	21,719,515 (240,215)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,000,228,136	518,194,886	25,952,293	21,479,300

9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	48,252,841	42,798,912	2,495,984	2,284,350
อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	943,383	699,382	-	-
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	278,699,112	105,765,737	-	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	458,737,078	382,838,960	-	-
งานระหว่างทำ	9,032,989	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	58,482,778	74,328,105	2,828,693	3,049,128
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	854,148,181	606,431,096	5,324,677	5,333,478

ระหว่างปี พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสุทธิจากการหักสินค้าล้าสมัยในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 553,091 บาท

10. ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	2552 บาท	2551 บาท
ที่ดิน	31,633,734	31,633,734
ค่าก่อสร้าง	630,727,301	630,612,152
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	93,601,984	91,446,609
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	28,959,286	28,959,286
อื่นๆ	7,530,165	6,793,213
หัก สำนักที่โอนเป็นต้นทุนขาย	792,452,470 (406,800,330)	789,444,994 (406,800,330)
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	385,652,140	382,644,664

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในสัญญาอสังหาริมทรัพย์ (พ.ศ. 2551 : 2 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ลูกหนี้อื่น	505,020,639	222,840,994	53,507,245	16,583,298
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	135,420,670	139,109,234	7,503,241	6,343,078
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	85,299,408	34,359,451	12,517,739	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้าง	201,463,786	278,017,264	-	2,897,160
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	644,920,374	605,568,930	644,920,374	605,568,930
อื่นๆ	70,510,843	168,258,480	20,496,045	10,738,386
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,642,635,720	1,448,154,353	738,944,644	642,130,852

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2553

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,659,262,048	5,874,234,415
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,353,096,582	1,241,628,509	24,284,460	24,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,353,096,582	1,241,628,509	6,683,546,508	5,898,518,875

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท
ราคามาตรฐานปี - สุทธิ	5,874,234,415	6,256,471,076
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	838,656,765	10,540,000
การรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัทย่อย	-	11,796
การลดทุนของบริษัทย่อย	-	(349,086,107)
การจัดสรรคืนทุนของหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	(43,622,004)	(43,702,350)
การคืนทุนของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	(10,000,000)	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(7,128)	-
ราคามาตรฐานปีปลายปี - สุทธิ	6,659,262,048	5,874,234,415

เงินลงทุนในบริษัทย่อยหักหมวดเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

(က) ပြည်သူနှင့်ပေါက်လုပ်ရေးနှင့်ပို့ဆောင်ရေး (တဲ့)

ສັນຕະພາບ ວິຊາ 2552

ก) เงินลงทุนในบริษัทอื่น (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบิชต์ - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

รายชื่อหุ้นส่วน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงินทุนจดทะเบียน	จำนวนเงินทุนที่ได้รับชำระแล้ว	จำนวนเงินทุนที่ยังคงต้องชำระ	จำนวนเงินทุนที่ได้รับชำระแล้วแต่ไม่ได้รับคืน	จำนวนเงินทุนที่ได้รับชำระแล้วและได้รับคืน	จำนวนเงินทุนที่ได้รับชำระแล้วและยังคงต้องชำระ
RGR International Limited	บริษัทงาน	ห้ารักษ์บริษัท เวียดนาม	ผู้ถือหุ้น	2.6	100	2,586,000	-
R.G.E. (HKG) Limited	บริษัทงาน	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	0.5	100	542,740	-
M&H Management Limited	บริษัทในบริษัทอื่น	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	(100,000 หน่วยลงทุนทั้งหมด)	(100,000 หน่วยลงทุนทั้งหมด)	100	36,231
Lodging Investment (Labuan) Limited	บริษัทในบริษัทอื่น	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	0.04	100	(1,000 หน่วยลงทุนทั้งหมด)	36,231
Minor International (Labuan) Limited	บริษัทในบริษัทอื่น	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	0.03	100	(1,000 หน่วยลงทุนทั้งหมด)	34,344
กบลงทุนรวมไทยไปริจิดต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ลงทุนในยังสังหาเวิมท์เพอร์	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	75	99.90	74,797,460	37,964,070
กบลงทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์บริวาร	ลงทุนในยังสังหาเวิมท์เพอร์	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	21	99.86 ⁽⁴⁾	20,734,890	69,597,574
กบลงทุนรวมบริหารสิ่งที่พื้นที่ไทย	ลงทุนในยังสังหาเวิมท์เพอร์	บริษัทศรีองก	ผู้ถือหุ้น	119 ⁽⁵⁾	100	118,562,508	155,138,782
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น					6,659,262,048	765,120,382	

- (1) ผู้ถือหุ้นภาระเดือน กุมภาพันธ์ 45.30 เป็นภาระเดือนกุมภาพันธ์เดือนเดียว สำหรับหุ้นที่ได้รับชำระแล้วแต่ไม่ได้รับคืน
- (2) ผู้ถือหุ้นภาระเดือน กุมภาพันธ์ 51 เป็นภาระเดือนกุมภาพันธ์เดือนเดียว สำหรับหุ้นที่ได้รับคืน
- (3) ผู้ถือหุ้นภาระเดือน กุมภาพันธ์ 91.35 เป็นภาระเดือนกุมภาพันธ์เดือนเดียว สำหรับหุ้นที่ได้รับคืน
- (4) ผู้ถือหุ้นภาระเดือน กุมภาพันธ์ 99.86 เป็นภาระเดือนกุมภาพันธ์เดือนเดียว สำหรับหุ้นที่ได้รับคืน
- (5) หุ้นที่ร่วมแสดงออกหุ้นรวมของบริษัทที่ได้รับชำระแล้วและยังคงต้องชำระ 25.74 เป็นภาระเดือนกุมภาพันธ์เดือนเดียว

ก) เรียนสหในบริษัทอย (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบุคคล - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

	บัญชีรายรับ	บัญชีรายจ่าย	คงเหลือเงินสดทั้งหมด	คงเหลือเงินสดที่ไม่ใช่เงินสด	จำนวนเงินพื้นที่	ทุนที่สำรองสำหรับการซื้อขายหุ้น	วิธีรักษาหุ้น	เงินสำรองผลประโยชน์
	บัญชีรายรับ	บัญชีรายจ่าย	คงเหลือเงินสดทั้งหมด	คงเหลือเงินสดที่ไม่ใช่เงินสด	จำนวนเงินที่ถูกยกเลิก	จำนวนหุ้น	ประเภทหุ้น	บาท
บริษัท เจ้าพนวย รีซอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	450	81.24	โภชนาณและดูแลรักษา	53,617,685
บริษัท หัวหิน รีซอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	200	100	โภชนาณและดูแลรักษา	29,999,991
บริษัท เมืองท่องเที่ยว รีซอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	300	45.30 ⁽¹⁾	โภชนาณและดูแลรักษา	-
บริษัท รอยัล การ์เด้น ตีวีส์เอฟ ประเทศไทย จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	700	100	โภชนาณและดูแลรักษา	174,999,985
บริษัท สมุย รีซอร์ฟ แอนด์ สปा จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	10	100	โภชนาณและดูแลรักษา	9,999,940
บริษัท โภชนาณและดูแลรักษา จำกัด (มหาชน) ("RHC")	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	450	54.28 ⁽²⁾	โภชนาณและดูแลรักษา	-
บริษัท เริ่มไอ สมาร์ท จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	10	100	โภชนาณและดูแลรักษา	10,000,000
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	37.5	100	โภชนาณและดูแลรักษา	37,499,300
บริษัท โอดิ ปลอม โปรดักส์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	113	100	โภชนาณและดูแลรักษา	177,477,165
บริษัท โนเกีย รีสอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	0.25	100	โภชนาณและดูแลรักษา	250,000
บริษัท ภูเร็ต บีช เรสซิเดนท์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	0.25	100	โภชนาณและดูแลรักษา	250,000
บริษัท ไบโอ รีซอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	0.25	100	โภชนาณและดูแลรักษา	250,000
บริษัท เอ็ม โมเดล รีซอร์ฟ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	327	99.72	โภชนาณและดูแลรักษา	69,785,665
บริษัท เดอะ "เมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	ขยายอิฐทางและเครื่องดื่ม	ขยายอิฐทางและเครื่องดื่ม	ขยายอิฐทางและเครื่องดื่ม	ขยายอิฐทางและเครื่องดื่ม	75	100	โภชนาณและดูแลรักษา	56,249,948
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	รอยัลการ์เด้น พลาซ่า	41	51 ⁽³⁾	โภชนาณและดูแลรักษา	20,910,000
บริษัท เอ็ม สถาปัตยกรรมและรับเหมา จำกัด ("MST")	สถาปัตยกรรมและรับเหมา	สถาปัตยกรรมและรับเหมา	สถาปัตยกรรมและรับเหมา	สถาปัตยกรรมและรับเหมา	1	100	โภชนาณและดูแลรักษา	1,000,000
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนท์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	0.25	100	โภชนาณและดูแลรักษา	250,000
บริษัท โนเกีย เรซซิเดนท์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	17	100	โภชนาณและดูแลรักษา	199,986,000
บริษัท โนเนอร์ ไฮเทค จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	26	100	โภชนาณและดูแลรักษา	13,140,822
บริษัท อาร์คิวเอนด์ โปรดักส์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	4	100	โภชนาณและดูแลรักษา	4,000,000
บริษัท โนเนอร์ รีซอร์ฟ แอนด์ เอสซีพี จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	0.25	100	โภชนาณและดูแลรักษา	250,000
บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	โภชนาณและดูแลรักษา	10	100	โภชนาณและดูแลรักษา	10,000,000
RGR International Limited	บริษัทงาน	บริษัทงาน	บริษัทงาน	บริษัทงาน	2.6	100	บริษัทงาน	2,586,000
							เงินสำรองผลประโยชน์	(100,000)
							หักภาษี ณ 7%	

(၁၂) ပြည်ထောင်စုရွှေဘုရားရဟန်မှု

รายงานการประเมินผลฯ - ภาค 31 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

ก) เงินลงทุนในบริษัทอื่น (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทฯอยู่ที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม

สัดส่วนของการถือหุ้น
(ร้อยละ)

	ประเภทธุรกิจ	จดตั้งขึ้นในประเทศไทย	2552	2551
บริษัทอื่นของ MFG				
บริษัท สวนเข่นส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ชีฟ จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายโภคภัณฑ์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดิคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์.จี.อาร์. ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอริ่ง แอกซิโซล็อกส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหาร และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	95	95
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100
บริษัท เดอะ พิซซ่า เรสตอร์องท์ส จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยมาเลเซีย ^{รัฐ} มอร์เซียล	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัทอื่นของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่บ้าน บริติช เกอร์จีน	100	100
The Minor Food Group (China) Limited (ซึ่งเดิม “Beijing LeJazz Food & Beverage Co., Ltd.”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยมาเลเซีย ^{รัฐ} ประชาชนจีน	100	100
บริษัทอื่นของ Primacy Investment Limited				
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100
Delicious Beverage (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100
ThaiExpress Concepts Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยสิงคโปร์	70	70
บริษัทอื่นของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยออสเตรเลีย	100	100
บริษัทอื่นของบริษัท หัวหิน รีชอร์ท จำกัด				
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	-	100
บริษัท บ้านโนราณเชียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	-	100
บริษัทอื่นของบริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด				
บริษัท เอ็ม สปา เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจสปา	หมู่บ้าน บริติช เกอร์จีน	100	100
MSpa Enterprise Management (Shianghai) Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศไทยมาเลเซีย ^{รัฐ} ประชาชนจีน	100	100

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม						
					สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	2552	2551	
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป จำกัด						
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมุ่เกะ บริติช เวอร์จิն	100	100		
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited						
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100		
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100		
PT Lodging Management (Indonesia)	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยอินโดนีเซีย	93.3	93.3		
บริษัทย่อยของบริษัท รอยัล การเดิน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด						
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นซ์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	-		
บริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)						
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นซ์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	100		
บริษัทย่อยของ ThaiExpress Concepts Pte. Ltd.						
The ThaiExpress Restaurant Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
NYS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
The Bund Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	100		
Lotus Sky Sdn Bhd	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100		
ThaiExpress Concepts Sdn Bhd	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100		
บริษัทย่อยของ MINOR						
บริษัท อาرمิน ชิสเท็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	-		
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	-		
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	-		
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอาง และกระเบ้าเดินทาง	ประเทศไทย	100	-		
บริษัท เรด อร์ช ไทย จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอาง และน้ำหอม	ประเทศไทย	100	-		
บริษัท เอสเมด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	-		
บริษัท ออมอร์เบชชิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอาง และน้ำหอม	ประเทศไทย	70	-		
Marvelous Wealth Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมุ่เกะ บริติช เวอร์จิն	100	-		

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งกับคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ บริษัทได้นำงบการเงินของกองทุนรวมดังกล่าวมารวมจัดทำงบการเงินรวม เพราะบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกองทุนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทที่ออกหน่วยลงทุนอยู่ละ 100 ของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท C และ ง โดยที่ผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท C และ ง จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลภายหลังจากที่ผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก และ ข ได้รับไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก และ ข ถือหน่วยลงทุน ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 325 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: 425 ล้านบาท) เป็นผู้ถือหน่วยลงทุนที่ได้รับเงินปันผลในอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหน่วยลงทุนประเภทอื่น ตามเนื้อหาในทางบัญชี เงินลงทุนของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก และ ข ถือเป็นเงินกู้ยืมในงบการเงินรวม (หมายเหตุ 22)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทโดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย

บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นท์ จำกัด

ในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2552 บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นท์ จำกัด ให้แก่บริษัท รอยัลการ์เด้นท์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่หางานของบริษัทในราคามบัญชีสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 26.0 ล้านบาท

ThaiExpress Concepts Pte. Ltd. ("ThaiExpress")

ในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้คำนวนมูลค่าของเครื่องหมายการค้าโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งเดิมรวมแสดงอยู่ในค่าความนิยมจากการลงทุนแล้วเสร็จ โดยมีมูลค่า 560 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท ThaiExpress กลุ่มบริษัทได้ประมาณการหนี้สินสำหรับเงินลงทุนส่วนเพิ่มที่ต้องชำระทั้งสิ้น 30 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (หรือเทียบเท่า 719 ล้านบาท) มิผลทำให้กลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัท ThaiExpress เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,910 ล้านบาท และค่าความนิยมจากการลงทุนจำนวน 1,401 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีดังนี้

งบการเงินรวม บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนทั้งสิ้น (รวมประมาณการหนี้สินจำนวน 719 ล้านบาท)
หัก มูลค่าดุลต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิตามส่วนได้เสียที่ได้มา (รวมมูลค่าของเครื่องหมายการค้า)
ค่าความนิยม
มูลค่าดุลต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิของกิจการ (ไม่รวมมูลค่าของเครื่องหมายการค้า)
มูลค่าเครื่องหมายการค้า
ส่วนได้เสียที่ได้รับมา
มูลค่าดุลต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิตามส่วนได้เสียที่ได้มา (รวมมูลค่าของเครื่องหมายการค้า)

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR")

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้เสร็จสิ้นการปรับโครงสร้างการถือหุ้นกับ MINOR (หมายเหตุ 36) ทำให้บริษัท ถือหุ้นใน MINOR ทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 99.9 การปรับโครงสร้างดังกล่าวถือเป็นการรวมกิจกรรมภายใต้การควบคุมเดียวกัน ที่มีส่วนได้เสียระหว่างกันจนถึงระดับที่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ และผลของการรวมกิจการทำให้บริษัทมีอำนาจในการควบคุม MINOR ดังนั้นบริษัทรับรู้สิทธิพิเศษและหนี้สินของ MINOR ที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการรวมกิจกรรมภายใต้ การควบคุมเดียวกันซึ่งมีหนี้สินสุทธิ ณ วันรวมกิจการจำนวน 77.3 ล้านบาท บริษัทจึงถือว่า MINOR เป็นบริษัทย่อยและนำ งบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เป็นต้นไป

MINOR ได้ออกจากเป็นบริษัทด้วยเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2552

งบการเงินของ MINOR ที่นำมารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

บาท

งบดุล

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,875,666
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	403,288,166
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	330,737,742
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์อื่น	220,899,037
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	257,393,011
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	47,519,805
สิทธิการเช่า - สุทธิ	65,365,795

หนี้สิน

เงินกู้이며ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,500,000
เจ้าหนี้การค้า	313,784,335
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	164,688,788

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2552

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

บาท

งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	1,379,826,730
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	870,829,873
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	437,727,074
ภาษีเงินได้	1,816,961
กำไรสุทธิสำหรับงวด	65,821,127

การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับงวด

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	64,745,199
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,075,927

บริษัท โรงแรมราชดาริ จำกัด (มหาชน) บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด และบริษัท บ้านโนราณเชียงราย จำกัด

ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2552 บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โรงแรมราชดาริ จำกัด (มหาชน) (ในสัดส่วนที่คุณถือไว้ร้อยละ 44.58) บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด (ในสัดส่วนที่คุณถือไว้ร้อยละ 100) และบริษัท บ้านโนราณเชียงราย จำกัด (ในสัดส่วนที่คุณถือไว้ร้อยละ 100) ในแก่บริษัทในราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 699 ล้านบาท 50 ล้านบาท และ 165 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด

ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2552 บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท

บริษัท อาร์.จี.อาร์. ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษให้เลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2552

บริษัท เดอะพิชช่า เรสตัวรองท์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษให้เลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2552

บริษัท รอยัลการเดิน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท รอยัลการเดิน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนนำรับบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว และได้มีการคืนทุนแก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,241,628,509	191,046,198	24,284,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	-	1,046,843,198	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับการชำระเงิน				
ส่วนเพิ่มของเงินลงทุน	24,600,250	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	168,653,858	115,649,039	-	-
เงินปันผลรับ	(83,518,098)	(111,909,926)	-	-
ตัดส่วนของกำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,732,063	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,353,096,582	1,241,628,509	24,284,460	24,284,460

๑) เงินลงทุนในปริมาณและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรขาดทุน - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

	ประเทศไทย	จีน人民共和国	บริษัทในประเทศไทย	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วน ของกิจ การ ที่อยู่	วิธีดำเนินการ ร่วมกับหุ้นส่วน	เงินที่ได้เสีย	เงินที่ได้
บริษัท ไม่ข้อ เวนเชอร์ วิลล่า จำกัด Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ขายสิทธิในสถาณทั้งหมด โดยแบ่งเวลา	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	40	50	22,999,292	14,100,483
Eutopia Private Holding Limited	บริษัท	บริษัทสหราชอาณาจักร มีสัดส่วน ทางบัญชี	บริษัทสหราช อาชีวศึกษา	ผู้ถือหุ้น	(0.3 ล้านหน่วย ตัวเร็ว)	3.4	49	1,667,936	5,219,100
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	(4 ล้านหน่วยสหราชฯ)	163.2	50	81,590,000	84,848,597
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	(2 เหรียญสหราชฯ)	-	50	310,681,994	330,210,521
Harbour View Corporation Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	(2 เหรียญสหราชฯ)	-	50	71,508,389	62,693,305
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	(84 พันล้านหน่วย ตัวเร็ว)	209	30.39 ⁽¹⁾	60,566,572	-
Sizzler China Pte. Limited บริษัท ซิซล์ เฮอร์ริส พาร์ค จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทฯ	บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น	(46 ล้านหน่วย ตัวเร็ว)	1,332	50	689,253,066	763,697,399
รวมเงินลงทุนในปริมาณและกิจการร่วมค้า								1,261,217,249	1,353,096,582
									83,518,098

(1) การเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนในสหราชฯใน Harbour View Corporation Limited ทำให้เงินลงทุนส่วนหุ้นของเจ้าของเงินลงทุนในบริษัทฯ

๑) เงินลงทุนในปริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

	ประเภทธุรกิจ	จำนวนเงินนำ回来ทั้งหมด	ถูกหักภาษี ณ ที่ได้รับ	ที่หักภาษีแล้ว	สัดส่วนของ	บริษัทฯ ได้รับ	บริษัทฯ ได้รับ	เงินปันผล
บริษัท โนเบอร์ เอเชี่ยน รีสอร์ฟ จำกัด	ขายสินทรัพย์ในสถาบันพัฒนา โดยแบ่งเวลา	ประมาณที่ ๗๘๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๗๘๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๗๘๐,๐๐๐	๔๐	๕๐	๒๒,๙๙๙,๒๙๒	๕,๙๓๙,๙๙๐
Arabian Spa (Dubai) Limited	ธุรกิจสปา	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	๓.๔	๔๙	๑,๖๖๗,๙๓๖	๑๐,๑๙๘,๙๔๕
Eutopia Private Holding Limited	บริษัท	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	(๐.๓ ล้านบาทยกใหญ่ ตีเท็จ)			
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในปริษัทคู่	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	(๔ ล้านบาทยกใหญ่ทั้งสิ้น)	๑๖๓.๒	๕๐	๘๑,๕๙๐,๐๐๐
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในปริษัทคู่	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	(๒ ล้านบาทยกใหญ่ทั้งสิ้น)	-	๕๐	๒๙๐,๖๘๔,๔๘๗
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในปริษัทคู่	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	(๒ ล้านบาทยกใหญ่ทั้งสิ้น)	-	๕๐	๖๖,๙๐๕,๖๔๖
Sizzler China Pte. Limited บริษัท ซีซัล เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	ประมาณที่ ๖๖๐,๐๐๐	(๔๖ ล้านบาทยกใหญ่ ยกเศษหลัก)			
รวมเงินลงทุนในปริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า						๑,๑๗๖,๐๕๐,๔๒๗	๑,๒๔๑,๖๒๘,๕๐๙	๑๑๑,๙๐๙,๙๒๖

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม					
	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)				
	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	2552	2551	
บริษัทที่อยู่ของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited					
Elewana Afrika (T) Limited	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100	
	สหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย				
บริษัทที่อยู่ของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited					
Elewana Afrika (Z) Limited	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100	
	สหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย				
บริษัทที่อยู่ของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด					
Select Service Partner (Cambodia) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100	
	สาธารณรัฐกัมพูชา				
	ประชาธิปไตย				
บริษัทที่อยู่ของ The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.					
Expresso Pty. Ltd.	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนไชส์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club Pty. Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์ ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	100		
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ประเทศไทยอสเตรเลีย	100	-		

(๑) เงินเดือนในปริมาณและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะภาระ - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

บัญชีรายรับ	บัญชีรายจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ	จำนวนเงินบาท	จำนวนเงินบาท	จำนวนเงินบาท
ค่าวัสดุคงเหลือ	ค่าวัสดุที่ใช้ไป	ค่าวัสดุคงเหลือ	หักภาษี ณ 7%	สัตหีปัณฑุ	สัตหีปัณฑุ	สัตหีปัณฑุ
พัสดุคงเหลือ	พัสดุที่ใช้ไป	พัสดุคงเหลือ	หักภาษี ณ 7%	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)
รวมเงินลงทุนในบุรีรัมย์และกิจการร่วมค้า				40	50	24,284,460
						-

งบการเงินเฉพาะภาระ - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

บัญชีรายรับ	บัญชีรายจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ	จำนวนเงินบาท	จำนวนเงินบาท	จำนวนเงินบาท
ค่าวัสดุคงเหลือ	ค่าวัสดุที่ใช้ไป	ค่าวัสดุคงเหลือ	หักภาษี ณ 7%	สัตหีปัณฑุ	สัตหีปัณฑุ	สัตหีปัณฑุ
พัสดุคงเหลือ	พัสดุที่ใช้ไป	พัสดุคงเหลือ	หักภาษี ณ 7%	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)	สำรองอุดหนุน (รู้ผลแล้ว)
รวมเงินลงทุนในบุรีรัมย์และกิจการร่วมค้า				40	50	24,284,460
						-

๑) เงินลงทุนในธุรกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ส่วนแบ่งรายได้จากการร่วมค้าที่สำคัญของส่วนบริษัทที่ไม่ได้เป็นบริษัทแม่เป็นไปตามลักษณะพิเศษของส่วนแบ่งในสิ่งที่พิเศษและห้ามเข้าสู่ใน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินประเมิน	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร (ขาดทุน) บาท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552					
บริษัท ไม่ข้าว เวเครชั่น วิลล่า จำกัด	43,095,791	32,302,246	21,038,584	8,160,493	50
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	16,027,650	13,715,904	10,197,480	3,429,021	49
Eutopia Private Holding Limited	857,375,342	781,096,865	542,150,346	51,080,236	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	230,862,976	198,261,038	81,450,944	3,816,461	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	20,038,290	39,921,752	-	(8,165,399)	50
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	242,994,482	170,817,007	401,584,288	70,950,811	50
Sizzler China Pte. Limited	6,765,980	568,045	5,257,858	1,425,401	50
บริษัท ซีล็อก เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	134,623,649	55,949,086	277,226,310	37,905,444	51
Harbour View Corporation Limited	63,710,966	117,318,476	24,515,227	3,035,014	30.4
	1,615,495,126	1,409,950,419	1,363,421,037	171,637,482	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
บริษัท ไม่ข้าว เวเครชั่น วิลล่า จำกัด	47,434,096	44,464,101	15,846,757	(36,712,068)	50
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	11,199,671	2,621,978	7,868,285	5,428,472	49
Eutopia Private Holding Limited	948,923,758	921,665,976	627,009,499	83,121,515	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	191,427,924	159,882,030	83,018,291	15,712,066	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	25,193,276	35,904,323	-	(649,684)	50
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	163,425,955	135,094,567	351,828,670	42,930,295	50
Sizzler China Pte. Limited	5,527,299	523,821	4,541,234	432,057	50
บริษัท ซีล็อก เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	110,408,294	22,667,639	185,907,929	5,386,386	51
	1,503,540,273	1,322,824,435	1,276,020,665	115,649,039	

บริษัท ซีแลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท ซีแลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทที่ร่วมในการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมหนึ่งในบริษัทดังกล่าว ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราหุ้ยละ 51 บริษัทใช้ริส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมและกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย

Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited (“TTHIL”) และ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited (“ZTHIL”)

ในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้ประมาณการหนี้สินสำหรับเงินลงทุนในบริษัท TTHIL และ ZTHIL เพิ่มเติมจากที่บันทึกไว้ในปีก่อน จำนวน 25 ล้านบาท มีผลทำให้กู้กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท TTHIL และ ZTHIL เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 382 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการคำนวนหากมูลค่าข้อมูลของสินทรัพย์สุทธิของ TTHIL และ ZTHIL โดยการหามูลค่าข้อมูลของสินทรัพย์ได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และดำเนินถึงความเป็นไปได้ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการลดทุนอย่างน่าเชื่อถือ รายละเอียดของค่าความนิยมจากการลงทุนซึ่งรวมแสดงอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทมีดังนี้

	บาท
ราคากลางซื้อขายเงินลงทุนทั้งสิ้น	382,190,383
หัก มูลค่าข้อมูลของสินทรัพย์สุทธิตามส่วนได้เสียที่ได้มา	(6,425,115)
ค่าความนิยม	375,765,268

ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน มูลค่าข้อมูลของส่วนได้เสียร้อยละ 50 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อ เงินลงทุนใน TTHIL และ ZTHIL มีดังนี้

	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	165,693,087
งานระหว่างก่อสร้าง	10,660,690
สินทรัพย์อื่น	5,076,175
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(114,352,643)
หนี้สินอื่น	(54,227,079)
มูลค่าข้อมูลของสินทรัพย์สุทธิ	12,850,230
ส่วนได้เสียที่ได้รับมา	ร้อยละ 50
มูลค่าข้อมูลของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาสุทธิ (บาท)	6,425,115

Harbour View Corporation Limited

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯอย่างหนึ่งของบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Harbour View Corporation Limited ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทยเดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนจากห้าอยละ 19.98 เป็นห้าอยละ 30.39 ดังนั้น เงินลงทุนดังกล่าวจะจึงเปลี่ยนจากเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ผลจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้กู้มบริษัททำการกลับรายการสำรองการหักอย่างที่เคยบันทึกและรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรสะสมตั้งแต่ แต่การปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเนื่องจากเป็นจำนวนเงินที่เท่ากัน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการคำนวณหามูลค่าข้อมูลรวมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท Harbour View Corporation Limited ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าข้อมูลรวมของสินทรัพย์สุทธิกับราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจะถือเป็นค่าความนิยม

ค) ประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีประมาณการหนี้สินสำหรับเงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทร่วมจำนวน 30 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 0.75 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร (หรือเทียบเท่า 744 ล้านบาท)

13. เปิดลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
บริษัทอื่น - สุทธิ	27,410,070	8,808,564	19,318	12,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	812,421,239	824,427,534	743,792,300	487,224,640
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	839,831,309	833,236,098	743,811,618	487,237,340

ก) เงินลงทุนในบริษัทอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ราคากลางตามบัญชีด้านปี - สุทธิ	8,808,564	21,041,738	12,700	23,050
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับโครงสร้าง				
การถือหุ้นกับ MINOR	8,539,824	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าข้อมูลรวมของเงินลงทุน	10,061,682	(12,233,174)	6,618	(10,350)
ราคากลางตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	27,410,070	8,808,564	19,318	12,700

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วย

งบการเงินรวม					
	วิธีราคาทุน		มูลค่าดูติธรรม		
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท	
หลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	22,841,903	22,840,303	18,871,846	8,808,564	
<u>ปรับ ส่วนต่างจากการตีมูลค่าดูติธรรม</u>	(3,970,057)	(14,031,739)	-	-	
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	18,871,846	8,808,564	18,871,846	8,808,564	
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	10,688,574	1,950,350			
<u>ปรับ ค่าเพื่อการด้อยค่า</u>	(2,150,350)	(1,950,350)			
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	8,538,224	-			
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	27,410,070	8,808,564			

งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	วิธีราคาทุน		มูลค่าดูติธรรม		
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท	
หลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	8,034	8,034	19,318	12,700	
<u>ปรับ ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าดูติธรรม</u>	11,284	4,666	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	19,318	12,700	19,318	12,700	

ข) เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท			
		2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ราคางานบัญชีต้นปี - สุทธิ	824,427,534	1,288,884,810	487,224,640	617,017,800	
<u>ซื้อเงินลงทุน</u>	64,944,865	55,760,666	64,944,865	55,760,666	
โอนเป็นเงินลงทุนในบริษัทอยู่เนื่องจาก					
การปรับโครงสร้างการเงินหันกับ MINOR	(159,984,225)	-	-	-	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุน	83,033,065	(520,217,942)	191,622,795	(185,553,826)	
ราคางานบัญชีปลายปี - สุทธิ	812,421,239	824,427,534	743,792,300	487,224,640	

๑) เงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

งบการเงินรวม

บัญชีรายรับ	ลักษณะในการใช้จ่าย	จำนวนเงินบาท	ทุนที่	สัดส่วนของ	วิธีรักษา	จำนวนเงินทุนจากการ	เงินลงทุนสุทธิ
	ความสัมพันธ์		ที่ร่วมและ	การถือหุ้น	คงเหลือ	การถือหุ้นค่าด้วยร้อย	บาท
			ล้านบาท	(ร้อยละ)	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

หลักทรัพย์ผู้ถือหุ้น

บริษัท เอส แอนด์ พ ซีนีเดพ จำกัด (มหาชน)
Serendib Hotels Limited

ขาดทุนที่ขาดทุนคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	523	22.92	682,728,977	61,063,323	743,792,300
คงเหลือ	กำไรเท่าที่คงเหลือ	120	19.84	43,959,447	24,669,492	68,628,939
	(412 ล้านบาทร้อย)					

รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน

บัญชีรายรับ	ลักษณะในการใช้จ่าย	จำนวนเงินบาท	ทุนที่	สัดส่วนของ	วิธีรักษา	จำนวนเงินทุนจากการ	เงินลงทุนสุทธิ
	ความสัมพันธ์		ที่ร่วมและ	การถือหุ้น	คงเหลือ	การถือหุ้นค่าด้วยร้อย	บาท
			ล้านบาท	(ร้อยละ)	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

หลักทรัพย์ผู้ถือหุ้น

ขาดทุนที่ขาดทุนคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	523	20.78	617,784,112	(130,559,472)	487,224,640
คงเหลือ	กำไรเท่าที่คงเหลือ	120	19.84	43,959,447	(23,667,012)	20,292,435
	(412 ล้านบาทร้อย)					
กำไรคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	488	8.60	159,984,225	156,926,234	316,910,459

รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน

กำไรคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	488	8.60	159,984,225	156,926,234	316,910,459

กำไรคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	488	8.60	159,984,225	156,926,234	316,910,459

กำไรคงเหลือคงตัว	กำไรเท่าที่бы	488	8.60	159,984,225	156,926,234	316,910,459

(၁၅) မြန်မာပြည်တော်လုပ်ရေးဝန်ကြီးခွဲ၏ အာဏာရှင်

14. รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยชอบด้วยประชาราทหรือโดยชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทที่อยู่และบริษัทที่อยู่ลำดับถัดไป บริษัทที่ร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทกับบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ("MINOR") (หมายเหตุ 36) ทำให้ MINOR และบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่งในกลุ่ม MINOR ซึ่งเคยถือหุ้นของบริษัทที่อยู่ละ 18.58 ก่อนวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัท ดังนั้น บริษัทในเครือของ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") เป็นบริษัทที่อยู่ ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างกิจกรรมตามปกติของการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติ รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาก่อต้นที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาก่อต้นที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาก่อต้นที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิ์เฟรนไชส์	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาก่อต้นที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาก่อต้นที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งองจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาก่อต้นที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาน้ำหนักกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาก่อต้นที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาก่อต้นที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งองจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
รายได้จากการขาย				
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	63,603,505	54,327,724	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,760	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	63,681,265	54,327,724	-	-
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,000,000	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	43,626,978	44,539,582
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	840,000	1,278,000	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,102,899	17,515,449	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	7,942,899	18,793,449	43,626,978	44,539,582

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	399,577,744	355,574,186
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	15,163,834	16,888,033	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	125,322	-	-
รวมดอกเบี้ยรับ	15,163,834	17,013,355	399,577,744	355,574,186
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	201,421,970	166,764,576
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	110,373,324	116,579,808	2,067,369	1,272,280
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,099,681	52,529,571	1,200,000	2,028,000
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	130,473,005	169,109,379	204,689,339	170,064,856

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงเรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
รายได้จากการให้สิทธิ์แฟรนไชส์				
บริษัทร่วม	-	1,361,883	-	-
เงินปันผลรับ				
บริษัทอยู่อย	-	-	765,120,382	957,428,309
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	49,207,799	-	-	105,000,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,903,325	42,522,509	46,903,325	36,226,275
รวมเงินปันผลรับ	96,111,124	42,522,509	812,023,707	1,098,654,584
รายได้อื่น				
บริษัทอยู่อย	-	-	5,279,357	18,879,383
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	9,266,913	9,941,000	-	9,941,000
รวมรายได้อื่น	9,266,913	9,941,000	5,279,357	28,820,383
ซื้อสินค้า				
บริษัทอยู่อย	-	-	-	243,067
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,162,273	44,138,260	-	-
รวมค่าซื้อสินค้า	44,162,273	44,138,260	-	243,067
ค่าเช่า				
บริษัทอยู่อย	-	-	56,921,972	34,310,632
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,706,858	16,898,434	-	-
รวมค่าเช่า	10,706,858	16,898,434	56,921,972	34,310,632
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทอยู่อย	-	-	11,880,179	20,616,017
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทอยู่อย	-	-	61,724,253	42,179,509
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,729,500	8,107,540	-	-
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	1,729,500	8,107,540	61,724,253	42,179,509
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทอยู่อย	-	-	515,209	667,055
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	1,361,883	-	-
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	1,361,883	515,209	667,055
ค่าใช้จ่ายอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,502,259	13,804,892	17,528,216	10,912,716
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	27,502,259	13,804,892	17,528,216	10,912,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ยอดคงค้างของรายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินทุนคง และเงินให้กู้ยืมแก่/จากบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	528,280,100	403,610,238
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	63,467,978	45,871,363	2,296,571	29,017
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,800,894	2,698,075	360,189	76,256
รวมลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	65,268,872	48,569,438	530,936,860	403,715,511
เงินให้กู้ยืมระยะยาวยกเบิกบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,820,858,202	7,406,141,167
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	445,349,753	407,239,883	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,791,200	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวยกเบิกบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	445,349,753	410,031,083	8,820,858,202	7,406,141,167

เงินให้กู้ยืมระยะยาวยกเบิกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางสถานแต่ก่อนลุ่มบริษัทจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืม ดังกล่าวภายใต้เงื่อนไขในปัจจุบัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,233,052,788	703,956,347
เจ้าหนี้และเงินทุนคงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	5,542,872	13,955,075
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	21,421,885	685,661	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,748,392	1,733,448	-	5,000
รวมเจ้าหนี้และเงินทุนคงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	29,170,277	2,419,109	5,542,872	13,960,075

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางสถาน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

15. กี่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนาแสดงที่ราคาทุนของโครงการต่างๆ โดยมีบริษัทย่อยดังต่อไปนี้เป็นเจ้าของ

	งบการเงินรวม	
	2552 บาท	2551 บาท
บริษัท ราชดำเนิน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	1,952,894,283	1,078,338,216
Minor International (Labuan) Limited	661,007,408	178,374,492
บริษัท โคโค ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	190,985,173	183,419,653
บริษัท ไกเก้ รีวีเอชั่น จำกัด	10,600,999	9,622,262
บริษัท ไกเก้ เรสซิเด้นซ์ จำกัด	96,827,800	94,663,750
บริษัท สมย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	8,838,872	-
บริษัท เจ้าพระยา รีสอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นซ์ จำกัด	2,390,494	1,567,671
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	32,866,671	-
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	2,956,411,700	1,545,986,044

	งบการเงินรวม
	บาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	767.8
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	1,362.0

16. ที่กัน อาคารและอุปกรณ์ - สกปร

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)

	ที่ดินและส่วน บ้านจังหวัดตาม ประกาศของรัฐบาล	อาคารและ อุปกรณ์ใน บริการ	ส่วนบ้านจังหวัด อุดหนุนและ อาคารชั่วคราว	เครื่องจักรและ ติดตั้งและ อาคารชั่ว บ้านจังหวัดตามกาน	บุคลากรประจำ บุคลากรประจำ	ยกเว้นพนักงาน และการบริการ	ค่าใช้จ่ายให้กับ การดำเนินงาน	งานของห้อง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551									
ราษฎรบุคคล	1,062,434,499	9,968,254,785	3,308,661,392	4,285,560,439	1,904,812,241	208,604,101	433,830,143	250,274,961	21,422,432,561
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อการต่อยอดค่า	(122,683,456) (3,852,652,780)	(1,688,785,739) (3,031,450,246)	(1,245,649,978)	(130,249,782)	(182,535,829)	-	(10,254,007,810)	-	(26,536,613)
ราษฎรตามบัญชี - สุทธิ	939,751,043	6,115,602,005	1,613,847,637	1,248,937,678	644,231,707	78,287,568	250,955,539	250,274,961	11,141,888,138
สำหรับปีสืบเนื่อง									
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	939,751,043	6,115,602,005	1,613,847,637	1,248,937,678	644,231,707	78,287,568	250,955,539	250,274,961	11,141,888,138
ขาดเดามบัญชีตั้งแต่ปี	4,605,880	91,258,785	227,169,636	218,899,495	53,764,111	10,373,793	186,164,986	449,446,061	1,241,682,747
สิ่งที่รับไปได้มาจากสถาบัน MINOR (หมายเหตุ 12 ๗)	56,266,315	78,211,093	68,201,529	31,958,132	38,385,601	1,222,745	-	320,000	274,565,415
จำนวนที่อยู่ในบัญชี	61,096,491	(63,098,435)	467,434,140	135,534,588	3,902,840	7,055,607	(20,133,897)	(591,791,334)	-
จำนวนที่ไม่ได้รับ	-	(1,514,777)	(13,756,132)	(6,203,190)	(336,182)	(82,487)	(44,289,701)	(943,389)	(67,125,858)
จำนวนที่สิ้นทั้งหมด	(2,653)	(2,149,527)	(8,459,530)	(8,006,785)	(4,479,036)	(917,663)	(4,193,199)	(1,355,233)	(29,563,626)
โอนมายัง (บุคคล) บัญชีสืบ	-	1,710,526	1,338,617	(7,375,032)	(3,359,837)	210,000	1,948,095	(10,174,705)	(15,702,336)
ส่วนที่รับไปใช้จ้างและการแปลงค่างบประมาณ	-	-	(7,812,087)	(803,401)	(2,794,129)	(62,387)	(369,022)	-	(11,841,926)
ที่ปรึกษาและบุคลากร	(13,796,700)	(411,092,452)	(385,784,923)	(393,865,040)	(169,004,479)	(20,853,088)	(19,861,061)	-	(1,414,257,743)
ค่าเชื้อเชิญมาดำเนินการ	-	-	5,703	-	6,012,769	66,751	338,775	-	6,423,998
ค่าธรรมเนียมค่าดำเนินการต่อราย	-	-	(3,400,000)	(14,687,150)	-	-	(38,317)	-	(18,125,467)
ราษฎรตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,047,920,376	5,808,927,218	1,958,784,590	1,204,389,295	566,323,365	75,300,839	350,522,198	95,776,361	11,107,944,242

16. กี่ดัน อาคารและอุปกรณ์ - สุกี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)									
	ที่ดินและส่วน บ้านปลูกที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์	ส่วนรับประจ ภาระและ ภาระของ	เครื่องใช้ใน บ้านเรือน	ยกเว้น ติดตั้งและ ย้าย	ยกเว้น ยกเว้น	คงเหลือ	คงเหลือที่มี การดำเนินงาน	คงเหลือทั้ง ภายนอก
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
รวมทั้ง หัก ค่าเสื่อมราคาและสูญ หายจากการติดตั้งฯ	1,184,559,613 (136,639,237) –	10,031,926,443 (4,222,999,225) –	4,194,810,703 (3,304,230,107)	4,528,479,067 (1,391,583,397)	1,966,824,549 (146,450,563)	221,751,402 (38,317)	551,887,258 –	95,776,361 (38,317)	22,776,015,396 – (11,629,833,072)
ขาดทุน ขาดทุนที่มาจากการติดตั้งฯ	1,047,920,376	5,808,927,218	1,958,784,590	1,204,389,295	566,323,365	75,300,839	350,522,198	95,776,361	11,107,944,242 – (38,238,082)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ยกเว้นอุปกรณ์ที่ติดตั้งลงมาอยู่ในทรัพย์สินคงเหลือและคงเหลือที่มีรายการแยกไว้จำนวน 3,693,515,930 บาท และ 3,634,421,330 บาท ตามลำดับ (พ.ร. 2551 : จำนวน 3,082,931,642 บาท และ 2,965,229,382 บาท ตามลำดับ)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบัญชี (บาท)

	ที่ดินและส่วน บ้านปลูกที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์	ส่วนบ้านปลูก อุดหนี้และ ปรับปรุง	เครื่องจักรและ ติดตั้งและ อาคารชั่วคราว	อุปกรณ์ยื่น และการซ่อมบำรุง	ยกเว้นภาษี การดำเนินงาน	ขาดทุน ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551								
ราคากลาง	9,871,983	568,895,343	54,931,520	279,487,184	10,944,115	24,650,005	15,465,050	264,055
หัก ค่าเสื่อมมรคสะสม	(5,521)	(279,448,584)	(15,097,640)	(189,175,868)	(3,717,620)	(17,129,610)	(5,089,153)	- (509,663,996)
ราคadamบัญชี - สุทธิ	9,866,462	289,446,759	39,833,880	90,311,316	7,226,495	7,520,395	10,375,897	264,055
สำหรับเป็นสัด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551								
ราคadamบัญชีทั้งปี	9,866,462	289,446,759	39,833,880	90,311,316	7,226,495	7,520,395	10,375,897	264,055
ค่าวัสดุทั่วไป	-	13,008,253	-	6,530,589	277,909	5,654,205	153,500	22,113,710
การซ่อมภาระทั่วไปของเจ้าหนี้ตามบัญชีรายรับ	-	34,029,006	399,624	616,491	9,089,283	-	-	813,461
จัดประทุมใหญ่	-	11,569,261	-	4,620,432	-	-	-	(16,189,693)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(4,662,935)	-	-	-	-	-	(4,662,935)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(2)
โอนบัญชีสืบ	-	-	-	-	(1,005,327)	-	-	(1,005,327)
ค่าเสื่อมมรค	(56,222)	(29,542,517)	(5,922,326)	(20,743,553)	(5,622,852)	(2,173,692)	(2,100,685)	- (66,161,847)
ราคadamบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,810,240	313,847,827	34,311,178	81,335,274	9,965,508	11,000,907	8,428,712	7,001,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551								
ราคากลาง	9,871,983	617,973,087	55,331,144	291,210,115	19,305,980	27,634,873	15,618,550	7,001,533
หัก ค่าเสื่อมมรคสะสม	(61,743)	(304,125,260)	(21,019,966)	(209,874,841)	(9,340,472)	(16,633,966)	(7,189,838)	- (568,246,086)
ราคadamบัญชี - สุทธิ	9,810,240	313,847,827	34,311,178	81,335,274	9,965,508	11,000,907	8,428,712	7,001,533
								475,701,179

16. హను తానిసుమార్గాను - ఆన్స్ (ఏ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีรวมทั้งหมดค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 163,542,746 บาท และ 159,376,016 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2551 : จำนวน 131,493,320 บาท และ 126,448,595 บาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ อย่างแบนเนอร์ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนกับกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี การขยายตัวของล่ามเงินให้บริษัทฯ อยู่ได้ถอนคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทฯ อยู่ได้รับสิทธิในการเช่าและซื้อคืนเป็นอันดับแรก งบการเงินของกองทุนรวมตั้งแต่ล่ามเงินได้ถูกปรับเปลี่ยนในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รายการฝากและเข้ากลับคืนเสมือนเป็นการค้ำประกันการกู้ยืม (หมายเหตุ 22) การแสดงที่ดินและอาคารในงบการเงินรวมจึงไม่เปลี่ยนแปลงจากการทำสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯ อยู่เหล่านี้ได้นำสินทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,030 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวอีก (หมายเหตุ 22)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	92.0	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	129.2	-

17. สินทรัพย์เบ็ดเตล็ด - สก

งบการเงินรวม (บาท)

	จำนวนทรัพย์สิน	ค่าใช้เสื่อม	ค่าวัสดุคงเหลือ	ค่าวัสดุคงเหลือติดลบ	คงเหลือ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551					
ราคากำไร	158,399,806 (152,560,290)	124,400,268 (83,589,991)	1,998,692,701 (391,808,049)	(628,942,525) 277,140,209	11,112,958 (1,140,430)
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					(351,958,551)
ราคากำไรบัญชี - สุทธิ	5,839,516	40,810,277	1,606,884,652	(351,802,316)	9,972,528
สำหรับเปรียบเทียบวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
ราคากำไร	5,839,516	40,810,277	1,606,884,652	(351,802,316)	9,972,528
หัก ค่าเสื่อม	26,706	1,500,685	1,055,656,972	-	36,995,797
ตัดจำหน่ายสิ้นทั้งหมด	-	-	-	-	(82,956)
ปรับปรุงเพิ่งจากการเปลี่ยนแปลงรายการบัญชี (หมายเหตุ 5.2)	-	-	-	351,802,316	-
โอนมาจัดบัญชี	-	-	-	-	351,802,316
ส่วนที่ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงรายการบัญชีที่ประเมินไว้ตั้งแต่ปีแรก	-	2,264,048	-	-	50,599,139
ค่าตัดจำหน่าย	(850,627)	(5,891,865)	-	-	312,889
การตัดออก	-	-	-	-	(20,091,287)
ราคากำไรบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,015,595	38,683,145	2,662,541,624	-	77,532,267
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
ราคากำไร	158,426,512 (153,410,917)	128,165,000 (89,481,855)	3,054,349,673 (391,808,049)	-	116,509,548
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				-	(38,803,438)
หัก ค่าเผื่อการตัดยอดค่า	-	-	-	-	(173,843)
ราคากำไรบัญชี - สุทธิ	5,015,595	38,683,145	2,662,541,624	-	77,532,267
					2,783,772,631

17. สินทรัพย์เบ็ดเตล็ด - สกธ (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)

รายการเงินสดที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	ต้นทุนการพัฒนา เพื่อขายแล้ว	ค่าถูกสิทธิ์	ค่าธรรมเนียม	เครื่องหมาย การค้า	โภคภัณฑ์	รวม
ราคากลางบัญชีต้น	5,015,595	38,683,145	2,662,541,624	-	77,532,267	2,783,772,631
สูญเสียหักลด	11,547,100	10,890,673	716,801,947	-	21,886,822	761,126,542
สินทรัพย์ได้มาจากการรับประทานทางการค้าอุปกรณ์ MINOR (หมายเหตุ 12 ๗)	-	-	-	-	42,710,821	42,710,821
การจัดโครงสร้างใหม่	-	(560,030,233)	560,030,233	-	-	-
โอนมาจากบัญชีเดิม	1,596,000	-	189,636,955	-	13,145,070	204,378,025
ส่วนรับรุนแรงทางการค้าน้ำที่ไม่เงินเดือนต่างประเทศ	-	(910,107)	-	-	(103,709)	(1,013,816)
ค่าติดจาน้ำยา	(4,767,649)	(5,412,315)	-	-	(31,870,414)	(42,050,378)
ก่อสร้างรายการเดียวกันต่อไปยัง	-	-	-	-	1,255,457	1,255,457
ราคากลางบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,391,046	43,251,396	3,008,950,293	560,030,233	124,556,314	3,750,179,282
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคากลาง	171,569,612	135,881,519	3,400,758,332	560,030,233	219,985,325	4,488,225,021
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(158,178,566)	(92,630,123)	(391,808,039)	-	(89,123,102)	(731,739,830)
ค่าเสื่อมการต่อยอดค่า	-	-	-	-	(6,305,909)	(6,305,909)
ราคากลางบัญชี - สุทธิ	13,391,046	43,251,396	3,008,950,293	560,030,233	124,556,314	3,750,179,282

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		
ราคาทุน		-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ราคาตามบัญชีต้นปี		-
ซื้อสินทรัพย์	6,661,697	
โอนมาจากการบัญชีอื่น	14,342,766	
ค่าตัดจำหน่าย	(6,181,786)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	14,822,677	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ราคาทุน	23,991,237	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,168,560)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,822,677	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
ราคาตามบัญชีต้นปี	14,822,677	
ซื้อสินทรัพย์	3,360,451	
ค่าตัดจำหน่าย	(6,337,974)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,845,154	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
ราคาทุน	27,351,688	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,506,534)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,845,154	

18. สกอการเช่า - สกอ

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		
ราคากลุ่ม	3,438,331,844	18,690,531
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,340,617,753)	(11,836,596)
ราคากลุ่มบัญชี - สุทธิ	2,097,714,091	6,853,935
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ราคากลุ่มบัญชีต้นปี	2,097,714,091	6,853,935
ซื้อสินทรัพย์	29,892,632	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(145,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(108,058,351)	(624,325)
ราคากลุ่มบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,019,403,372	6,229,610
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		
ราคากลุ่ม	3,451,725,871	18,690,531
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,432,322,499)	(12,460,921)
ราคากลุ่มบัญชี - สุทธิ	2,019,403,372	6,229,610
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
ราคากลุ่มบัญชีต้นปี	2,019,403,372	6,229,610
สินทรัพย์ได้มาจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นกับ MINOR	66,934,186	-
ซื้อสินทรัพย์	26,274,442	-
โอนมาจากบัญชีอื่น	4,820,220	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(106,142)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(6,844,376)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(146,899,979)	(622,620)
ราคากลุ่มบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,963,581,723	5,606,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
ราคากลุ่ม	3,637,148,355	18,690,531
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,673,566,632)	(13,083,541)
ราคากลุ่มบัญชี - สุทธิ	1,963,581,723	5,606,990

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินมัดจำ	559,815,663	418,421,845	4,320,679	4,355,942
ค่าใช้จ่ายจากการตัดบัญชี	227,872,424	223,027,098	53,719,832	30,910,292
อื่นๆ	149,989,283	93,921,605	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	937,677,370	735,370,548	58,040,511	35,266,234

20. เป็นเบิกเกินบัญชีธุรการและเป็นกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธุรการ	-	465,816	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	683,334,700	682,915,100	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธุรการ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	683,334,700	683,380,916	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินหยวนจำนวน 139,686,650 หยวน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.544 ถึงร้อยละ 7.839 ต่อปี

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	178,340,465	163,381,845	1,553,660	15,335,809
ประมาณการหนี้สินจากการเงินลงทุน	744,442,500	294,090,330	-	-
เจ้าหนี้อื่น	383,340,357	434,978,388	22,360,452	18,471,156
อื่นๆ	558,454,825	385,267,976	10,117,233	15,479,795
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,864,578,147	1,277,718,539	34,031,345	49,286,760

22. ເປັນດັກຢັບຮະຍະຍາວ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
เงินກູ້ມະຮະຍາວສ່ວນທີ່ລຶດກຳທັນດຳຂໍຮະກາຍໃນໜີ່ນີ້				
ເງິນກູ້ມະຈາກສຕາບັນກາຣເຈີນ	370,762,409	246,762,408	244,000,000	120,000,000
ເງິນກູ້ມະອື່ນ	164,260,000	164,260,000	-	-
	535,022,409	411,022,408	244,000,000	120,000,000
ເງິນກູ້ມະຮະຍາວ				
ເງິນກູ້ມະຈາກສຕາບັນກາຣເຈີນ	1,783,682,119	764,239,430	1,396,000,000	300,000,000
ເງິນກູ້ມະອື່ນ	352,870,640	517,130,640	-	-
	2,136,552,759	1,281,370,070	1,396,000,000	300,000,000
รวมເງິນກູ້ມະຮະຍາວ	2,671,575,168	1,692,392,478	1,640,000,000	420,000,000

ຮະບະເວລາກາຮຽນຮັບກຳທັນດຳອອງເງິນກູ້ມະຮະຍາວ ສາມາດຮັດວຽກຮ່າໄດ້ດັ່ງນີ້

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ຮຽນຮັບກຳທັນດຳກາຍໃນ 1 ປີ	535,022,409	411,022,408	244,000,000	120,000,000
ຮຽນຮັບກຳທັນດຳກາຍໃນຮ່ວງ 2 - 5 ປີ	2,136,552,759	1,281,370,070	1,396,000,000	300,000,000
รวมເງິນກູ້ມະຮະຍາວ	2,671,575,168	1,692,392,478	1,640,000,000	420,000,000

ກາຮັດວຽກຮ່າໄດ້ດັ່ງນີ້

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	บาท
ສໍາຫຼັບປີສິນສຸດວັນທີ 31 ອັນວຸນ ພ.ສ. 2552		
ຮາຄາຕາມບັງຫຼືດັ່ນປີ	1,692,392,478	420,000,000
ກາງກູ້ພື່ມ	2,370,452,391	2,320,217,391
ຈ່າຍຂໍ້ຈິນເງິນກູ້	(1,391,269,701)	(1,100,217,391)
ຮາຄາຕາມບັງຫຼືປັລາຍປີ	2,671,575,168	1,640,000,000

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 2,154 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขในการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 10 งวด งวดละ 60 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนวงแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศสาขาในประเทศไทยแห่งหนึ่งของบริษัทประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 1,240 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำบวกอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขในการชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2553 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่งของบริษัทประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ถูกเบิกใช้ภายใต้เงินกู้หมุนเวียนจำนวน 500 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2555 และมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศสาขาในประเทศไทยแห่งหนึ่งของบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่งประจำไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 15.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 9 งวด งวดละ 2.22 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มชำระคืนวงแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งบริษัทที่อยู่ดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) สำหรับเงินกู้ห้างต้นจำนวน 15.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์อเมริกา เหลือจำนวน 17.9 ล้านเหรียญ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้ทำสัญญาเชื่อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินดอลลาร์อเมริกา เหลือจำนวนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระหนี้ที่จะต้องจ่ายเป็นเงินบาท ซึ่งยอดหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เท่ากับ 444.2 ล้านบาท

- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่งของบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท (วงเงินกู้ยืมทั้งสิ้นจำนวน 3,050 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2560 บริษัทที่อยู่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่งของบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 1.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (วงเงินกู้ยืมทั้งสิ้นจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน SIBOR บวกด้วยอัตราอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 บริษัทที่อยู่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

เงินกู้ยืมอื่น

เงินกู้ยืมอื่นจำนวน 517 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมผ่านกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์สองแห่ง

- ก) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 325 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก และประเภท ข ในกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งถือโดยธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ผู้ถือหน่วยลงทุนดังกล่าวได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละคงที่ และอัตราร้อยละ MLR ลดด้วยอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญาผู้ถือหน่วยลงทุน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี ถึงปี พ.ศ. 2556

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทยได้รับโอนสิทธิ์และความเป็นเจ้าของทางกฎหมายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 793 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกัน

- ก) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 192 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ กว่า ซึ่งถือโดยธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ผู้ถือหน่วยลงทุนดังกล่าวได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ MLR ลดด้วย อัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญาผู้ถือหน่วยลงทุน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี ถึงปี พ.ศ. 2555

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ กว่า ได้รับโอนสิทธิ์และความเป็นเจ้าของทางกฎหมายในที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 237 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าอยู่ติดกัน

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,500	28.5	2,500	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	7,930	-	4,900	-
	10,430	28.5	7,400	-

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	7,030	35	4,000	35
	7,030	35	4,000	35

23. หุ้นกู้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2552 บาท	2551 บาท
หุ้นกู้ส่วนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,275,000,000	550,000,000
หุ้นกู้ระยะยาวถือกำหนดนานกว่าหนึ่งปี	6,900,000,000	6,175,000,000
รวมหุ้นกู้ระยะยาว	8,175,000,000	6,725,000,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	
ราคามาตรฐานปี	6,725,000,000
ออกหุ้นกู้เพิ่ม	2,000,000,000
ไถ่ถอนคืน	(550,000,000)
ราคามาตรฐานปีปลายปี	8,175,000,000

หุ้นกู้ประกอบด้วย

- ก) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ออกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2553
- ข) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,100 ล้านบาท ออกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2548 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 4 งวด งวดละ 275 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551
- ค) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 2,060 ล้านบาท ออกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 เพื่อใช้ไถ่ถอนหุ้นกู้และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2557
- ง) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,840 ล้านบาท ออกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2555
- จ) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ออกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2551 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2554
- ฉ) หุ้นกู้ไม่ต้องผูกมิตรไม่หลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท ออกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับหุ้นกู้จำนวน 3,060 ล้านบาท ข้างต้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราผลตอบแทนของเงินบาท และรับดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำหน่าทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2551 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดมีหลักประกันและ/หรือไม่มีหลักประกันระยะยาว (ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ออก) และมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อจัดหน้างานทุนสำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจ และการชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท

คณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม โดยเป็นหุ้นกู้ไม่สามารถแปลงสภาพและไม่គับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท และมีอายุไม่เกิน 6 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการจัดซื้อหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท คาดว่าจะจัดซื้อหุ้นกู้เพิ่มเติมในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553

ราคามาตรฐานและมูลค่าดูดูรวมของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่าดูดูรวม	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
หุ้นกู้	8,175,000,000	6,725,000,000	8,240,866,582	6,804,535,466

มูลค่าดูดูรวมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราลดลงที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบดุล

24. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	133,947,929	122,399,253	41,157,470	37,377,370
เพิ่มขึ้น	19,368,465	20,403,953	3,369,252	6,487,128
เพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นกับ MINOR	20,987,265	-	-	-
ลดลง	(7,239,112)	(8,855,277)	(5,396,596)	(2,707,028)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	167,064,547	133,947,929	39,130,126	41,157,470

กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 3.5 - ร้อยละ 4
- อัตราการเข้าเงินเดือนในอนาคต ร้อยละ 3 - ร้อยละ 9
- เงินเดือนราย 60 ปี

25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
รายได้รอตัดบัญชี	158,188,194	163,051,359	6,913,032	213,434
เงินมัดจำค่าเช่าและหนี้สินอื่น อื่นๆ	143,784,850	145,974,730	578,035	578,035
	33,566,472	10,341,301	1,828,160	1,622,360
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	335,539,516	319,367,390	9,319,227	2,413,829

26. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม						รวม บาท
	จำนวนหุ้น สามัญ	จำนวนหุ้น บุรุมิสิทธิ	หุ้นสามัญ บาท	หุ้นบุรุมิสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	2,958,216,453	63,520,000	2,958,216,453	63,520,000	1,782,391,579	4,804,128,032	
หุ้นบุรุมิสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	63,520,000	(63,520,000)	63,520,000	(63,520,000)	-	-	
หุ้นปันผล	328,473,697	-	328,473,697	-	-	328,473,697	
การออกหุ้น	264,053,915	-	264,053,915	-	1,257,694,162	1,521,748,077	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	3,614,264,065	-	3,614,264,065	-	3,040,085,741	6,654,349,806	
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27, 36)	518,832,430	-	518,832,430	-	25,770,531	544,602,961	
การลดทุน (หมายเหตุ 36)	(886,680,703)	-	(886,680,703)	-	-	(886,680,703)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	3,246,415,792	-	3,246,415,792	-	3,065,856,272	6,312,272,064	

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						รวม บาท
	จำนวนหุ้น สามัญ	จำนวนหุ้น บุรุมิสิทธิ	หุ้นสามัญ บาท	หุ้นบุรุมิสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ตามที่ปรับใหม่	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	2,958,216,453	63,520,000	2,958,216,453	63,520,000	1,756,739,203	4,778,475,656	
หุ้นบุรุมิสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	63,520,000	(63,520,000)	63,520,000	(63,520,000)	-	-	
หุ้นปันผล	328,473,697	-	328,473,697	-	-	328,473,697	
การออกหุ้น	264,053,915	-	264,053,915	-	1,257,694,162	1,521,748,077	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	3,614,264,065	-	3,614,264,065	-	3,014,433,365	6,628,697,430	
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27, 36)	518,832,430	-	518,832,430	-	25,770,531	544,602,961	
การลดทุน (หมายเหตุ 36)	(886,680,703)	-	(886,680,703)	-	-	(886,680,703)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	3,246,415,792	-	3,246,415,792	-	3,040,203,896	6,286,619,688	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 3,351,850,736 หุ้น (พ.ศ. 2551 : 3,689,623,229 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 3,246,415,792 หุ้น ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2551 : 3,614,264,065 หุ้น)

จากการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ก) การลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 27,657,430 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 3,689,623,229 บาท เป็น 3,661,965,799 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,661,965,799 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย
- ก) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียน 3,661,965,799 บาท เป็น 4,238,531,439 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 576,565,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อ
 - (1) เป็นค่าตอบแทนสำหรับหุ้นของ MINOR ที่มีผู้นำมาเสนอขายตามคำเสนอขอหักทรัพย์ทั้งหมดของ MINOR
 - (2) รองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จะนำเสนอขายภายใต้การทำคำเสนอขอหักทรัพย์ทั้งหมดของ MINOR และ
 - (3) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ และ/หรือ พนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทที่อยู่ และ/หรือ ผู้รับซื้อหุ้นของหักทรัพย์ ครั้งที่ 5 (MINT-ESOP 5)
- ก) การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ เพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ และ/หรือ พนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทที่อยู่ และ/หรือ ผู้รับซื้อหุ้นของหักทรัพย์ ครั้งที่ 5 (MINT-ESOP 5)
- ก) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 511,154,008 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ MINOR เพื่อรองรับการทำคำเสนอขอหักทรัพย์ทั้งหมดของ MINOR ของบริษัท
- ก) การลดทุนจดทะเบียนแบบเฉพาะเจาะจง โดยการตัดหุ้นสามัญของบริษัทเฉพาะส่วนที่ถือโดย MINOR และบริษัท มาร์เวลลัส เวลร์ จำกัด ("MWL")
- ก) การลดทุนจดทะเบียนแบบเฉพาะเจาะจง โดยการตัดหุ้นสามัญของบริษัทเฉพาะส่วนที่ถือโดย MFG

ในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น เสร็จสิ้นแล้ว

27. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทที่อยู่ ผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่าที่รวมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้ (หมายเหตุ 2.21)

27. ใบสำเนาคัดบัญชีแสดงรายการสินทรัพย์ที่ต้องหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (ต่อ)

(1) ໃນສຳຄັນແລດສິກົນທີ່ບໍ່ໄສສາເໜີ ດອກໃຫ້ໂດຍໆມີຕຸງຄ່າ

การรายงานผลการสอนในสำนักงานศูนย์และสิ่งที่จะถูกอนุญาตตามกฎหมายฯ ให้แก่ครุภัณฑ์ของรัฐบาล/หรือผู้อำนวยการและ/or กองบัญชาการกองทัพเรือที่ 4 เพื่อจัดสร้างให้เกิดความปลอดภัยในทุกๆ ด้านที่สำคัญและสิ่งที่จะถูกอนุญาตตามกฎหมายฯ ให้แก่ครุภัณฑ์ของรัฐบาล/or กองบัญชาการกองทัพเรือที่ 4

(MINT-ESOP 4) ຈົບງານ 20 ລ້ານທີ່ຢູ່

การออกใบสำคัญแสดงที่ดินที่จะซื้อห้องน้ำสาธารณะเพื่อจัดสร้างให้สำหรับผู้คนทั่วไป หรือเพื่อเป็นที่จอดรถของบุคคลที่ไม่ใช่เจ้าของที่ดิน (MINT-ESOP 5)

(ค) การออกและจดสิทธิ์สำคัญและออกหนังสามัญญาเบี้ยที่จะซื้อหุ้นในส่วนของ MINOR เพื่อเป็นค่าตอบแทนสำหรับไปดำเนินการสำคัญและลงทุนในส่วนของ MINOR ให้แก่ผู้รับสำคัญแสดงสิทธิ์จะซื้อหุ้นส่วนของ MINOR

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด บริษัทดังกล่าวสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯอยู่จำนวน 110,411,858 บาท (พ.ศ. 2551 : 106,311,858 บาท) ได้รวมอยู่ในกำไรสะสมไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 บาท	2551 บาท	2552 บาท	2551 บาท
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	1,414,257,743	1,243,515,002	71,085,106
การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	11,701,468	17,174,672	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		84,993,688	86,977,086	2,714,759
การตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	42,050,378	26,833,779	6,337,974
การตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า	18	146,899,979	108,058,351	622,620
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		6,286,302	(6,782,492)	(22,393)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		3,954,144,173	3,444,489,582	328,834,680
				358,911,373

30. ภาระเดือน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ
อัตราภาษี	0 - 30	0 - 30	25	25

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคุณกับอัตราภาษีของประเทศที่กลุ่มบริษัทดังอยู่ เนื่องจาก

งบการเงินเฉพาะบริษัท

- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี ส่วนใหญ่ได้แก่ เงินปันผลรับ
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี

งบการเงินรวม

- ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่างกัน
- ไม่มีภาษีสำหรับบางประเทศ
- รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทที่ต้องเสียภาษี แต่ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม
- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี
- การใช้ขาดทุนสะสมทางภาษี

31. กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างงวด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด กลุ่มบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายใต้ข้อสมมติที่มีการแปลงสภาพหุ้นสามัญปรับลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีจำนวน 21,643,213 หุ้น (พ.ศ. 2551 : จำนวน 27,302,202 หุ้น)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2552 หุ้น	2551 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น	3,268,811,347	3,577,106,352
ปรับปรุงสำหรับหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	(215,313,429)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	3,268,811,347	3,361,792,923
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	21,643,213	27,302,202
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	21,643,213	27,302,202
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	3,290,454,560	3,389,095,125

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,400,315,993	1,892,286,051
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,400,315,993	1,892,286,051
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.4284	0.5629
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.4256	0.5583

งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2552 บาท	2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรสุทธิที่คำนวณ	790,369,175	1,163,038,466
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	790,369,175	1,163,038,466
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2418	0.3460
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.2402	0.3432

32. เปิดปีบดัง

เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 835 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 49.52 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนนี้ได้ถูกรวมกลับเข้าในบัญชีกำไรสะสมรวม

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 259 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2552

ในปี พ.ศ. 2551 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2551 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี พ.ศ. 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นดังนี้

- 32.1 การจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และผู้ถือหุ้นบุรุษลิทธิแปลงสภาพในอัตราอัตร้อยละ 3.75 ของราคาเสนอขาย รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 503.3 ล้านบาท
- 32.2 การจ่ายเงินปันผลในรูปของหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคากุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 328.5 ล้านบาท

เงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 821.2 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลและหุ้นปันผลจำนวน 492.7 ล้านบาท และ 328.5 ล้านบาท ตามลำดับ ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 เงินปันผลและหุ้นปันผลดังกล่าวรวมถึงที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 29.36 ล้านบาท และ 19.57 ล้านหุ้น ตามลำดับ เงินปันผลจำนวนนี้ได้ถูกรวมกลับเข้าในบัญชีกำไรสะสมรวม

33. เครื่องมือการการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด และจาก การที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาร่วมทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกันธุรกรรม ตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็บกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาการดับเงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการรู้สึกว่ามีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสม ของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยของหุ้นส่วนของกลุ่มบริษัทเป็นอัตราคงที่ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา ดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้อัตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งส่วนใหญ่คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่มาไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยง ที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับรายการเงินกู้โดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เปิดสถานะไว้ดังนี้

- ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 3,060 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ย ลอยตัวซึ่งอ้างอิงอัตรา lãi率เฉลี่ยของเงินฝากประจำ 6 เดือนของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่งบวกอัตราอ้อยละคงที่ สัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 1,000 ล้านบาท และในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2557 จำนวน 2,060 ล้านบาท
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลдолลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 15.6 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ย ลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การรู้สึกว่ามีให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้อัตราสาร อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) เพื่อป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุ 22) โดยทำการเปลี่ยนภาระหนี้เงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐอเมริกาจำนวน 15.6 ล้านเหรียญที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งคำนวณจากเงินกู้ที่เป็นสกุลдолลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงิน ดอลลาร์อสเตรเลียจำนวน 17.9 ล้านเหรียญที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งคำนวณจากเงินกู้ที่เป็นสกุลдолลาร์อสเตรเลีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อเปลี่ยนภาระหนี้เงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์อสเตรเลียจำนวน 23 ล้าน เหรียญเป็นสกุลเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 26.75 บาท ต่อ 1 เหรียญอสเตรเลีย สำหรับจำนวน 11.5 ล้านเหรียญอสเตรเลีย (คงเหลือ 8.9 ล้านเหรียญอสเตรเลีย) และที่อัตราแลกเปลี่ยน 22.95 บาท ต่อ 1 เหรียญอสเตรเลีย สำหรับจำนวน 11.5 ล้าน เหรียญอสเตรเลีย (คงเหลือ 8.9 ล้านเหรียญอสเตรเลีย) สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ສັນນະເໜືອຂາຍເງິນຕຣາຕ່າງປະເທດລ່ວງໜ້າ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของเจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่เปิดสถานะไว้มืออาชญากรรมห่วง 1 เดือนถึง 3 เดือน (พ.ศ. 2551 : 1 เดือนถึง 5 เดือน) จำนวนเงินในสกุลเงินบาทที่จะต้องจ่ายและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

งบการเงินรวม	2552 บาท	2551 บาท
2,315,663 เหรียญสหราชอาณาจักร (33.82183 - 35.4 บาท ต่อ 1 เหรียญสหราชอาณาจักร)	-	78,739,695
349,899 เหรียญออสเตรเลีย (22.4 - 27.5 บาท ต่อ 1 เหรียญออสเตรเลีย)	-	8,543,130
4,845,545 เหรียญสหราชอาณาจักร (33.14 - 34.266999 บาท ต่อ 1 เหรียญสหราชอาณาจักร)	161,493,728	-
128,784 เหรียญออสเตรเลีย (29.16 - 30.76867 บาท ต่อ 1 เหรียญออสเตรเลีย)	3,831,957	-
132,432 เหรียญสิงคโปร์ (23.935 บาท ต่อ 1 เหรียญสิงคโปร์)	3,169,769	-
135,034 เหรียญยูโร (47.739 - 49.94 บาท ต่อ 1 เหรียญยูโร)	6,665,857	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม		
	2552	2551
เหรីយណ៍អន្តែម	996,978	-
เหរីយណ៍សិងគប់រំ	35	-
ឲ្យក្រុង	111,829	-
ហេរីយណ៍គុណសេរាលើយ	19,161	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจายตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่าข้อมูล

มูลค่าดัติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เป็นสินทรัพย์สดที่จำนวน 8,079,148 บาท (พ.ศ. 2551 : 26,740,466 บาท)

มูลค่าดูที่รวมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เป็นหนี้สินทุกชิ้นจำนวน 62,565 บาท (พ.ศ. 2551 : เป็นสินทรัพย์สทธิจำนวน 2,158,168 บาท)

34. การะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะบริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราเรื้อยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงเรມของบริษัทมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราเรื้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราเรื้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญารือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 45 ล้านบาท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทฯอย่างแห่งหนึ่งเพื่อเปิดกิจการและศูนย์ออกกำลังกาย ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.2 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทฯอย่างแห่งนี้ในอัตราเรื้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาดังๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2554
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทฯอย่างแห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราเรื้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2560
- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงเรມกับบริษัทฯอย่างแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงเรມของบริษัทฯ ในกรณีบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราเรื้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559
- บริษัทได้ทำส่องสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทฯอย่างจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งกำหนดเป็นอัตราเรื้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี โดยสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2541 หลังจากนั้นสัญญาจะต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 5 ปี และอีกสัญญาจะหมดอายุภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557

ส่วนของบริษัทฯอย.

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทฯอยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงเรມกับบริษัทฯแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงเรມของบริษัทฯอย ในกรณี บริษัทฯอยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงเรມในอัตราเรื้อยละของรายได้และวิธีการคำนวนตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี
- บริษัทฯอยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงเรມของบริษัทฯอยกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯอยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราเรื้อยละของรายได้และวิธีการคำนวนดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญาซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

- บริษัทฯ ย่อส่องแห่งได้ทำสัญญาการบริหารโรงเรมซึ่งรวมถึงการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศและการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ย่อผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นอัตราห้อยละของรายได้ค่าห้องทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดลงในระหว่างปี พ.ศ. 2547 และ พ.ศ. 2556
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าบริการโฆษณา ค่าสิทธิ และสัญญาความช่วยเหลือในการจัดการและดำเนินงานสำหรับภัตตาคารโรงเรมกับบริษัทต่างๆ ในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ย่อจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการเป็นอัตราห้อยละของรายได้ทั้งหมดของภัตตาคารเหล่านั้นตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงเรมของบริษัทฯ ย่อ กับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯ ย่อจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญานี้จะหมดเมื่อผลประโยชน์คับตัวแล้ว เมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงเรมของบริษัทฯ ย่อ กับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯ ย่อจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญานี้จะหมดเมื่อผลประโยชน์คับตัวแล้ว เมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง คั่งละ 20 ปี และ 15 ปี ตามลำดับ
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงเรมของบริษัทฯ ย่อ กับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯ ย่อจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญานี้จะหมดเมื่อผลประโยชน์คับตัวแล้ว เมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง คั่งละ 15 ปี
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษา กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญาจะให้บริการที่ปรึกษาต่างๆ เกี่ยวกับการพัฒนา ก่อสร้างโครงการอาคารชุดพักอาศัยและโรงเรมของบริษัทฯ ย่อ รวมทั้งการให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดหาสินทรัพย์ต่างๆ ในการเปิดดำเนินงานตามโครงการดังกล่าวของบริษัทฯ ย่อ สัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่บริษัทฯ ย่อเริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงเรม
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ย่อจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

สัญญาเช่า

- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2525 วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ย่อผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราห้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราห้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ย่อ มีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 159 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: 172 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการดำเนินงานกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทฯ ย่อจะต้องจ่ายค่าบริการและค่าเช่าตามอัตราห้อยละคงที่ของรายได้รวมตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งสัญญานี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2554
- บริษัทฯ ย่อแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าซึ่งที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravilhu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงเรมแห่งใหม่ ตามสัญญาเช่าบริษัทฯ ย่อผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเข้าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงเรียนของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงเรียนและส่วนปั้นปูรูให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่า มีกำหนดเวลา 30 ปี ถ้วนสุดในปี พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
พ.ศ. 2553	8.88
พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2556	23.91
	32.79

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเข้าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญาสำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงรมบันที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกแบบค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างเพื่อใช้พักอาศัย โรงเรียน และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป แต่หากบริษัทย่อยได้ทำการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยก่อนวันดังกล่าวให้เริ่มนับกำหนดเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ทำการปลูกสร้างอาคารเสร็จเป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญารับทำการปลูกสร้างและเข้าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วดังนี้

- (1) ในระหว่างการปลูกสร้างอาคารนี้บริษัทย่อยต้องชำระค่าที่ดินและการขาดผลประโยชน์รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่สำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าที่ดินและการขาดผลประโยชน์และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจนถึงวันที่การปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้วคิดเป็นจำนวนเงินรวม 5.2 ล้านบาท
 - (2) เมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้แก่สำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน โดยค่าเช่าทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553 จนถ้วนสุดสัญญาเช่าดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 532.9 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่วัสดุตากอากาศ รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะและอุปกรณ์ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	465	285
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	553	392
หลังจาก 5 ปี	197	182
รวม	1,215	859

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราอย่างของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนไชส์ และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยลีแห่งได้ทำสัญญาลิขิทธิ์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานวันอาทิตย์ต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านี้จะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากจำนวนของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
- ในระหว่างปี พ.ศ. 2542 ถึง พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยหกแห่งซึ่งประกอบธุรกิจด้านน้ำยาและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาด้านน้ำยา ลินค้า สัญญาแฟรนไชส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาลิขิทธิ์สำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกรอบ 1 ปี

อื่นๆ

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องบินเป็นจำนวนเงิน 14.53 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

35. หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	70.4	2.2	34.0	16.3	-	
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันลินเชื่อของกลุ่มบริษัท	4,357.0	33.8	265.0	190.0	29.4	

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	128.8	-	-	18.3	-	
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันลินเชื่อของกลุ่มบริษัท	1,114.6	31.2	220.0	-	29.4	

36. การปรับโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทกับ MINOR

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2552 มีมติอนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัท กับ MINOR โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการขัดโครงการถือหุ้นไว้ และทำให้โครงสร้างการถือหุ้นมีความเหมาะสม ขัดเจน และโปร่งใส อีกทั้งยังเป็นการก่อให้เกิดความขัดเจนในอำนาจควบคุมบริหารจัดการ ทั้งนี้สาระสำคัญของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีดังนี้

1. บริษัททำการดำเนินการซื้อหุ้นของ MINOR จากผู้ถือหุ้นของ MINOR (ไม่รวมหุ้น MINOR ที่ถือโดย MFG ทั้งนี้เพื่อมีให้เกิดโครงสร้างการถือหุ้นใหม่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 6/2543 เรื่องหลักเกณฑ์เพื่อยกเว้นการเสนอขายหุ้นทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหุ้นทรัพย์เดิมของบริษัทฯจะเปลี่ยนพื้นปัจจุบันโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ในกรณี บริษัทดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 511,154,008 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (MINT-W) จำนวนไม่เกิน 5,411,632 หน่วย อายุ 5 ปี โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคากลาง 8.08 บาท เพื่อที่จะใช้ชำระเป็นค่าตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นทรัพย์ของ MINOR ที่จะนำมาเสนอขาย ดังนี้
 - 1.1 หุ้นสามัญของ MINOR จำนวน 1 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท สามารถแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท จำนวน 1.14 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - 1.2 ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของ MINOR ที่ออกให้แก่กรรมการหรือพนักงาน (MINOR ESOP Warrant)
 - MINOR ESOP Warrant ครั้งที่สอง จำนวน 1 หน่วย ต่อ MINT-W จำนวน 1.96 หน่วย
 - MINOR ESOP Warrant ครั้งที่สาม จำนวน 1 หน่วย ต่อ MINT-W จำนวน 1.51 หน่วย
 - MINOR ESOP Warrant ครั้งที่สี่ จำนวน 1 หน่วย ต่อ MINT-W จำนวน 0.86 หน่วย

ทั้งนี้ไม่มีการชำระค่าตอบแทนหลักทรัพย์ในรูปของตัวเงิน (no cash alternative) ในกรณีที่มีเหตุของหลักทรัพย์จาก การแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง และจะไม่มีการขาดเชยเพื่อชำระค่าเช่าที่ปิดทิ้งดังกล่าว

2. ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหุ้นทรัพย์ MINOR สิ้นสุดลง MINOR ดำเนินการขออนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ MINOR จากการเป็นหลักทรัพย์จะเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทดำเนินการลดทุนแบบเฉพาะเจาะจง โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นบางรายดังนี้ ทั้งนี้ เพื่อมีให้เกิดการถือหุ้นไว้กันระหว่างบริษัทกับ MINOR และบริษัทกับ MFG
 - 3.1 หุ้นสามัญจำนวน 611,745,387 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทที่ถือโดย MINOR
 - 3.2 หุ้นสามัญจำนวน 59,621,887 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทที่ถือโดย MWL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ MINOR ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100
 - 3.3 หุ้นสามัญจำนวน 215,313,429 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทที่ถือโดย MFG

โดยบริษัทคืนเงินลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นในราคามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทและตามจำนวนหุ้น ที่ถูกลดทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติการเสนอขายหุ้นทรัพย์ที่ออกใหม่ของบริษัทพร้อมกับ การทำคำเสนอซื้อหุ้นทรัพย์เดิมของ MINOR เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

บริษัทได้ดำเนินการจ่ายชำระเงินลดทุนแก่ผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดในข้อ 3 ในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 และได้จัดทะเบียน ลดทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

บริษัทได้ทำการเสนอซื้อหักทรัพย์ MINOR จากผู้ถือหุ้นของ MINOR โดยมีกำหนดระยะเวลาการรับซื้อหักทรัพย์ 25 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 และเสร็จสิ้นในวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ชำระเงินซื้อหักทรัพย์ MINOR ดังนี้

1. การออกหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 510,049,430 หุ้น เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของ MINOR 447,411,869 หุ้น
2. การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 2,723,777 หน่วย

บริษัทได้จัดทำเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2552

ผลกำไรทางบัญชีจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทกับ MINOR

จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อขัดโคงสร้างการถือหุ้นไว้ ถือเป็นการรวมกิจกรรมภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างต้นทุนของการรวมกิจกรรมภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่าตามบัญชีของ MINOR ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่างๆ ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน”

เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทกับ MINOR ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทบันทึกบัญชีตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งมีผลให้บันทึกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้จัดทำงบดุลรวม และงบกำไรขาดทุนรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมอว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเป็นงบการเงินก่อนเพื่อเป็นข้อมูลเพิ่มเติมตามที่ปรากฏอยู่ข้างล่างนี้

งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	968,814,956	1,568,119,686
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,000,228,136	965,107,194
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,268,872	48,578,313
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	854,148,181	998,281,701
ที่ดินและโครงสร้างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	385,652,140	382,644,664
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,642,635,720	1,512,115,184
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,916,748,005	5,474,846,742
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	445,349,753	410,031,083
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,353,096,582	1,241,628,509
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	839,831,309	524,867,180
ที่ดินและโครงสร้างพัฒนา	2,956,411,700	1,578,852,715
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11,107,944,242	11,435,442,551
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,750,179,282	2,817,054,215
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,963,581,723	2,091,049,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	937,677,370	830,920,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,354,071,961	20,929,846,178
รวมสินทรัพย์	28,270,819,966	26,404,692,920

งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ตามที่ปรับเปลี่ยน บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเดpileกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	683,334,700	1,130,747,767
เจ้าหนี้การค้า	1,201,366,493	1,248,214,445
เจ้าหนี้และเงินทุดร่องจากการที่เกี่ยวข้องกัน	29,170,277	2,648,641
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	535,022,409	592,272,408
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,275,000,000	550,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภาระภายในหนึ่งปี	32,184,225	28,444,507
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	198,614,630	327,400,963
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	858,149,683	828,063,106
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,864,578,147	1,324,866,272
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,677,420,564	6,032,658,109
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,136,552,759	2,592,980,070
หุ้นกู้	6,900,000,000	6,175,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	167,064,547	133,947,929
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	335,539,516	340,009,401
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,539,156,822	9,241,937,400
รวมหนี้สิน	16,216,577,386	15,274,595,509

งบการเงินรวม

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	3,351,850,736	3,689,623,229
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	3,246,415,792	3,614,264,065
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - หุ้นสามัญ	3,065,856,272	3,040,085,741
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	(370,978,560)
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	231,030	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	104,788,723	104,788,723
ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(755,412,590)	(2,414,369,754)
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสูตรรวมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	83,303,224	(169,230,261)
ส่วนปรับปรุงจากการเปลี่ยนค่าງบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(228,495,510)	(126,687,406)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	347,774,113	347,774,113
ยังไม่ได้จัดสรร	5,287,565,500	5,083,915,190
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	11,152,026,554	9,109,561,851
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	902,216,026	2,020,535,560
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,054,242,580	11,130,097,411
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28,270,819,966	26,404,692,920

งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ตามที่ปรับใหม่ บาท	
รายได้			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรม	4,331,923,498	5,338,552,540	
รายได้ค่าเช่าจากการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	421,992,799	453,130,114	
รายได้จากการบันเทิง	93,668,896	108,484,031	
รายได้จากการสปา	315,377,584	358,230,550	
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	9,196,304,625	8,135,977,125	
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	591,133,964	
รายได้จากการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	2,576,051,624	3,049,783,029	
รายได้จากการบริหารจัดการ	412,534,121	503,486,149	
รายได้จากการให้เช่าแฟรนไชส์	287,249,954	268,342,559	
เงินปันผลรับ	47,760,815	43,551,592	
รายได้อื่น	645,612,313	566,701,905	
รวมรายได้	18,328,476,229	19,417,373,558	
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงเรม	2,255,942,373	2,462,650,299	
ต้นทุนโดยตรงของกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	207,177,576	180,210,307	
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	23,560,421	23,126,660	
ต้นทุนโดยตรงของกิจการสปา	179,466,371	178,965,644	
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	3,075,756,278	2,990,294,007	
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	232,298,543	
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	1,671,776,887	1,960,127,660	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,043,130,086	6,602,231,762	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,675,986,076	1,749,058,239	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	101,521,818	118,020,058	
รวมค่าใช้จ่าย	16,234,317,886	16,496,983,179	
กำไรจากการดำเนินงาน	2,094,158,343	2,920,390,379	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	168,653,858	115,649,039	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2,262,812,201	3,036,039,418	
ต้นทุนทางการเงิน	(458,074,968)	(457,505,229)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,804,737,233	2,578,534,189	
ภาษีเงินได้	(316,059,664)	(598,357,635)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,488,677,569	1,980,176,554	
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,400,315,993	1,892,286,051	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	88,361,576	87,890,503	
	1,488,677,569	1,980,176,554	

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตรา้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตรา้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลิกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

38. เหตุการณ์ภายในห้องวันที่ในงบการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด จากหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ภาพรวมธุรกิจ

ภายหลังจากที่ต้องเผชิญความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องในสามไตรมาสแรกของปี 2552 ไตรมาสสี่นี้ เริ่มมีสัญญาณของการฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของทั่วโลก ทำให้ดัชนีนำทางเศรษฐกิจต่างๆ ปรับตัวไปในทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะดัชนีที่มีผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น Gross Domestic Products ("GDP") ในไตรมาสนี้ สามารถแสดงอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ของเดือนมกราคม 2553 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อยู่ที่ระดับ 79.3 สูงสุดในรอบ 21 เดือน และในทำนองเดียวกัน จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยนั้น ได้เพิ่มสูงขึ้นกว่าหนึ่งล้านคนต่อเดือน ตลอดช่วงตุลาคมถึงธันวาคมที่ผ่านมา จากการคลายความกังวลด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว

แม้ว่าการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น แต่บริษัทฯ สามารถแสดงผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ที่ดีที่สุดในปีที่ผ่านมา ด้วยการแสดงอัตราการเติบโตของรายได้และกำไรสุทธิร้อยละ 22 และ 49 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ณ ลิปี 2552 จำนวนร้านอาหารของบริษัทฯ ได้ขยายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,112 สาขา โรงเรียม 30 แห่ง สปา 36 แห่ง สาขา/จุดจำหน่ายสินค้าธุรกิจค้าปลีก 293 สาขา และมีศูนย์การค้า 3 แห่ง โดยในระหว่างไตรมาส บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงเรียมที่บริษัทเป็นผู้บริหารจัดการจำนวน 2 โรงเรียม ที่อุบลราชธานี และที่กาฬสินธุ์ นอกเหนือไปจากการเปิดร้านอาหารเพิ่มเติมสูทธิ 17 สาขา สปาอีก 3 แห่ง รวมไปถึงการประสบความสำเร็จในการควบรวมธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดพิพิธภัณฑ์ที่น่าสนใจอีกแห่งหนึ่ง ที่ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พัทยา

ในภาพรวมของทั้งปี 2552 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายต่อไป หากธุรกิจอาหารสามารถเดินไปในทิศทางส่วนใหญ่แล้ว โดยรายได้ร่วมจากธุรกิจอาหารนั้นเพิ่มสูงขึ้นในอัตรา.r้อยละ 13 ซึ่งสามารถช่วยลดผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของรายได้จากธุรกิจโรงเรียมในอัตรา.r้อยละ 19 อย่างไรก็ได้ อุปสรรคต่อไปในปี 2552 กลับทำให้บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งมากในหลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

- ธุรกิจอาหารสามารถทำกำไรเพิ่มสูงขึ้นในอัตรา.r้อยละ 59 (รวมส่วนแบ่งกำไร) ทั้งจากการรับปรับลดผลการดำเนินงานของกิจการเดื่อ คอกฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรสส์เมปี และจากการบริหารระบบการจัดซื้อวัสดุที่ส่งผลให้อัตราทำกำไร (EBITDA margin) สูงขึ้นจากร้อยละ 13 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 15 ในปี 2552
- ธุรกิจโรงเรียมยังสามารถรักษาสภาพคล่องและทำกำไรได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากการลดค่าใช้จ่ายต่อไป รวมถึงเรื่องค่าจ้างที่ปรับลดชั่วคราวในภาวะภารณ์ที่ธุรกิจได้รับผลกระทบ การลดลงเวลาดำเนินงานของร้านอาหารในโรงเรียมหรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตลอดจนมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพ และการใช้ทรัพยากรากฐานูญไปก่อน
- ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตได้เข้ามายืนหนึ่งในธุรกิจของบริษัทฯ จากแผนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจกับบริษัทในเครือซึ่ง เป็นผู้ดำเนินธุรกิจดังกล่าว ได้แก่ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ในเดือนมิถุนายน ซึ่งทำให้ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีสถานะเป็นบริษัทอยู่ และได้เริ่มน้ำบทการเงินรวมกับบริษัทฯ ตั้งแต่กลางปี 2552 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ ตลอดทั้งปี 2552 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญแก่การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบริหารค่าใช้จ่ายและเพิ่มอัตราการทำกำไร โดยการจัดตั้งระบบบริการล้วนกลาง ทั้งในด้านบัญชี การสั่งซื้อวัสดุที่เทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้ประโยชน์จากการประหยัดต่ำขนาด (Economy of Scale)

สรุปสระสำคัญของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ปี 2552

สำหรับผลประกอบการช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,107 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 22 ทั้งนี้ สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ รวมรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้าของ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ในไตรมาสที่ 4 นี้ เป็นจำนวน 663 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เรื่อยมาหลังจากปรับโครงสร้างทางธุรกิจในเดือนมิถุนายน อย่างไรก็ได้ รายได้จากธุรกิจอาหาร

กเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ที่สำคัญสำหรับไตรมาสนี้คือรายได้จากการธุรกิจโรงแรมและสปาเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นับเป็นไตรมาสแรกในรอบปี 2552 ที่ธุรกิจโรงแรมและสปาเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักส่วนหนึ่งมาจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้ยอดขายลดลงอย่างมาก แต่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 ยอดขายฟื้นตัวกลับมาอย่างแข็งแกร่ง ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมาก

สำหรับกำไรสุทธิในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 จำนวน 618 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึง 49% สาเหตุหลักที่สำคัญประการแรก คือ ธุรกิจห้องอาหารได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสุรักษาอาหารมีกำไรเพิ่มขึ้นและมีอัตราการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เนื่องจากปรับเปลี่ยนรูปแบบอาหารใหม่ ทำให้ลูกค้าตอบรับดีขึ้น ประการที่สอง คือ บริษัทฯ มีการรับรู้กำไรจากการขายห้องพักในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 และรับจ้างผลิต จำนวน 35 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่บริษัทฯ ไม่มีแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ

ทั้งนี้ ในด้านโครงสร้างรายได้ ธุรกิจอาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของรายได้รวม รองลงมาเป็นรายได้จากการขายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 และธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13 ส่วนที่เหลือมาจากการขายห้องพักในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ผ่านมา

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจในไตรมาสที่ 4

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	ไตรมาสที่ 4 ปี 2551	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อาหาร	2,541	2,403	6%
โรงแรมและสปา	1,701	1,591	7%
อสังหาริมทรัพย์	9*	10*	-10%
ศูนย์การค้าและบันเทิง	133	144	-8%
จัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	663	-	n.a.
ส่วนแบ่งกำไร	59	41	45%
รายได้รวม	5,107	4,189	22%

หมายเหตุ : * รายได้ค่าเช่าจากโครงการดี เอส เดอะ สมุย

ผลการดำเนินงานในงวดปี 2552

ผลประกอบการในปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้รวม 17,291 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนในอัตรา 5% และมีกำไรสุทธิ 1,400 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 26 โครงสร้างรายได้หลัก ได้แก่ ธุรกิจอาหาร และธุรกิจโรงแรมและสปา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 และ 30 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้จากการขายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของรายได้รวม ซึ่งรวมรายได้เพียง 6 เดือนเท่านั้น ในปี 2552 นี้ รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากการขยายสาขาจำนวน 69 สาขา นับจากสิ้นปี 2551 ซึ่งเป็นการขยายสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 37 สาขา และเป็นสาขาแฟรนไชส์ จำนวน 32 สาขา

ในส่วนธุรกิจโรงแรม ปี 2552 มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยร้อยละ 52 ลดลงจากร้อยละ 65 ในปีก่อน โดยอัตราห้องพักเฉลี่ยต่อคืนอยู่ที่ 5,880 บาท ลดลงร้อยละ 7 จากช่วงเดียวกันในปีก่อน

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจในงวด 1 ปี

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2552	ปี 2551	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อาหาร	9,970	8,790	13%
โรงแรมและสปา	5,210	6,394	-19%
อสังหาริมทรัพย์	29*	621	-95%
ศูนย์การค้าและบันเทิง	535	594	-10%
จัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	1,379	-	n.a.
ส่วนแบ่งกำไร	169	116	46%
รายได้รวม	17,291	16,399	5%

หมายเหตุ : * รายได้ค่าเช่าจากโครงการดิ เอสเดท สมุย

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 28,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,206 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2551 ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา ได้แก่ โรงแรมอนันตรา คิวาวา ที่ประเทศมาเลเซีย และเซ็นต์ รีจิส ไฮเท็ล แอนด์ เรสซิเด้นส์ กรุงเทพ และส่วนขยายห้องพักแบบบูลวิลล่าที่โรงแรมไฟร์ชิชันส์ เชียงใหม่ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากการดำเนินการของ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มาจัดทำงบการเงินรวมกับกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 16,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีที่แล้ว 3,456 ล้านบาท เป็นผลจากการห่วงปี บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี และมีการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระไป 550 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นสูงถึง 979 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นผลจากหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น ส่วนมากมาจากเจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากการนำงบการเงินของไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่นเข้ามาร่วมกับงบการเงินของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ส่วนของหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 12,054 ล้านบาท ลดลง 250 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิทั้งปีจำนวน 1,400 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจาก 1) การลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วแบบเฉพาะเจาะจงของบริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ 2) การบันทึกส่วนต่อจากการรวมกิจการภายนอก 3) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2552

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 2,795 ล้านบาท ลดลง 593 ล้านบาท เมื่อเทียบช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการลงทุนจำนวน 3,011 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนเพิ่มในโครงการระหว่างการพัฒนา ได้แก่ โรงแรมอนันตรา คิวาวา ที่มัลดีฟส์ และโครงการเซ็นต์ รีจิส รวมไปถึงสินทรัพย์อาคารอื่นๆ จำนวน 2,463 ล้านบาท และจ่ายเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่น ได้แก่ ไทย เอ็กซ์เพรส เอเลเว่น่า และ บมจ. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำนวน 376 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการจัดหาเงิน 160 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับและจ่ายไป (ดังนี้ 1) เงินสดรับสุทธิจากการกู้ยืมจำนวน 1,530 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ใหม่จำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 550 ล้านบาท 2) เงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่พนักงาน (ESOP Warrants) จำนวน 35 ล้านบาท 3) เงินสดจ่ายเพื่อการลดทุนแบบเฉพาะเจาะจง ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจจำนวน 671 ล้านบาท และ 4) การจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,054 ล้านบาท ดังนั้นในงวดปี 2552 บริษัทฯ จึงมีกระแสเงินสดคงเหลือ 376 ล้านบาท

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาสที่ 4 ปี 2552

ธุรกิจอาหาร

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทฯ มีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,112 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทฯ ลงทุนเอง 682 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 และสาขาแฟรนไชส์ 430 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 733 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 379 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 ในประเทศไทยอสเตรเลีย นิวซีแลนด์ จีน ภูมิภาคตะวันออกกลาง สิงคโปร์ และประเทศไทยอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทฯ มีจำนวนร้านเปิดใหม่สูงถึง 17 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทฯ ลงทุนเอง จำนวน 10 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ จำนวน 7 สาขา

ร้านอาหารจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง	682	10	37
• ประเทศไทย	581	8	21
• ต่างประเทศ	101	2	16
สาขาแฟรนไชส์	430	7	32
• ประเทศไทย	152	2	8
• ต่างประเทศ	278	5	24
รวมสาขาร้านอาหาร	1,112	17	69

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
เดอะ พิซซ่า	244	0	1
สเวนเซ่นส์	230	1	8
ซีซซ์เลอร์	42	2	6
แดรี่ คาวน์	233	7	14
เบอร์เกอร์คิง	23	-1	1
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	241	6	27
ไทย เอ็กซ์เพรส	78	1	17
อื่นๆ	21	1	-5*
รวมสาขาร้านอาหาร	1,112	17	69

หมายเหตุ : * ในช่วง 1 ปีที่ผ่านมา ปิดร้านเคอเจลสินประเทศไทยจำนวน 5 สาขา

ธุรกิจโรงแรมและสปา

ในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดให้บริการห้องพักถูปแบบพูลวิลล่า 12 ห้องอย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายของโรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ เชียงใหม่ จากเดิมที่มีห้องพักประเภทพาวิลลอนจำนวน 64 ห้อง ซึ่งการเปิดห้องพักเพิ่มเติมประเภทพูลวิลล่าดังกล่าววนั้น เป็นการเสริมความต้องการให้กับลูกค้าที่ชอบความเป็นส่วนตัว ซึ่งอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืนจะสูงกว่าประเภทพาวิลลอน จึงคาดว่า จะส่งผลให้อัตราห้องพักเฉลี่ยต่อคืนของโรงแรมเพิ่มขึ้นได้ และในเดือนเดียวกัน บริษัทฯ ก็มีการเปิดให้บริการโรงแรมคัสร์ อัล ซาрап เดสเลิร์ฟ รีสอร์ฟ โดยอนันต์รา ที่อาบูดาบี ประเทศไทยสร้างรับเอมิเรตส์ ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารโดยให้บริการห้องพักจำนวน 206 ห้อง

ในเดือนพฤษจิกายน โรงแรมอนันต์รา ลาวาณ่า รีสอร์ฟ แอนด์ สปา ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ โดยตั้งอยู่ที่หาดเจดງ เกาะสมุย และให้บริการห้องพักจำนวน 122 ห้อง

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 24 โรงแรม และมีโรงแรมที่รับจ้างบริหารอีก 6 โรงแรม รวมทั้งหมดใน 8 ประเทศไทยจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 3,561 ห้อง ลงทุนเอง 2,874 ห้อง และรับจ้างบริหาร 687 ห้อง

สำหรับธุรกิจสปา แบรนด์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ อนันตราสปา และมันดารสปา ซึ่งนอกเหนือไปจากการเข้าลงทุนเองแล้ว บริษัทฯ ยังรับจ้างบริหารสปาในโรงแรมชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอีกด้วย ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีจำนวนสปาทั้งสิ้น 36 แห่ง ในประเทศไทย จีน มัลดีฟส์ แทนซาเนีย จอร์แดน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ตุรกี อินเดีย อียิปต์ และเวียดนาม โดยในไตรมาสที่ 4 นี้ มีเปิดเพิ่ม 3 แห่ง ที่ประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และไทย

ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง

ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการพิพิธภัณฑ์หุ่นเชือง หลุยส์ ทูลโซร์ส แห่งที่ 5 ของโลกที่ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา ซึ่งเป็นพิพิธภัณฑ์ที่จัดแสดงหุ่นเชืองเสมือนจริงของบุคคลสำคัญและคนดังระดับโลกทั่วไทยและต่างประเทศกว่า 70 ตัว ซึ่งพิพิธภัณฑ์แห่งนี้จัดเป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชีย

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ 1) ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา 2) ศูนย์การค้า Turtle Village Shopping Plaza ที่วุฒิกานต์ และ 3) ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ และดำเนินธุรกิจบันเทิงแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม คือ 1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! 2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ 3) โกรดังฟลีสิ่ง 4) มหาศูนย์ฯ เข้างกต และ 5) พิพิธภัณฑ์หุ่นเชือง หลุยส์ ทูลโซร์ส แกรนด์เวิร์ค

ธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทฯ มีจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งสิ้น 293 แห่ง แบ่งเป็นสินค้าประเภทแฟชั่น จำนวน 215 แห่ง และสินค้าประเภทเครื่องสำอาง จำนวน 60 แห่ง และสินค้าประเภทอื่น จำนวน 18 แห่ง โดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์ชั้นนำต่างๆ ได้แก่ เอสปี, บอสสัน, ทิมเบอร์แลนด์, ชาร์ลส แอนด์ คีธ, เรดอิร์ธ, บลูม, ลามานา, สแมชบีกอฟ, ทูมี่, เองเคล, ไทม์ไลฟ์ และเวิลด์บู๊ค ล่าสุด บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท Gap Inc. ผู้ผลิตเสื้อผ้าระดับโลกให้เป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายเสื้อผ้าและสินค้าในประเทศไทย โดยร้านเสื้อผ้า Gap แห่งแรกได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2553 นอกเหนือจากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast Moving Consumer Goods) ให้กับบริษัทชั้นนำระดับโลกอีกด้วย

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	ไตรมาสที่ 4 ปี 2551	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อาหาร	397	291	37%
โรงเรียมและสปา	646	586	10%
อสังหาริมทรัพย์	-	60	n.a.
ศูนย์การค้าและบันเทิง	76	96	-20%
จัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	58	-	n.a.
ส่วนแบ่งกำไร	59	41	45%
รวม	1,237	1,074	15%

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2552	ปี 2551	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อาหาร	1,483	1,136	31%
โรงเรียมและสปา	1,678	2,288	-27%
อสังหาริมทรัพย์	1	358	n.a.
ศูนย์การค้าและบันเทิง	340	406	-16%
จัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	120	-	n.a.
ส่วนแบ่งกำไร	169	116	46%
รวม	3,791	4,303	-12%

ธุรกิจอาหาร

ยอดขายรวมจากธุรกิจอาหารทุกสาขา (ทุกร้านรวมธุรกิจแฟรนไชส์) ในไตรมาสที่ 4 และงวดปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องของภาคใต้แบรนด์ สเวนเซ่นส์, ซีซีซ์เลอร์, แครี่ คิวิน อีกทั้งแบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรส ทั้งร้านค้าที่ลงทุนเองและสาขาแฟรนไชส์ ซึ่งในปี 2552 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA Margin) เพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 13 เป็นอัตราร้อยละ 15 เป็นผลจากการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนจ่ายดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ในธุรกิจอาหารในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และในปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารจำแนกตามแบรนด์

หน่วย : ร้อยละ	ยอดขายรวมทุกสาขา		Total System Sales	
	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	ไตรมาสที่ 4 ปี 2551	ปี 2552	ปี 2551
เดอะ พิซซ่า	-3.2	13.4	4.4	11.1
สเวนเซ่นส์	11.9	10.2	9.0	12.2
ซีซีซ์เลอร์	19.8	10.8	13.5	15.7
แครี่ คิวิน	1.6	24.4	3.2	17.9
เบอร์เกอร์คิง	25.6	6.9	10.6	14.3
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	13.3	15.5	16.9	18.1
ไทย เอ็กซ์เพรส	12.2	85.4	37.2	68.8
เฉลี่ย	8.6	17.9	11.9	17.8

หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายจำนวนจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อขัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจโรงแรมและสปา

ผลประกอบการตามกลุ่มโรงแรม

ในไตรมาสที่ 4 ปีนี้ อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกลุ่มแมริออท ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่ง ที่กรุงเทพฯ พัทยา หัวหิน และภูเก็ต อยู่ที่ระดับสูงสุดของกลุ่มโรงแรมทั้งหมด คือ ร้อยละ 69 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลจากการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะโรงแรมในกรุงเทพฯ และภูเก็ต

สำหรับกลุ่มที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ต่ำกว่ากลุ่มแมริออท คือ กลุ่มไฟรชิชั่นส์ ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่ง ที่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ เชียงราย และเชียงใหม่ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ที่ระดับร้อยละ 62 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 43 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมที่กรุงเทพฯ ที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก คือ ร้อยละ 70 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44 ในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2551 นั้น โรงแรมไฟรชิชั่นส์ กรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากสถานการณ์ทางการเมืองและการปิดสถานบันยัน อย่างไรก็ได้อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยยังคงลดลงร้อยละ 23 ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกอยู่ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มไฟรชิชั่นส์ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าต่างชาติ และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง จึงได้รับผลกระทบด้านราคามากที่สุด

สำหรับโรงแรมกลุ่มอนันดา (ประกอบด้วย 12 แห่งที่กรุงเทพฯ หัวหิน เชียงราย ภูเก็ต 2 แห่งที่เชียงใหม่ กระเบน นาหมี 2 แห่งที่เชียงใหม่ และอีก 2 แห่งที่มัลดีฟส์) ในไตรมาสที่ 4 มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยลดลงในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 18

อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้นำรายได้ข้อมูลรวมที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนมารวมในรายได้จากธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ แต่จะรับรู้เฉพาะผลกำไรตามหลักวิธีส่วนได้เสีย (Equity method) ซึ่งได้แก่ โรงแรม 3 แห่งที่มัลดีฟส์ โรงแรม 5 แห่งที่แทนซาเนีย และโรงแรมอีก 1 แห่งที่เวียดนาม

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมตามแบรนด์

	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	ไตรมาสที่ 4 ปี 2551	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	ไตรมาสที่ 4 ปี 2551
แมริออท	69.0	63.0	4,104	4,796		
อนันตรา	47.9	50.3	7,828	9,498		
ไฟร์ซิชั่นส์	61.8	43.4	8,219	10,644		
อื่นๆ	35.0	41.1	8,489	8,833		
เฉลี่ย	58.2	54.3	6,133	7,147		

	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2551
แมริออท	62.9	74.2	2,832	3,021		
อนันตรา	44.8	61.5	3,751	4,774		
ไฟร์ซิชั่นส์	47.6	54.7	5,081	4,623		
อื่นๆ	31.3	44.5	2,970	3,632		
เฉลี่ย	52.3	65.3	3,570	3,881		

หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย โรงแรมนาลาดู ที่มัลติฟ์ แอลจีเรียร์เบอร์วิว ที่เวียดนาม

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

จากการที่บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจสังหาริมทรัพย์ภายใต้รูปแบบการจัดการแบบ mixed-use development ก่อตัวคือ เป็นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายควบคู่ไปกับการก่อสร้างโรงแรมพื้นที่เดียวกัน โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการสังหาริมทรัพย์ที่เกาะสมุย ซึ่งโครงการดีไซน์เดท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ สมุย โดยมีโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง ซึ่งบริษัทฯ ได้ขายและรับรู้รายได้ในปี 2549 - 2551 จำนวน 7 หลัง ดังนั้น คงเหลือยอดรวมการขายและรับรู้รายได้จำนวน 7 หลัง ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะปิดการขายโครงการนี้ได้ภายในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดให้เช่าโครงการเซ็นต์ ริจิส เรสซิเด้นส์ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมในลักษณะเดียวกับโรงแรมภายใต้การบริหารงานโดยแบรนด์ เซ็นต์ ริจิส ซึ่งโครงการนี้จัดเป็นคอนโดมิเนียมระดับหรูที่สุดแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ มีกำหนดแล้วเสร็จในปลายปี 2553

ในไตรมาสที่ 4 และงวดปี 2552 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้รายได้จากการขายสำหรับธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจบันเทิง

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 รายได้จากการค้าและธุรกิจบันเทิงมีจำนวนทั้งสิ้น 133 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) จำนวน 76 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 และร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ และในงวดปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้จากการค้าและธุรกิจบันเทิงมีจำนวนทั้งสิ้น 535 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) จำนวน 340 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 และร้อยละ 16 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นผลสืบต่อเนื่องมาจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวซึ่งศูนย์การค้าของบริษัทฯ แต่ล่าสุดจะตั้งอยู่ติดกับโรงแรมของบริษัทฯ ทั้งในพัทยา กรุงเทพฯ และภูเก็ต

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

บริษัทฯ ได้เริ่มน้ำเงินของไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่นมาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่กลางเดือนมิถุนายน 2552 ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้าในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 เป็นจำนวน 663 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต เป็นจำนวน 58 ล้านบาท

ในงวดปี 2552 บริษัทฯ รับรู้รายได้ธุรกิจดัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้าเป็นจำนวน 1,379 ล้านบาท และรับรู้กำไรมากกว่า จำนวนเงินงาน (EBITDA) ของธุรกิจดัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต เป็นจำนวน 120 ล้านบาท

โดยรายได้ในปี 2552 ที่บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการรับจ้างผลิต 656 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 และรายได้จากการดัดจำหน่ายสินค้าอื่น 115 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8

รายได้ของไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน

	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552 (ร้อยละ)	ปี 2552 (ร้อยละ)
ธุรกิจค้าปลีก	314	47
ธุรกิจรับจ้างผลิต	303	46
ธุรกิจดัดจำหน่าย	47	7
รายได้รวม	663	100
	1,379	100

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจค้าปลีก

	ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	215	-1	-9
กลุ่มเครื่องสำอาง	60	1	-5
อื่นๆ	18	0	-4
รวม	293	0	-18

สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2552 บริษัทฯ มีจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่าย จำนวน 293 แห่ง เท่ากับไตรมาสก่อน ซึ่งบริษัทฯ ปิดฤดูขายของกลุ่มสินค้าแฟชั่น 1 แห่ง และเพิ่มสาขาในกลุ่มเครื่องสำอาง 1 แห่ง โดยปัจจุบันร้อยละ 73 ของร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมดเป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์ เอสปี, บอสสัน, ชาร์ลส์ แอนด์ คีธ, ทิมเบอร์แลนด์ และอีกร้อยละ 20 เป็นของกลุ่มเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์ เรเดอเร็ค, บลูม, ลาเนจ และสแมชบ็อกซ์ และในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มแบรนด์ แก๊ป (Gap) อีกหนึ่งแบรนด์ในกลุ่มแฟชั่น

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรในงวดปี 2552 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 75.25 ลดลงจากร้อยละ 83.20 และอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 11.54 เป็นร้อยละ 8.18 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งก็เป็นผลจากการปรับตัวลดลงของรายได้จากธุรกิจโรงเรםและสปา และธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ที่มีอัตรากำไรสูงกว่าธุรกิจอาหาร รวมถึงการรวมธุรกิจดัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าธุรกิจอื่นในกลุ่ม และเป็นสาเหตุให้อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ลดลงจากร้อยละ 17.52 เป็นร้อยละ 11.50 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในด้านของการวิเคราะห์ความมีประสิทธิภาพนั้น พบว่า อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 5.25 ลดลงจากร้อยละ 8.14 ในปีก่อน ทั้งนี้ที่ลดลงเนื่องจากในปี 2552 บริษัทฯ มีกำไรลดลงจากปีก่อน ประกอบกับระหว่างปี 2552 บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการอนันตรา คิยา瓦 มัลติฟล์ และการเข็นต์ รีสอร์ฟอย่างต่อเนื่อง ทำให้สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่โครงการดังกล่าวยังไม่เปิดดำเนินการ ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลดลง

ด้านสภาพคล่องอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงจาก 0.90 เท่าเป็น 0.74 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี 1 ปี เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 725 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในจำนวนที่น้อยกว่า ในส่วนอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสูทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.88 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.63 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เป็นผลจากการนำหนี้สินของไมเนอร์ คอร์ปอเรชันรวมในงบการเงินของบริษัทฯ ประกอบกับส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วแบบเฉพาะเจาะจง และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ลดลงจาก 9.36 เท่า ณ สิ้นปี 2551 เป็น 6.93 เท่า ณ สิ้นปี 2552 เนื่องจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงเป็นหลัก

อัตราส่วนทางการเงิน

	31 ธ.ค. 2552	31 ธ.ค. 2551
ความสามารถในการทำกำไร (12 เดือน)		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	75.25%	83.20%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.18%	11.54%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.50%	17.52%
ความมีประสิทธิภาพ		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) (12 เดือน)	5.25%	8.14%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (ไตรมาสที่ 4)	14	13
ความสามารถในการดำเนินงาน		
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนึ่งสิบหมุนเวียน (เท่า)	0.74	0.90
ภาระหนี้สินต่อทุน		
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.96	0.74
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสูทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.88	0.63
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (12 เดือน)	6.93	9.36

แนวโน้มในอนาคต

ปี 2553 ได้เริ่มแสดงสัญญาณในด้านบวกต่อเนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 ความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและผู้บริโภคได้ปรับตัวดีขึ้น ดังจะเห็นได้จากอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย ได้แก่ ภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว โดยในปีนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในอัตรา 4% เนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว แต่คาดว่า GDP ของประเทศไทยจะเติบโต 2.3% ดันน้ำ บริษัทฯ จึงได้เตรียมแผนงานรองรับการเติบโตดังกล่าวด้วยการขยายร้านอาหารจำนวน 80 สาขา เพิ่มขึ้นจากจำนวน 69 สาขาที่เปิดในปี 2552 นอกจากนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยยังคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2553 นั้นกว่า 15.5 ล้านคน ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวทั่วโลกมากขึ้น โดยในปีนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดโรงแรมที่ลงทุนอย่างจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมอนันตรา ศิริอาสา ที่มัลดีฟส์ และโครงการเรือนต์ รีสอร์ฟ ซึ่งเป็นโรงแรมและคอนโดสร้างขึ้นในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ โรงแรมที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ในประเทศไทย มัลดีฟส์ บางนา เวียดนาม ออฟริกา และอาบูดhabi ต่างมีแนวโน้มที่จะมีผลประกอบการที่ดีขึ้น จากการทำเลิฟท์ติ้ง และการให้บริการที่ดีเยี่ยม ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งผลการประกอบการที่ดีขึ้นของโรงแรมเหล่านี้ รวมถึงโรงแรมที่จะเปิดใหม่ จะช่วยเพิ่มนาอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างชัดเจน เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของธุรกิจโรงแรมเป็นค่าใช้จ่ายคงที่

ในปี 2551 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในสัดส่วนร้อยละ 6 ของกำไรทั้งหมด อย่างไรก็ได้ ในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการบันทึกรายได้จากธุรกิจดังกล่าว ถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถขายคอนโดบางส่วนของโครงการเข็นต์ รีจิสได้ในปีที่ผ่านมา หากยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้เดียวจากยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่า ในปี 2553 นี้ บริษัทฯ จะสามารถ บันทึกรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองโครงการ คือ คอนโดเข็นต์ รีจิส จำนวน 8 - 10 ยูนิต และวิลล่าของดี เอสเทท สมุย จำนวน 1 - 2 หลัง ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การเริ่มต้นบันทึกรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการเข็นต์ รีจิส จะมีส่วนสำคัญ ต่อการเสริมความเข้มแข็งให้กับผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2553 นี้

นอกจากการลงทุนและพัฒนาโครงการเองแล้ว บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นช่องทางการขยายธุรกิจในอนาคตอีกน้ำหนึ่ง ซึ่งจากการวิเคราะห์เศรษฐกิจโลกในครั้งนี้ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของบทบาทผู้นำเศรษฐกิจ นำไปสู่ประเทศไทยที่มีมูลค่าการบริโภคและการเติบโตของกำลังการซื้อสูง เช่น ประเทศไทย และประเทศไทยเดียว นอกจากนี้ ประเทศไทยอีกน้ำหนึ่ง ในกลุ่มตะวันออกกลางหรือในภูมิภาคเอเชียเริ่มมีความสำคัญโดยการเป็นแหล่งจัดหาสินค้ามากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการขยายฐานธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ในประเทศไทย ออกสู่ตลาดเอเชียตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแอฟริกาแล้ว บริษัทฯ ยังคงมองหาแนวทางในการขยายธุรกิจในประเทศไทยอีกน้ำหนึ่ง ที่มีศักยภาพและมีโอกาสการเติบโตสูง จากการประชุมสามัญพนักงานและทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แบรนด์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั่วโลก โดยในปี 2552 บริษัทฯ

ได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์กับคู่ค้าในประเทศอินเดียและเวียดนาม เพื่อเปิดตลาดใหม่ให้กับเดอะ พิชช่า คัมปานี, สเวนเซ่นส์ และไทย เอ็กซ์เพรส ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ว่า จะสามารถขยายร้านอาหารอย่างน้อย 90 สาขาในสองประเทศตั้งกล่าว ภายใน 5 ปีข้างหน้า

สำหรับธุรกิจโรงเรม แบรนด์อนันตราจัดเป็นทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เนื่องจาก ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงเรมจำนวน 9 แห่ง ในประเทศไทย อินโดนีเซีย จีน อินเดีย ออมาನ และสหราชอาณาจักร เอเมริตัส ทำให้บริษัทฯ มีสัญญารับจ้างบริหารโรงเรมทั้งหมดรวมแล้ว 21 แห่ง ในจำนวนนี้ 6 แห่งได้เปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งภายใน 12 เดือนข้างหน้า จะมีโรงเรมที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเปิดให้ดำเนินการ 2 แห่ง นอกเหนือไปจากโรงเรมที่บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนเอง (โรงเรอมอนันตรา คีว่า ทีมัลติฟ์ แอลจี) ได้แก่

1. โรงเรมอนันตรา ฟلامิงโก วิลล่าส์ ที่สหราชอาณาจักรเอเมริตัส
2. โรงเรมอนันตรา สวันนา วิลล่าส์ ที่สหราชอาณาจักรเอเมริตัส

จากการสำรวจและการสร้างและบริหารแบรนด์ต่างๆ ของบริษัทฯ ส่งผลให้อนาคต บริษัทฯ จะมีรายได้ที่มาจากการให้บริการ (fee-based income) หากขึ้น ทั้งจากการให้แฟรนไชส์ร้านอาหารและการรับจ้างบริหารโรงเรม ทั้งนี้ จากจุดเริ่มต้นของแบรนด์ เดอะ พิชช่า คัมปานี และอนันตราในปี 2546 กำไรสุทธิและความสามารถในการทำกำไรในปีนี้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยใน 5 ปี ข้างหน้า บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเพิ่มสัดส่วนของกำไรจากการบริหารแบรนด์ตั้งกล่าวเป็นร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิรวม

ดัชนีชี้นำทางเศรษฐกิจที่สำคัญ

	2552	2553F
อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ		
ประเทศไทย	(2.3%)	3.5% – 4.7%
อาเซียน	1.3%	4.7%
ประเทศไทย	8.7%	10.0%
ประเทศไทย	5.6%	7.7%
ภูมิภาคตะวันออกกลาง	2.2%	4.5%
เฉลี่ยทั่วโลก	(0.8%)	3.9%
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทย (ล้านคน)	14.0	15.6

ที่มา : สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ธนาคารแห่งประเทศไทย, International Monetary Fund และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

F = ประมาณการ

ทั้งนี้ ตลอดทศวรรษที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งที่ช่วยให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เป็นผลมาจากการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ ดังจะเห็นได้จากการขยายตัวของบริษัทฯ ในช่วงปีที่ผ่านมา เช่น การลงทุนในกลุ่มโรงเรมของเอกลพบุรี ในแอฟริกา และกลุ่มร้านอาหารในประเทศไทย สิงคโปร์ และอสเตรเลีย ส่งผลให้กำไรจากธุรกิจอาหาร (รวมส่วนแบ่งกำไร) เติบโตสูงถึงอัตรา้อยละ 59 ในปี 2552 และบริษัทฯ ยังสามารถใช้แบรนด์ตั้งกล่าวขยายธุรกิจในประเทศไทย ได้อีกด้วย โดยเดอะ คอฟฟี่ คลับ จากอสเตรเลีย ได้มาเปิดตัวในประเทศไทย ในขณะที่แบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส จากลิงค์ปอร์ต ได้ขยายสาขาในภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ จากแผนการขยายธุรกิจในระยะยาวของบริษัทฯ การเข้าซื้อกิจการอื่นจัดเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง ที่จะช่วยสร้างความเติบโตให้กับบริษัทฯ โดยในปี 2553 นี้ บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะเข้าซื้อกิจการทั้งโรงเรมและร้านอาหาร เพื่อช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้การจัดการทางการเงินที่รอบคอบ และจากการเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในปี 2553 บริษัทฯ ยังได้เตรียมวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ทั้งในและต่างประเทศเพื่อรองรับแผนในการเข้าซื้อดังกล่าว ภายใต้อัตราหนี้สินสุทธิต่อทุนของบริษัทฯ ที่ยังคงในระดับเพียง 0.88 เท่า

ทั้งนี้ หากการท่องเที่ยวไทยยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2553 ตลอดจนบริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการเข้าซื้อกิจการอื่น ที่ได้วางแผนไว้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ผลประกอบการและผลกำไรในปี 2553 นี้จะสามารถแสดงอัตราการเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ

รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น*			
ความสัมพันธ์ : เป็นผู้คุ้มครองรายใหญ่ของ บริษัท และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทยื่อยให้ บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น เข้าพื้นที่เพื่อขายสินค้าและเป็นสำนักงานชั่ว บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า แยกตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า • บมจ. เดอะ โนเบอร์ ฟู้ด กรุ๊ป 	2.70 1.06	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไข ¹ การค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น ² มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทยื่อย คือ บมจ. เดอะ โนเบอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารงานแก่ บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.71	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ³ ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ⁴ และสมเหตุสมผล
	บริษัทจ่ายเงินปันผลให้ บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น จากการถือหุ้นของบริษัท บริษัทบันทึกเป็นเงินปันผลจ่าย	140.70	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการ ลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการ ที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทยื่อย คือ บจก. เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับบริการด้าน ⁵ การบันทึกบัญชีสำหรับการขายสินค้า Elemis จาก บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยบันทึก ⁶ เป็นค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการ	0.21	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ⁷ ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ⁸ และสมเหตุสมผล
	บริษัทยื่อย คือ บจก. โนเบอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ ⁹ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ ¹⁰ บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตรา ¹¹ ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณ งาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.78	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ¹² ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ¹³ และสมเหตุสมผล
	บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการ ¹⁴ ที่ปรึกษาและการบริหารจัดการอาคารชุด ¹⁵ แก่ บจก. แมริม เทอเรซ วิชอร์ท บันทึกเป็น ¹⁶ ค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการ	0.10	เนื่องจาก บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น ¹⁷ มีบุคลากรซึ่งให้คำปรึกษา การบริหารจัดการ อาคารชุด และเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร ให้สีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ¹⁸ และสมเหตุสมผล
	บริษัทยื่อย คือ บจก. โนเบอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ ¹⁹ บมจ. โนเบอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตรา ²⁰ ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น ²¹ รายได้ค่าเช่า	0.28	เนื่องจาก บจก. โนเบอร์ อินฟอร์เมชั่น ²² เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ²³ กับบริษัทลูกซึ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ²⁴ ในบริษัทที่มาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ²⁵ ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ ²⁶ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น ²⁷ มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
2. บจก. เอสมิโด แฟชั่น			
ความสัมพันธ์: มีผู้ถือหุ้นในญี่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทอยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอสมิโด แฟชั่น โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.06	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในบริษัทมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทอยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอsmido แฟชั่น โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	4.54	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ^{ประสิทธิภาพสูงสุด} ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
3. บจก. เรดเอิร์ธ ไทย			
ความสัมพันธ์: มีผู้ถือหุ้นในญี่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทอยู่ คือ บจก. รอยัลการ์ดิน พลาซ่า ให้ บจก. เรดเอิร์ธ ไทย เช่าพื้นที่ใน ศูนย์การค้า โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.68	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไข ^{การค้าปกติ} ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทอยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เรดเอิร์ธ ไทย โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.60	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ^{ประสิทธิภาพสูงสุด} ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทอยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เรดเอิร์ธ ไทย โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในบริษัทมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
4. บจก. ไมเนอร์ คอนซัลแท็บส์ แอนด์ เชอร์วิส			
ความสัมพันธ์: มีผู้ถือหุ้นในญี่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทอยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ คอนซัลแท็บส์ แอนด์ เชอร์วิส โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น ^{รายได้ค่าบริการจัดการ}	1.26	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ^{ประสิทธิภาพสูงสุด} ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
5. บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์			
ความสัมพันธ์ : มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า ให้ บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์ เช่าพื้นที่ใน ศูนย์การค้าเพื่อจำหน่ายสินค้า โดยบันทึก เป็นรายได้ค่าเช่า	1.92	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไข การค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณ งาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	4.97	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.09	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับบริการด้านการบริหารจัดการจาก บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์ โดยบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการ	1.41	เป็นการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
6. บจก. ออนอร์ แปซิฟิก (ประเทศไทย)			
ความสัมพันธ์ : มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ออมอร์ แปซิฟิก (ประเทศไทย) โดยคิด อัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและ ปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	0.66	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ออมอร์ แปซิฟิก (ประเทศไทย) โดยคิด อัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7. Marvelous Wealth Limited			
ความลับพันธ์ : ผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน	บริษัทจ่ายเงินปันผลให้ Marvelous Wealth Limited จากการถือหุ้นของบริษัท บริษัทบันทึกเป็นเงินปันผลจ่าย	13.71	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
8. บจก. แนวรัฐ แม่โจ้แฟคเจอร์			
ความลับพันธ์ : ผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อยซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. แนวรัฐ แม่โจ้แฟคเจอร์ ซึ่งเป็นผู้ผลิต เช่น น้ำยาทำความสะอาดสำหรับใช้ในบริษัท บันทึก เป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามราย บริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บจก. ไมเนอร์ ดิคิว • บจก. ไมเนอร์ แอดรี่ 	0.09 0.20	เป็นการขายสินค้าตามราคาตลาด และ เงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความ สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. แนวรัฐ แม่โจ้แฟคเจอร์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและ ปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	2.53	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. แนวรัฐ แม่โจ้แฟคเจอร์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่า	0.08	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลูกซึ่ง ซึ่งเป็นบุคลาภายนอก ในบริษัทมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. บจก. เอ็มเจ๊ก			
ความลับพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บจก. เอ็มเจ๊ก ให้บริการเช่าเครื่องบิน ในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย บันทึก เป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล • บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี • บจก. แมริม เทคโนร์ รีชอร์ท** • Lodging Management (Labuan) Limited • Minor International (Labuan) Limited • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ พัสดุ กรุ๊ป • International Franchise Holding (Labuan) Limited 	17.53 0.80 0.59 1.68 5.45 0.80 0.65	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบินเหมาลำ ให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้เดินทางไปประชุม/ ตรวจเยี่ยมกิจการในประเทศและต่าง ประเทศ โดยเป็นการให้บริการตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.71	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้เช่า	0.09	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในบริษัทมามาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

10. บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า

ความสัมพันธ์ : เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการ ด้านบัญชี ภาษี และการเงินแก่ บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	2.07	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อ เป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
--	--	------	---

11. บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์

ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อย คือ บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. ไมเนอร์ ดิคิว • บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) • บจก. สโตร์เช่นส์ (ไทย) 	4.65 8.88 49.07 1.00	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ เป็นรายการค้า丹 ปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการ และด้านการเงินแก่ บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	1.56	เป็นการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) ให้ บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ เช่าอุปกรณ์สำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ ร้านอาหาร ซึ่งบันทึกเป็นรายได้เช่า	0.84	เนื่องจากการจัดหาอุปกรณ์โดย บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งมีร้านสาขา มากกว่าทำให้เกิดความได้เปรียบทางด้านทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ชีเลค เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้ เป็นรายได้เงินปันผล	40.80	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็น การลงทุนประจำหนึ่ง คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
12. Eutopia Private Holding Limited			
ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ตือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทที่อยู่ คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ Eutopia Private Holding Limited ถูกยืมเงินตามสัญญา.rวมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนด ร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	299.16	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา.rวมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทที่อยู่ คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Eutopia Private Holding Limited ถูกยืมเงินตามสัญญา.rวมทุน	12.41	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา.rวมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทที่อยู่ คือ Lodging Management (Labuan) ให้บริการจัดการ การบริหาร โรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยวันรู้เป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	92.48	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อ เป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท
ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Eutopia Private Holding โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณ งาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	บริษัทที่อยู่ คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการจัดการแหล่งเงินทุน แก่ Eutopia Private Holding โดยคิดอัตรา ค่าธรรมเนียมเป็นเบอร์เซ็นต์จากจำนวน เงินทุน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้เดือน	0.61	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ^{ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล}
13. บจก. ยาเบอร์วิว			
ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ตือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทที่อยู่ คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ยาเบอร์วิว ถูกยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตรา ดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดย ผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของ ธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	2.66	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทที่อยู่ คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ บจก. ยาเบอร์วิว ถูกยืมเงิน ตามสัญญา.rวมทุน	0.07	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บจก. ยาเบอร์วิว โดยวันรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	3.31	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป มีผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ ดังดูของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเรียกวัน เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ยาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.05	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
14. Tanzania Tourism and Hospitality Investment			
ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ถือymเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนด ร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินถือ ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตรา ดอกเบี้ยที่ข้อดีเจน	127.86	เป็นการให้ถูกยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ถือymเงิน ตามสัญญาร่วมทุน	2.23	เป็นการให้ถูกยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
15. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited			
ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ถือymเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนด ร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินถือ ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตรา ดอกเบี้ยที่ข้อดีเจน	15.65	เป็นการให้ถูกยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับจาก การให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ถือymเงินตามสัญญา ร่วมทุน	0.45	เป็นการให้ถูกยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
16. Arabian Spa (Dubai) Limited			
ความลับพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ตึกหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและบริหารด้านสปา แก่ Arabian Spa (Dubai) Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	10.23	เนื่องจาก บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
ความลับพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือในบริษัทเป็นสัดส่วน ร้อยละ 15.13 จึงมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Arabian Spa (Dubai) Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ เงินปันผล	8.41	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็น ¹ การลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ² รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ³ และสมเหตุสมผล
17. บจก. ศรีพัฒน์ การเดิน			
ความลับพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือในบริษัทเป็นสัดส่วน ร้อยละ 15.13 จึงมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านบัญชี ภาษี การบริหารการเงิน ¹ และการขายห้องชุดให้แก่ บจก. ศรีพัฒน์ ² การเดิน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	1.20	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ มากกว่าและเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิด ³ ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ⁴ รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ⁵ และมีความสมเหตุสมผล
บจก. ไมเนอร์ ไฮลดิ้ง (ไทย)			
ความลับพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.13 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เมริม เทอเรธ รีซอร์ท เช่าที่ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การเดิน เพื่อใช้ ประกอบการโรงแรมพรีเมียมรีสอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็นค่าเช่า	10.71	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรม ¹ และดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้า ² ตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ ³ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น ⁴ เป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล
18. บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น (ไทย)			
ความลับพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.13 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ พูด กู้รูป ให้บริการจัดเงินเดือนของพนักงาน แก่ บจก. ไมเนอร์ ไฮลดิ้ง (ไทย) โดยรับรู้เป็น ¹ รายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ² ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ³ รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ⁴ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น (ไทย)			
ความลับพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.13 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ ¹ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ ² บจก. ไมเนอร์ ไฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตรา ³ ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณ ⁴ งาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.13	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ⁵ ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ⁶ รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม ⁷ และสมเหตุสมผล
บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น (ไทย)			
ความลับพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.13 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ ¹ บจก. ไมเนอร์ ไฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตรา ² ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ³ ค่าเช่า	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ⁴ กับบริษัทที่ลิสติ้ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ⁵ ในปริมาณมาก ทำให้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า ⁶ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว ⁷ มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ⁸ ธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2552 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
---------------------	--------------	--------------------------------------	---------------------

19. บม. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท

<p>ความลับพันธ์： บริษัทถือหุ้นร้อยละ 22.92 และมีกรรมการร่วมกัน</p>	<p>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท บันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ</p> <p>บริษัทย่อย ซึ่งผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูป แซ่บซิ่ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้าแบ่งแยกตามรายบิชัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที. • บจก. ไมเนอร์ ดิคิว • บจก. ไมเนอร์ แดรี่ • บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) 	<p>46.90</p> <p>34.38</p> <p>4.28</p> <p>0.59</p> <p>4.39</p> <p>0.20</p> <p>0.02</p>	<p>เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการซื้อสินค้าตามมาตรฐานลดและเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</p>
--	---	---	---

20. นายวิลเลียม เอ็ลลิวิด ไฮเนค

<p>ความลับพันธ์： เป็นผู้ถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 11.03 และเป็นกรรมการของบริษัท</p>	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. สมยู บีช เรสซิเด้นท์ ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ที่เกาะสมุย ได้รับค่าบำรุงรักษารายปีจาก นายวิลเลียม เอ็ลลิวิด ไฮเนค ซึ่งเป็นผู้ซื้อที่พักอาศัย บริษัทบันทึกเป็นรายได้อื่น</p>	<p>0.63</p>	<p>การจ่ายค่าบำรุงรักษารายปี เป็นการจ่ายตามมาตรฐานลดและเงื่อนไขปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</p>
---	--	-------------	--

หมายเหตุ : * เดิม บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน ถือหุ้นร้อยละ 18.58 ใน บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล รวมถึงการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบิชัท มาเวลล์ เวลล์ ร้อยละ 1.65 และได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2552 ทำให้ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน เปลี่ยนมาเป็นบิชัทย่อยของบิชัท
** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ถือหุ้นร้อยละ 71.04 ใน บจก. แมรีม เทอเรซ รีซอร์ฟ ซึ่งเป็นรวมการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 45.30 และถือหุ้นทางอ้อมโดยถือผ่าน บมจ. โรงแรมราชาวดี จำกัด ร้อยละ 25.74

ขั้นตอนการอนุมัติการกำกับการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดทำหน้าที่มูลและทำการวิเคราะห์ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีความยุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการวิเคราะห์จำนวนเงินที่ต้องการเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอน และกระบวนการขออนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกเหนือไปจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการการระหัวกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในภาคที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขาดข้อรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการใหม่นั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการกำกับการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาน้ำที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

นโยบายการคิดราคา

รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า

ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

รายได้ค่าเช่า

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

ค่าสิทธิ์เฟรนไชส์

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

ดอกเบี้ยรับ

ขัตตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งยังจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

ค่าเช่าจ่าย

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ค่าบริการจัดการจ่าย

ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคាត้นทุนบางกับค่าดำเนินการ

ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ดอกเบี้ยจ่าย

อัตราซึ่งยังจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมในเครือรวม 30 โรงแรม และห้องพักมากกว่า 3,000 ห้อง ภายใต้เครื่องหมายการค้าอนันตรา แมริออท ไฟร์ซิชั่นส์ เอเลوان่า และในเครือไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ทั้งในประเทศไทย มัลติฟ์ส เวียดนาม แอฟริกา ตะวันออกกลาง และอินโดネเซีย นอกจากธุรกิจโรงแรมแล้ว บริษัทยังถือหุ้นร้อยละ 100 ในไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารในภูมิภาคเอเชียที่มีสาขาจำนวนมากกว่า 1,000 สาขาทั่วโลก ภายใต้เครื่องหมายการค้า เดอะ พิซซ่า, สเวนเซ่นส์, ชีซซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์คิง, ไทย เอ็กซ์เพรส และเดอะ คอฟฟี่ คลับ บริษัทยังถือหุ้นร้อยละ 100 ใน ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเดือดเผ็ดชื้น เครื่องสำอาง และธุรกิจรับจ้างผลิต ได้แก่ แบรนด์ เกสปีรี, เรดเอร์ช, บอสสินี, ชาร์ลส์ แอนด์ คิธ, บลูม, ลาเนจ, สเมซบอกร์, ทูมี่, สวิลลิ่ง เจ เอ แยงค์เลส, ไทม์ไลฟ์, เวิลด์บู๊ค

โครงสร้างรายได้

ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก 6 ประเภท ได้แก่

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 55
(2) ธุรกิจโรงแรมและสปา	ร้อยละ 29
(3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
(4) ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 8
(5) ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	ร้อยละ 3
(6) รายได้อื่น	ร้อยละ 5

เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2552

กุญแจพันธ์

- เปิดร้านอาหารและเครื่องดื่ม แบรนด์ “The Coffee Club” เป็นสาขาแรกในประเทศไทย ที่ Turtle Village Shopping Plaza จังหวัดภูเก็ต

มินาคม

- อนันตร้า บ้านราชประสุก เชอร์วิส สวีท ซึ่งบริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหารได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ โดยให้บริการเชอร์วิส สวีท จำนวน 97 ห้อง

เมษายน

- ได้รับการสนับสนุนเงินกู้ระยะยาว 4 พันล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี เพื่อรองรับการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ที่จะครบกำหนดชำระในปี 2552 และ 2553

พฤษภาคม

- ปิดร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “เลอเจ็ส” ในประเทศไทย
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ยาร์เบอร์วิว จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรมในเมืองไอกัง ประเทศเวียดนาม จากเดิมร้อยละ 19.98 เป็นร้อยละ 30.39

มิถุนายน

- เสริจสิ้นกระบวนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.92 และดำเนินการเพิกถอนหุ้น MINOR ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Elewana Afrika ซึ่งบริษัทดีอหุ้นร้อยละ 50 เข้าร่วม Afrochic Retreat ซึ่งเป็นโรงแรมติดหาดสุดหรู ในประเทศเคนยา โดยเปิดให้บริการห้องพักจำนวน 10 ห้อง

กรกฎาคม

- เสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน ประเภทไม่ต้องเสียภาษี ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยมือตระดูกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในปี 2556
- ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท Gap Inc. ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว โดยดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของ MINOR

ตุลาคม

- เปิดให้บริการห้องพักรูปแบบพูลวิลล่า 12 ห้อง ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายของโรงแรมไฟร์ชิชั่นส์ เชียงใหม่
- โรงแรมอนันตรา คัสร์ อัล ซาราป ที่อาบูดhabi ประเทศสหราชอาณาจักร เป็นโรงแรมที่บริษัทเป็นผู้บริหารตามสัญญาจ้างบริหาร ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ โดยให้บริการห้องพักจำนวน 206 ห้อง

พฤศจิกายน

- โรงแรมอนันตรา ลาวาโน รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานตามสัญญาจ้างบริหาร ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ โดยตั้งอยู่ที่หาดเจวะ เกาะสมุย ให้บริการห้องพักจำนวน 122 ห้อง
- เปิดพิพิธภัณฑ์น้ำแข็ง Louis Tussauds แห่งที่ 5 ของโลกที่ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้นพลาซ่า พัทยา

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร ลินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความไม่แน่นอนอื่น ๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกจากนี้จากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

เนื่องจากหนึ่งในธุรกิจหลักของบริษัทดือการประกอบธุรกิจโรงแรม ซึ่งมีความสมมติว่ากับจำนวนของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงจากการยกเว้นภาษีที่ทำให้เกิดความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อแบบเลี้ยงพลัน ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่สงบภายในประเทศ และแหล่งท่องเที่ยว และภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณนักท่องเที่ยวในประเทศไทยและนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่กำลังจะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งผลกระทบนี้ส่งผลเป็นวงกว้างไม่เพียงเฉพาะประเทศไทยและบริษัทเท่านั้น แต่รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วภูมิภาคเอเชียด้วยเช่นกัน

บริษัทมีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยพยายามรักษาสัดส่วนรายได้ระหว่างค่าห้องพักและค่าอาหารที่เหมาะสม กลยุทธ์การกระจายธุรกิจตามแหล่งท่องเที่ยวในหลายแห่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีเมืองท่องเที่ยวเดียวแพะแหล่งใดแหล่งหนึ่ง การเพิ่มสัดส่วนลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และการกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ ยังเพิ่มการให้บริการในต่างประเทศมากขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านกลยุทธ์ทางการตลาดและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจด้านปลีก ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม มีความผันผวนที่น้อยกว่า โดยในปี 2552 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจอาหารร้อยละ 55 จากธุรกิจโรงแรมร้อยละ 27 ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าร้อยละ 8 ธุรกิจสปาร้อยละ 2 ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและบันเทิงร้อยละ 3 และธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 5

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบันจำนวนโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทมีเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของบริษัทในที่สุด อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์ เป้าหมายการวางแผนที่ชัดเจนด้านการตลาดและภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดจากคณะกรรมการผู้บริหาร ซึ่งมีความชำนาญและประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมและการบริหารงานภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ("อนันตรา") การบริหารงานภายใต้เครื่องหมายการค้า "แมริออท" (Franchise) การบริหารงานโดย Four Seasons Hotels & Resorts Asia Pacific Pte. Ltd. ภายใต้เครื่องหมายการค้า "โฟร์ซีซั่นส์" และการบริหารงานโดย The Hotel Licensing Corporation ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท แมริออท ไฮแอท ภายใต้เครื่องหมายการค้า "เจ ดับบลิว แมริออท" ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ประกอบกับบริษัท ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมาเป็นเวลานาน จึงมีฐานลูกค้าประจำทั้งภายในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและบันเทิง ธุรกิจด้านปลีก ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจอาหาร

ธุรกิจการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อีกทั้งยังเป็นธุรกิจที่มีการป้องกันผู้เข้าร่วมธุรกิจรายใหม่ต่างกว่าเมื่อเบรียบเทียบกับธุรกิจโรงเรם อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในธุรกิจอาหารประเภทนี้จำเป็นที่จะต้องมีการวางแผนการตลาดเพื่อครอบคลุมผู้บริโภคจำนวนมาก ซึ่งการดำเนินธุรกิจวันอาหารที่มีเครื่องขยายครอบคลุมทั่วประเทศ จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก รวมทั้งต้องมีแบรนด์ที่เป็นที่ยอมรับ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูง และเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการยอมรับในวงการธุรกิจ บริษัทได้ขยายสาขาครอบคลุมในเขตชุมชนที่มีกำลังซื้อและมีอัตราการบริโภคสูง ทำให้บริษัทสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดที่สูงกว่าคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทได้รับเงินเดือนจากการรับประทานอาหารประเภทใหม่ๆ จากเติมที่เน้นอาหารตะวันตกอาหารด่วน เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม มาครอบคลุมประเภทอาหารที่หลากหลายมากขึ้น ได้แก่ อาหารไทย จีน ญี่ปุ่น และกาแฟ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม จึงทำให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงที่ดี และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจค้าปลีก

ธุรกิจค้าปลีกซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน ภาวะเงินเฟ้อ และอาจเกิดจากความไม่สงบทางการเมือง ทั้งจากการประท้วงและการจลาจลในสถานที่ชุมชนสำคัญและศูนย์การค้า ซึ่งอยู่ใกล้กันเนื่องจากการควบคุมของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ เน้นก้าวสู่ลูกค้าเป้าหมายระดับกลางถึงระดับบน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการภาวะเศรษฐกิจในระดับที่ต่ำกว่า โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวยังคงซื้อสินค้าของบริษัท อีกทั้งประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. ความเสี่ยงจากการรับรู้ในครองการใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัท หากมีความเป็นไปได้ในการลงทุน บริษัทอาจเริ่มลงทุนในโครงการใหม่ๆ โดยเฉพาะการลงทุนในกลุ่มโรงเรมและที่พักอาศัย โดยการลงทุนในโครงการใหม่ดังกล่าว อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการต้นทุนในการลงทุน และภาระเบี้ยนที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสาธารณูปโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจากประสบการณ์ยาวนานในการก่อสร้างโครงการตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากตามปกติบริษัทจะเข้าทำสัญญาการก่อสร้างกับผู้รับเหมา ก่อสร้าง ซึ่งได้ระบุต้นทุนในการก่อสร้างที่แน่นอนไว้ในสัญญา และมีการควบคุมคุณภาพการก่อสร้างให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง นอกจากนี้ ก่อนเริ่มดำเนินโครงการใหม่ บริษัทจะทำการสำรวจสิ่งแวดล้อมและระบบสาธารณูปโภคในบริเวณที่ตั้งของโครงการใหม่ ก่อนดำเนินการก่อสร้าง เพื่อสร้างความมั่นใจในความเป็นไปได้ของโครงการและจำกัดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงเรมในต่างประเทศ เช่น มัลติฟ์ส แอฟริกา ศรีลังกา และเวียดนาม และในธุรกิจการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ ในประเทศไทย เช่น จีน สิงคโปร์ และอสเตรเลีย ซึ่งในแต่ละประเทศนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยทางด้านการเมือง กฎหมาย หรือภาวะเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้นที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย อาจมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการลงทุนในต่างประเทศดังกล่าว

บริษัทได้ระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงได้วางผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศไทย ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดรอบคอบ และมีการทำ due diligence และ feasibility study อย่างละเอียด ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน นอกเหนือนี้ บริษัทมีการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศไทยที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยบริษัทจะเริ่มจากการลงทุนในธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนจำนวนไม่มากนักและในสัดส่วนน้อย จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในภายหลัง เช่น การลงทุนในแอฟริกา มัลติฟ์ส ศรีลังกา และอสเตรเลีย ซึ่งบริษัทเริ่มการลงทุนร่วมกับเจ้าของกิจการซึ่งเป็นชาวท่องถิ่นในประเทศไทย ในช่วงแรก เพื่อเป็นการศึกษาสภาพตลาดและเรียนรู้กิจการจากเจ้าของกิจการเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวน 3,603 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.7 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

บริษัทได้ขยายธุรกิจในต่างประเทศด้วยรูปแบบของแฟรนไชส์และรับจ้างบริหารโรงแรมแทนการลงทุนด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการลงทุนได้ อีกทั้งยังสามารถขยายฐานลูกค้าของแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของได้อีกด้วย โดย ณ ลิปี 2552 บริษัทมีสาขา ร้านอาหารที่เป็นแฟรนไชส์ จำนวน 430 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38 ของจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 1,112 สาขา สำหรับธุรกิจโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารและเปิดให้บริการแล้ว ณ ลิปี 2552 มีจำนวน 6 แห่ง จากจำนวนโรงแรมในเครือของบริษัททั้งหมด 30 แห่ง

5. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่มีที่ดินเป็นของตนเอง

เนื่องจากที่ดินที่เป็นที่ดั้งของโรงแรมบางแห่งในปัจจุบันเป็นที่ดินที่บริษัททำสัญญาเช่าไว้กับเจ้าของที่ดิน กรณีเมื่อที่ดินเป็นของตนเองจะเป็นความเสี่ยงของบริษัทที่นักลงทุนควรระวังถึง อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าที่บริษัททำไว้กับผู้ให้เช่ามีอายุสัญญาเฉลี่ยคงเหลือประมาณ 12 ปี และบริษัทมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญาได้อีก โดยมีค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน หากการที่บริษัทที่ได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

นอกจากนี้ สถานที่ดั้งของร้านอาหารและร้านจำหน่ายสินค้ายังเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่และความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาใหม่ที่จะถูกจัดทำขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของร้านอาหารและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ต่างๆ หลายแบรนด์ ซึ่งเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค จึงส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรอง อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายในการทำสัญญาระยะยาวกับเจ้าของพื้นที่ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมาก

6. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

การดำเนินธุรกิจอาหารของบริษัทเป็นการดำเนินภารกิจที่ได้รับแฟรนไชส์มาจากต่างประเทศ โดยดำเนินงานตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ ดังนั้น จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์แต่ละสัญญา บริษัทดูแลหักถึงความเสี่ยงและได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวลงโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าก่อนที่สัญญาจะหมดอายุ โดยปัจจุบันบริษัทสามารถเจรจาเพื่อขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าได้อีก 10 - 20 ปี ก่อนสัญญาหมดอายุลง (ทั้งนี้ขึ้นกับประเภทของสัญญา) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มแบรนด์โดยเฉพาะแบรนด์ธุรกิจอาหารที่เป็นของตนเอง โดยในปัจจุบันบริษัทมีแบรนด์ของตัวเองมากถึง 3 แบรนด์หลัก ได้แก่ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, ไทย เอ็กซ์เพรส, และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านนี้โดยตรง

สัญญาตัวแทนจำหน่ายเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย สัญญาของบริษัทมีลักษณะทั้งที่สามารถต่อสัญญาได้โดยอัตโนมัติและมีกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะยกเลิกสัญญาเมื่อถึงกำหนดและมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น ในระหว่างการตกลงในการต่อสัญญา หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

7. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารงานและจ้างผลิตสินค้า

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทมีการขยายธุรกิจครอบคลุมถึงการรับจ้างบริหารจัดการโรงแรม ภายใต้แบรนด์อนันตรา ซึ่งเป็นแบรนด์ของกลุ่มนักลงทุน รายได้ค่าบริหารจัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำในการออกแบบ และการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารภายหลังจากที่โรงแรมเปิดดำเนินการแล้ว โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเข้าบริหารงาน โดยทั่วไปสัญญาจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 ปี ในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกสัญญา ก่อนครบกำหนด จะทำให้บริษัทดึงสัญญาโดยได้ค่าธรรมเนียมการบริหารงานของโรงแรมนั้นๆ แต่บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (cancellation fee) ได้ จากประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจโรงแรมหลายปี จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในมาตรฐานการให้บริการ ประกอบกับเอกลักษณ์ของแบรนด์อนันตรา ที่ให้ความสำคัญต่อวัฒนธรรมท้องถิ่น ในปัจจุบันบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมแล้วทั้งสิ้น 21 แห่ง กับเจ้าของโรงแรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงทั้งในด้านของสถานที่ตั้งของโรงแรม และการกระจายความเสี่ยงของ

โรงเรมรายได้รายหนึ่ง โดยโรงเรมภายใต้สัญญาจ้างบริหาร 21 แห่ง เป็นโรงเรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 6 แห่ง ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะทยอยเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2555

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นาครี แม่น้ำแฟร์อิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทลูกค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบันธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่เนื่องจากราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้าในกรณีดังกล่าวอย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทด้วยเงินที่ได้รับจากการขายมาเป็นเวลานานมากกว่า 20 ปี และให้ความสำคัญต่อคุณภาพในการผลิตสินค้าในราคาย่อมเยา นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงสายการผลิตซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

8. ความเสี่ยงด้านการค้า

8.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ซึ่งได้รับมาจากการให้สิทธิค่าแฟรนไชส์และจากเอกสารเงินที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกันบริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเทศ เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/ลิขสิทธิ์ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าในธุรกิจค้าปลีก เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกำไรได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) ซึ่งปัจจุบันค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีสัดส่วนใกล้เคียงกับรายได้ ส่งผลให้ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นมูลค่าที่ไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทในเครือ ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากราคาค่าห้องพักซึ่งเดิมกำหนดราคาห้องพักอย่างอิงเงินสกุลตลาดวัสดุห้องพัก ปัจจุบันห้องพักทั้งหมดในประเทศไทยได้เปลี่ยนมากำหนดเป็นเงินสกุลบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีเงินลงทุนในต่างประเทศตามราคาน้ำท่วม ประมาณร้อยละ 0.45 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม เงินลงทุนในต่างประเทศตั้งกล่าวเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมมือ แต่เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทได้บันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งมีได้มีการบันทึกขาดทุนหรือกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุน เงินลงทุนในกิจการร่วมมือบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนซึ่งแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทยในปี 2552 ส่วนเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะมีการปรับปรุงให้เป็นราคายุติธรรมและใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดโดยแสดงอยู่ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นจากสัดส่วนเงินลงทุนในต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนต่ำมาก เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไม่มากนัก

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทในเครือมีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 94 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 6 เป็นภาระหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทอยู่ในต่างประเทศในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ในประเทศนั้นๆ

8.2 ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า

สำหรับธุรกิจอาหาร บริษัทแทบจะไม่มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินชำระหนี้ เนื่องจากรายได้รับเกือบทั้งหมดเท่าเงินสด ในกรณีของธุรกิจโรงแรม บริษัทมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า เช่น เอกอัตร์ท่องเที่ยว หรือลูกค้าบริษัทรายใหญ่ เช่นเดียวกับผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมรายอื่นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากหลาย ซึ่งบริษัทไม่ได้ยศติดกับฐานลูกหนี้การค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และในอดีตไม่เคยได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากหนี้สูญ เนื่องจากบริษัทจะพิจารณาให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกหนี้การค้าเฉพาะรายที่มีการทำธุรกิจกันมาอย่างน้อย 3 - 5 ปี สำหรับลูกหนี้การค้ารายใหม่ กลุ่มบริษัทจะกำหนดเป็นวงเงินที่จำกัดเท่านั้น โดยหลักการนี้ช่วยให้บริษัทบริหารลูกหนี้และมีแผนการติดตามลูกหนี้ที่มีปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทในเครือมียอดลูกหนี้การค้าค้างชำระสุทธิเท่ากับ 1,000.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.78 ของรายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยร้อยละ 96.64 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด (ก่อนหักค่าเผื่อนสัมภาระสูญ) เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระน้อยกว่า 90 วัน ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระร้อยละ 86.72 ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนสัมภาระสูญไว้ร้อยละ 1.97 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด (ก่อนหักค่าเผื่อนสัมภาระสูญ)

8.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงตัวจำนวนร้อยละ 50 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด บริษัทและบริษัทในเครือใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างเหมาะสม เงินกู้ระยะยาวของบริษัทปัจจุบันอยู่ในรูปหุ้นกู้ระยะยาว 3 ปี 5 ปี และ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 5 ต่อปี

หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะมีผลกระทบให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทและบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.33 ของรายได้

8.4 ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติและละเว้นการปฏิบัติของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท

บริษัทด้วยต้องดำเนินการอัตราส่วนหนี้สิน (Interest Bearing Debt) ("IBD") ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Equity) ("E") ของกลุ่มบริษัทในอัตราไม่เกิน 1.75 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุกๆ ไตรมาส โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัทที่มีผู้ถือบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบและแสดงความเห็นแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ของบริษัทเท่ากับ 0.96 : 1

บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสี่ยง โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยทุกหน่วยงานของบริษัทจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน เพื่อฝ่ายตรวจสอบภายในจะร่วมกับหน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ยิ่งทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่รับผิดชอบจะร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และบททวนคู่มืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเดิมโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะบททวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือภัยคุกคาม

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- 1.1 สิทธิขึ้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียง สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาตามเวลาที่เหมาะสม
- 1.2 สิทธิในการเลือกตั้งและถอนกรรมการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือเลขานุการ
- 1.3 สิทธิในการจัดสรรเงินปันผล
- 1.4 สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการที่เกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.5 สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ บริษัทจะจัดด่วน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
- 1.6 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดด้านนี้เพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่สมภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน ได้แก่

2.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระการประชุมและเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

2.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบอำนาจได้

2.2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจโดยการเสนอหนังสือมอบอำนาจที่ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบอำนาจสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบอำนาจ ทั้งนี้ หนังสือมอบอำนาจที่ทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

2.2.2 คำนวณความสะดวกให้ผู้มีอุบัติเหตุโดยผู้มีอุบัติเหตุสามารถอุบัติเหตุในส่วนของการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนาของผู้มีอุบัติเหตุ ทั้งนี้ บริษัทได้แนะนำรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้พร้อมหนังสือมอบหมาย

2.3 ความท่า夷มกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.3.1 ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- 2.3.2 ใน การประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการอนุกรรมการ เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภาระการประชุม หรือบริษัทอย่างเต็มที่
- 2.3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.3.4 ใน การประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร
- 2.3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 บริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนและลงมติผู้ถือหุ้น

2.4 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุม และจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และดคอุบาย รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณา ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และเผยแพร่ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

2.5 นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมาบัตรสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทยังขอความร่วมมือไปยังกรรมการและผู้บริหารทุกท่านให้หัดการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารด้วยช่องทางเดียวกัน หลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันถ้วนหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

ผู้ถือหุ้น	บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
ลูกค้า	บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า
คู่ค้า	บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยดำเนินถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
เจ้าหนี้	บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
คู่แข่ง	บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางทraryโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
พนักงาน	บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน

สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งสาขางานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกรักบุญทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสหาการะทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัท โดยผู้สอบถามบัญชีภายในจะพิจารณาท่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อกคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูล

4.1 ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป โดยผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่การเงินเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งเพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน การประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุนโดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมวีเจนกลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ นางสาวประภาตันตี ตั้งวงศ์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

4.2 หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัททราบถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัท การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการทุกปี หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการที่สำคัญได้แก่ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น วิสัยทัศน์ พันธกิจ คณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ หลักการในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมและการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายที่มีต่อลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงกำหนดช่องทางรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมาย หรือนโยบายที่กำหนดไว้

4.3 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างการเงินได้ถูกจัดทำภายใต้มาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณะ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่ได้การรับรองด้านบัญชีที่ถูกต้องและเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับเงิน俸ค่าตอบแทนและใบสวัสดิ์นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ์สำหรับผู้บริหารและพนักงาน มีอายุการใช้สิทธิเป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด จะพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว

ในปี 2552 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

4.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประชุม	คณะ	คณะ	คณะ	คณะ	ค่าตอบแทน	รวม
	คณะกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการอื่นๆ	
	(ครั้ง)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วู้ด ไอบีนีค	11/11	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. นายพอล ชาลีส์ เคนนี	11/11	200,000	-	-	-	-	200,000
3. นางปาราณนา มงคลกุล	11/11	200,000	-	-	-	180,000	380,000
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์	11/11	1,140,000	440,000	50,000	50,000	-	1,680,000
5. นายไม่เมคิล เดวิด เทลล์บีร์	6/11	580,000	100,000	50,000	50,000	220,000	1,000,000
6. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	11/11	1,140,000	-	-	-	-	1,140,000
7. นายอานิล ราดาనี	9/11	1,100,000	-	50,000	50,000	180,000	1,380,000
8. คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม	11/11	1,140,000	260,000	-	-	-	1,400,000
9. นายอัมมานูเอล จูด ดิลป์รัจ ราชากาเรย	11/11	200,000	-	-	-	180,000	380,000

4.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2552 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน รวมทั้งสิ้น 101.52 ล้านบาท

4.5 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสร้างและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4.5.1 ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะอนุกรรมการ

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสร้างและดูแลกิจการ
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	3/3	2/2
2. นายไม่เมคิล เดวิด เทลล์บีร์	0/4	2/3	1/2
3. คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม	4/4	-	-
4. นายอานิล ราดาনี	-	2/3	2/2

4.6 นโยบายการคุ้มครองสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองสังคมและสิ่งแวดล้อม ในฐานะเป็นสมาชิกของสังคม โดยสนับสนุนนโยบายที่จะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทได้จัดตั้งสายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกรักบุญในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อดำเนินการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ทั้งนี้ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการแล้วในปี 2552 ได้แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

5.1 โครงสร้างกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ

- 5.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย พ.ร.บ.บริษัทมหาชน์จำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5.1.1.2 คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.1.1.3 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ จะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดเผย ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท
- 5.1.1.4 กรรมการของบริษัทด้วยไม่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทมหาชนไทยที่เป็นบริษัทด้วยกัน 5 บริษัท

5.1.2 การถ่วงดุลของกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

5.1.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมีได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

5.1.4 คณะกรรมการ

- คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

 - 5.1.4.1 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 5.1.4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ
 - 5.1.4.3 ประธานและสมาชิกของคณะกรรมการทุกคน ต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

5.1.5 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

- 5.1.5.1 จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
- 5.1.5.2 จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 5.1.5.3 แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
- 5.1.5.4 ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.2.1 ภาระผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินแผนการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

5.2.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบุริษัท ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.2.3 การกำหนดและการดูแลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทจะระหนักรถึงความสำคัญ สนับสนุนหลักการและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน และมีช่องทางการรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมาย และ/หรือนโยบายที่กำหนดได้ไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรุหาระบบทดลองและกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุกปี เพื่อรับปูรุ่งให้มีความเหมาะสมสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนหลักทรัพย์ และองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้องตามแนวทางปฏิบัติสากล

5.2.4 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อบังคับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในwarehouse กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในwarehouse ดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

5.2.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ สมดุลที่มีผล โดยบริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย

5.2.6 ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงทุกหน่วยงานของบริษัทจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการผลิต ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ และความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อที่ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่ระบุความเสี่ยง จะดำเนินข้อมูลมาเพื่อวิเคราะห์ และหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงหายจากความเสี่ยงดังกล่าว อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่รับผิดชอบยังต้องร่วมกันเพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และทบทวนคู่มืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.2.7 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ สำหรับปี 2552 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เพื่อพิจารณา เลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้อีดิจิทัลและจัดสร้างเอกสารให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2553 บริษัทจะดำเนินตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่กล่าวข้างต้น

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อๆ ไป

5.4 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.4.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการประชุมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบิตรคนห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

5.4.2 แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติ และจัดให้มีแผนสืบทอดดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

1. นายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค

- | | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2522) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| อายุ | 61 ปี (เกิดเมื่อปี 2492) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโภนก จังหวัดลำปาง โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประธานกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ กรรมการ บริษัท โรงแรมราชาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิร์ลดไวด์ จำกัด กรรมการ บริษัท ชาทชี แอนด์ ชาทชี จำกัด ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอเกิลวี แอนด์ เมเชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | <ul style="list-style-type: none"> 358,135,822 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.03 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว |
| ประสบการณ์ทำงาน | |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552 | |

2. นายพอล ชาลีส์ เกเบนี

- | | |
|---|--|
| ตำแหน่ง | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2540) |
| อายุ | 61 ปี (เกิดเมื่อปี 2492) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | <ul style="list-style-type: none"> General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552 | <ul style="list-style-type: none"> 3,436,078 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.11 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว |

3. นางปราดนา มมงคล

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2541) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
อายุ	46 ปี (เกิดเมื่อปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทไทย สาขาวิชาการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Diploma Examination, The Australian Institute of Directors Association หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 1 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย หลักสูตรผู้บัญชาติระดับสูง รุ่น 6/2551 สถาบันวิทยาการตลาดหุ้น
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและการขออิสระ บริษัท ไทรีเซ็นไทไทย เอเยนซ์ซีล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ กรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ กรรมการ บริษัท โรงแรมราชาดาริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เช็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินบัญชี บริษัท เช็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ไทยแอร์พอร์ท กราวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด หัวหน้าหน่วยการเงิน องค์กร USAID/THAILAND
ประสบการณ์ทำงาน	
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	14,215,944 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4. นายเกนเนส สี ไวก์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2541) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	63 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทไทยสาขาวิชาการบริหาร, University of Puget Sound Tacoma, W.A., สหรัฐอเมริกา หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท และหลักสูตรประธานกรรมการปี 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บริษัท พินันช่า จำกัด (มหาชน) กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท พินันช่า แคปปิตอล จำกัด กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พินันช่า จำกัด กรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด คณะกรรมการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิค สยาม สร้างทีม คอนซัลติ้ง จำกัด ผู้จัดการทั่วไป ธนาคารเชส แมนแฮตตัน สาขากรุงเทพฯ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	69,114 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

5. นายไนเกล เดวิด เชลบีเย่

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอธิบดี (แต่งตั้งเมื่อปี 2547) กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	56 ปี (เกิดเมื่อปี 2497)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> MA., International Law & Finance, George Washington University – National Law Center, สหรัฐอเมริกา BA., George Washington University, สหรัฐอเมริกา Associate Electrical Engineering – Cornell University, สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คริสเดียนนีแอนด์เนลเล่น (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โรงเรมราชาธรรมิ จำกัด (มหาชน) กรรมการ Ocean Beauty Seafoods Inc., USA กรรมการบริหาร AEA-SOS International, Health Risk Management Company, and medical services provider ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล Kempinski AG กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท วังสินทรัพย์ จำกัด กรรมการ บริษัท เอกอุคน ริสค์ เซอร์วิส (ไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท ศรีจุลทรัพย์ จำกัด กรรมการ บริษัท เคเมปิน สยาม จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	ไม่มี

6. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2543)
อายุ	38 ปี (เกิดเมื่อปี 2515)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขางานเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินครินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certificate Program – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กรรมการผู้จัดการ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เพียวลัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นายนอกสมาคม สมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาคมและการพัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	ไม่มี

7. นายอานันด์ รามานันด์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2541) กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	63 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทสาขาวิชารัฐศาสตร์, University of California, Berkeley, สหรัฐอเมริกา ปริญญาโทสาขาวิชาศาสตร์, University of Wisconsin, Madison, สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท โรงเรມราชาดำริ จำกัด (มหาชน) ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการบริษัท ชุมโพนี อินเวสท์เม้นท์ เมนเนเจอร์ จำกัด และบริษัท ชุมโพนี แคปิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท เอสไอเอชแอล จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย) ประธานกรรมการ บริษัท อีป ชูน โกลบล จำกัด กรรมการ บริษัท ออคิด ฟาร์มาซูติเคิล จำกัด ประเทศไทยเดียว กรรมการ และสมาชิกของคณะกรรมการลงทุน ของมหาวิทยาลัยการบริหาร ลิงค์ปีร์ (Singapore Management University) สมาชิก International Institute for Strategic Studies
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	55,551,566 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.71 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

8. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี 2551) กรรมการตรวจสอบ
อายุ	64 ปี (เกิดเมื่อปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศไทย ปริญญาตรี B.A. (เศรษฐศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ นิวยอร์กไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) กรรมการและประธานอนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานกรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ฝ่ายวิชาการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	

9. นายอัมนาบุ梭ล จิต ตีลิปра ราชากาเรย

ตำแหน่ง	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี 2551)
อายุ	45 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทสาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรีสาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศคริสตัลลิงก์ หลักสูตร Director Certificate Program – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท โนเบอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) รองประธานฝ่ายเจ้าหน้าที่การเงิน โรงแรม ออเรียนท์ เอ็กเพรส รัฐไฟและเรือสำราญ หัวหน้ากลุ่มผู้ดูแลระบบการเงิน บริษัท อีซิ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ดูแลระบบการเงิน เครื่องร้านอาหาร Le Piaf ผู้ดูแลระบบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd. T/A Monte's, ลอนดอน ประเทศอังกฤษ ผู้ดูแลระบบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars จำกัด
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> หัวหน้ากลุ่มผู้ดูแลระบบการเงิน บริษัท อีซิ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ดูแลระบบการเงิน เครื่องร้านอาหาร Le Piaf ผู้ดูแลระบบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd. T/A Monte's, ลอนดอน ประเทศอังกฤษ ผู้ดูแลระบบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552	420,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายไม่เมล์ เดวิด เทลล์บี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นางปาราณนา มงคลกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอดส่องให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอดส่องให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control system) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit system) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโดยยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอดส่องให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอและแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (๑) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (๒) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (๓) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (๔) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสุานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อกคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการป้องปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (๑) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (๒) การทุจริต หรือมีลั่นผิดปกติหรือมีความบากพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (๓) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบจากกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอานิล ชาดานี | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายไม่เมเคิล เดวิด เชลบีย์ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากกฎหมายของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายอานิล ชาดานี | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายไม่เมเคิล เดวิด เชลบีย์ | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง
2. ทบทวนและนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
3. ทบทวน และนำเสนอคำแนะนำนำเสนอบรรยากาศที่เหมาะสมกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและมาตรฐานสากล
4. ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
5. รายงานการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจากกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณบดีบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้บดีบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|-----------------------------|
| 1. นายวิลเลียม เอ็ลลูด ไอกี้น็อก | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางปาราณนา มงคลกุล | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 3. นายสตีเฟ่น อ่อนนาวงศ์ | ที่ปรึกษา (General Counsel) |
| 4. นายจอยห์น กริฟฟิน | รองประธานฝ่ายการตลาด |
| 5. นางสาวไฮเด้ เกมเพล | รองประธานฝ่ายบริหารรายได้ |

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลียม เอ็ลลูด ไอกี้น็อก และนางปาราณนา มงคลกุล ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บดีบริหารอีก 3 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นายสตีเฟ่น อ่อนนาวงศ์

- | | |
|----------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | General Counsel (แต่งตั้งเมื่อปี 2550) |
| อายุ | 38 ปี (เกิดเมื่อปี 2515) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทสาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยเวย์โรจิเนีย ปริญญาตรีสาขา Foreign Affairs/ Economics/ Law, มหาวิทยาลัยเวย์โรจิเนีย หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| ประสบการณ์ทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษา บริษัท ลิงค์เลทรอร์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552 | ไม่มี |

2. นายจอห์น กริฟฟิน

- | | |
|----------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | รองประธานฝ่ายการตลาด (แต่งตั้งเมื่อปี 2550) |
| อายุ | 51 ปี (เกิดเมื่อปี 2502) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | <ul style="list-style-type: none"> Diploma in Marketing, Macquarie University, ออสเตรเลีย ปริญญาตรีสาขากฎหมาย, University of Sydney, ออสเตรเลีย Higher School Certificate, Daramalan College, Canberra, ออสเตรเลีย |
| ประสบการณ์ทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> Vice President Worldwide Marketing, เลอ เมอร์เดียน ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ลอนดอน ประเทศอังกฤษ Group Account Director บริษัท ไอปีเอ็ม (ออสเตรเลีย/นิวซีแลนด์) จำกัด |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552 | ไม่มี |

3. นางสาวไฮเด้ เกมเพล

- | | |
|----------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | รองประธานฝ่ายบริหารรายได้ (แต่งตั้งเมื่อปี 2551) |
| อายุ | 34 ปี (เกิดเมื่อปี 2519) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | Hospitality, Berufsfachschule Nurnberg, ประเทศไทยเยอรมนี |
| ประสบการณ์ทำงาน | Director of Revenue Management, Asia Pacific, เลอ เมอร์เดียน ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2552 | 13,090 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว |

เลขานุการบริษัท

นางสาวจิตราดา นพีธรา

บังกลุงทุนสัมพันธ์

นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา

คุณสมบัติและแนวทางการคัดเลือกกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม บริษัทที่อยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางลายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทที่อยู่
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จารนญานอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นๆ ที่แสดงให้ผู้อ่อนนุญาตหรือคู่สัญญาภัยมีภาระหนึ่งที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้อ่อนนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวนภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวนมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้ถือหุ้นบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทที่อยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทที่อยู่
9. ไม่มีลักษณะอันใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

จำนวนหักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ลำดับ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ	จำนวนหักทรัพย์ที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2552		จำนวนหักทรัพย์ที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			*ESOP	หุ้นสามัญ	*ESOP	
1. นายวิลเลียม เอ็ลวูด ไอยเน็ค	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	358,135,822	3,483,100	91,066,554	1,283,100	
2. นายพอล ชาลีส์ เคนนี	กรรมการ	3,436,078	4,780,000	471,016	800,000	
3. นางปาราณนา มงคลกุล	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน	14,215,944	3,083,100	3,230,292	1,683,100	
4. นายเดนเนธ ลี ไวท์	กรรมการ	69,114	0	0	0	
5. นายไมเคิล เดวิด เชลบี้	กรรมการ	0	0	0	0	
6. นายกิตติพล ปราโมช ณ อุบุญยา	กรรมการ	0	0	0	0	
7. นายอานันด์ รากานี	กรรมการ	55,551,566	0	13,722,881	0	
8. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการ	0	0	0	0	
9. นายเอ็มมานูเอล จูดี้ ดิลปรัจ ราชากาเรีย	กรรมการ	420,000	2,100,000	140,000	1,300,000	
10. นายสตีเฟ่น ชอนนานวัสดี	General Counsel	0	1,450,000	(165,000)	850,000	
11. นายจอนห์น กริฟฟิน	รองประธานฝ่ายการตลาด	0	668,000	0	524,000	
12. นางสาวไอกี้ดี เกมเพล	รองประธาน ฝ่ายบริหารรายได้	13,090	309,680	0	262,000	

* ESOP คือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทที่อยู่ชื่อร่วม ESOP2, ESOP3, ESOP5 และ MINT-W

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2552

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลียม เอ็ลวูด ไอยเน็ค ¹	903,164,003	27.9
1.1 บริษัท โนเบอร์ อิลลิ๊ง (ไทย) จำกัด	592,164,003	18.3
1.2 นายวิลเลียม เอ็ลวูด ไอยเน็ค	311,338,421	9.6
1.3 นางแคทลีน แอนน์ ไอยเน็ค	3,909	0.0
2. นายนิติ โอดสกานุคระห์	247,968,414	7.7
3. นายจอนห์น สก็อต ไอยเน็ค	179,317,010	5.5
4. Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc.	125,120,954	3.9
5. SYMPHONY CAPITAL PARTNERS LIMITED	112,290,000	3.5
6. บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด	109,700,815	3.4
7. The Bank of New York (Nominees) Limited	102,037,518	3.1
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	89,513,369	2.8
9. นายเดวิด ไอยเน็ค	85,100,051	2.6
10. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	72,470,861	2.2

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : 1 การจัดกู้มุนีเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มีเชิงการจัดกู้มุนีตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

บริษัทอยู่ บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		
		หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) 155 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	โรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ กรุงเทพฯ	45,000,000	44,510,793	98.9%
บริษัท เจ้าพระยา รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม กรุงเทพฯ เมริออฟ รีสอร์ท แอนด์ สปา, และศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ	12,000,000	9,748,670	81.2%
บริษัท แมริม เทอเรซ รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่	3,000,000	1,359,370 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) 781,250 หุ้น)	71.4%
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมเจดับบลิว แมริออฟ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	7,000,000	6,999,994	100%
บริษัท ราชดำเนิน เรสซิเดนซ์ จำกัด 155 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	พัฒนาโครงการ - เท็นน์ รีสิต	5,000,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	4,999,998	100%
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ศูนย์การค้า รอยัลการ์เด้น พลาซ่า - พัทยา เทอเทิล วิลเลจ ชอปปิ้ง พลาซ่า - ภูเก็ต	750,000	749,997	100%
บริษัท ไมเนอร์ อีเกิล กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รอยัล การ์เด้น อีเกิล แมเนจเม้นท์ จำกัด) 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารโรงแรม	170,000	169,993	100%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				
ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถือหุ้น	อัตราการถือหุ้น	
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ("HIIIT") บริษัท อีสเอเชีย คอร์ปอเรท เซอร์วิส (บีวีไอ) จำกัด อีสเอเชีย ชีมเบอร์, P.O. Box 901 ไร่ดาวน์, ท่อไก่ล่า, บริติช เวอร์จิն ไอร์แลนด์ 	บริษัทเพื่อการลงทุน	1,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป จำกัด)	1,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จลัน เมอร์เดกา 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย 	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	1,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (มอริเชียส) จำกัด C/O บริษัท ตีโกเคส จำกัด, ชั้น 4 โควีแอล เข้าส์, คอดัน, พอร์ทหลุยส์ สาธารณรัฐมอริเชียส 	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	1,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท พีที ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (อินโดนีเซีย) จำกัด กรากา ไนอากา, ชั้น 24 จลัน เจนเตอร์ล ซูเดอมัน, Kav. 58 จาการ์ตา อินโดนีเซีย 12190 	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	150,000 (ถือหุ้น 93.3% โดยบริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด และ 6.7% โดยบริษัท ล็อดจิ้ง อินเวสเม้นท์ (ลาบวน) จำกัด)	150,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8 	ธุรกิจสปา	410,000 (ถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด 200,900 หุ้น)	209,099	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็มสปา เวนเจอร์ส จำกัด อีสเอเชีย ชีมเบอร์, P.O. Box 901 ไร่ดาวน์, ท่อไก่ล่า, บริติช เวอร์จิն ไอร์แลนด์ 	ธุรกิจสปา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออก	50,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	50,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็มสปา เอ็นเตอร์ไพรซ์ แมนเนจเม้นท์ (เชียงใหม่) จำกัด ห้อง 03, ชั้น 12, บล็อกเอก, เลขที่ 18 ถนนเทราลิน ปูดีอง นิวแอเรีย, เชียงใหม่, สาธารณรัฐประชาชนจีน 	ธุรกิจสปา ในประเทศไทย	140,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท เอ็มสปา เวนเจอร์ส จำกัด)	140,000	100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อารามเบียน สปา (ดูไบ) จำกัด P.O. Box 88, ดูไบ, หน้ารัฐอาหรับเอมิเรตส์ 	ธุรกิจสปา ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	300 (ถือหุ้น 49% โดย บริษัท เอ็มสปา เวนเจอร์ส จำกัด)	147	49%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท แทนชาเนีย ทัวริซึม แอนด์ ซอสพิหาริตี้ อินเวสเม้นท์ จำกัด อาคารอัครา เลขที่ 24 ถนนเดอ คาสโตร วิคแยม เดีย 1 ตู้ ป.น. 3136 ไร่ดาวน์, โทหอร่า, บริติช เวอร์จิն ไอร์แลนด์ 	ลงทุนในบริษัทอื่น	2 (ถือหุ้น 50% โดยบริษัท ซอสพิโภลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	1	50%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)

ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอเลเว่น่า แอฟริกา (แทนซาเนีย) จำกัด 99 ถนนเชเรเนเกติ ชูป้า พลาซ่า P.O. Box 12814 อา魯ชา แทนซาเนีย 	ธุรกิจโรงเรม	2,500 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท แทนซาเนีย ทัวริซึ่ม แอนด์ ออสพิตาริตี้ อินเวสเม้นท์ จำกัด)	2,500 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ชานชิบาน่า ทัวริซึ่ม แอนด์ ออสพิตาริตี้ อินเวสเม้นท์ จำกัด อาคารอคัครา เลขที่ 24 ถนนเดอ คาสติโร วิคแยม เคร์ 1 ตู้ บ.ล. 3136 โรคทาวน์, ไทยอوا่ร์ บริติช เวอร์จิน ออกร์แลนด์ 	ลงทุนในบริษัทอื่น	2 (ถือหุ้น 50% โดยบริษัท ออสพิตอลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	1 50%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอเลเว่น่า แอฟริกา (ชานชิบาน่า) จำกัด เปปีนี พลาซ่า ถนนเปปีนี P.O. Box 726300, 00200 ในโรบี เคนยา 	ธุรกิจโรงเรม	202 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท ชานชิบาน่า ทัวริซึ่ม แอนด์ ออสพิตาริตี้ อินเวสเม้นท์ จำกัด)	202 100%
บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ยน สุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงเรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	2,000,000	1,999,998 100%
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ยน สุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงเรมคอนตร้า รีสอร์ท แอนด์ สปา	500,000	499,998 100%
บริษัท บ้านโนราณ เซียงราย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ยน สุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย และโรงเรมโพร์ชิชั่นส์ เต็นท์แคมป์	1,650,000	1,649,998 100%
บริษัท สมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ยน สุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงเรมคอนตร้า บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	100,000	99,998 100%
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ยน สุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงเรมโพร์ชิชั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	375,000	374,994 100%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				
ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถือหุ้น	อัตราการถือหุ้น	
บริษัท สมย บีซ เรสซิเด้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - เกาะสมุย	10,000	9,993	100%
บริษัท อาร์เอ็นเอส ไฮลดิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	262,515	262,513	100%
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์	100,000	99,998	100%
บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ตึกโภมา ยอต, วิคแยม เค 1, ໂຮດ ທາວນ, ບະຕິບັດ ແກ້ວມະນີ ໄກສະແນດ	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม	100,000	100,000	100%
บริษัท ยูไนเต็ด ไฮลดิ้ง ไฟร์ເວທ จำกัด 39, อโศกคิด มาดู, มาฟาน奴 มาเล, มัลดีฟส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในมัลดีฟส์	1,000,000	499,998 (ถือหุ้น 50% โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	50%
บริษัท สาร์เบอร์วิว จำกัด 4 ถนนกราน พູ ໄຊພອງ ເວັດນາມ	โรงแรมยาวยาเบอร์วิวและอพาร์ท ຫາວເວອົງ ໄຊພອງ - ເວັດນາມ	11,000,000	3,342,900 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)	30.39%
บริษัท อาร์ ჟี ჸີ (ຫ່ອງກົງ) จำกัด ຫຸ້ນ 5 ວິງອອນເຫັນເຕັກ 111 ດນນຄອນນອ້າຍ ເຫັນເຕັກ ຫ່ອງກົງ	ให้บริการด้านการบริหารงาน ໃນธุรกิจสัมทนาการ	100,000	99,999	100%
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โครงการบ้านส่วนเวลาพักผ่อน - ภูเก็ต ແມຣິອອກ ພູເກີດ ບົນ ຄລັບ	400,000	199,998	50%
บริษัท ໂຄໂດ ປາລັມ ໂໂລເຕີລ ແອນດີ ຮີສອວົກ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	1,730,000	1,729,998	100%
บริษัท ໄກໂກ ຮີຄຣີເຂັ້ນ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,998	100%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)					
	ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น	
บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,998	100%	
บริษัท สีดอจิ้ง อินเวสเม้นท์ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จ.ล้าน เมืองเดก้า 87000 ลาบวน เอกที, มาเลเซีย	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม	1,000	1,000	100%	
บริษัท เอ็ม แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด C/O บริษัท ดีทีโอเอส จำกัด, ชั้น 4 ไอบีแคลลี้ส์, คอดัน, พอร์ทหลุยส์ สาธารณรัฐมอริเชียส	ให้บริการเครื่องหมายการค้า	1,000	1,000	100%	
บริษัท ไมเนอร์อินเตอร์เนชันแนล (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จ.ล้าน เมืองเดก้า 87000 ลาบวน เอกที, มาเลเซีย	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม	1,000	1,000	100%	
บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ให้คำปรึกษา และติดตั้ง บำรุงรักษา [*] ซ่อมแซมระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	60,000	59,998	100%	
บริษัท สมย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,998	100%	
บริษัท เจ้าพระยา รีชอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,998	100%	
บริษัท ไม้ฝ่าด บีช รีชอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม	10,000	9,998	100%	
กองทุนรวมไทยโปรดเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ กองทุนรวมไทยโปรดเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ C/O บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม [*] ชั้น 30-32 อาคารเลคเซอร์ดา 193-195 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	7,477,508	7,477,451	100%	

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		
	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย 11 อาคารคิวเข้าส์สาธร ชั้นเอ็ม ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2670 4900 โทรศัพท์ +66 (0) 2670 1820	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	136,500,000	36,500,000 26.7%
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ที่ดิน 11 อาคารคิวเข้าส์สาธร ชั้นเอ็ม ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2670 4900 โทรศัพท์ +66 (0) 2670 1820	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	50,000,000	5,000,000 10%
บริษัท เดอะ โนเบอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 15-16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน	32,730,684	32,640,629 99.72%
● บริษัท สโวนเช่นส์ (ไทย) จำกัด 99 เปอร์ลี่ยุคเกอร์เข้าส์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	ร้านไก่กรีม - สโวนเช่นส์	1,000,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	999,998 100%
● บริษัท โนเบอร์ ดีคิว จำกัด 99 เปอร์ลี่ยุคเกอร์เข้าส์ ชั้น 15 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	คิวอส - แดรี่ ควีน ดีคิว กริลล์ แอนด์ ชิลล์	160,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	159,998 100%
● บริษัท โนเบอร์ ซีส จำกัด 99 เปอร์ลี่ยุคเกอร์เข้าส์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตเนยแข็ง	600,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	599,997 100%
● บริษัท โนเบอร์ แดรี่ จำกัด 99 เปอร์ลี่ยุคเกอร์เข้าส์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตไอกกรีม	600,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	599,997 100%
● บริษัท อาร์.จี.อาร์. ฟู้ด เชอร์วิส จำกัด 99 เปอร์ลี่ยุคเกอร์เข้าส์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5118-9	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	10,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	9,994 100%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				
	ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถือหุ้น	อัตราการถือหุ้น
บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์ร์เอ็ส ชั้น 12 ซอยสุ鄙ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - ซีซซ์เลอร์	4,000,000	3,999,998 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	100%
บริษัท เดอะ พิซซ่า เรสตัวร์องท์ส จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์ร์เอ็ส ชั้น 15, 16 ซอยสุ鄙ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100,000	99,993 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	100%
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์ร์เอ็ส ชั้น 12 ซอยสุ鄙ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - เบอร์เกอร์คิง	1,000,000	949,999 (ถือหุ้น 95% โดย MFG)	95%
บริษัท ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์ร์เอ็ส ชั้น 16 ซอยสุ鄙ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - ท่าอากาศยาน กรุงเทพฯ/เชียงใหม่/เชียงราย ภูเก็ต/หาดใหญ่/กระบี่ พนมเปญ/เสียมเรียบ	450,000	229,494 (ถือหุ้น 51% โดย MFG)	51%
บริษัท ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ (แคมป์เดย์) จำกัด พนมเปญ อินเตอร์เนชันแนลแอร์พอร์ท, เนชันแนลวิลด์ หมายเลขอ 4 สังกัดของขับ, คานดังกอร์, พนมเปญ, กัมพูชา	ร้านอาหาร - กัมพูชา	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด)	100%
บริษัท เคเทอริ่ง แอนไซซิเค็ตส์ จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์ร์เอ็ส ชั้น 16 ซอยสุ鄙ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ให้บริการอาหาร จัดที่พัก การซักรีด บันแท่นชุดเจาะ	50,000	25,495 (ถือหุ้น 51% โดย MFG)	51%
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล แฟรนไชส์ ไฮลั๊ด (ลาบวน) จำกัด (ลาบวน) ชั้น 7 ชี, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จ.ล้าน เมืองเดก้า 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย	จดทะเบียน และให้เช่าเครื่องหมาย บริการ/เครื่องหมายการค้า	1,800,000	1,800,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG) (ทุนชำระแล้ว 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากทุนจดทะเบียน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100%
บริษัท แฟรนไชส์ อินเวสเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น ออฟ เอเชีย จำกัด ("FICA") อาคารชิกไก, วิคแยมส์ เคีย, P.O. Box 662 รัตนาวัน, ท่อร์โลล่า, บริติช เรโตรจิ้น ไอร์แลนด์	จดทะเบียน และให้เช่าเครื่องหมาย บริการ/เครื่องหมายการค้า	16,000,000	16,000,000 (ถือหุ้น 100% โดยลาบวน)	100%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			
ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เดอะ โนเบอร์ พูด กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4 อาคารชีววน ถนนเปiyหลีชื่อ เขตชีชิง ปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน 	เจ้าของกิจการและผู้ถือสิทธิ์แฟรนไชส์เครือข่ายร้านอาหารเลอแจ็ส, ร้านพิซซ่า และร้านชีซซ์เลอร์ ในกรุงปักกิ่ง	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน (ถือหุ้นโดย FICA)	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน (ถือหุ้นโดย FICA) 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ชีซซ์เลอร์ ไซนา พีทีอี จำกัด 6 เชนตัน เวiy, #28-09 อาคารดีบีเอสทาวเวอร์ 2, สิงคโปร์ 068809 	ร้านอาหารชีซซ์เลอร์ - ในประเทศไทย	2 (ถือหุ้น 50% โดยลาบวน)	1 50%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไพรมาชี อินเวสเม้นท์ จำกัด ("ไพรมาชี") C/O บริษัท ดิทิโอเอกส์ จำกัด, ชั้น 4 โอบีแอดยาส์, คอตตัน, พอร์ทหลุยส์, สาธารณรัฐสหราชอาณาจักร 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,000	1,000 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดิลิเชียส เบฟเวโรเจ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 28, ทรี แบชิพิค เพลส, 1 ถนนคิวินส์ตตัวน้อย, ย่องกง 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยไพรมาชี)	1,000 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดิลิเชียส พูดสตัฟ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 28, ทรี แบชิพิค เพลส, 1 ถนนคิวินส์ตตัวน้อย, ย่องกง 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยไพรมาชี)	1,000 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดิลิเชียส พูดไฮลั๊ด (สิงคโปร์) พีทีอี จำกัด ("DFHS") 8 ครอสส์ริว # 11-00 อาคารพีดับบลิวชี, สิงคโปร์ 048424 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยไพรมาชี)	1,000 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดิลิเชียส พูดไฮลั๊ด (อสเตรเลีย) พีทีวาย จำกัด ("DFHA") โยม วิลคินสัน โลวี่, ชั้น 2 500 ถนนคิวิน, บริสเบน, QLD 4000 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดย DFHS)	1,000 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด 99 เบอร์ลี่ยุคเกอร์เย้าส์ ชั้น 15 ซอยรูเบี้ยน ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9 	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	20,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	19,998 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทย เอ็กซ์เพรส คอนเซปส์ พีทีอี จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 เดลต้าเย้าส์, สิงคโปร์ 159919 โทรศัพท์ (65) 6238 0525 โทรสาร (65) 6238 7018 	ลงทุนในบริษัทอื่น	300,000 (ถือหุ้น 70% โดยไพรมาชี)	210,000 70%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			
	ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*
บริษัท เดอะ ไทย เอ็กซ์เพรส เรสเตอร์รอง พีทีอี จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 เดลต้าເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท บีบีซี ດາໂຫຸ້ນ ອິນເຕୋຣິເນ් ຂັ້ນແນລ พີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ເອັນວຍເອສ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ພີເອສໄອເຊົ່ວ່ານ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ທີອີເອສໄອເຊົ່ວ່ານ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	500,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	500,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ເອັກຊີດັບບລິວເອສ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ໄຊງໂດຄອນເຊີບ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
บริษัท ໄຊງໂດເຊືນ ພີທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເດລຕ້າເຊົ້າສ, ສິນຄີໂປ່ງ 159919 ໄກສັກທ໌ (65) 6238 0525 ໄກສາຣ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			
ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
• บริษัท โลตัส สภากย เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ชั้น 1 กราวด์ฟลอร์ ยูนิต ジー-838 เลขที่ 1 บ่อเนีย ไอบอร์มอลล์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี 88400 ไทย กินาบาลูม, ชาบาร์, มาเลเซีย	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
• บริษัท ไทย เอ็กซ์เพรส คอนเซปส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี แอดดิชั่น 311, เลขที่ 1 อุตสาหกรรมปีงเข็นเตอร์ 1, ເລອບວ ບ້ານເດັກທີ່, ອຸດະນາກ, 47800 ປິຕາລິນຈາຍະ, ເສດຖາອົງ, ມາເລເຊີຍ	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	2 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	2 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
• บริษัท เดอะ บัน พິທີອີ จำกัด เลขที่ 2 ถนนอเล็กซานเดอร์ #05-04/05 ເຄລັດຕ້າເຂົາສ, ສິນຄົມໄຣ 159919 ໂທຣັດພົມ (65) 6238 0525 ໂທຣາສ (65) 6238 7018	ธุรกิจลงทุนในกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)	100,000 100% (ถือหุ้น 100% โดยไทย เอ็กซ์เพรส)
• บริษัท เดอะ ຄອພື້ ຄລັບ ໄສລົດິ້ງ ພິທີວາຍ จำกัด ("TCCA") 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	ลงทุนในบริษัทอื่น	46,000,000 (ถือหุ้น 50% โดย DFHA)	23,000,000 50%
• บริษัท ເອັກໜີ່ພຣັສໂໝ່ ພິທີວາຍ จำกัด 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	ธุรกิจลงทุนในสังหารິມທັນຍໍ	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
• บริษัท เดอะ ຄອພື້ ຄລັບ ອິນເວສເມເນທໍ ພິທີວາຍ จำกัด 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	เจ้าของลิขสิทธີ	28,616,600 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	28,616,600 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
• บริษัท เดอะ ຄອພື້ ຄລັບ ແພຣນໄໝສົ່ງ ພິທີວາຍ จำกัด 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	ธุรกิజແພຣນໄໝສົ່ງ	17,282,200 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	17,282,200 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
• บริษัท เดอะ ຄອພື້ ຄລັບ (ເອັນເສດບັນລາ) ພິທີວາຍ จำกัด 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	ธุรกิจลงทุนในสังหารິມທັນຍໍ	2 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	2 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
• บริษัท เดอะ ຄອພື້ ຄລັບ (ວິຄ) ພິທີວາຍ จำกัด 336-338 ດັນນມົອງຕະຫຼາງ ເວສດຕົອນດໍ ຕົວແຂດຕີ, ອອສເຕຣາເລີຍ 4101	ธุรกิจลงทุนในสังหารິມທັນຍໍ	2 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	2 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)

ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	ถืออยู่*	อัตราการถือหุ้น
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (พร็อพเพอร์ตี้) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	ธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ พร็อพเพอร์ตี้ (เอ็นเอสดับบลิว) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	ธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	2 2 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ พิทิวาย จำกัด (เป็นทรัสต์ของหน่วยลงทุน เดอะ คอฟฟี่ คลับ) 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	2 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	2 2 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (อินเตอร์เนชั่นแนล) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (เกาหลี) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (มีนา) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (เอ็นซี) พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท เฟิร์ส อเวนิว พิทิวาย จำกัด 336-338 ถนนมีองค์ตะกู เวสต์เคนต์ คิวแอลเดีย, ออสเตรเลีย 4101	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจแฟรนไชส์	100 (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)	100 100% (ถือหุ้น 100% โดย TCCA)
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) 99 อาคารเบอร์ลี่ย์คเกอร์ ชั้น 16 และชั้น 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	จัดจำหน่ายสินค้า	489,770,722 447,411,869	91.35%

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			
ธุรกิจหลัก	หุ้นรวม	สืบอยู่	อัตราการถือหุ้น
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์มิน ชิสเท็มส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 14, 16, 17, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5780-5 โทรสาร +66 (0) 2381 4369 	จัดจำหน่ายเครื่องใช้ต่างๆ “สวิลลิง เจ เอ แยงคิลล์”, เสื้อผ้าสำเร็จรูป “บอสสินี” และรองเท้าและกระเป๋าเดินทาง “ชาร์ลส์ แอนด์ คีร์”	1,100,000 (ถือหุ้น 100% โดย MINOR)	1,099,997 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 12, 16, 17, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346 	จัดจำหน่ายสำอางแต่งสีสัน “เรดเอิร์ธ”	350,000 (ถือหุ้น 100% โดย MINOR)	349,997 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ แอนด์ เชอร์วิส จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 12, 16, 17, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346 	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากส่วนผสมของพฤกษาธรรมชาติ “บลูม” เครื่องสำอาง “สเมซบีกซ์” กระเพาเดินทาง “ทูมี่”	700,000 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด จำนวน 330,400 หุ้น)	369,599 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอสเมดี้ แฟชั่นส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16, 17, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346 	จัดจำหน่ายแฟชั่นเสื้อผ้าสำเร็จรูป “เอสเปร์”	13,000,000 (ถือหุ้น 90.8% โดย MINOR)	11,799,995 90.8%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ออมอร์แพซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 12, 16, 17, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346 	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเทคโนโลยีชั้นสูง Water Science “ลาเนจ”	200,000 (ถือหุ้น 70% โดย MINOR)	139,994 70%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท นวศรี แมมนแฟคเจอร์จ จำกัด เลขที่ 60/158 หมู่ 19 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โทรศัพท์ +66 (0) 2520 3637-42 โทรสาร +66 (0) 2529 4364 	รับจำนำผลิตสินค้าอุปโภค เช่น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด น้ำหอมปรับอากาศ น้ำยาปรับผ้านุ่ม	100,000 (ถือหุ้น 100% โดย MINOR)	99,998 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16, 18 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8 	ให้เช่าที่ดินและคลังสินค้า	40,000 (ถือหุ้น 100% โดย MINOR)	39,993 100%
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท มาร์เวลลัส เวลธ์ จำกัด อีสโคเทียเซมเบอร์, P.O. Box 901 ไรด์ thaivn., ทองไทรล่า, บริพิช เวอร์จิน ไอร์แลนด์ 	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์	1 (ถือหุ้น 100% โดย MINOR)	1 100%

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจค้าปลีก พัฒนาโครงการ และลงทุนในธุรกิจโรงแรมและพื้นที่ค้าปลีก รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน

สำนักงานใหญ่

เลขที่บ้านบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่ย์คเกอร์
เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท 42
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151
โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8
Home Page <http://www.minornet.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ทุนจดทะเบียน:

3,351,850,736 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,351,850,736 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำนำยและชำระแล้ว:

3,246,415,792 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,246,415,792 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท สุนีย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2229 2800
โทรสาร +66 (0) 2359 1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

RGR ครั้งที่ 1/2547, MINT ครั้งที่ 1/2548, MINT ครั้งที่ 1/
2550 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 และ MINT ครั้งที่ 1/2551
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2552

บมจ. ธนาคารสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้น 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
โดยนางอโนนท์ ลีกิจวัฒน์ และ/หรือ
นางณัฐพร พันธุ์อุดม และ/หรือ
นายศุภดิล ปัญญาวงศ์ขันติ และ/หรือ
นายประเสริฐ อุ่นรักษ์ เยื่องศรีกุล
ผู้สอบบัญชีบันชอนุญาตเลขที่ 3442, 3430, 3534
และ 4174 ตามลำดับ
ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ +66 (0) 2286 9999
โทรสาร +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายดุลยภาพ
ชั้น 25 อาคารเดอะเกรนด์ ออฟฟิศ
10/186 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2168 7688-92
โทรสาร +66 (0) 2168 7693

บริษัท สำนักงานกฎหมายสายลับ สยามพรีเมียร์ จำกัด
ชั้น 26 อาคาร ดี ออฟฟิศเคส แอท เช็นทรัล วิลล์
เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2646 1888
โทรสาร +66 (0) 2646 1919

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคินซี จำกัด
ชั้น 25 อาคารอับดูล拉หิม เพลส
เลขที่ 990 ถนนพระราม 4
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ +66 (0) 2636 2000
โทรสาร +66 (0) 2636 2111

