



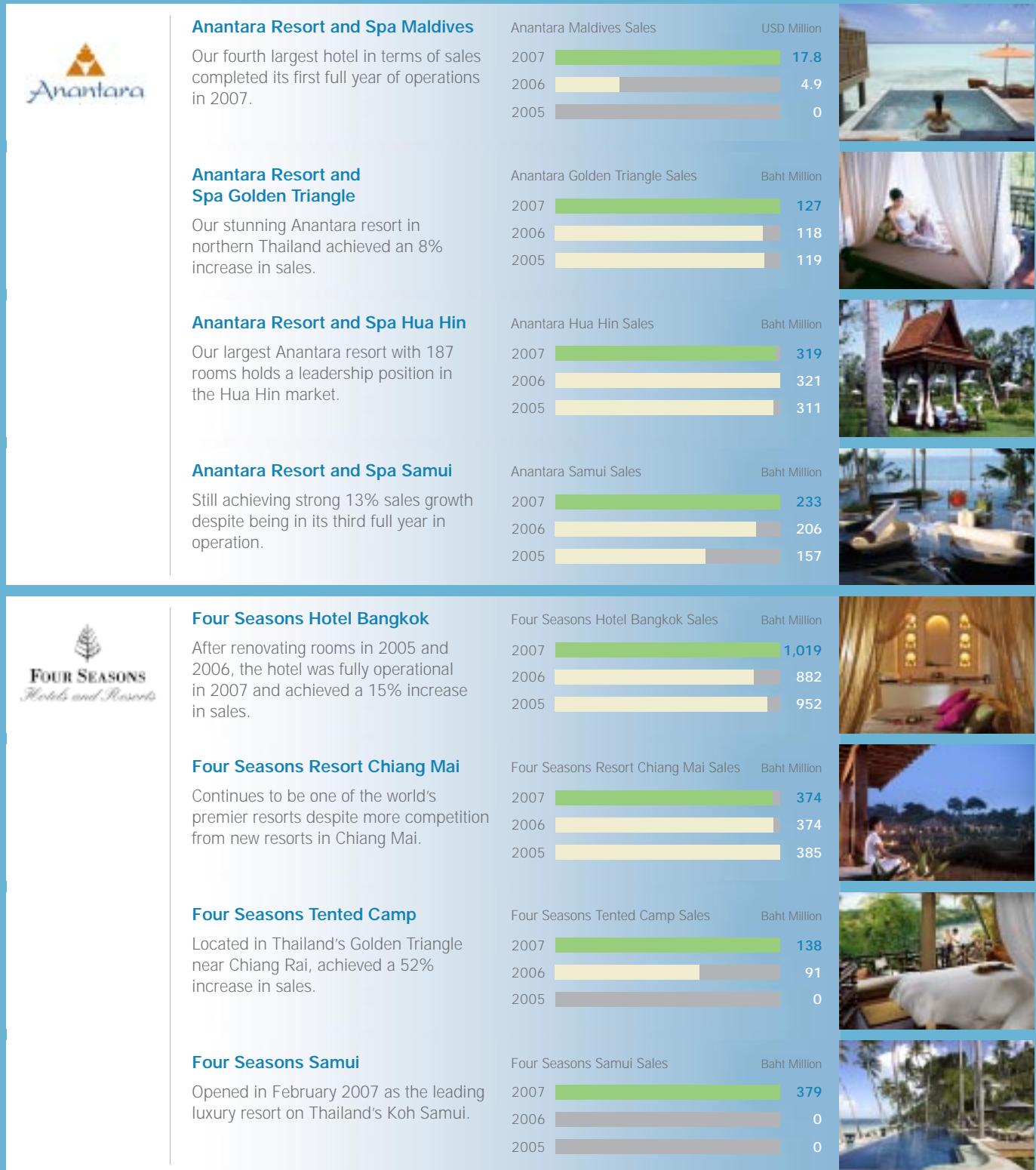
MINOR INTERNATIONAL



Minor International Public Company Limited
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

MINOR INTERNATIONAL

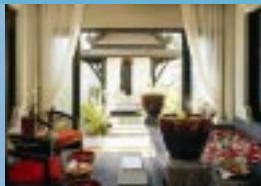
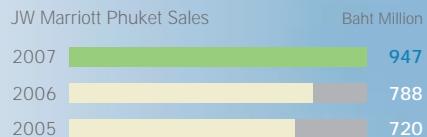
BRAND SHOWCASE





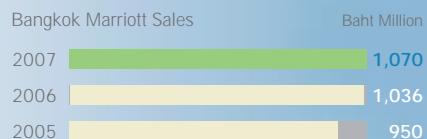
JW Marriott Phuket Resort & Spa

Occupancy rate increased from 63% to 74% and revenue increased by 20% in 2007.



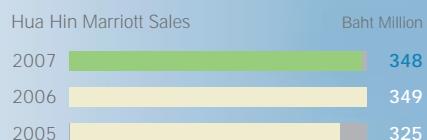
Bangkok Marriott Resort & Spa

Our largest hotel property with 413 rooms achieved an 87% average occupancy rate in 2007.



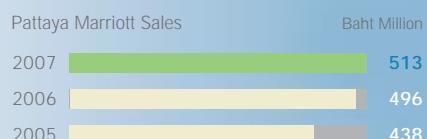
Hua Hin Marriott & Spa

Achieved average occupancy rate of 83% despite more competition from new resorts in Hua Hin.



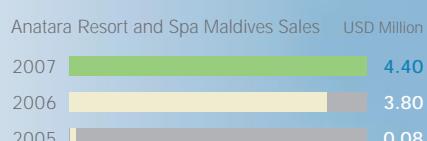
Pattaya Marriott Resort & Spa

Stronger average room rates and an increase in revenue per available room led to a 3% increase in 2007 revenues.



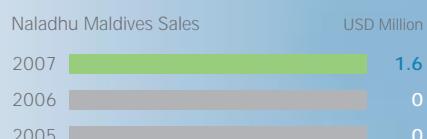
Anantara Resort and Spa Maldives

Converted from Bodu Huraa, the hotel completed its second full year of operations and achieved a 16% increase in revenues.



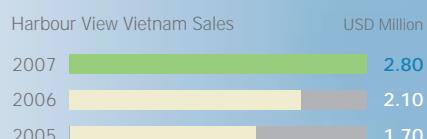
Naladhu Maldives

Opened in March 2007 and is one of the most luxurious in our resort portfolio.



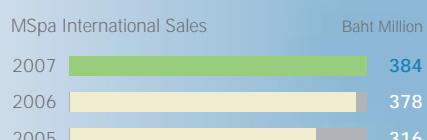
Harbour View

Our sole Vietnam property continues to perform well in northern Vietnam.



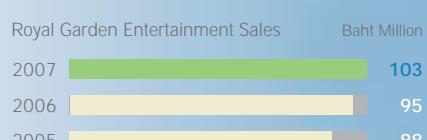
MSPA International

Our spa business operates 24 spas in 7 countries.



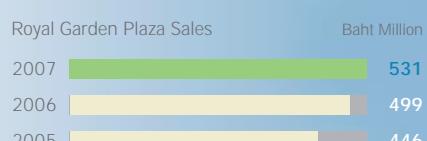
Royal Garden Entertainment

Our entertainment complex in Pattaya posted an 8% increase in sales in 2007.



Royal Garden Plaza

Our shopping centers adjacent to our Marriott hotels in Bangkok and Pattaya combined to achieve a 7% increase in revenue in 2007.





The Pizza Company

Our own brand achieved an 11% increase in revenue and continues to expand domestically and internationally with equity owned and franchised outlets.

	The Pizza Company Sales	Baht Million
2007	2,368	
2006	2,130	
2005	1,897	



Swensen's

Currently franchising in six international markets with opportunities to expand to 33 international markets including India.

	Swensen's Sales	Baht Million
2007	1,375	
2006	1,337	
2005	1,104	



Sizzler

Current operating 35 outlets in Thailand and Beijing.

	Sizzler Sales	Baht Million
2007	998	
2006	1,054	
2005	886	



Dairy Queen

In 2007, we opened our 200th Dairy Queen outlet in Thailand.

	Dairy Queen Sales	Baht Million
2007	649	
2006	633	
2005	553	



Burger King

With great locations and premium quality, BK enjoys a loyal following in Thailand and achieved a 32% increase in sales in 2007.

	Burger King Sales	Baht Million
2007	361	
2006	274	
2005	209	



LeJazz

11 outlets in Beijing under our own brand which we acquired in late 2005.

	LeJazz Sales	RMB Million
2007	23.6	
2006	26.4	
2005	15.0	



Select Service Partner (Thailand) Limited

Transferred operations to the new Suvarnabhumi airport in 2006.

	SSP Sales	Baht Million
2007	417	
2006	439	
2005	330	



Minor Dairy Limited

Our ice cream factory continues to grow by supplying our Dairy Queen and Swensen's outlets and third parties.

	MDL Sales	Baht Million
2007	670	
2006	623	
2005	486	



Minor Cheese Limited

Our cheese factory supplies the Pizza Company and third parties.

	MCL Sales	Baht Million
2007	349	
2006	302	
2005	215	



The Coffee Club

One of Australia's leading fast casual café/bar and restaurant franchisors with more than 180 outlets in Australia. MINT acquired a 50% stake in January 2008.



ค่านิยมของค์กร

มุ่งเน้นที่ลูกค้า

การทำงานต้องมีพล

มุ่งมั่นพัฒนาคน

ปรับเปลี่ยนตาม
ปรับปรุงงาน

วัสดุทัศน์ของค์กร

เป็นพื้นที่ที่ดีที่สุดในการทำงาน ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัย พร้อมสนับสนุนการพัฒนาบุคคลอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นในด้านอาชีวศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม หรือเทคโนโลยี ตลอดจนการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริการเพื่อการพัฒนา สร้างสรรค์ สนับสนุน ให้กับลูกค้า

ทุกๆ ปีพนักงานของเรามากกว่า 18,000 คน ในประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลก พร้อมที่จะให้บริการ ณ โรงแรม 15 แห่ง สถานบริการสปา 24 สาขา และร้านอาหาร 676 ร้าน ให้ลูกค้ากว่า 70 ล้านคนทั่วโลก ได้ดื่มด่ำบรรยากาศแห่งการพักผ่อนในโรงแรมและรีสอร์ฟชั้นนำ รับประทานอาหารเลิศรสในภัตตาคาร รวมถึงได้รับบริการเหนือระดับจากสปาของเรา

จุดเด่นทางการเงิน

	2546	2547	2548	2549	2550
รวมบริษัท่อป (ล้านบาท)					
ขายสุทธิ	4,436	7,944	10,045	11,716	13,538
รายได้รวม	4,662	8,228	10,418	12,395	14,029
กำไรขั้นต้น	2,934	5,219	6,702	7,631	8,980
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	1,439	2,133	2,913	3,271	3,759
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	782	1,214	1,760	1,961	2,463
กำไร (ขาดทุน) จากยัตราชัดเปลี่ยน	(15)	(14)	2	(24)	(5)
กำไรสุทธิ	401	712	1,061	1,280	1,611
สินทรัพย์รวม	10,955	14,080	15,439	17,787	21,280
หนี้สินรวม	6,693	8,425	9,500	9,662	11,572
หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	5,244	6,401	7,190	7,091	8,335
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,262	5,656	5,939	8,124	9,708
ทุนชำระแล้ว	2,294	2,477	2,734	2,958	3,022
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	1,119	1,798	2,290	2,373	2,467
ความสามารถในการกำกับ (ร้อยละ)					
อัตรากำไรขั้นต้น	66.14	65.69	66.73	65.13	66.33
อัตรากำไรสุทธิ	8.59	8.65	10.19	10.33	11.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	4.38	5.69	7.19	7.71	8.25
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	10.76	14.36	18.30	18.21	18.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)					
หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.23	1.13	1.21	0.87	0.86
สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.10	1.07	1.02	0.83	0.74
สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.57	1.49	1.60	1.19	1.19
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.22	0.29	0.41	0.44	0.54
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.86	2.28	2.17	2.75	3.21
เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.14	0.10	0.22	0.125	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	60.19	59.56	76.23	34.63	35.05
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น	0.63	0.75	0.92	0.88	0.89
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	5	1	1	1	1
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	486,886	2,443,145	3,097,854	3,313,076	3,275,302
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	40,000	200,000	200,000	63,520	63,520
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	450,214	2,413,258	2,670,136	2,894,584	2,958,216
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	8,579	63,520	63,520	63,520	63,520
จำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ย	307,673	2,175,323	2,499,430	2,687,647	2,762,173
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถาวรเฉลี่ย	8,579	63,520	63,520	63,520	63,520
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ					
• จดสรุประทเอกสารหุ้นเดิม	12,894	—	—	271,704	239,140
• จดสรุประทเอกสารหุ้นรวมและการลงทุน	2,785	2,314	1,158	77,598	62,065

หมายเหตุ : 1. กำไรสุทธิต่อหุ้น มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เงินบันผลต่อหุ้น และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อหุ้น สำหรับปี พ.ศ. 2546-2547 ได้ปรับปรุงใหม่ เพื่อสะท้อนถึงการแยกหุ้นจาก 1 หุ้น เป็น 5 หุ้นสามัญในระหว่างปี พ.ศ. 2547 และการจัดสรรหุ้นบันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี พ.ศ. 2548
 2. เงินบันผลต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2548 ประกอบด้วยเงินสดปันผล 0.12 บาทต่อหุ้น และหุ้นบันผล 0.10 บาทต่อหุ้น
 3. อัตราการจ่ายปันผลในปี พ.ศ. 2548 เป็นอัตราการจ่ายเงินสดปันผล 42.17% และอัตราการจ่ายหุ้นบันผล 34.06%

สถานภาพการเงินพอสังเขป

งบกำไรขาดทุนรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550		
เงินสดสุทธิจากการกิจกรรมดำเนินงาน	2,466	ล้านบาท
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1) (2,871)	
เงินสดสุทธิได้มาจากการจดทะเบียน	(2) 1,050	
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	645	
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549	502	
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	1,147	

งบดุรובรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549	ล้านบาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการการเทียบเท่า	
เงินสด	502
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,003
การลงทุนและอื่นๆ	3,578
สินทรัพย์ถาวร	11,693
รวมสินทรัพย์	17,776
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	3,972
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,680
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	4,949
กำไรสะสม (สุทธิ)	2,629
ส่วนของผู้ถือหุ้นล่วงน้อย	546
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	17,776

งบกำไรขาดทุนรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	
รายได้	14,029
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	9,564
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5,800
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	2,468
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,764
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,296
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	2,468
ดอกเบี้ยจ่าย	315
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,153
ภาษีเงินได้	494
(กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน	5
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	43
กำไรสุทธิ	1,611

งบดุรובรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	ล้านบาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการการเทียบเท่า	
เงินสด	1,147
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	(4) 3,387
การลงทุนและอื่นๆ	(5) 3,917
สินทรัพย์ถาวร	(6) 12,829
รวมสินทรัพย์	21,280
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	4,010
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7) 7,562
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	(8) 5,440
กำไรสะสม (สุทธิ)	(9) 3,760
ส่วนของผู้ถือหุ้นล่วงน้อย	(10) 508
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,280

กำไรสะสมรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	ล้านบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549	2,629
กำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2550	1,611
สำรองตามกฎหมาย	(58)
เงินบัญชีผลจ่าย	(3) (422)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	3,760

หมายเหตุ :

- (1) บริษัทเพิ่มภาระลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทที่ในเครือ จำนวน 329 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทอื่น 109 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์回去 2,149 ล้านบาท และลงทุนในอื่นๆ 284 ล้านบาท
- (2) ผู้แสดงสุทธิจากการจดทะเบียน 1,050 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มทุน หุ้นสามัญ 228 ล้านบาท
- (3) เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2550 จ่ายบัญชีผลรวมทั้งสิ้น 422 ล้านบาท หรือ 0.15 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 413 ล้านบาท และผู้ถือหุ้นบุรุษลิฟท์จำนวน 9 ล้านบาท
- (4) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,384 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 416 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น 426 ล้านบาท
- (5) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในหุ้นแอส滂เด็พ Serendib Hotels และ The Coffee Club
- (6) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,136 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโครงการในธุรกิจโรงแรม 1,562 ล้านบาท สิทธิการซื้อขายมอลล์ฟิล์ 377 ล้านบาท และการขยายกิจการในธุรกิจอาหาร 453 ล้านบาท และการลดลงจากค่าเสื่อมราคากิจกรรม 1,256 ล้านบาท
- (7) หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 1,882 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้ใหม่ เพื่อใช้ได้ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดซึ่งจะแลกเปลี่ยนเงินกู้ระยะสั้น
- (8) ทุนของบริษัทและส่วนเกินเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2550 เนื่องจากการเพิ่มทุนจากการดำเนินกิจกรรม 228 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสุทธิรวมในเงินลงทุนในบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- (9) กำไรสะสมเพิ่มขึ้นเนื่องจากการประมวลผลกิจกรรมที่ดำเนินปี พ.ศ. 2550
- (10) ส่วนของหุ้นกู้ที่หักส่วนน้อยลดลงเนื่องจากการเพิ่มเติบโตทางการเงินในปี พ.ศ. 2550

รายงานจากประธานกรรมการ



อนันตรา วีลสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะเรียนให้ทราบว่าปี พ.ศ. 2550 นับเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจอีกปีหนึ่งของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ด้วยจำนวน พนักงานกว่า 18,000 คน ในประเทศต่างๆ ที่บริษัทดำเนิน กิจการ กิจการโรงเรียนในเครือ 15 แห่งและร้านอาหารสาขา ที่มากกว่า 670 สาขา ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จใน การดำเนินงาน โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 คิดเป็น รายได้รวม 14,029 ล้านบาท และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 คิดเป็นเงินรวม 1,611 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 22 เป็น 0.54 บาทต่อหุ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นายวอลลีเยม เอ็ลล์วู้ด ไอเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

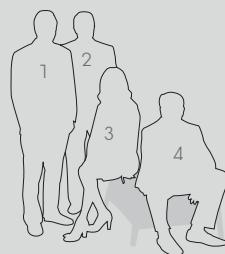
ผลการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2550 และความคืบหน้า
พัฒนาการ ตลอดจนกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพูนมูลค่าให้กับบริษัท
โดยเฉพาะอย่างยิ่งการรักษาภัยตัวไว้ในต่างประเทศเพื่อยก
ระดับเครือข่ายร้านอาหารและโรงเรียนเครือให้เป็น
สัญลักษณ์แห่งเครื่องหมายการค้าชั้นนำ วันนี้ บริษัท ไมเนอร์
อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ยังคงก้าวต่อไปอย่างไม่
หยุดยั้ง และผมเชื่อว่าวันแห่งความสำเร็จยังสุดยอดกว่า
อยู่ข้างหน้า

กำໄໂຮສຸກຮີເພີ່ມຂຶ້ນຄົງຮ້ອຍລ: 26 ໃນປີ ພ.ສ. 2550

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 คิดเป็นรายได้รวม 14,029 ล้านบาท และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 คิดเป็นกำไรสุทธิรวม 1,611 ล้านบาท เมื่อว่าการเติบโตทั้งในด้านรายได้และผลกำไรมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญมาจากการเปิดโรงเรமแห่งใหม่และการขยายสาขาของร้านอาหารออกใบอนุญาตต่างๆ แต่บริษัทก็มิได้ละเลยการปรับปรุงประสิทธิภาพของกิจการที่มีอยู่เดิมเพื่อสร้างการเติบโต และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง



1. วิลเลียม เอ็ลล์วูด ไชเน็ค
ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 2. พอล ชาลีส์ เคนนี
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร เดอะ ไมเนอร์ พัด กรุ๊ป
 3. ปราสาทนา มโนมัยพิบูลย์
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่
การเงิน
 4. ไมเคิล ชากิลล์
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ



ในปี พ.ศ. 2550 บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือดำเนินกิจการเครื่องข่ายร้านอาหารสาขา ได้ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนกว่า 70 ล้านคน และยังคงมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจแม้จะต้องเผชิญกับภัยภัยที่ยากลำบากสำหรับธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทย โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 คิดเป็นรายได้รวม 6,581 ล้านบาท โดย บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการร้านสาขาเพิ่มในส่วนที่ลงทุนเอง จำนวน 22 สาขา และที่เป็นสาขาแฟรนไชส์จำนวน 23 สาขา ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ออาทิ ประเทศไทย จูร์เเดน บาร์เบรน และกัมพูชา ทั้งนี้ “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี” และ “สเวน-เช่นส์” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่สำคัญที่สุดในกลุ่มยังคงเป็นผู้นำในตลาดพิซซ่าและไอศกรีมของไทย โดยมียอดขายรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 และร้อยละ 10 ตามลำดับ

ด้านธุรกิจโรงแรม ปี พ.ศ. 2550 ก็นับเป็นปีแห่งความสำเร็จที่สำคัญอีกปีหนึ่งเนื่องจากเป็นปีแรกที่โรงแรมอนันตรา มัลดีฟส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมนาลาดู มัลดีฟส์ และ โรงแรมไฟร์ซีชั่นส์ รีสอร์ท สมุย เปิดให้บริการและรับวุฒิรายได้เต็มทั้งปี เมื่อประกอบกับโรงแรมอื่นๆ ของบริษัทที่เปิดให้บริการอยู่ก่อนแล้วและมีผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงส่งผลให้รายได้รวมในธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 คิดเป็นรายได้รวม 5,394 ล้านบาท โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมไฟร์ซีชั่นส์ กรุงเทพฯ และโรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัท ประสบความสำเร็จในการเพิ่มรายได้มากถึงร้อยละ 15 และร้อยละ 20 ตามลำดับ โดยภาพรวมโรงแรมทั้งหมดภายใต้การบริหารของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue per Available Room) เพิ่มขึ้นร้อยละ 19

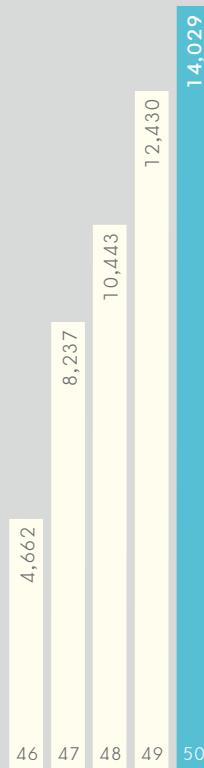
เติบโตสู่ต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2550 ทั้งธุรกิจโรงแรมและอาหารต่างมีพัฒนาการที่ได้เด่นในการขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนที่สำคัญ ในต่างประเทศอีกรอบด้วยการเข้าซื้อกิจการ “เดอะ คอฟฟี่ คลับ” (The Coffee Club) ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารและกาแฟชั้นนำของประเทศไทยอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 50 ด้วยเงินลงทุน 690 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมของบริษัทก็มีการเตรียมความพร้อม โดยได้ลิขิตร้านเชาเกกา ระยะยาวที่หมู่บ้านมัลดีฟส์เพื่อพัฒนาโรงแรมอนันตรา รีสอร์ทเพิ่มอีกแห่งหนึ่ง ขณะเดียวกันก็อยู่ระหว่างการเตรียมการที่จะเปิดโรงแรม ซึ่งบริษัทรับบริหารจัดการในบาลี อะบูดาบี และดูไบ

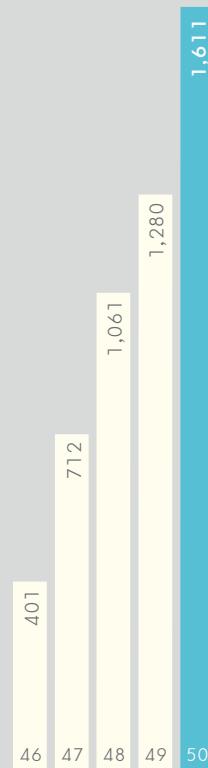


ราชอาติ้อนยอดเยี่ยมเป็นปัจจัยหนึ่งที่อยู่เบื้องหลังความสำเร็จของแบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี

รายได้รวม



กำไรสุทธิ





หนึ่งในพูลวิลล่าจำนวน 60 หลัง ที่เพรสซันส์ รีสอร์ท สมุย

การเข้าถือหุ้นในการกิจการร้านกาแฟ "เดอ: คอฟฟี่ คลับ"

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ลงทุนเข้าซื้อกิจการของ “เดอ: คอฟฟี่ คลับ” ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารและธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารและกาแฟที่ใหญ่ที่สุดในด้านยอดขายรวม และเติบโตเร็วที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ออกสต็อคเลี้ยง โดย “เดอ: คอฟฟี่ คลับ” มีร้านกาแฟที่เปิดให้บริการในประเทศไทยอยู่แล้วกว่า 180 สาขา และมียอดขายรวมทุกสาขากว่า 145 ล้านเหรียญอุสเตรเลีย และยังคงมีแผนการเปิดสาขาเพิ่มในแต่ละปีอีกกว่า 25 สาขา และคาดว่าจำนวนสาขาจะเพิ่มขึ้นเป็น 300 สาขา เนพะในประเทศไทยที่ได้นำแบรนด์ “เดอ: คอฟฟี่ คลับ” เข้ามาเพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์ที่บริษัทมีอยู่แล้ว อาทิ พิซซ่า ไอศครีม สเต็ก และแฮมเบอร์เกอร์

การลงทุนซื้อกิจการ “เดอ: คอฟฟี่ คลับ” นับเป็นก้าวสำคัญอีกขั้นหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าชั้นแนวหน้าที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี อายุในตลาดที่มีการเติบโตสูง และมีศักยภาพในการขยายธุรกิจออกไปในระดับสากลโดยผ่านโมเดลธุรกิจแฟรนไชส์

เข่นเดียวกับรูปแบบการทำธุรกิจในต่างประเทศภายใต้แบรนด์ “เดอ: พิซซ่า คอมปะนี” และ “สเวนเช่นส์”

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายแบรนด์ “เดอ: คอฟฟี่ คลับ” ออกไปยังตลาดต่างประเทศเช่นเดียวกับเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และมุ่งมั่นดำเนินการต่อไปในอนาคต

นอกจากการลงทุนในประเทศไทยอสเตรเลีย บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจอาหารในประเทศไทยอีกด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีร้านอาหารมากกว่า 30 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เดอ: พิซซ่า” “ซีซาร์ล็อร์” และ “เลอเจลล์” ซึ่งเปิดให้บริการอยู่ในกรุงปักกิ่ง โดยในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2550 ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมีผลประกอบการที่โดดเด่นขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงต้นทุนเฉลี่ยที่ลดลง ไม่ว่าจะเป็นต้นทุนด้านวัสดุ ค่าใช้จ่าย และค่าเช่า ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยจึงถือเป็นกลุ่มที่สำคัญในการสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาว โดยบริษัทเชื่อมั่นว่า บริษัทได้ดำเนินธุรกิจในทิศทางที่ถูกต้องแล้ว

การขยายธุรกิจโรงแรมในมัลติพีส์ บาหลี อะบูดาบี และถูก

นับตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรม 3 แห่ง ในหมู่เกาะมัลดีฟส์ และในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้ลงนามสัญญา กับ สำนักงานเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศมัลดีฟส์ (Maldivian Tourism Development Corporation) เพื่อเช่าเกาะ Kihavah Haravlu ซึ่งตั้งอยู่บนหมู่เกาะ Baa Atoll เป็นเวลา 23 ปี โดยมีเป้าหมายที่จะใช้พื้นที่ของเกาะดังกล่าวเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงแรมนันตร้า รีสอร์ท ให้เป็นโรงแรมชั้นนำ ในหมู่เกาะมัลดีฟส์ ในรูปแบบบ้านพักกลางน้ำขนาด 84 หลัง โดยบริษัทจะเป็นเจ้าของโรงแรมนันตร้า รีสอร์ท แห่งใหม่นี้ ทั้งหมดและบริหารโรงแรมด้วยตนเองซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี พ.ศ. 2552

แม้ว่าบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและลงทุนในกิจการโรงแรมด้วยตนเอง โดยเลือกที่จะลงทุนในตลาดที่บริษัทมีความรู้และความชำนาญ อาทิ ประเทศไทยและมัลดีฟส์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการทำสัญญาธุรกิจ การจัดการโรงแรมให้กับผู้ประกอบการรายอื่น โดยโรงแรมที่บริษัทรับบริหารจัดการซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2551 ได้แก่ โรงแรม “อนันตรา รีสอร์ท บาหลี” “อนันตรา รีสอร์ท อะบูดาบี” และ “อนันตรา รีสอร์ท ดูไบ” และเชื่อมั่นว่า โรงแรมเหล่านี้จะมีส่วนผลักดันให้ “อนันตรา” ก้าวไปสู่การเป็นแบรนด์ชั้นนำในตลาดด้านโรงแรมระดับโลก



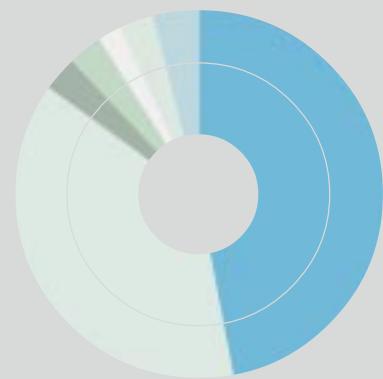
หนึ่งในจำนวนกว่า 30 ร้านสาขา
ของ “เดคโค พิซซ่า คอมปะนี”
ซึ่งเปิดให้บริการในกรุงปักกิ่ง ประเทศจีน

การลงทุนในแบรนด์ใหม่และแบรนด์เดิม

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทมุ่งมั่นทุ่มเทกับการรุกขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้และกำไรทั้งในธุรกิจโรงแรมและอาหารที่มีโอกาสในการเติบโต นอกเหนือจากการลงทุนในกิจการร้านกาแฟ “เดอะ คอฟฟี่ คลับ” ในส่วนธุรกิจอาหารแล้ว บริษัทยังลงทุนในโรงแรม “เช็นต์ รีจิส” (St. Regis) ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของแบรนด์สินค้า และบริการในธุรกิจร้านอาหารและโรงแรม ในขณะเดียวกันบริษัทยังคงลงทุนขยายกิจการด้วยการเป็นเจ้าของอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการขายลิขสิทธิ์แฟรนไชส์และการรับบริหารจัดการทั้งในธุรกิจโรงแรมและอาหาร เพื่อสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่ง และเกิดประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทด้วยไป

ดังที่กล่าวแล้วในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้ลงนามในสัญญา กับสตาร์วูด รีสอร์ท (Starwood Resort) เพื่อเปิดโรงแรม “เช็นต์ รีจิส” ซึ่งเป็นพื้นที่บินถนนราชดำเนินกลาง กรุงเทพมหานคร ขณะนี้โครงการเช็นต์ รีจิส แอนด์ เรสซิ-เดนซ์อยู่ระหว่างก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ใน

สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจ



อาหารและเครื่องดื่ม	47%
โรงแรม	38%
สปา	3%
ให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และกิจกรรมบันเทิง	3%
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2%
บริหารจัดการ	3%
อื่นๆ	4%



บริษัทเป็นเจ้าของ เป็นผู้ดำเนินการและบริหารรีสอร์ฟ ในแหล่งท่องเที่ยวอันหลักหลาน หนึ่งในนั้นคือ โรงแรมไฟร์ชั่นส์ รีสอร์ฟ ที่เรียงใหม่

ภัตตาคาร พูดдан พิวชัน กรีลล์
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์



ปี พ.ศ. 2553 โดยจัดแบ่งพื้นที่ออกเป็นส่วนที่เป็นโรงเรมจำนวน 198 ห้อง เชอร์วิสพาร์ทเม้นต์ 22 ห้อง และห้องพักอาศัยในรูปแบบที่หรูหราและหันสมัยอีกจำนวน 71 ห้อง ด้วยความร่วมมือกันกับพันธมิตร ทำให้โครงการเซ็นต์ ริจิส จะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโรงเรมของบริษัทกอนหนีจาก “อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา” “ไฟร์ซิชั่นส์” “เจดับบลิว แมริอุ๊ท” และ “แมริอุ๊ท” ซึ่งดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ดังที่กล่าวแล้ว นอกเหนือจากการประกอบธุรกิจดังกล่าวด้วยตนเอง บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างการเติบโตของรายได้และกำไรในอีกมิติหนึ่งด้วยการขยายลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ อาหารและรับบริหารจัดการโรงเรม โดยปัจจุบันบริษัทได้ลงนามในสัญญารับบริหารจัดการโรงเรมและรีสอร์ท จำนวน 10 แห่ง ที่คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ทั้งหมดภายในปี พ.ศ. 2555 ขณะเดียวกันก็ยังคงเดินหน้าจำนวน่ายลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ ในธุรกิจร้านอาหาร ปัจจุบันมีผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ ในส่วนธุรกิจอาหารในประเทศไทยถึงกว่า 100 สาขา และในต่างประเทศอีกกว่า 20 สาขา

ในการสร้างการเติบโตในระดับสากล บริษัทฯ หันตัวไปรุกตลาดแฟรนไชส์ร้านอาหารและเจ้าของโรงเรมที่บริษัทบริหารจัดการ ถือได้ว่าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญในการสนับสนุนให้เกิดการขยายตัว บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการในทุกๆ ด้านที่จะพัฒนาเครื่องหมายการค้าของบริษัทให้ได้รับการยอมรับ พร้อมให้การสนับสนุนผู้รุกตลาดแฟรนไชส์เพื่อสร้างความสำเร็จร่วมกัน

ก้าวไปสู่ปี พ.ศ. 2551

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ แผนที่จะเปิดให้บริการโรงเรมอีก 4 แห่ง ทั้งที่บริษัทลงทุนเองและภายใต้สัญญารับบริหารจัดการ โดยจะเปิดให้บริการโรงเรมอนันตรา รีสอร์ท ขนาด 83 ห้องพัก ซึ่งเป็นพูลวิลล่าทุกหลัง ตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่เดียวกับโรงเรมเจดับบลิว แมริอุ๊ท ภูเก็ต ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนเอง และเปิดให้บริการโรงเรมในขนาด ดูไบ และอะบูดาบี ซึ่งเป็นโรงเรมภายใต้สัญญารับบริหารจัดการ ขณะที่โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาไม่ว่าจะเป็นโรงเรมอนันตรา รีสอร์ท มัลดีฟส์ และโรงเรมเซ็นต์ ริจิส กรุงเทพฯ ยังคงเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในด้านธุรกิจอาหารก็มีแผนที่





ร้านเบอร์เกอร์킹 เปิดให้บริการ 20 สาขา ทั่วประเทศไทย



ไอศครีมสเวนเซ่นส์ เปิดให้บริการถึง 183 สาขา
ทั้งที่เป็นร้านของบริษัทเอง และร้านในระบบแฟรนไชส์

จะขยายจำนวนร้านอาหารสาขา ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นจาก 676 สาขา เป็น 770 สาขา รวมทั้งแผนการเปิดให้บริการร้านกาแฟ “เดออบ คอฟฟี่ คลับ” ในประเทศไทย

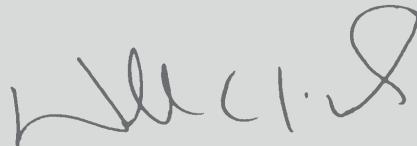
บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโรงเรร์เมชันน์ รีจิส ให้เป็นโรงเรร์และที่พักอาศัยชั้นนำ และเป็นหนึ่งในโรงเรร์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยดำเนินการมา ซึ่งจะเป็นการต่อยอดประสบการณ์ในธุรกิจการพัฒนาที่พักราชียคบคู่กับโรงเรร์ (Mixed - Use Development) ที่เคยประสบความสำเร็จมาแล้วที่เชียงใหม่และภูเก็ต จากประสบการณ์การพัฒนาที่พักราชียคบคู่ไปกับโรงเรร์และรีสอร์ทที่ผ่านมาได้พิสูจน์ให้เห็นแล้ว ถึงอัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีแผนที่จะดำเนินกลยุทธ์นี้อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาธุรกิจโรงเรร์ เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต

ขณะเดียวกัน บริษัทก็ยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ที่จะมีส่วนเสริมสร้างการเติบโต นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักที่ดำเนินอยู่แล้วในปัจจุบัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทจะยังคงขยายตัวต่อไปในต่างประเทศโดยอาศัยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นการเข้าซื้อกิจการ การลงทุนด้วยตัวเอง การร่วมทุน และ/หรือการทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการบริหารหรือดำเนินการ โดยบริษัทได้เล็งเห็นตลาดเป้าหมายในการสร้างโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ที่น่าสนใจ ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย จีน ลิงค์โปร์ และประเทศไทยในกลุ่มแอฟริกา

ในการก้าวไปสู่ปี พ.ศ. 2551 บริษัทตระหนักรู้ว่ายังคงมีอุปสรรคและความท้าทายอีกหลายประการรออยู่ข้างหน้า แม้ว่าทั้งธุรกิจอาหารและโรงเรร์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จะอยู่ท่ามกลางอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างรวดเร็ว เช่นเดียวกับตลาดโลก ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจในภาวะที่มีแนวโน้มมั่นคงนั้นก็ตาม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นมา บริษัทก็ยังคงรักษาและดับการเพิ่มของอัตราการทำกำไรเฉลี่ย (CAGR) ไว้ได้ ที่อัตราเฉลี่ยร้อยละ 40 ต่อปี แม้จะต้องเผชิญกับเศรษฐกิจที่ผันผวนของภูมิภาค โรคไข้หวัดใหญ่ระบาด โรคชาร์ดอนพิบติภัยสีนาม ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงและความไม่มั่นคงทางการเมือง ไปจนถึงเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนอื่นๆ ในช่วงที่ผ่านมา

ในด้านการบริหารโครงการสร้างเงินทุน นับได้ว่าธุรกิจหลักของบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความแข็งแกร่งในด้านโครงสร้างเงินทุน ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รักษาระดับการบริหารจัดการให้อัตราหันนี้สูงต่ำทุนอยู่ในระดับ 0.86 เท่า และบริษัท ทริล เรทติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ได้คงอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทโดยรวมอยู่ที่ระดับ “A” บริษัทได้เตรียมการให้มีความพร้อมที่จะแข่งขันกับความท้าทายและมุ่งใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งที่มีอยู่รองรับโอกาสในการพัฒนาและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็ไม่ละเลยที่จะบริหารจัดการอย่างระมัดระวังเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และเตรียมพร้อมที่จะรองรับความเปลี่ยนแปลงในตลาดที่มีความเปลี่ยนแปลงและมีการแข่งขันสูงต่อไป

ในส่วนระดับแทนของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียในบุคคลพนักงานของบริษัทกว่า 18,000 คน ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง ในแต่ละปี เป็นเครื่องแสดงความสำเร็จของบริษัทล้วนเป็นผลมาจากการนี้ ความทุ่มเท อุตสาหะของพนักงานที่ล้วนมีความประพฤติดีเยี่ยวกันคือ มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เติบโตต่อไปพร้อมทั้งให้บริการให้เหนือความพึงพอใจของลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนพร้อมที่จะทุ่มเทและผลักดันให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าเพื่อคงความแข็งแกร่ง เติบโต และเป็นสากล และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่ง ว่าในปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) จะก้าวต่อไปอย่างไม่นหยุดยั้งเพื่อสร้างความสำเร็จยิ่งๆ ขึ้นไปในอนาคต



นายวิไลวัฒน์ เวียงวัฒน์ ไอยน์
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม พ.ศ. 2551

รายงานประจำปี 2550



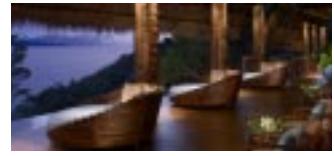
ผู้บริหารลงนามร่วมกับสตาร์ วูด เพื่อพัฒนาเช็นต์ ริจส



ผู้ชื่อแฟรงนิเชลส์ที่ทำยอดขายทะลุเป้า



พนักงานของบริษัทที่มีผลงานยอดเยี่ยมแห่งปี



ຮູບກົຈໂຮງໝາຍ

ກາວະອຸຕສາຫກຮຽນ ພລປຣະກອບການທີ່ສໍາຄັນແລະພັບງານໃນປີ ພ.ສ. 2551

ມະນາຄາ

ปี พ.ศ. 2550 เป็นปีที่นักท่องเที่ยวเพิ่มความร่มด้วย
ระวังในการเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งเป็นผลมาจากการ
ความไม่สงบทางการเมือง รวมถึงเหตุการณ์รัฐประหารในเดือน
กันยายน พ.ศ. 2549 และการวางแผนเบ็ดเตล็ดในบริเวณศูนย์การค้าที่
สำคัญในกรุงเทพฯ ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2549 ได้ส่งผลกระทบ
ต่ออัตราการสำรองห้องพักล่วงหน้าในช่วงต้นปี พ.ศ. 2550
อย่างไรก็ตามภาครัฐทั้งปี พ.ศ. 2550 จำนวนนักท่องเที่ยว
ต่างชาติที่เดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มจำนวนขึ้น
ร้อยละ 5 คิดเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวรวม 14.5 ล้านคน ประกอบ
กับนักท่องเที่ยวต่างชาติมีการใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคนสูงขึ้น ส่งผล
ให้รายได้จากการท่องเที่ยวปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 14

การเลือกตั้งที่เกิดขึ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 ได้ส่งผลให้การเมืองของประเทศไทยมีเสถียรภาพมากขึ้น จึงคาดว่าปี พ.ศ. 2551 จะเป็นปีที่สดใสรับธุรกิจท่องเที่ยว อีกทั้งยังมีความเชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยจะยังคงมีการขยายตัว แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นก็ตาม เนื่องจากหากพิจารณาในช่วงสิบปีที่ผ่านมาจะพบว่าธุรกิจการท่องเที่ยวของไทยสามารถยืนหยัดและผ่านพ้นอุปสรรคมาแล้วนานปักการ ทั้งนี้การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยจะเติบโตคิดเป็นร้อยละ 9 ในปี พ.ศ. 2551

ວັດທະນາການເຕີບໂຕຂອງການຄຽງຄົງກໍາທ່ອງທ່ຽວໃນປະເທດໄກ

ปี	จำนวนนักท่องเที่ยว		ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อวัน		รายได้จากการท่องเที่ยว	
	จำนวน (ล้านคน)	เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	บาทต่อคน	เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)
2543	9.51	10.82	30,001	1.74	285,272	12.75
2544	10.06	5.82	29,720	-0.94	299,047	4.83
2545	10.80	7.33	29,954	0.79	323,484	8.17
2546	10.00	-7.36	30,913	3.20	309,269	-4.39
2547	11.65	16.46	32,990	6.72	384,360	24.28
2548	11.52	-1.15	31,899	-3.31	367,380	-4.42
2549*	13.82	20.01	35,238	10.47	481,000	30.93
2550**	14.46	4.63	36,993	4.98	547,500	13.83
2551**	15.72	8.71	38,295	3.52	602,000	9.95
2552**	16.60	5.60	39,939	4.29	663,000	10.13
2553**	17.65	6.33	41,473	3.84	732,000	10.41
2554**	18.73	6.12	43,139	4.02	808,000	10.38

หมายเหตุ : * ตัวเลขเบื้องต้น ** ตัวเลขประมาณการ

ที่มา : การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ทัศนียภาพอันงดงาม
ที่โรงแรมเพอร์ซิชั่นส์ สมุย



ผลประกอบการธุรกิจโรงแรม

ปี พ.ศ. 2550 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของธุรกิจโรงแรม ด้วยรายได้รวมที่เพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 17 คิดเป็นรายได้รวม 5,394 ล้านบาท โดยเฉลี่ยห้องพักเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue per Available Room - RevPar) ของทุกโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ซึ่งนับเป็นการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยโรงแรมอนันตรา วีสอร์ท มัลดีฟส์ โรงแรมนalaดู มัลดีฟส์ และโรงแรมโฟร์ชิชั่นส์ สमุย เป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจากโรงแรมทั้งสามแห่งได้พยายามเปิดในปลายปี พ.ศ. 2549 และต้นปี พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ธุรกิจโรงแรมของบริษัทเติบโตในปี พ.ศ. 2550

อนันตรา

ปัจจุบันโรงแรมอนันตรา วีสอร์ท แอนด์ สปา ได้เปิดให้บริการในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญทุกภูมิภาคของประเทศไทย ตั้งแต่เชียงราย สมุย หัวหิน ไปจนถึงประเทศไทยมัลดีฟส์ ในปี พ.ศ. 2550 กลุ่มโรงแรมภายใต้เครือของหมายการค้าอนันตราได้มีส่วนสร้างความสำเร็จที่สำคัญให้กับบริษัทโดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 66 รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 และรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 สืบเนื่องจากความสำเร็จของการพัฒนาโรงแรมอนันตรา วีสอร์ทที่ประเทศไทยมัลดีฟส์ บริษัทจึงได้ตัดสินใจที่จะลงทุนพัฒนาโรงแรมอนันตรา วีสอร์ท ที่ประเทศไทยมัลดีฟส์ เพิ่มอีก 1 แห่ง โดยได้ลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่ที่เกาะแห่งใหม่แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้

บริการได้ประมาณปลายปี พ.ศ. 2552 ในขณะเดียวกันบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโรงแรมอนันตรา วีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งประกอบด้วยห้องพักแบบมีสระว่ายน้ำในตัว (Pool Villa) ขนาด 83 ห้อง เพื่อให้เป็นสัญลักษณ์ของวีสอร์ทที่สมบูรณ์แบบภายใต้เครื่องหมายการค้า “อนันตรา” ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในปี พ.ศ. 2551

การพัฒนาเครื่องหมายการค้า “อนันตรา” จัดเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับโรงแรมอนันตรา วีสอร์ท ที่บริษัทเป็นเจ้าของแต่ยังช่วยให้เครื่องหมายการค้า “อนันตรา” เป็นเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และสร้างโอกาสในการทำธุรกิจต่อเนื่องโดยการทำสัญญารับบริหารจัดการโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว ในระยะเวลาที่ผ่านมา ผู้ประกอบการเจ้าของโรงแรมและวีสอร์ทในต่างประเทศต่างให้ความสนใจมากขึ้นในการร่วมจ้างให้บริษัทเป็นผู้รับบริหารจัดการโรงแรมภายใต้ชื่อ “อนันตรา” โดยในรอบ 2 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริหารจัดการโรงแรมไปแล้วทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ บานาหี เวียดนาม และศรีลังกา

แมริออท

โรงแรมแมริออท วีสอร์ท กรุงเทพฯ โรงแรมแมริออท วีสอร์ท พัทยา โรงแรมแมริออท วีสอร์ท หัวหิน และโรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต ล้วนมีผลการดำเนินงานโดดเด่นในปี พ.ศ. 2550 โดยกลุ่มโรงแรมดังกล่าวสามารถสร้างยอดขาย

อัตราการเข้าพัก

(ร้อยละ)

	2545	2546	2547	2548	2549	2550
กรุงเทพฯ แมริออท วีสอร์ท แอนด์ สปา	72	67	83	86	91	87
พัทยา แมริออท วีสอร์ท แอนด์ สปา	78	74	74	80	86	79
หัวหิน แมริออท วีสอร์ท แอนด์ สปา	81	71	72	81	87	83
เจดับบลิว แมริออท วีสอร์ท แอนด์ สปา	46	67	77	67	63	74
อนันตรา วีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน	60	53	61	76	74	70
อนันตรา วีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแอฟฟ์	37	34	35	40	40	45
อนันตรา วีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย	—	—	—	46	60	71
อนันตรา วีสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์	—	—	—	—	70	67
โฟร์ชิชั่นส์ วีสอร์ท เชียงใหม่	57	47	60	59	56	54
โฟร์ชิชั่นส์ กรุงเทพฯ	68	59	71	63	55	63
โฟร์ชิชั่นส์ เท็นท์แคมป์ เชียงราย	—	—	—	—	42	48
โฟร์ชิชั่นส์ วีสอร์ท เกาะสมุย	—	—	—	—	—	60
โนดูร์รา มัลดีฟส์	—	—	—	—	74	71
นalaดู มัลดีฟส์	—	—	—	—	—	24
รอยัลการ์เด้น ยาร์เบอร์วิว	35	33	43	46	60	63

การเข้าพักเฉลี่ยได้สูงถึงร้อยละ 81 รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของ “แมริออท” มีปัจจัยที่สำคัญมาจากการความสามารถในการจัดสรรทรัพยากรและความสำเร็จในด้านการตลาด เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุผลการดำเนินงานสูงสุด

โพธิ์ชั่นส์

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 เมื่อเปิดให้บริการเป็นครั้งแรก โรงแรมโพธิ์ชั่นส์ สมุย ก็ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก และปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในกิจการโรงแรมโพธิ์ชั่นส์ 4 แห่งในประเทศไทย โดยสองแห่งตั้งอยู่ในภาคเหนือ หนึ่งแห่งที่กรุงเทพฯ และอีกหนึ่งแห่งที่เกาะสมุย โดยในปี พ.ศ. 2550 กลุ่มโรงแรมโพธิ์ชั่นส์มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยร้อยละ 60 รายได้ต่อห้อง (RevPar) เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 และมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 กลุ่มโรงแรมโพธิ์ชั่นส์นับได้ว่าได้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในฐานะผู้นำในการให้บริการโรงแรมชั้นนำรายสำคัญรายหนึ่งในประเทศไทยและระดับภูมิภาคเอเชีย

แผนการพัฒนาโครงการใหม่

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทยังคงมีแผนการลงทุนพัฒนาและเปิดให้บริการโรงแรมและรีสอร์ฟใหม่เพื่อยาวยุทธจิต โรงแรมออกไปอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างรีสอร์ฟที่ภูเก็ต ซึ่งประกอบด้วยห้องพักแบบวี

สรวยน้ำในตัว (Pool Villa) จำนวน 83 ห้อง ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการประมาณปลายปี พ.ศ. 2551 และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงแรมและห้องพักอาศัยเช็นต์ รีสอร์ฟ ซึ่งเป็นโรงแรมและห้องพักอาศัยชั้นนำตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร และมีขนาดโครงการใหญ่ที่สุดและมูลค่าโครงการสูงที่สุดที่บริษัทเคยดำเนินการมา คาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการประมาณต้นปี พ.ศ. 2553 รวมถึงบริษัทมีแผนที่จะก่อสร้างขณะที่โรงแรมเพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่งในประเทศไทยดีฟ์ส ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการในปลายปี พ.ศ. 2552

นอกเหนือไปจากการพัฒนาโครงการโรงแรมและรีสอร์ฟแห่งใหม่ บริษัทยังรับบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ฟจากเจ้าของและผู้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม ภายใต้สัญญารับบริหารจัดการควบคู่กันไปโดยระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญารับบริหารจัดการกับผู้ประกอบการเจ้าของโรงแรมจำนวนหลายราย ขณะนี้ส่วนใหญ่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยในจำนวนนี้จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้ในปี พ.ศ. 2551 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมอนันตรา รีสอร์ฟ บานหิล โรงแรมอนันตรา รีสอร์ฟ อะบูดาบี และโรงแรมอนันตรา รีสอร์ฟ ดูไบ

อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย

(บาทต่อคืน)

	2545	2546	2547	2548	2549	2550
กรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	2,731	2,792	2,951	3,444	3,654	3,945
พัทยา แมริออท รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	2,273	2,569	2,798	3,101	3,360	3,704
หัวหิน แมริออท รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	2,375	2,723	3,065	3,194	3,234	3,373
เขตบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ฟ แอนด์ สปา	3,743	4,035	4,727	5,561	6,031	6,015
อนันตรา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา หัวหิน	3,295	3,494	3,669	3,814	3,945	4,008
อนันตรา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแอฟเกิล	2,384	3,094	4,173	4,756	5,457	5,230
อนันตรา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา สมุย	—	—	—	5,639	5,578	5,281
อนันตรา รีสอร์ฟ แอนด์ สปา มัลดีฟส์	—	—	—	—	11,508	12,508
โพธิ์ชั่นส์ รีสอร์ฟ เชียงใหม่	11,422	10,267	11,008	12,115	12,412	12,599
โพธิ์ชั่นส์ กรุงเทพฯ	4,858	4,767	5,139	5,665	5,975	6,151
โพธิ์ชั่นส์ เต็นท์แคมป์ เชียงราย	—	—	—	—	21,280	31,379
โพธิ์ชั่นส์ รีสอร์ฟ เกาะสมุย	—	—	—	—	—	17,812
ใบดูรา มัลดีฟส์	—	—	—	—	6,363	6,979
นาตาดู มัลดีฟส์	—	—	—	—	—	27,635
ร้อยลักษาร์ดี้น ยาร์เบอร์วิว (คอลลาร์สหรัฐฯ ต่อคืน)	30	32	34	42	41	56

บริษัทเป็นเจ้าของ เป็นผู้ดำเนินงาน หรือบริหารงาน
15 โรงแรมทั่วโลก ภายใต้แบรนด์ชั้นนำ
อาทิ อันันดรَا โพร์เชินส์ และแมริออท



ในขณะเดียวกัน บริษัทก็ยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ใน การลงทุน เข้าซื้อกิจการหรือเข้าร่วม กิจการโรงเรมกับพันธมิตรทางธุรกิจในต่างประเทศ เพื่อ สร้างความแข็งแกร่งและขยายธุรกิจโรงเรม บริษัทเล็งเห็น ว่าประเทศไทยในกลุ่มทวีปเอเชียและประเทศไทยเดียวจะเป็น

ประเทศที่มีศักยภาพที่น่าสนใจในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจโรงเรม และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นอกเหนือไปจากประเทศไทยอีก ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในภูมิภาคเอเชีย

แบบการพัฒนาโรงเรม

ประเทศ	โรงเรม	2548	2549	2550	2551*	2552 *	2553 *
ไทย	กรุงเทพฯ แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	413	413	413	413	413	413
ไทย	พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	293	293	293	293	293	293
ไทย	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	216	216	216	216	216	216
ไทย	เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา	265	265	265	265	265	265
ไทย	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา หัวหิน	187	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแอฟเกิล	77	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย	106	106	106	106	122	122
ไทย	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	-	-	-	83	83	83
ไทย	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา เข้าหลัก	-	-	-	-	-	77
ไทย	อนันตรา คิวาวา ชูราฐ	-	-	-	-	84	84
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่	64	64	64	76	76	76
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ	356	356	356	356	356	356
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เต็นท์แคมป์	15	15	15	15	15	15
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	-	-	60	60	60	60
ไทย	เช็นต์ ริจิส กรุงเทพฯ	-	-	-	-	-	220
รวมจำนวนห้องที่ลงทุนโดยบริษัทเอง		1,992	1,992	2,052	2,147	2,247	2,544
มัลดีฟส์	โบราูกู มัลดีฟส์	50	50	50	50	50	50
มัลดีฟส์	นาลากู รีสอร์ท มัลดีฟส์	-	-	19	19	19	19
มัลดีฟส์	อนันตรา มัลดีฟส์	-	110	110	110	110	110
ศรีลังกา	ไฮเทล เชวนิดบ	-	-	70	70	70	70
ศรีลังกา	คลับ ไฮเทล ดอลฟิน	-	-	146	146	146	146
ศรีลังกา	ไฮเทล สิกิริยา	-	-	80	80	80	80
เวียดนาม	ราชยัลการ์เด้น ยาบេរូវិវា	127	127	127	127	127	127
รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน		177	287	602	602	602	602
บานาฟี	อนันตรา สีเมืองค	-	-	-	59	59	59
เวียดนาม	อนันตรา ชอยอัน	-	-	-	-	159	159
ดูไบ	อนันตรา จูมيرا เลค	-	-	-	-	-	473
ดูไบ	เที่ยวรา ปาล์ม	-	-	-	375	375	375
ดูไบ	เที่ยวรา ญี่ปุ่นเต็ค ทาวเวอร์	-	-	-	-	378	378
อะนุด้าบี	อนันตรา คาลร์ อัล ชาร์บ	-	-	-	-	182	182
อะนุด้าบี	เดสเลิร์ฟ ไอร์แลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา	-	-	-	66	66	66
รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับบริหารจัดการ		-	-	-	500	1,219	1,692
รวมจำนวนห้อง		2,169	2,279	2,654	3,294	4,068	4,838

แบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ประเทศ	ที่พักอาศัย						
ไทย	ดิเอดเตห สมุย	-	-	14	14	14	14
ไทย	เช็นต์ ริจิส เรซซิเด้นซ์ กรุงเทพฯ	-	-	-	-	-	71
จำนวนห้องพักอาศัย		-	-	14	14	14	85

หมายเหตุ : * ตัวเลขประมาณการ



ธุรกิจอาหาร

ภาว:อุตสาหกรรม
ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในปี พ.ศ. 2551

ภาว:อุตสาหกรรม

ปี พ.ศ. 2550 นับเป็นปีที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจอาหารในประเทศไทย โดยประมาณการว่าอุตสาหกรรมอาหารโดยรวมมีการเติบโตเพียงร้อยละ 6 ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงและเหตุการณ์ความไม่สงบในทางการเมือง บริษัทคาดว่าการเติบโตของยอดขายจากร้านสาขาที่มีอยู่เดิมของทั้งอุตสาหกรรมเติบโตในลักษณะที่ติดลบ คือลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ในปี พ.ศ. 2550 ผู้บริโภคภายในประเทศไม่ว่าจะอยู่ในกลุ่มฐานรายได้ใดต่างเพิ่มความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอยและให้ความสำคัญกับราคัสินค้าเป็นพิเศษสอดคล้องกับภาวะความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดต่ำลง เป็นผลมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ และความไม่แน่นอนทางการเมือง ทั้งนี้คาดว่าปี พ.ศ. 2551 จะยังคง

เป็นปีที่ธุรกิจอาหารของไทยจะต้องเผชิญกับความยากลำบากอีกปีหนึ่ง ซึ่งคาดว่าผู้ประกอบการแต่ละรายต่างต้องดำเนินการปรับปรุงสินค้า ตลอดจนรายการส่งเสริมการขายใหม่ ๆ เพื่อตึงดูดผู้บริโภคซึ่งให้ความสำคัญกับราคาสินค้าหันมาให้ความสนใจซึ่งสินค้ามากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2550 ธุรกิจอาหารประเภทอาหารร่วงยังคงเป็นกลุ่มที่มีอัตราการเติบโตสูง อาทิ ไอศครีม และกาแฟ ส่วนอาหารประเภทเนื้อไก่มีส่วนแบ่งการตลาดลดลงชัดเจนจากร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 34 อันเป็นผลต่อเนื่องมาจากการระบาดของโรคไข้หวัดนกนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยปัจจุบันมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 32 ส่วนพิซซ่ายังคงเป็นกลุ่มที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับสอง อยู่ที่ร้อยละ 20 ในขณะที่กลุ่มแซนด์วิชและแฮมเบอร์เกอร์มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 13

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจอาหารบริการต่อวันสโตร์: วันตกในประเทศไทย

รายได้ (พันบาท)	พ.ศ. 2548		พ.ศ. 2549		พ.ศ. 2550 (ประมาณการ)	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ไก่ แฮมเบอร์เกอร์ พิซซ่า ไอศครีม อื่นๆ (รวมชิซซ์เล่อร์)	6,187,660	32.7	6,816,792	31.9	7,153,326	31.5
	2,692,022	14.2	2,775,192	13.0	2,952,166	13.0
	3,704,771	19.6	4,150,187	19.4	4,428,250	19.5
	2,369,834	12.5	2,824,534	13.2	3,065,711	13.5
	3,945,822	20.9	4,809,665	22.5	5,109,519	22.5
	18,900,108	100.0	21,376,370	100.0	22,708,973	100.0
ตลาดรวม	5,842,977	30.9	6,727,532	31.5	7,257,857	32.0

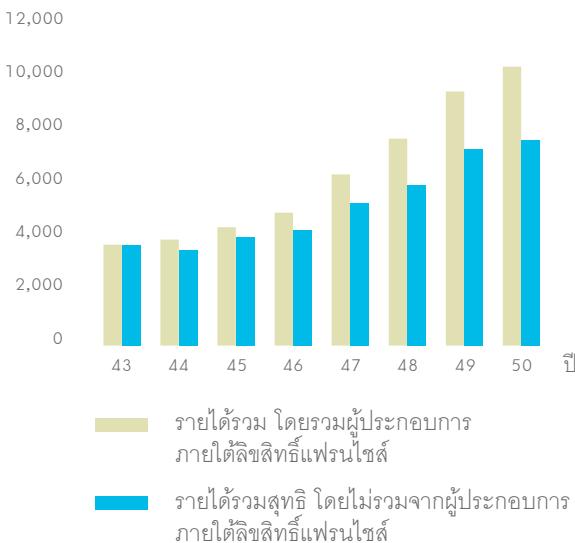
หมายเหตุ : รายได้จากการขายของบริษัท เดือน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมยอดขายผ่านระบบเครือข่ายในประเทศไทย (Domestic Franchise)
ที่มา : กระทรวงพาณิชย์ และการคาดการณ์ยอดขายของอุตสาหกรรม

ณ สีนปี พ.ศ. 2550 เดอะ พิซซ่า คอมปะนี
เปิดให้บริการทั่วโลก จำนวน 201 สาขา
โดยแบ่งเป็น 176 สาขา ในประเทศไทย
ส่วนที่เหลืออยู่ในประเทศไทย และประเทศอื่น ๆ



รายได้รวมในธุรกิจอาหารของกลุ่มไนเนอร์

ล้านบาท



ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทคาดว่าธุรกิจอาหารในประเทศไทยจะมีการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4-6 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราเติบโตในปี พ.ศ. 2550 ในขณะที่บริษัทคาดการณ์ว่าธุรกิจอาหารของบริษัทจะมียอดขายจากร้านสาขาเดิมเติบโตเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการเติบโตของยอดขายรวมทุกสาขา เนื่องจากมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2551

ผลประกอบการในธุรกิจอาหาร

ในปี พ.ศ. 2550 ธุรกิจร้านอาหารของบริษัท ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ ที่อยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทเดอแอนด์ไนเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสาขารวมทั้งสิ้น 676 สาขา มียอดขายรวมกันคิดเป็นเงิน 6,581 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2549 ขณะที่สาขาในกรุงปักกิ่ง ซึ่งเริ่มมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นมากในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2550 อาจกล่าวได้ว่าแนวโน้มเดียวกับปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมายอดขายรวมทุกสาขา (Total System Sales) เพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 16 ต่อปี และในปี พ.ศ. 2550 ยอดขายรวมทุกสาขา มีมูลค่ารวมกันกว่า 10,000 ล้านบาท

เดอะ พิชช่า คอมปะนี

ในปีที่ผ่านมา เดอะ พิชช่า คอมปะนี ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 โดยได้มีการขยายร้านสาขาภายใต้การลงทุนของบริษัทเองจำนวน

7 สาขาและร้านในระบบแฟรนไชส์ 6 สาขา แบ่งออกเป็น 8 สาขาในประเทศไทย และอีก 5 สาขาในต่างประเทศ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 มีร้านสาขาของ “เดอะ พิชช่า คอมปะนี” จำนวนทั้งสิ้น 201 สาขา แบ่งออกเป็นสาขาในประเทศไทย 176 สาขา ส่วนที่เหลือเป็นร้านสาขาที่เปิดให้บริการในประเทศไทยและต่างประเทศ

ส่วนเช่นนี้

ส่วนเช่นนี้ซึ่งจัดเป็นไอศครีมพรีเมียมก็ประสบความสำเร็จในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีอีกปีหนึ่งในปี พ.ศ. 2550 โดยมียอดรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่วนหนึ่ง เป็นผลมาจากการเพิ่มจำนวนร้านสาขาอีก 21 สาขาทั้งที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและร้านในระบบแฟรนไชส์ ด้วยบริษัทแม่ลิชิกิฟรน์ไนซ์ และลิชิกิฟรน์ในการทำสัญญาขายต่อแฟรนไชส์ (Sub-franchise) ส่วนเช่นสีนี้ 33 ประเทศทั่วโลก ดังนั้น บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายส่วนเช่นนี้ออกไปอีกต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ชิชช์เลอร์ แคร์คิวน และเบอร์เกอร์คิง

ในปี พ.ศ. 2550 ชิชช์เลอร์ แคร์คิวน และเบอร์เกอร์คิง มียอดขายรวมกันทั้งสิ้น 2,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2549

แผนงานในอนาคต

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนร้านอาหารในเครือจาก 676 สาขา เป็น 770 สาขา โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 45 สาขา เป็นสาขาในต่างประเทศ 49 สาขา รวมทั้งสิ้น 94 สาขา ในจำนวนสาขาที่จะเปิดเพิ่มขึ้นนี้ สาขาในระบบแฟรนไชส์คิดเป็นร้อยละ 53 ส่วนที่เหลือเป็นสาขาภายใต้การลงทุนของบริษัทเอง

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารโดยมุ่งมั่นที่จะรักษาศักยภาพและความแข็งแกร่งในฐานะที่เป็นผู้นำระดับประเทศในธุรกิจอาหารที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ความสำเร็จของร้านอาหารภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทดำเนินการได้ขึ้นอย่างรวดเร็วและมีความแข็งแกร่งทางการเงิน ให้มีความพร้อมที่จะขยายธุรกิจออกไปยังต่างประเทศ ทุกๆ เครื่องหมายการค้าภายใต้การบริหารของบริษัทต่างเป็นผู้นำในหมวดอาหารนั้นๆ ยกเว้นเฉพาะกลุ่มเบอร์เกอร์ ซึ่งเบอร์เกอร์คิงเป็นอันดับที่สองรองจากแม็คโดนัลด์ โดยบริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มจำนวนร้านสาขาและให้การสนับสนุนผู้เชื้อภารกิจแฟรนไชส์ทั้งในและต่างประเทศเพื่อสร้างความสำเร็จร่วมกัน และในปี พ.ศ. 2551 บริษัทมีแผนที่จะเปิดให้บริการร้านกาแฟ “เดอะ คอฟฟี่ คลับ” ในประเทศไทย โดยจะเริ่มต้นจากทำเลที่มีศักยภาพอย่างน้อยจำนวน 2 สาขาในช่วงปลายปีนี้

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรุงปักกิ่ง ดังจะเห็นได้ จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2550 และ ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทมีเป้าหมายเพิ่มการเติบโตของยอดขาย เพื่อให้ต้นทุนการดำเนินงานมีสัดส่วนต่อรายได้ที่ลดลง และคาดว่าในปลายปี พ.ศ. 2551 การดำเนินธุรกิจอาหารในประเทศไทยจะเริ่มทำกำไรให้กับบริษัทเนื่องจากต้นทุนที่ลดลง จากการประหยัดจากขนาด และความสำเร็จของแบรนด์ที่ ติดตลาด ทำให้มีศักยภาพที่จะขยายกิจการในรูปแบบแฟรนไชส์ ออกไปยังเมืองอื่นๆ ในประเทศไทย

กลยุทธ์การสร้างการเติบโตด้วยการจำหน่ายลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์ออกไปในระดับสากล จะยังคงเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญ อีกกลยุทธ์หนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นการจำหน่ายลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี” “สวีนเช่นส์” และ “เดอะ คอฟฟี่ คลับ” ออกไปยังต่างประเทศ โดยบริษัทจะร่วมมือและสนับสนุนผู้ซื้อลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ในการขยายธุรกิจออกไปในประเทศไทยต่างๆ ในปี พ.ศ. 2551 ผู้ซื้อลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ในต่างประเทศก็ได้มีแผน

ที่จะเปิดให้บริการ “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี” และ “สวีนเช่นส์” เพิ่มอีก 34 สาขาใน 11 ประเทศทั่วโลกที่ดำเนินกิจการอยู่แล้ว ในขณะนี้

ในขณะเดียวกันก็ยังคงมีเป้าหมายที่จะจำหน่ายลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ที่น่าสนใจโดยเฉพาะในต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2551 บริษัท มีเป้าหมายที่จะขยายการจำหน่ายลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ออกไปใน เมืองต่างๆ ในประเทศไทย รวมทั้งประเทศในแถบตะวันออกกลาง

และท้ายที่สุด บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจอาหารที่เกี่ยวข้องกับไฮคิริม อาหารว่าง กาแฟ ตลอดจนร้านอาหารสไตล์เอเชี่ยน มีโอกาสที่จะเติบโต ได้ทั่วในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศที่สำคัญอื่นๆ บริษัท ยังคงแสวงหาโอกาสลงทุนเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติมในประเทศไทย และขอสเตตรีย รวมถึงการทำธุรกิจร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่น ซึ่งมีศักยภาพสูงในประเทศไทยเดียว

ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มบริษัท เดอะ ไนเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

	2548	2549	2550	2551 *	2552 *	2553 *
เปิดใหม่บริษัทเอง						
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี – ในประเทศไทย	122	135	139	147	153	158
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี – เวียดนาม	–	–	–	–	1	2
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี – จีน	5	8	11	21	28	35
สวีนเช่นส์	105	109	113	115	118	118
ชิชาร์เล่อร์ – ในประเทศไทย	27	30	29	29	31	34
ชิชาร์เล่อร์ – จีน	4	7	6	7	9	12
แดรี่ คิวิน – ในประเทศไทย	175	187	205	219	237	251
แดรี่ คิวิน – กัมพูชา	1	2	2	4	4	4
แดรี่ คิวิน – เวียดนาม	–	–	–	–	2	4
เบอร์เกอร์คิง	16	16	20	22	27	30
เลอเจ๊ส	8	16	9	9	9	–
อื่นๆ	19	21	19	24	31	35
รวมร้านที่เปิดใหม่บริษัทเอง	482	531	553	597	650	683
แฟรนไชส์						
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี – ในประเทศไทย	28	33	37	41	47	53
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี – ต่างประเทศ	11	12	14	38	67	120
สวีนเช่นส์ – ในประเทศไทย	29	47	64	74	84	94
สวีนเช่นส์ – ต่างประเทศ	8	6	6	16	28	47
ชิชาร์เล่อร์ – ต่างประเทศ	–	–	–	2	6	14
เลอเจ๊ส	–	2	2	2	2	–
รวมแฟรนไชส์	76	100	123	173	234	328
รวม	558	631	676	770	884	1,011

หมายเหตุ : * ตัวเลขประมาณการ ไม่รวมจำนวนร้านอาหารของเดอะ คอฟฟี่ คลับ

ความรับพิดชอบต่อสังคม

ความรับพัสดุของต่อสัมคม ในฐานะองค์กรธุรกิจที่ดำเนิน 佳:สกัดกันออกมานา
ในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการและในกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทในเนอร์
(บริษัท ในเนอร์ อินเตอร์เน็ตแลด จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ/บริษัท
ในเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ) ได้ดำเนินการ ทั้งนี้
กลุ่มบริษัทในเนอร์ได้ตระหนักถึงความรับพัสดุขององค์กรและได้พิจารณา
ปัจจัยนี้ในการดำเนินธุรกิจเสมอมา โดยได้กำหนดมาตรฐานขึ้นไว้ในหลักการธุรกรรม
ที่ดำเนินการประ:กอบธุรกิจ รวมถึง:ระบบการตรวจสอบและปรับปรุง:ระบบอย่าง
ต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทในเนอร์มีความเห็นว่า ความรับพัสดุของต่อสัมคมฯ:พัฒนา
จากรูปแบบของกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ไปสู่การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและ
ค่านิยมใหม่ของบุคลากรทุกคน

นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทไมเนอร์เริ่มเปิดดำเนินกิจการ กลุ่มบริษัทไมเนอร์ได้กำหนดหลักปริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ และได้ตอกย้ำแนวคิดในรูปแบบต่างๆ ทั้งในด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและการมีส่วนร่วมในชุมชน นอกเหนือไปนี้ ยังสนับสนุนให้ทุกส่วนงาน รวมถึงพนักงาน มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะประชากรที่ดี บริษัทได้แสดงความรับผิดชอบ ต่อสังคมในฐานะสมาชิกของชุมชนในหลายรูปแบบ ผ่านการจัดกิจกรรมที่มีส่วนร่วมของพนักงานสังคม ดังนี้

ด้านการศึกษา :

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ได้ร่วมกับสถาบันการศึกษาในการสนับสนุนโครงการเพื่อการศึกษาลักษณะต่างๆ เช่น การให้ทุนการศึกษาและจัดหาอุปกรณ์เพื่อการศึกษา โดยได้รับเป็นผู้ชูปั้นกิจกรรมเรียนรู้ในห้องเรียน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในโครงการโรงเรียนทดลอง (Lab school) นอกจากนี้ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์-เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกระทรวงศึกษาธิการได้ร่วมกันพัฒนา 3 โครงการสำหรับนักเรียน ได้แก่ โครงการการพัฒนาภาษาอังกฤษ โครงการคอมพิวเตอร์ และโครงการห้องสมุด ในปีนี้ และยังให้การช่วยเหลือนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัย โดยให้ทุนการศึกษาฝ่ามุลนิธิร้อย อี ไอล์ฟ

ดำเนินการตู้แหล่งสิ่งแวดล้อม :

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ยังร่วมกับสนับสนุนและอนุรักษ์สัตว์และสัตว์ป่า โดยร่วมมือกับชุมชนหรือมูลนิธิที่เกี่ยวข้อง เช่น การเข้าร่วม King's Cup Elephant Polo Tournament ที่จัดขึ้นโดยอนันตราเรียลล็อก จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งได้จัดขึ้นติดต่อ กันเป็นปีที่ 6 และสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและดูแลช้างแล้วถึง 5 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังเป็นสมาชิกของ Golden Triangle Asian Elephant Foundation ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือช้างในเมืองหลวง โดยการหาที่อยู่ที่เหมาะสมในเขตพื้นที่ชนบทในส่วนแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติให้กับ





ซึ่ง สำหรับโครงการที่จังหวัดภูเก็ต ได้จัดหาทุนให้กับโครงการ Mai Khaos Turtle Foundation รวมเป็นจำนวนมากกว่า 6 ล้านบาท เพื่อช่วยเหลือการวิจัยเด่าทะเล และสถานที่พักไข่ของเด่าทะเล ซึ่งอยู่บริเวณใกล้เคียงบลิว เมริออฟ รีสอร์ท ในจังหวัดภูเก็ต

ด้านสุขภาพอนามัย :

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ยังให้การสนับสนุนการรักษาสุขภาพ และการให้บริการด้านสาธารณสุขในเขตชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เช่น ช่วยเหลือเหยื่อผู้ติดเชื้อเอชไอวี/เอดส์ ("HIV/AIDS") ที่วัดพระบาทน้ำพุ เป็นผู้ริเริ่มและสนับสนุนโครงการวิจัยโรคมะเร็ง ที่โรงพยาบาลศรีรัตน์ กรุงเทพฯ จัดหาเงินทุนให้กับหลากหลายภาคไทยในการสร้างบ่อค้อในถิ่นที่ห่างไกล ให้ระบบสุขาคมนายที่ดีสำหรับเด็กๆ ระดมเสื้อหน้าเพื่อบริจาคให้กับผู้ประสบภัยหนาว จัดหาเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเด็กพิการผ่านมูลนิธิ Operation Smile Foundation

การมีส่วนร่วมระดับภูมิภาค :

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ได้สนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนในเขตพื้นที่ที่บริษัทตั้งอยู่ โดยการสร้างสนามเด็กเล่น โรงอาหาร โรงครัว รวมถึงการบริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และหนังสือ นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในโครงการเยี่ยวยาผู้ประสบภัยสึนามิ โดยการสร้างโรงเรียนและศูนย์ชุมชนสำหรับช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยสึนามิ

งานอาสาสมัคร :

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ยังสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทเป็นอาสาสมัครเพื่อช่วยเหลือองค์กรกรกรกุศลต่างๆ และทุกวันที่ 4 มิถุนายนของทุกปี บริษัทจะจัดกิจกรรม "Minor Charity Day" เพื่อสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทได้ใช้เวลาไปร่วมทำกิจกรรมเพื่อสนับสนุนองค์กรกรกุศลต่างๆ

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งรองประธานกรรมการฝ่ายรับผิดชอบงานเพื่อสังคม เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นด้านความรับผิดชอบทางสังคมของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ในการทำหน้าที่เพื่อยกระดับค่านิยมองค์กรที่ดี มีความเป็นสากล และเพิ่มขีดความสามารถในการช่วยเหลือชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทตั้งอยู่ อีกทั้งบริษัทจะยังคงช่วยเหลือและยังคงมีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ต่อไป รวมถึงสนับสนุนโครงการใหม่ๆ ด้วย โดยในปี พ.ศ. 2550 บริษัทจะเริ่มโครงการพัฒนาอาหารแก้นักเรียนที่ยากไร้เพื่อช่วยเหลือเด็กให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้โดยการปลูกผักภายในโรงเรียน จากการมุ่งเน้นด้านอาหาร ให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและความเชื่อมั่นในตนเอง บริษัทเชื่อว่า โครงการนี้จะสามารถช่วยเหลือเด็กได้ทั้งในด้านกายภาพและการพัฒนาด้านสติปัญญาของเด็กๆ

รายงานทางการเงิน

- 167 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 168 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 169 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 170 งบการเงิน
- 181 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

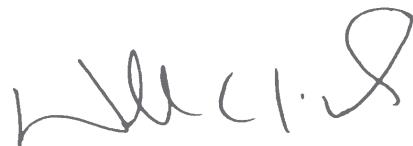


รายงานความรับพัสดุของกลุ่ม: กรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้บัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงถึงการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายวิลเลี่ยม เอลล์วู้ด ไฮนิก

ประธานกรรมการ

รายงานคณ:กรรมการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2550

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบเป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทคาดหวังเบื้องต้น เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้พูดคุยกับกรรมการอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่ดีในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พนับประอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน และแผนงานการตรวจสอบ นอกเหนือไป คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลและรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี 2550 และได้ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำแผนการ เพื่อป้องกันหรือลดจุดอ่อนในการควบคุมภายใน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัท โดยจัดทำการตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างมีระบบ และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดีนำเสนอแก่ผู้บริหารของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงาน การปฏิบัติในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหาร ระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป ผู้จัดการตรวจสอบภายในยังได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่า ข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม

ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวก และผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาการรับรู้และการให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยผ่านงานการตรวจสอบภายใน งานการติดตามผลภายในห้องการตรวจสอบภายใน และการจัดให้มีระบบการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบุคคล เพื่อให้แน่ใจว่า มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร และการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านจรรยาบรรณ โดยใช้ข้อกำหนดและระบบข้อบังคับบริษัทที่มีอยู่

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าสินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทัวร์ยากการได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไฟร์ชัวอเดอร์ เฮลส์คูเบอร์ส เอบีเออส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทดังต่อไป สำหรับรอบปีบัญชีลิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ดูแลหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2551 นี้

นายเคนเน思 ส.ไวท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แนบมาแน่นี้ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้า เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะบริษัท ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 (ก่อนปรับใหม่) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นจากสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า โดยได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงถูกต้องตามที่ได้ตรวจสอบและได้แสดงถูกต้องตามที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่รับอนุญาต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ออนไลน์ ลักษณะ:

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3442
บริษัท ไพรีชัวคเตอร์เซาส์คูเบอร์ส เอกบีเอกอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551

VU
D
A

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,146,787,083	511,893,657	781,459,456	103,471,083
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	695,707,782	549,274,321	29,891,693	37,760,797
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12	98,788,466	131,547,288	423,790,024	210,322,751
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	514,590,225	418,088,183	4,477,256	3,761,045
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อขาย - สุทธิ	8	605,887,626	190,075,535	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	1,472,318,883	714,704,539	808,573,592	372,678,390
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,534,080,065	2,515,583,523	2,048,192,021	727,994,066
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12	491,009,000	444,390,000	4,782,104,460	3,373,115,985
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม	10	240,399,352	443,805,588	6,280,755,536	6,189,925,611
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	11	1,309,926,548	974,828,560	617,040,850	543,332,253
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	13	1,627,016,343	1,281,326,276	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	11,201,401,127	10,411,476,270	461,699,194	444,589,110
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	1,311,704,657	1,307,768,727	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	564,173,554	407,557,619	45,890,752	26,883,206
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,745,630,581	15,271,153,040	12,187,490,792	10,577,846,165
รวมสินทรัพย์		21,279,710,646	17,786,736,563	14,235,682,813	11,305,840,231

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจที่ในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ឧបតាហ៍ (ពែរ)

បច្ចុប្បន្ន ໄមនេអេរ អិនធេរីនៀងណែន ជាក់ (មហាថ្មន)
នាទី 31 ខែវិច្ឆិកា ឆ្នាំ ២៥៥០ និង ឆ្នាំ ២៥៤៩

លើសិននៃស៊ុវនខែងដូកខោបុប្ផ

លើសិនអម្ពុនវិយន

ឈើងបិកកេងបញ្ជីនាគារនៃក្រុមរបាយស៊ុន

	ឈមាយលេខ	ឈមាយលេខ	ឈមាយលេខ	ឈមាយលេខ	ឈមាយលេខ
		បាហ		បាហ	បាហ (ប្រាកបប្រុងឈម)
ឈើងបិកកេងបញ្ជីនាគារនៃក្រុមរបាយស៊ុន					
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	17	561,513,916	1,266,748,841	1,316	907,191,956
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	12	–	–	1,416,393,789	961,654,448
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	12	708,941,745	741,748,445	6,138,132	6,847,344
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	12	8,129,159	3,802,721	38,102,608	45,623,115
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	19	312,599,468	330,610,000	120,000,000	60,000,000
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	20	275,000,000	106,250,000	275,000,000	106,250,000
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់		8,232,307	12,329,387	–	–
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់		283,223,112	185,522,064	–	283,490
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់		818,031,822	636,639,349	184,372,994	131,537,126
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់	18	1,033,911,109	699,658,653	51,847,772	34,940,909
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុនក្នុងបច្ចុប្បន្នទាំងអស់		4,009,582,638	3,983,309,460	2,091,856,611	2,254,328,388

លើសិនអំអម្ពុនវិយន

ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន	19	1,460,991,717	1,937,751,615	420,000,000	540,000,000
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន	20	5,725,000,000	3,450,000,000	5,725,000,000	3,450,000,000
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន	10	49,353,154	–	–	–
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន	21	326,732,353	291,422,947	2,493,805	8,644,512
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន		7,562,077,224	5,679,174,562	6,147,493,805	3,998,644,512
ឈើងក្រុមរបាយស៊ុន		11,571,659,862	9,662,484,022	8,239,350,416	6,252,972,900

ឈមាយលេខប្រភពកម្មបារិបបទក្រុមរបាយស៊ុននិងក្រុមរបាយស៊ុននឹងក្រុមរបាយស៊ុន

ขบดุล (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	พ.ศ. 2550 หมายเหตุ	พ.ศ. 2549 บาท	พ.ศ. 2550 บาท	พ.ศ. 2549 บาท (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุรุษลิฟทิช		63,520,000	63,520,000	63,520,000
หุ้นสามัญ		3,275,302,335	3,313,075,595	3,275,302,335
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุรุษลิฟทิช		63,520,000	63,520,000	63,520,000
หุ้นสามัญ		2,958,216,453	2,894,584,081	2,958,216,453
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22			
หุ้นบุรุษลิฟทิช		181,981,000	181,981,000	181,981,000
หุ้นสามัญ		1,600,410,579	1,359,791,164	1,574,758,203
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทฯอยู่		(244,651,840)	(244,651,840)	–
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		1,802,514	77,899,700	1,802,514
ใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญที่ออก โดยบริษัทฯค่ายที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	–
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		520,515,385	291,944,771	55,009,370
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(36,158,689)	(12,656,132)	–
กำไรสะสม				
จดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย ซึ่งไม่ได้จดสรร	24	289,574,113 3,760,011,730	231,834,113 2,628,915,265	289,574,113 871,470,744
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		9,200,009,968	7,577,950,845	5,996,332,397
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		508,040,816	546,301,696	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,708,050,784	8,124,252,541	5,996,332,397
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,279,710,646	17,786,736,563	14,235,682,813
				11,305,840,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	12				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรม		5,394,443,522	4,599,615,770	513,070,104	495,612,390
รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์		434,077,412	405,850,374	—	—
รายได้จากการบันเทิง		103,176,253	95,469,079	—	—
รายได้จากการสปา		384,417,230	377,696,253	—	—
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		6,405,010,397	5,941,125,909	—	—
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		227,503,000	97,300,000	—	—
รายได้จากการบริหารจัดการ		412,865,017	57,646,409	165,888,533	87,848,214
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์		176,377,049	141,186,970	—	—
เงินปันผลรับ		39,704,573	68,674,171	1,202,876,637	434,186,903
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม - สุทธิ	10 ข.)	55,879,825	141,851,463	—	—
รายได้อื่น		395,799,027	468,086,396	387,062,647	305,641,242
รวมรายได้		14,029,253,305	12,394,502,794	2,268,897,921	1,323,288,749
ค่าใช้จ่าย	12				
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงเรม		1,756,258,897	1,532,890,537	147,738,817	147,685,827
ต้นทุนโดยตรงของกิจการศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์		111,140,620	109,904,263	—	—
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง		15,556,841	13,260,559	—	—
ต้นทุนโดยตรงของกิจการสปา		181,260,603	163,968,615	—	—
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม		2,372,818,218	2,211,036,120	—	—
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		121,227,398	53,917,858	—	—
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		5,706,876,496	5,013,995,391	578,914,361	345,055,422
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,295,463,227	1,310,074,585	58,491,509	58,094,378
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน		5,226,296	24,196,587	19,441,784	32,385,768
รวมค่าใช้จ่าย		11,565,828,596	10,433,244,515	804,586,471	583,221,395
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	25				
ดอกเบี้ยจ่าย		2,463,424,709	1,961,258,279	1,464,311,450	740,067,354
ภาษีเงินได้		(315,432,003)	(262,397,874)	(300,199,812)	(243,955,823)
กำไรก่อนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (กำไร) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย - สุทธิ		(493,922,682)	(378,043,989)	(9,165,423)	(15,839,119)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,654,070,024	1,320,816,416	1,154,946,215	480,272,412
		(43,299,522)	(40,716,996)	—	—
		1,610,770,502	1,280,099,420	1,154,946,215	480,272,412
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.5798	0.4729	0.4148	0.1753
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.5376	0.4408	0.3855	0.1654

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ՎԱՐԱՄԻՍԱՅԻՆ ԱՎԱՐԱՐՈՒՅՆ

ໄປສັ່ງ ໂມບານວັດ ອິນລຸດອຽນທີ່ມາເປັນ ຈຳກັດ (ມະຫາວຸນ)
ສ້າງໂປ່ສີເນັດຕົວນີ້ 31 ຮຶປະການ ພ.ທ. 2550 ແລະ ພ.ທ. 2549

וְעַד אֲנָשֵׁים וְעַד כָּלִים (פ'ג)

ประชุม ไม่มีมอร์ อินเตอร์คอนติเนนตัล จังกอก (มหาชน) สำหรับผู้สนใจที่ 31 กันยายน พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

รายงานประจำปี 2550

(ԱԼՊ) ԲՅՈՒՋԵՆԻՑԱՐԵ

ห้องน้ำในห้องนอนต้องอยู่ห่างจากห้องนอนอย่างน้อย 181 ซม. สำหรับห้องน้ำที่ติดกับห้องนอน

வினாவிடுதலை விடுவதற்கு முன்

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับเป็นผู้ดูแล 31 ปีก่อนคุณ พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

ይህ የዚህ ስልጣን በዚህ አገልግሎት የሚያስፈልግ የሚያስፈልግ የሚያስፈልግ የሚያስፈልግ

ปริญญา ไม่ชอบ อินเดียก็เป็นภัยแล้ว จ้าวต (มหาชน)
สำหรับผู้สนใจงานที่ 31 ปีหน้าคง พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

รายงานประจำปี 2550

(ԱԼՊ) ԱՌԵՎԱՆԻ ՊՐԻՖԵՍՈՒՐԻ

เป็นผู้นำหน้าของอาชีวศึกษาในประเทศไทย 1 81 ปี 1 233 ปี

งบการเงินสด

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสุทธิสำหรับปี				
รายการบันทึกปรุง:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,610,770,502	1,280,099,420	1,154,946,215	480,272,412
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	1,295,463,227	1,310,074,585	58,491,509	58,094,378
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	12,208,397	10,830,785	7,540,505	5,323,235
และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	2,429,598	3,877,897	(1,280,291)	480,000
รับรู้รายได้บลังหน้า	(26,179,920)	(34,944,274)	–	–
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม – สุทธิ	(55,879,825)	(141,851,465)	–	–
เงินปันผลรับ	(39,704,573)	(68,674,171)	(1,202,876,637)	(434,186,903)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น				
และระยะยาวอื่น	–	(25,853,271)	–	(22,131,080)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	–	(13,701,430)	–	–
กำไรจากการตีมูลค่าดูดีธรรมของเงินลงทุน				
ระยะสั้น	(11,480)	(7,229)	–	–
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,848,498	18,087,686	–	–
ตัดจำหน่าย การตัดยอดค่าและขาดทุนจาก				
การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	71,047,087	44,562,906	8,992,412	171,889
ค่าตัดจำหน่ายและสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ	(3,452,751)	2,396,708	–	–
ค่าใช้การตัดยอดค่างของเงินลงทุนระยะยา	1,950,350	–	–	–
ค่าใช้การตัดยอดค่าและตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์อื่นและหนี้สินอื่น	(1,003,501)	10,091,750	–	–
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	43,299,522	40,716,996	–	–
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(148,587,563)	(48,507,965)	9,149,395	(2,496,070)
ลินค้าคงเหลือ	(91,254,212)	(80,360,242)	(716,211)	(416,042)
ที่ดินและโครงสร้างพื้นฐานอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(412,539,238)	(158,282,178)	–	–
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(272,967,902)	(48,348,643)	(9,529,395)	(4,726,505)
เจ้าหนี้การค้า	(32,294,950)	140,363,240	(709,212)	(3,625,922)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	97,701,048	19,262,358	(283,490)	(181,974)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	181,297,625	20,467,681	52,835,868	15,869,530
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	173,249,125	93,318,043	5,388,657	2,739,655
รายได้รับล่วงหน้า	54,786,992	3,531,588	–	–
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,324,918	(3,987,420)	(6,150,707)	1,929,966
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	2,466,500,974	2,373,163,355	75,798,618	97,116,569

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขบกธ:ແສເຈນສດ (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549 (ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(40,063,876)	(236,748,633)	(1,622,455,748)	(785,891,749)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(426,365,806)	(358,579,336)	(426,365,806)	(358,579,336)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่ม				
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(90,309,673)	(224,543,237)	(134,450,929)	(222,919,616)
ผันส่วนรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย 10 ก)	-	-	43,621,004	44,215,171
เงินปันผลรับจากการบริษัทย่อย บริษัทร่วม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นและบริษัทอื่น	285,204,573	2,913,501	1,202,876,637	434,186,903
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	144,295,912	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุน	(87,943,800)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	49,315,904	-	39,209,040
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(108,682,110)	(500,174,289)	(64,722,663)	(497,303,083)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย 10 ก)	(150,546,092)	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	16,536,154	-	145,550,879
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่าง				
การพัฒนา	(870,047,701)	(633,690,582)	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,651,541	24,230,048	-	2,243,635
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,123,867)	(9,255,371)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,292,563,416)	(1,316,889,446)	(73,075,799)	(32,465,665)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีมูลค่า เช่น อื่นๆ	(79,431,811)	(83,414,233)	(26,548,051)	(8,826,454)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) สำหรับกิจกรรมลงทุน	(2,871,222,038)	(3,126,003,608)	(1,101,121,355)	(1,240,580,275)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหารเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินทุนของจาก				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,331,058	(217,503)	447,218,833	(17,267,840)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเข้าการเงิน	-	(5,742,414)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,838,196,600	5,129,929,800	5,627,000,000	4,630,851,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(7,532,887,600)	(4,612,769,300)	(6,532,000,000)	(4,367,851,000)
เงินสดรับจากการเงินกู้ยืมระยะยาว	-	308,000,000	-	308,000,000
ผันส่วนรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 19	(495,599,892)	(666,566,447)	(60,000,000)	(54,040,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 20	3,900,000,000	-	3,900,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ 20	(1,456,250,000)	(212,500,000)	(1,456,250,000)	(212,500,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ 22	226,352,087	1,185,258,325	226,352,087	1,250,309,465
เงินสดรับจากการรับล่วงหน้าค่าหุ้น	1,802,514	77,899,700	1,802,514	77,899,700
เงินปันผลจ่าย 27	(435,786,352)	(367,924,591)	(448,621,684)	(367,418,746)
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมจัดหารเงิน	1,050,158,415	835,367,570	1,705,501,750	1,247,982,579

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	645,437,351	82,527,317	680,179,013	104,518,873
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	501,348,416	418,821,099	101,279,127	(3,239,746)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,146,785,767	501,348,416	781,458,140	101,279,127

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5 1,146,787,083	511,893,657	781,459,456	103,471,083
เงินเบิกเก็บบัญชี	17 (1,316)	(10,545,241)	(1,316)	(2,191,956)
	1,146,785,767	501,348,416	781,458,140	101,279,127

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 ประกอบด้วย :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและ โครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	306,159,536	158,660,724	17,208,420	5,690,213
	–	31,696,083	–	–

ดอกเบี้ยและภาษีเงินได้

ดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 ประกอบด้วย :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้จ่าย	324,616,570	318,912,468	256,985,648	231,120,949
	472,213,299	412,722,593	9,449,149	16,021,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 181 ถึง 233 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบขบการเงินรวมและขบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ 99 ซอยรูเบี้ย ถ.สุขุมวิท 42 กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
พัทaya : 218/2-4 ม. 10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายไทยและเข้าเป็นสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุนและการประกอบกิจการโรงเรนและภัตตาคารในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทที่ใช้มูลค่าที่มีความต้องการตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่มีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเบิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนอของงบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วยความเข้าใจที่ดีที่สุดในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทะไว้ในปัจจุบัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับปี พ.ศ. 2550

มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุงและมีผลบังคับตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. 2550 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท ผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานที่ถูกปรับปรุงนี้ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ ๓

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับปี พ.ศ. 2551

มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุงและออกใหม่และมีผลบังคับตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. 2551 และไม่ได้นำมาปฏิบัติ况乎หัวโดยกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ลินคัคแหลี่อ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาภัยสร้าง

มาตรฐานการบัญชีใหม่

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง ตินทร์พย์ไม่มีตัวตน

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทดิดว่า มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างสาระสำคัญต่องบการเงินที่แสดง ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ อาจจะมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) : การนำเสนองบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของฝ่ายบริหารที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท สำหรับปี พ.ศ. 2551 ที่จำเป็นต้องเปิดเผยเพิ่มเติมคือการประมาณการค่าเสื่อมราคา

มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปัจจุบัน พ.ศ. 2550) : การรวมธุรกิจกำหนดให้ต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่มีอยู่การใช้งานไม่จำกัดทุกปี และไม่อนุญาตให้มีการตัดจำหน่าย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทต้องประเมินการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนึ่งสิบ และหนึ่งสิบห้าที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมติดลบ และต้องรับรู้ส่วนเกินที่คงเหลือจากการประเมินใหม่ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนทันที ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยม และค่าความนิยมติดลบจำนวน 1,606,884,652 บาท และ (351,802,316) บาท และค่าตัดจำหน่ายประจำปีจำนวน 66,519,084 บาท และ (34,131,742) บาท ตามลำดับ การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีนี้มีผลบังคับใช้ปัจจุบันไปข้างหน้า

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมาประเมินในการจัดทำงบการเงินโดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่บริษัทใหญ่ไม่มีอำนาจในการควบคุมอีกด่อไป กลุ่มบริษัทใช้สิทธิ์สำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อย วัดมูลค่าด้วยมูลค่าดูดีธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ในการได้มา มูลค่าของหุ้นที่ออกให้ หรือหนึ่งหุ้นที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา และยังรวมถึงต้นทุนที่สมพันธ์โดยตรงกับการได้มาซึ่ง ล้วนของจำนวนต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่าดูดีธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.12 อนิยามนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม) รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัด扣ออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้ในนโยบายการบัญชีเดียวกับของกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลรวมและงบกำไรขาดทุนรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีวิเคราะห์

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และผลกระทบทางการเงินจากการซื้อบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

2.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสียซึ่งบริษัทต้องดำเนินการให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นส่วนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมจะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน และส่วนแบ่งในส่วนของความเคลื่อนไหวในสำรองส่วนเกินทุนภายหลังการได้มา จะบันทึกไว้ในส่วนของสำรองส่วนเกินทุน ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับต้นทุนของเงินลงทุน บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม รายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงตั้งแต่ล่าสุด มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมถึงค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มา (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม) กลุ่มบริษัทต้องไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปเมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม เว้นแต่กลุ่มบริษัทเกิดภาระหนี้หรือต้องจ่ายชำระหนี้แทนบริษัทร่วม นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทร่วมจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้ในนโยบายการบัญชีเดียวกับของกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีวิเคราะห์

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของหน่วยงานต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ยในระหว่างปีรายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างจากการแปลงค่ารายการในงบการเงินดังกล่าวจะแสดงภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น จนกระทั่งกลุ่มบริษัทจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ จึงบันทึกผลต่างดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

2.6 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบดุลประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลัญญาเข้าการเงิน เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการเด่นรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้แสดงในงบดุลที่ราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทต่างๆ เมื่อหักลบรายการ เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีระยะเวลาลงทุนไม่ต้องไม่เกิน 3 เดือน และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งได้แสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเสื่อมสัจจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเสื่อมหักด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเสื่อมสัจจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคากลางบัญชีของลูกหนี้การค้าเบริญบันก์กับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

2.9 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคากลางหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคากลางต่ำกว่า ราคากลางของสินค้าคงรวมโดยวิธีถัวเฉลี่ยตั้งแต่หน้าหัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคากล้อง และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคากลางต่ำกว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จfullyและค่าใช้จ่ายในการขาย ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ทำการตั้งค่าเสื่อมดูมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

2.10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคากลาง หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคากลางต่ำกว่า ราคากลางประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุน เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.11 เงินลงทุนอื่น

เงินลงทุนอื่นที่ไม่ใช่เงินลงทุนในบริษัทอย่าง บริษัทร่วม แลกเปลี่ยน และกิจการร่วมค้า จัดประเภทได้เป็นสามประเภทคือ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป หลักทรัพย์ที่ซื้อมาเพื่อห่วงกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในระยะสั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าและแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่แน่นอนซึ่งอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับได้ถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบดุลหรือเว้นแต่ผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนเพื่อค้ามีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องแสดงในงบดุลด้วยมูลค่าขึ้นต่อรวม โดยการซื้องคงอิงราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขณะปิดทำการ ณ วันที่ในงบดุล ราคามาตรฐานที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของเงินลงทุนเพื่อค้าได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในงบดุลด้วยมูลค่าขึ้นต่อรวม มูลค่าขึ้นต่อรวมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขณะปิดทำการ ณ วันที่ในงบดุล ราคามาตรฐานที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงได้บันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าขึ้นต่อรวมและแสดงภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงในงบดุลด้วยราคาน้ำหนักด้วยการตัดยอดค่า

ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทเงินทุนเมื่อซื้อและประเมินจุดประสงค์ใหม่อย่างสมำเสมอ

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าหากตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคามาตรฐานบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคามาตรฐานบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีวิเคราะห์ถี่ถ้วนน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

เมื่อเงินลงทุนที่มีการปรับมูลค่าขึ้นต่อรวมในส่วนของผู้ถือหุ้น ได้ขายออกไปหรือมีการตัดยอดค่า ผลสะสมของการปรับมูลค่าขึ้นต่อรวมที่บันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่วรรูปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต จำนวนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรูปเป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในวงก่อนไม่สามารถรับรูปเป็นสินทรัพย์ในวงเดียวกัน การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลา

ประมาณ 1-3 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการตอบแทนราคามาบัญชีใหม่ ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่างๆ บันทึกไว้ เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้ชีวิตรีสั่นตระวง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 3-20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการตอบแทนราคามาบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของราคากลุ่มที่สูงกว่ามูลค่าอยู่ต่อรวมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทที่อยู่หรือบริษัทที่ร่วม ณ วันที่ซื้อกิจการ ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในงบดุลรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้ชีวิตรีสั่นตระวงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจโดยประมาณ ตั้งแต่ 20 ปี ถึง 40 ปี

ค่าความนิยมติดลบเกิดจากส่วนของมูลค่าอยู่ต่อรวมที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในทรัพย์สินสุทธิที่ได้มาสูงกว่าราคากลุ่ม ค่าความนิยมติดลบได้แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลรวม ในกรณีที่ค่าความนิยมติดลบที่สัมพันธ์กับผลขาดทุน และค่าใช้จ่ายในอนาคตได้ระบุอยู่ในแผนการซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ แต่ไม่เป็นหนี้สินที่ระบุได้ ส่วนของค่าความนิยมติดลบดังกล่าวได้บันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน ค่าความนิยมติดลบ ส่วนที่เหลือซึ่งไม่สูงกว่ามูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินที่ระบุได้จะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบลดอายุการใช้งานและอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์剩อมสภาพที่ระบุได้ โดยใช้จำนวนถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุการใช้งานและอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวในการคำนวณ ค่าความนิยมติดลบส่วนที่สูงกว่ามูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินที่ระบุได้บันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทบทวนมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงในงบดุลทุกปี และเมื่อมีข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าขึ้น ก็จะประเมินและปรับลดมูลค่าของค่าความนิยมเพื่อไม่ให้เกินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

2.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคากลุ่ม

ค่าเสื่อมราคากำนวนโดยวิธีรีสั่นตระวง เพื่อลดราคากลุ่มที่สินทรัพย์แต่ละชนิด ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

ลิขสิทธิ์การเช่า	อายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงสิทธิ์การเช่า	อายุสัญญาเช่า
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 10 ปี, 20 ปี, 30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า	อายุสัญญาเช่าและ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี, 10 ปี และ 15 ปี
อุปกรณ์อื่น	5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมที่ซื้อมา ก่อนปี พ.ศ. 2543 แสดงในราคานั้นสูตรหรือหลังจากหักค่าเสื่อมราคางาน สำหรับส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไปจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคานั้น โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคางานทั้งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคามาโดยเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคาร หรือค่าปรับปรุงลินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคายังคงไว้เส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3-7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวนจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายลินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนเดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวนโดยการเบรียบเทียบจำนวนเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคางานบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวนกำไรจากการดำเนินงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างให้เสริมสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคานั้นของสินทรัพย์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย :

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนตัดจำหน่ายของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวกับการกู้ยืม
- จำนวนตัดจำหน่ายของรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคานั้นของสินทรัพย์ คือ อัตราดอกเบี้ยตัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อซื้อก่อสร้าง หรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคานั้นของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงในระหว่างงวดของเงินกู้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจาก การนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการซื้อขาย

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคางานบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้นจากมาตรฐานการปฏิบัติงานดังเดิมของสินทรัพย์ที่เคยประเมินไว้ ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าว การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคากล扣除ด้วยการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.14 การตัดค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้องมีการทบทวนการตัดค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคางานบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการตัดค่า รายการขาดทุนจากการตัดค่าจะรับรู้เมื่อราคางานบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคากลางสุทธิเทียบกับ

มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมิน การด้อยค่า ณ วันที่ในบดุล กลุ่มบริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ ในวงเดียวกันที่ไม่ใช่ค่าความนิยม เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจาก ที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว

2.15 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับ ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วน ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนลดอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิด ค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ถูกโอนผู้เช่า จะจัดเป็น สัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงลด อายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่นเบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในบดุล และตัดค่าเสื่อม ราคากลางลดอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เช่นเดียวกับสินทรัพย์固定资产ที่มีลักษณะเหมือนกัน รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้น ตรงตามระยะเวลาการให้เช่า

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมจะถูกบันทึกไว้ตามมูลค่าที่ได้รับสุทธิหลังหักรายการจ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมแสดง ในบดุลด้วยราคานุตตดจำนวนน้อยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างมูลค่าที่ได้รับ (สุทธิจากการจ่ายโดยตรง เพื่อให้ได้เงินกู้ยืม) กับมูลค่าชำระคืนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามระยะเวลาของเงินกู้ยืม

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่ว่ามูลค่าประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) เมื่อกิด ภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุมานจากผลลัพธ์เนื่องมาจากการเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาด ว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว หากแนวโน้มจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้บันทึกรายจ่ายที่จะได้รับคืนเป็น สินทรัพย์แยกต่างหาก

2.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมบทตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมบทไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพังกล่าวว่าได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากการงานและเงินสมบทจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมบทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.19 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั้วคราวระหว่างฐานภาษีของทรัพย์สินและหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลแตกต่างชั้วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเสื่อมหันนีสัมภาระ ค่าเสื่อมค่าล้าสมัย ค่าเสื่อมของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ยอดยกมา ของผลขาดทุนทางภาษีและผลต่างระหว่างมูลค่า俞ติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและฐานภาษี

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุรุษลิทธิชินได้ถอนไม่ได้ที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเทกให้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีที่เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นต้นทุนการออกหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจจะรวมไว้ในต้นทุนการรวมธุรกิจ

2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

พนักงานและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในกรณีที่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จะไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิังกกล่าว เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรโนโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหาร และเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากการบริหารจัดการจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการสปารับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากการขายและส่วนลด

รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ รับรู้โดยวิธีอัตราเรื้อรังของงานที่ทำservice ซึ่งจะคำนวณโดยใช้อัตราส่วนของงานที่ก่อสร้างที่เสร็จแล้ว เปรียบเทียบกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณไว้ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง) โดยจะเริ่มรับรู้รายได้เมื่อได้มีการทำสัญญาจะซื้อขายและได้รับชำระเงินก่อนกว่าร้อยละ 20 ของแต่ละสัญญาใน อัตราส่วนของงานที่ทำservice ตามที่ประเมินโดยวิเคราะห์

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิแฟรนไชส์และค่าเช่า
- รายได้ดอกเบี้ย
- รายได้เงินปันผล
 - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
 - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
 - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.24 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

2.25 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งกระทำการผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทอยู่ และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคล ดังกล่าวซึ่งมีอำนาจซักจุจง หรืออาจถูกซักจุจงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

2.26 ข้อมูลเปรียบเทียบ

ข้อมูลที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปีปัจจุบัน

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตามหมายเหตุข้อ 2.2 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 สถาบันพับลิชได้มีการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และฉบับที่ 45 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยกำหนดให้เปลี่ยนวิธีการบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีรวมทุนสำหรับเงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทที่ร่วมที่แสดงไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยตามวิธีรวมทุนรายได้จากการเงินลงทุนจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ทั้งนี้ก่อให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนวิธีการบัญชีที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัท การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินเฉพาะบริษัทเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินรวม

ทั้งนี้ก่อให้บริษัทเริ่มใช้วิธีรวมทุนสำหรับเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 โดยใช้ “วิธีปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง” ซึ่งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่มีต่องบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 มีดังต่อไปนี้

งบดุล	31 ธันวาคม พ.ศ. 2549
	บาท
เงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทที่ร่วมลดลง	(2,814,338,168)
ส่วนได้เสียที่เกินเงินลงทุนในบริษัทอย่างลดลง	(65,707,505)
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าดูต่อรวมของเงินลงทุนในหักทรัพย์เพื่อขายลดลง	(245,921,335)
ส่วนปรับปรุงจากการเปลี่ยนเพิ่มขึ้น	12,656,132
ยอดกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรมาลดลง	(1,583,962,338)
ยอดกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือลดลง	(2,406,029,052)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญลดลง	(19,711,121)
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทอย่างเพิ่มขึ้น	15,163,436
ใบสำคัญแสดงสิทธิของหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทอย่างที่หมดอายุแล้วลดลง	(104,788,723)
งบกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549
	บาท
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทที่ร่วมลดลง	(1,304,470,477)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทที่ร่วมลดลง	70,456,987
เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น	434,186,478
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ลดลง	(799,827,012)
กำไรสุทธิสำหรับปีลดลง	(799,827,012)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง	(0.2976)
กำไรต่อหุ้นปรับลดลง	(0.2754)

อนึ่ง ผู้บริหารของบริษัทได้เคยตัดสินใจใช้วิธีปรับปรุงงบการเงินไปข้างหน้าสำหรับงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2550 งวดแรกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2550 และงวดเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2550 เนื่องจากข้อจำกัดในเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ของบริษัท และมีการแสดงผลกระทบของการใช้วิธีปรับย้อนหลังเทียบกับวิธีปรับปรุงงบการเงินไปข้างหน้าในงบการเงินระหว่างกาลแล้ว อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2550 บริษัทได้ถอนคืนหุ้นกู้บางส่วน และข้อจำกัดในเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นได้รับการผ่อนปรนโดยผู้ถือหุ้นกู้ส่วนใหญ่ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงได้ตัดสินใจใช้วิธีการปรับปรุงงบการเงินแบบย้อนหลังสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป

4. ចំណេះដឹងទិន្នន័យពាណិជ្ជកម្មស៊ីបុរាណ

ก้าวเดินไปในที่ท่องเที่ยวต่างๆ ให้เป็นส่วนหนึ่งของชีวิต ไม่ใช่แค่การเดินทางเท่านั้น แต่เป็นการสัมผัสร่องรอยความงามที่ซ่อนอยู่ในธรรมชาติและมนต์เสน่ห์ที่หล่อหลอมโลกใบนี้ให้เป็นอย่างที่เป็น

ສຳພັກນິ້ມສູງພາບດັບນິ້ມ 31 ອົງກວດຂອງ (ລ້າງນຸ່າ)

ມະນຸຍາກົມ (ລ້າງນາມ) ພະເຈົ້າວິໄລ

၃၂

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	98,637,576	71,559,657	3,037,560	2,253,931
เงินฝากธนาคารประจำจ่ายคืนเมื่อทางตามตัวสัญญาใช้เงิน	334,747,146	440,334,000	73,019,535	101,217,152
	713,402,361	–	705,402,361	–
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,146,787,083	511,893,657	781,459,456	103,471,083

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี (พ.ศ. 2549: ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี)

ตัวสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินโดยมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	706,527,323	557,675,051	29,967,378	39,116,773
หัก ค่าเผื่อนี้สัมภาระ	(10,819,541)	(8,400,730)	(75,685)	(1,355,976)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	695,707,782	549,274,321	29,891,693	37,760,797

ลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมลูกหนี้ที่มีปัญหาในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สัมภาระจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าเหล่านี้แล้ว ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสามารถตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	489,578,131	345,478,034	24,122,876	29,943,149
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	174,787,862	173,031,261	5,466,075	7,111,084
91 ถึง 180 วัน	29,290,557	28,650,621	198,669	750,175
มากกว่า 181 วัน	12,870,773	10,515,135	179,758	1,312,365
ลูกหนี้การค้า	706,527,323	557,675,051	29,967,378	39,116,773
หัก ค่าเผื่อนี้สัมภาระ	(10,819,541)	(8,400,730)	(75,685)	(1,355,976)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	695,707,782	549,274,321	29,891,693	37,760,797

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
อาหารและเครื่องดื่ม	บาท	บาท	บาท	บาท
อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	41,977,384	39,561,788	1,951,084	1,459,314
สินค้าสำเร็จรูป	2,652,560	3,695,747	—	—
วัสดุสินเปลือย	57,009,994	38,300,729	—	—
วัตถุดิบ	50,181,078	49,127,164	2,526,172	2,301,731
อื่นๆ	350,672,787	286,277,871	—	—
	12,653,103	4,853,103	—	—
	515,146,906	421,816,402	4,477,256	3,761,045
หัก ค่าเสื่อมสินค้าล้าสมัย	(556,681)	(3,728,219)	—	—
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	514,590,225	418,088,183	4,477,256	3,761,045

8. ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
ที่ดิน	บาท	บาท
ค่าก่อสร้าง	31,633,734	31,633,734
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	641,505,505	190,565,395
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	75,137,925	9,433,870
อื่นๆ	28,959,286	12,020,566
	3,796,432	339,828
	781,032,882	243,993,393
หัก ส่วนที่โอนเป็นต้นทุนขาย	(175,145,256)	(53,917,858)
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	605,887,626	190,075,535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 : 309.6 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนอยู่ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 7.38 ต่อปี (พ.ศ. 2549 : อัตราเฉลี่ยร้อยละ 7.08 ต่อปี)

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น	271,988,686	116,499,896	15,805,085	8,715,955
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	117,959,601	71,059,285	4,436,698	4,067,293
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	46,267,770	36,858,684	778	–
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้าง	117,268,567	26,835,525	–	–
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	784,945,143	358,579,336	784,945,143	358,579,336
อื่นๆ	133,889,116	104,871,813	3,385,888	1,315,806
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,472,318,883	714,704,539	808,573,592	372,678,390

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

10. เงินลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทที่อยู่	–	–	6,256,471,076	6,110,641,151
บริษัทร่วม	240,399,352	443,805,588	24,284,460	79,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และบริษัทร่วม	240,399,352	443,805,588	6,280,755,536	6,189,925,611

ก) เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท
ราคามาตรฐานปี – สุทธิ	6,110,641,151	6,077,487,585
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	134,450,929	222,919,616
จำนวนเงินลงทุน	–	(145,550,879)
การจัดสรรคืนทุนของหุ้น่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	(43,621,004)	(44,215,171)
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทที่อยู่	55,000,000	–
ราคามาตรฐานปี – สุทธิ	6,256,471,076	6,110,641,151

เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่อยู่และหุ้น่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

ก) เงินลงทุนในบริษัทอย่าง

งบการเงินเฉพาะบัญชี - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550						
	ประเภทธุรกิจ	จำนวนที่นับในงบกำไรขาด	จำนวนที่นับในงบขาดทุน	ความสมมูล	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนของกำไรก่อให้เกิด
บริษัท เจ้าพะยอม รีซอร์ฟ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	450	81.24
บริษัท หัวหิน รีซอร์ฟ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	200	100
บริษัท เมืองไทยเรซ รีซอร์ฟ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	300	45.30 ⁽¹⁾
บริษัท วายล็อก กาวเด็น ตีบลัสดอนเน็ท จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	700	100
บริษัท สมุย รีซอร์ฟ เอลเด็ต จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	10	100
บริษัท วายล็อกการ์ดิม หลาภ่า จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	75	100
บริษัท วายล็อกการ์ดิน เมืองทองธานีเมือง จำกัด	บริษัท บริษัท เท็จ	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	10	100
บริษัท เอ็ม สปี อนเมตบีชรีสอร์ฟแอล จำกัด (MST)	บริษัท บริษัทฯ	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	41	51 ⁽³⁾
บริษัท ไมเนอร์ ไฮท์ จำกัด	บริษัท บริษัทฯ	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	17	100
(เดิมชื่อ “บริษัท รอยัลการ์ดิน ไฮท์ ไมเนอร์ ไฮท์ จำกัด”)						
ไมเนอร์ ไฮท์ จำกัด	RGR International Limited	บริษัท บริษัทฯ	บริษัท บริษัทฯ	บริษัท บริษัทฯ	2.6	100
		บริษัท บริษัทฯ	(100,000 บาท)	บริษัท บริษัทฯ		
บริษัท ยาร์กิมเบส โปรดักส์ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	420	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด รีปับลิก จำกัด (มหาชน) (MFG)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	327	99.67
บริษัท โรงแรมวาร์ดี้ จำกัด (มหาชน) (RHC)	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	450	54.28 ⁽⁴⁾
บริษัท เอ็ม.โอ แสควร์ จำกัด	ขายเอกสารสำนักงานทั่วไป	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	10	100
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	1	100
บริษัท วิลเลจ วิลเลจ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	29	100
บริษัท โคคา ปาร์ค แอร์พอร์ต รีสอร์ฟ จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	113	100
บริษัท ไก่ รีสอร์ท บีช จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	0.25	100
บริษัท โกล์ เกสเปรเด้นซ์ จำกัด	ขายเอกสารสำนักงานทั่วไป	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	0.25	100
บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	โครงสร้างและศูนย์กลางการค้า	4	100

(၂) ပြည်ထောင်စုရုရွှေမြို့နယ် (ပြည်ထောင်စုရုရွှေမြို့နယ်)

รายงานประจำปี 2550

งบการเงินและพงษ์พาณิชย์ - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

- (1) ສັດສົນກາງຄອງກຸມ ຂອບຄະນຸມ ດົກຕົກ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນນິຈິຫຼາ ແລະ ຄົນທາງເວຣີ ຂົດອອກທີ່ ຈຳກິດ ອົງຮອຍຄະ 25.74 ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງຂອນຜ່ານປົກລົງທະບຽນ

(2) ຖຸນໍ້າກ່າວແລ້ວຂອງກຸມ ຂອບຄະນຸມ ດົກຕົກ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນນິຈິຫຼາ ແລະ ຄົນທາງເວຣີ ຂົດອອກທີ່ ໂດຍ ແລະ ສະແພາ ດ

(3) ສັດສົນກາງຄອງກຸມ ຂອບຄະນຸມ ດົກຕົກ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນ MST ບົກຍອດຄະ 49 ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງຂອນຜ່ານປົກລົງທະບຽນ

(4) ສັດສົນກາງຄອງກຸມ ຂອບຄະນຸມ ດົກຕົກ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນ RHC ລົກຖ້ວຍຄະ 44.58 ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງຂອນຜ່ານປົກລົງທະບຽນ

(5) ສັດສົນກາງຄອງກຸມ ຂອບຄະນຸມ ດົກຕົກ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນອອກທຸນຈາກຕະຫຼາມທີ່ ທີ່ພ່າຍໃຕ້ ລົກຖ້ວຍຄະ 0.14 ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນອອກທຸນຈາກຕະຫຼາມທີ່ ທີ່ພ່າຍໃຕ້ ເປົ້າກົດອົບກຸມທາງທີ່ໃນອອກທຸນຈາກຕະຫຼາມທີ່ ທີ່ພ່າຍໃຕ້

(၅) မြန်မာနိုင်ငံရှိ ပေါ်လောင်းများ

198 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2550

(၂၅) ပြည်ထောင်ပါရီလွှာဆရေး (ပ

รายงานประจำปี 2550

- (1) ສັດສ່ວນການຍອດຂຶ້ນ ຂະໜາຄົມ ອົບພລະ 45.30 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງຕອນໃນເມືອງ ແລະ ດົກລະຫັດ ທີ່ຈຳກັດ ອົບກົງຍຸດລະ 24.95 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງອອນໄມ່ນປີເຊີ້ມຢະຍາໄລ

(2) ຫຼັກໜ້າວິຊາແສ່ວຂອງທຸນທຳຮຽນວິທາສິນເພື່ອຍ່າງ ເປົນການຮັບສິນໃນທຳມະວາດສະຫຼຸບນຸ່ມເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງຕອນໄມ່ນປີເຊີ້ມຢະຍາໄລ ດັ່ງນັ້ນ

(3) ສັດສ່ວນການຍອດຂຶ້ນ ຂະໜາຄົມ ອົບພລະ 49 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງຕອນໃນ MST ອົບກົງຍຸດລະ 49 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງອອນໄມ່ນປີເຊີ້ມຢະຍາໄລ

(4) ສັດສ່ວນການຍອດຂຶ້ນ ຂະໜາຄົມ ອົບພລະ 54.28 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງຕອນໃນ RHC ອົບກົງຍຸດລະ 41.53 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງອອນໄມ່ນປີເຊີ້ມຢະຍາໄລ

(5) ສັດສ່ວນການຍອດຂຶ້ນ ຂະໜາຄົມ ອົບພລະ 97.86 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງຕອນໃນທຸນທຳຮຽນວິທາສິນທີ່ຈຳກັດ ອົບກົງຍຸດລະ 0.14 ເປົນການຍອດຂຶ້ນທາງອອນໄມ່ນປີເຊີ້ມຢະຍາໄລ

บริษัทภายใต้บุรีชัยย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	สัดส่วนของการถือหุ้น	
			(ร้อยละ) 2550	2549
บริษัทย่อยของ MFG				
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แครี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศครีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์.จี.อาร์.ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอริง แอกซิซิโอต์ส จำกัด	ให้บริการด้านอาหาร และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	95	95
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	100
บริษัท เดอะ พิซซ่า เรสตอร์องท์ส จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยสารานุรักษ์ มอริเชียส	100	-
บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติชเวร์จิน	100	100
Beijing LeJazz Food & Beverage Co., Ltd.	ขายอาหาร และเครื่องดื่ม	ประเทศไทยสารานุรักษ์ ประเทศไทยจีน	100	92.59
บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited				
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	-
Delicious Beverage (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	-
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยสิงคโปร์	100	-
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทยออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของบริษัท หัวหิน รีชอร์ท จำกัด				
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านใบราณเรียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด				
บริษัท เอ็ม สปา เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจสปา	หมู่เกาะบริติชเวร์จิน	100	100
M Spa Enterprise Management (Shanghai) Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศไทยสารานุรักษ์ ประเทศไทยจีน	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป จำกัด				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวร์จิน	100	-

	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2550	2549
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยมาเลเซีย	100	-
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	-
PT Lodging Management (Indonesia)	บริหารโรงแรม	ประเทศไทยอินโดนีเซีย	93.3	-
บริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นซ์ จำกัด	โรงแรมและ ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งกับคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ บริษัทได้นำงบการเงินของกองทุนรวมดังกล่าวมารวมจัดทำงบการเงินรวม เพราะบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกองทุนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทถือหุ้นน่วยลงทุนร้อยละ 100 ของผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทย และโดยที่ผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทย และ จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลภายหลังจากที่ผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทย และ ฯ ได้รับไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทย และ ฯ ถือหุ้นน่วยลงทุน ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 524.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 : 624.9 ล้านบาท) เป็นผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนที่ได้รับเงินปันผลในอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทยอื่น ตามเนื้อหาในทางบัญชี เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นน่วยลงทุนประเทศไทย และ ฯ ถือเป็นเงินกู้ยืมในงบการเงินรวม (หมายเหตุ 19)

การลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในระหว่างปี

บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,374,262 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท ซึ่งมีผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 44,486,317 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.86 ใน การลงทุนเพิ่มดังกล่าว มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจำนวน 21.8 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2550 ได้มีมติให้ขออนุญาตของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มติดังกล่าวได้มีการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2550 โดยบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบถ้วนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2542 แล้ว คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้เพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550

บริษัท โคโค่ ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

ณ วันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัท โคโค่ ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (“Coco”) จำนวน 323,582 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 102.4 ล้านบาท โดยมีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 60 ซึ่งมีผลทำให้บริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัท โคโค่ ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด รวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 และทำให้เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นเงินลงทุนในบริษัทโดย

รายละเอียดของการลงทุนเพิ่มนี้ดังนี้

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2550
ราคากล่องที่ขายเงินลงทุน	บาท
มูลค่าที่ต้องชำระของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิที่ได้รับมา	102,364,415
ค่าความนิยม	101,956,433
	407,982
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	102,364,415
<u>ยก</u> เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ Coco	51,900,607
<u>ยก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัทที่ลงทุน	(3,718,930)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุน – สุทธิจากการซื้อเงินลงทุน – สุทธิจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มใน Coco มีดังนี้	150,546,092

ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน มูลค่าที่ต้องชำระของส่วนได้เสียร้อยละ 60 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มใน Coco มีดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,718,930
ที่ดินและโครงสร้างระหว่างการพัฒนา	276,924,151
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	174,856
เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้ผูกอหัน	(51,900,607)
หนี้สินอื่นๆ	(58,989,942)
มูลค่าที่ต้องชำระของสินทรัพย์สุทธิ	169,927,388
ส่วนได้เสียที่ได้รับมา	60%
มูลค่าที่ต้องชำระของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาสุทธิ	101,956,433

การลงทุนในบริษัทที่อยู่ใหม่เพิ่มเข้ามาในระหว่างปี พ.ศ. 2550

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทที่อยู่ใหม่ ดังต่อไปนี้

ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนของการถือหุ้น	
	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ภูเก็ต บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด	0.25	100
บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.00	100
บริษัท ไกโก้ รีคีรีเอชั่น จำกัด	0.25	100
บริษัท ไกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด	0.25	100
Primacy Investment Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
Delicious Beverage (Labuan) Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	0.04 (US\$ 1,000)	100
Delicious Food Holding (Australia) Pte. Ltd.	0.0003 (AU\$ 10)	100
Hospitality Investment International Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
Lodging Management (Labuan) Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	0.04 (US\$ 1,000)	100
PT Lodging Management (Indonesia)	4.76 (US\$ 150,000)	100 ⁽¹⁾
Minor International (Labuan) Limited	0.03 (US\$ 1,000)	100

(1) สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 93.3 เป็นการถือหุ้นโดย Hospitality Investment International Limited อีกร้อยละ 6.7 เป็นการถือหุ้นโดย Lodging Investment (Labuan) Limited

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
ราคากลางบัญชีต้นปี	บาท	บาท	บาท	บาท
443,805,588	443,805,588	301,954,123	79,284,460	79,284,460
(63,139,215)	(63,139,215)	-	(55,000,000)	-
55,879,825	55,879,825	141,851,465	-	-
(245,500,000)	(245,500,000)	-	-	-
ราคากลางบัญชีปลายปี	191,046,198	443,805,588	24,284,460	79,284,460

บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 บริษัทใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

บริษัท โคโค ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 สัดส่วนของการถือหุ้นใน Coco เท่ากับร้อยละ 65.04 แต่ตามสัญญาของ การถือหุ้นบริษัทมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 40 จึงแสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

๙) เงินลงทุนในบริษัทที่ร่วม (ต่อ)

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ประเภทธุรกิจ	อัตรารักษา ภัยเงินทุน	สกุลเงิน ดาวน์แลนด์	ทุนที่ห้ามแปลงสภาพ	สัดส่วน ของกำไร โดยทั่วไป	รัฐส่วนได้เสีย	เงินทุนสด
บริษัท ไบโอฟาร์มา เน็ตเวิร์ค จำกัด โดยแบ่งเวลา	บริษัทบริการทางการแพทย์	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	40	50	22,999,292	147,652,058
Arabian Spa (Dubai) Limited	บริษัทสปา	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	(0.3 ล้านบาท ^{ประเมิน} ตัวเรือน)	49	1,667,936	4,770,473
Sizzler China Pte. Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์ ขายอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัทศิลป์ไทย ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	บริษัทศิลป์ไทย ผู้ถือหุ้น	-	50	-	4,761,212
บริษัท ซี.แอล. โซลูชั่น พาวเวอร์ จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วม	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	45	51	22,950,000	83,215,609
Eutopia Private Holding Limited	บริษัทลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น	(4 ล้านบาท ^{ประเมิน} ตัวเรือน)	163.2	50	81,590,000	(49,353,154)
รวมส่วนได้เสียที่เกินเงินลงทุนในการใช้ที่ร่วม เงินลงทุนในบริษัทที่ร่วม - สุทธิ						81,590,000	(49,353,154)
						129,207,228	191,046,198
							245,500,000

๙) เงินลงทุนในบริษัทช่วง (ต่อ)

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

รายการทุนกิจ	จำนวนทุนกิจ	จำนวนทุนที่ออก	จำนวนเงินทุนที่ได้รับชำระแล้ว	จำนวนทุนที่ยังคงเหลือ	จำนวนทุนที่ได้รับชำระแล้ว	จำนวนทุนที่ยังคงเหลือ	จำนวนทุนที่ได้รับชำระแล้ว	จำนวนทุนที่ยังคงเหลือ
บริษัท ไม่จำกัด เกือครึ่น บริษัทฯ จำกัด โดยใช้ทุนของผู้ถือหุ้นเดียว	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน บริษัท โคโนะ จำกัด	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน บริษัท โคโนะ จำกัด	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน	ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน ญี่ปุ่นสิทธิ์นิตยานันท์พาก่อน
บริษัท โคโนะ จำกัด จำกัด โดยใช้ทุนของผู้ถือหุ้นเดียว	บริษัท โคโนะ จำกัด บริษัท โคโนะ จำกัด							
Eutopia Private Holding Limited บริษัทฯ	บริษัทฯ							
Sizzler China Pte. Limited บริษัท ซิลลาร์ จำกัด เซ็นทรัล พาร์ค จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทช่วง	จีนชาง全套公司 จำกัด บริษัท ซิลลาร์ จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทช่วง							

(မြန်မာ) အလုပ်အစီရင်ရေးဝန်ကြီးခွဲ

๙) เงินลงทุนในบริษัทหุ้น (ต่อ)

ก ผลประโยชน์ส่วนบุคคลการดำเนินงาน สิ่งที่ช่วยลดภาระภาษีอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มได้ นำไปใช้ที่จดทะเบียนได้แล้วตามหลักอากรพัฒนา ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงินลงทุนในบริษัทหุ้น	ลักษณะ	หนี้สิน	รายได้	กำไร (ขาดทุน)	สัดส่วนหุ้น	กรรมสิทธิ์
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550							
บริษัท ไม้ขาว เวดคัน วิลล่า จำกัด	1,375,409,966	1,194,748,848	1,183,028,798	52,495,109			
Arabian Spa (Dubai) Limited	306,391,277	158,739,219	584,407,525	121,735,968	50		
Sizzler China Pte. Limited	5,036,595	1,467,663	6,016,093	4,043,597	49		
บริษัท ซีเจด เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	5,340,300	930,825	4,296,307	(48,170)	50		
Eutopia Private Holding Limited	158,968,023	76,115,235	176,985,233	19,271,264	51		
บริษัทศรีราชากรุ๊ป จำกัด	899,673,771	957,495,906	411,323,640	(92,507,550)	50		
	1,375,409,966	1,194,748,848	1,183,028,798	52,495,109			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549							
บริษัท ไม้ขาว เวดคัน วิลล่า จำกัด	374,950,521	129,034,431	639,954,603	163,830,887	50		
บริษัท โคค ปาร์ค โซลูชัน จำกัด	21,863,288	9,083,791	13,478	(1,140,477)	65.04		
Arabian Spa (Dubai) Limited	4,301,242	3,750,844	1,826,853	(919,661)	49		
Sizzler China Pte. Limited	5,500,747	737,669	6,407,729	1,926,582	50		
บริษัท ซีเจด เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	139,856,601	50,774,771	199,637,935	32,689,966	51		
Eutopia Private Holding Limited	874,420,743	818,461,918	166,719,366	(33,074,481)	50		
	1,420,893,142	1,011,843,424	1,014,559,964	163,312,816			

11. ເງິນລົງທຸນຮະບາຍວົນ - ສຸກອີ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
บริษัทอื่น - ສຸກອີ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทທີ່ເກີຍວ້າຂອງກັນ - ສຸກອີ	21,041,738	567,672,070	23,050	543,332,253
ເງິນລົງທຸນຮະບາຍວົນ - ສຸກອີ	1,288,884,810	407,156,490	617,017,800	-
	1,309,926,548	974,828,560	617,040,850	543,332,253

ก) ເງິນລົງທຸນໃນບຣີຊັກອືນ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
ราຄາຕາມບັນຫຼືດັ່ນປີ - ສຸກອີ	บาท	บาท	บาท	บาท
ຊື້ອເງິນລົງທຸນ	567,672,070	25,350,092	543,332,253	14,550
ໂຄນໄປເງິນລົງທຸນໃນບຣີຊັກທີ່ເກີຍວ້າຂອງກັນ	1,500	500,174,289	1,500	497,303,083
ຈຳນ່າຍເງິນລົງທຸນ	(543,309,653)	-	(543,309,653)	-
ຄ່າເຝື່ອກາຮດ້ອຍຄ່າຂອງເງິນລົງທຸນ	-	(2,437,955)	-	-
ກາຮປະລິຍັນແປລັງໃນນູ້ລົດ່າຍຸຕິຮຽນ	(1,950,350)	-	-	-
ຂອງເງິນລົງທຸນ	(1,371,829)	44,585,644	(1,050)	46,014,620
ราຄາຕາມບັນຫຼືປັລາຍປີ - ສຸກອີ	21,041,738	567,672,070	23,050	543,332,253

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วย

งบการเงินรวม

	วิธีรากคาทุน		มูลค่าอยู่ติดรวม	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย, ราคาทุน	22,840,303	520,141,081	21,041,738	565,721,720
<u>ปรับ:</u> ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าอยู่ติดรวม	(1,798,565)	45,580,639	–	–
หลักทรัพย์เพื่อขาย – สุทธิ	21,041,738	565,721,720	21,041,738	565,721,720
เงินลงทุนทั่วไป, ราคาทุน	1,950,350	1,950,350		
<u>ปรับ:</u> ค่าเสื่อมการด้อยค่า	(1,950,350)	–		
เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ	–	1,950,350		
เงินลงทุนในบริษัทอื่น – สุทธิ	21,041,738	567,672,070		

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	วิธีรากคาทุน		มูลค่าอยู่ติดรวม	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย, ราคาทุน	8,034	497,308,817	23,050	543,332,253
<u>ปรับ:</u> ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าอยู่ติดรวม	15,016	46,023,436	–	–
เงินลงทุนในบริษัทอื่น – สุทธิ	23,050	543,332,253	23,050	543,332,253

ข) เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคามาตรฐานปี – สุทธิ	407,156,490	270,441,462	–	40,842,750
หันเป็นผลรับ	–	65,760,670	–	–
ชี้อิงเงินลงทุน	108,680,610	–	64,721,163	–
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น	543,309,653	–	543,309,653	–
จำหน่ายเงินลงทุน	–	(21,024,662)	–	(17,077,960)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุน	229,738,057	91,979,020	8,986,984	(23,764,790)
ราคามาตรฐานปี – สุทธิ	1,288,884,810	407,156,490	617,017,800	–

๙) เงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550						
	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
หลักทรัพย์เผื่อขาย	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
บริษัท เอส เอนด์ พ ซีมิติเดท จำกัด (มหาชน) Serendib Hotels Limited	จำนวนทรัพย์สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท บริการจัดการ และจัดทำหน่วยเบอร์อย่างเป็นทางการ	จำนวนทรัพย์สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน	765,967,118	522,917,692	1,288,884,810	522,917,692	1,288,884,810	522,917,692
งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549						
	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
หลักทรัพย์เผื่อขาย	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท บริการจัดการ และจัดทำหน่วยเบอร์อย่างเป็นทางการ	จำนวนทรัพย์สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน	159,984,225	247,172,265	407,156,490	159,984,225	247,172,265	407,156,490
งบการเงินเฉพาะบุคคล - วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550						
	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
หลักทรัพย์เผื่อขาย	จำนวนทรัพย์สิน	จำนวนหนี้สิน	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
บริษัท เอส เอนด์ พ ซีมิติเดท จำกัด (มหาชน) บริษัท บริการจัดการ และจัดทำหน่วยเบอร์อย่างเป็นทางการ	จำนวนทรัพย์สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ	จำนวนหนี้สินคงเหลือ
รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน	523	19.01	562,023,446	54,994,354	617,017,800	562,023,446
รวมเงินลงทุนในปริมาณที่เกี่ยวข้องกัน	523	19.01	562,023,446	54,994,354	617,017,800	562,023,446

12. รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ กลุ่มบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไมเนอร์ ไฮลติง (ไทย) จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 18.72 และร้อยละ 16.64 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 64.64 ถือโดยบุคคลทั่วไป

บริษัทเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอย่างถึงถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทที่รายการค้ากับบริษัทโดย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าว เป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจกรรมตามปกติของการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติ รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคากปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคากปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาก่อตั้งกันซึ่งใกล้เคียงกับราคากปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าเชื้อเพลนไชร์	ราคาก่อตั้งกันซึ่งใกล้เคียงกับราคากปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาก่อตั้งกันซึ่งใกล้เคียงกับราคากปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งคงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาก่อตั้งกันซึ่งใกล้เคียงกับราคากปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาก่อตั้งกันซึ่งเป็นราคานั่นทุนบางกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาก่อตั้งกันซึ่งใกล้เคียงกับราคากปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งคงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
รายได้จากการขาย				
บริษัททั่วไป	บาท	บาท	บาท	บาท
	40,681,268	24,547,194	—	—
รายได้จากการขาย				
ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	113,000,000	97,300,000	—	—
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทที่อยู่อาศัย	—	—	42,555,033	40,579,941
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,892,532	21,187,756	—	—
รวมรายได้ค่าเช่า	16,892,532	21,187,756	42,555,033	40,579,941
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทที่อยู่อาศัย	—	—	269,386,497	200,573,080
บริษัททั่วไป	36,786,061	28,975,805	524,353	9,268,704
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	201,232	221,665	—	—
รวมดอกเบี้ยรับ	36,987,293	29,197,470	269,910,850	209,841,784
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทที่อยู่อาศัย	—	—	161,298,532	86,028,214
บริษัททั่วไป	69,159,410	23,667,477	600,000	—
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,780,730	13,449,068	3,312,000	1,820,000
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	80,940,140	37,116,545	165,210,532	87,848,214

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงเรือน ระบบสาธารณูปโภคและการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
เงินปันผลรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บาท	บาท	บาท	บาท
	6,296,234	67,509,624	—	—
รายได้อื่น				
บริษัทที่อยู่อาศัย	—	—	21,674,315	10,684,143
บริษัททั่วไป	8,124,282	9,022,973	6,791,282	7,457,400
รวมรายได้อื่น	8,124,282	9,022,973	28,465,597	18,141,543

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
ซื้อสินค้า	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท自身	—	—	196,262	221,495
บริษัทร่วม	—	10,231	—	—
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,420,891	8,726,835	—	—
รวมค่าซื้อสินค้า	6,420,891	8,737,066	196,262	221,495
ค่าเช่า				
บริษัท自身	—	—	20,776,886	12,492,804
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,273,198	20,315,112	—	—
รวมค่าเช่า	18,273,198	20,315,112	20,776,886	12,492,804
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท自身	—	—	27,456,666	24,236,635
บริษัทร่วม	1,339,041	—	1,339,041	—
รวมดอกเบี้ยจ่าย	1,339,041	—	28,795,707	24,236,635
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัท自身	—	—	25,141,758	2,583,605
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,288,300	49,887,911	3,570,600	9,206,720
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	39,288,300	49,887,911	28,712,358	11,790,325
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัท自身	—	—	763,564	754,333
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท自身	—	—	1,970,006	—
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,848,447	8,062,556	2,878,797	3,151,399
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	5,848,447	8,062,556	4,848,803	3,151,399
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,185,600	6,350,000	3,825,600	4,010,000

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามข้อกำหนดของมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้กรรมการตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปี (โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 ยอดคงค้างของรายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินทదรอง และเงินให้กู้ยืม
แก่/จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทอยู่	—	—	423,061,113	208,433,720
บริษัทร่วม	92,874,286	50,230,939	291,650	1,862,606
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,914,180	81,316,349	437,261	26,425
รวมลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	98,788,466	131,547,288	423,790,024	210,322,751
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทอยู่	—	—	4,782,104,460	3,365,115,985
บริษัทร่วม	488,313,000	441,500,000	—	8,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,696,000	2,890,000	—	—
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	491,009,000	444,390,000	4,782,104,460	3,373,115,985
เจ้าหนี้และเงินทదรอง				
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทอยู่	—	—	38,102,608	45,623,115
บริษัทร่วม	3,038,190	1,278,611	—	—
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,090,969	2,524,110	—	—
รวมเจ้าหนี้และเงินทదรอง	8,129,159	3,802,721	38,102,608	45,623,115
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทอยู่	—	—	1,416,393,789	961,654,448

13. ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนาแสดงที่ราคากลุ่มของโครงการต่าง ๆ โดยมีบริษัทอยู่ดังต่อไปนี้เป็นเจ้าของ

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
กองทุนรวมไทยไปร์เจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ พันด์	บาท	บาท
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	62,468,464	62,468,464
บริษัท โคโค ปาร์ม ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	785,339,539	315,493,748
บริษัท ราชดำเนินซี จำกัด	281,583,534	–
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	480,713,757	110,722,338
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	16,128,234	15,162,372
Minor International (Labuan) Limited	–	777,479,354
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	782,815	–
	1,627,016,343	1,281,326,276

งบการเงินรวม

	ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	771.1
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549	117.5

14. ก็ต้น เก้าราเละบุกรน - สกุล

ใน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ธนาคารและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธนาคารต่างๆ ได้ร่วมกันจัดทำ “มีรากฐาน” สำหรับสถาบันการเงินที่ดำเนินการทางการเงินอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ลักทรัพย์ ไม่หลอกลวง ไม่欺罔 ไม่坑害 ไม่เบี้ยวหนี้ ไม่ลวงโลก ไม่ลวงตา ไม่ลวงใจ ไม่ลวงจิต ไม่ลวงด้วยคำสา PROVIDED BY THE NATIONAL BANK OF THAILAND

14. កំណើន មានឈាមេខាងលើស្ថាបន - អាស (ពេរ)

รายงานประจำปี 2550

รายงานผลการเงินและพัสดุประจำเดือน							รวม		
ที่ดินและ ส่วนบ้านปูง ที่ดิน	สิ่งของ ภาครชฯ	ยาดรา และปุกภรณ์ ภรรยา	ส่วนบ้านปูง อาคารและ สิ่งของภาครชฯ	เครื่องใช้คงเดิม ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์อยู่อาศัย อุปกรณ์อื่นๆ	ยกพาหนะ	เครื่องใช้ในบ้าน การดำเนินงาน	งานประจำวัน กิจกรรม	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549									
ราคากำไร	9,510,983	18,690,531	555,312,511	36,358,533	240,743,898	7,925,828	24,650,005	21,663,504	- 914,875,793
หัก ค่าเสื่อมราคาคงเหลือ	- (11,213,976)	(257,063,499)	(10,829,402)	(167,436,654)	(1,971,838)	(15,011,541)	(6,739,773)	- (470,286,683)	-
ราคากาตามบัญชี - สุทธิ	9,510,983	7,476,555	298,249,012	25,529,131	73,307,244	5,953,990	9,638,464	14,923,731	- 444,589,110
สำหรับปีสิ้นสุด									
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550									
ราคากาตามบัญชีต่อไปนี้	9,510,983	7,476,555	298,249,012	25,529,131	73,307,244	5,953,990	9,638,464	14,923,731	- 444,589,110
ค่าเสื่อมทรัพย์	200,000	-	6,164,837	9,123,029	3,420,700	-	-	-	84,594,006
จดทะเบียนที่ดิน	161,000	-	22,769,543	12,332,341	26,523,922	3,172,144	-	462,435	(65,421,385) -
ตัดจ้าทางไม้ยืนไม้ราก	-	(5,424,571)	-	-	(283,132)	-	(3,284,710)	-	(8,992,413)
ค่าเสื่อมราชา	(5,521)	(622,620)	(26,147,225)	(4,192,429)	(18,642,879)	(5,037,207)	(2,118,069)	(1,725,559)	- (58,491,509)
ราคากาตามบัญชีคงเหลือ - สุทธิ	9,866,462	6,853,935	289,446,759	39,833,880	90,311,316	7,226,495	7,520,395	10,375,897	264,055 461,699,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550									
ราคากำไร	9,871,983	18,690,531	568,895,343	54,931,520	279,487,184	10,944,115	24,650,005	15,465,050	264,055 983,199,786
หัก ค่าเสื่อมราคาคงเหลือ	(5,521)	(11,836,596)	(279,448,584)	(15,097,640)	(189,175,868)	(3,717,620)	(17,129,610)	(5,089,153)	- (521,500,592)
ราคากาตามบัญชี - สุทธิ	9,866,462	6,853,935	289,446,759	39,833,880	90,311,316	7,226,495	7,520,395	10,375,897	264,055 461,699,194

บริษัทฯอย่างหนึ่งได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2545 และ 2546 บริษัทฯอย่างหนึ่งได้ทำสัญญาขายและซื้อกลับคืนกับกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทยและกองทุนรวมสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี การขายดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทฯอยู่ต่อในคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทฯอยู่ได้รับสิทธิในการเข้าและซื้อคืนเป็นอันดับแรก งบการเงินของกองทุนรวมทั้งสองแห่งดังกล่าวได้ถูกรวมในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ทวีและซื้อกลับคืนเสมือนเป็นการค้าประภากู้ยืม (หมายเหตุ 19) การแสดงที่ดินและอาคารในงบการเงินรวมจึงไม่เปลี่ยนแปลงจากการทำสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯอย่างหนึ่งได้นำสินทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,220 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 19)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549	55.6	–
	35.6	0.8

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)

	ต้นทุนการพัฒนา แฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์	ค่าความนิยม	ค่าความนิยม ติดลบ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549						
ราคาน้ำ	155,241,421	94,724,020	1,993,851,042	(624,681,677)	–	1,619,134,806
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(151,024,618)	(77,078,971)	(326,433,269)	243,170,779	–	(311,366,079)
ราคามาตามบัญชี – สุทธิ	4,216,803	17,645,049	1,667,417,773	(381,510,898)	–	1,307,768,727
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550						
ราคามาตามบัญชีต้นปี	4,216,803	17,645,049	1,667,417,773	(381,510,898)	–	1,307,768,727
ซื้อลินทรัพย์	3,158,387	2,887,355	31,023,763	(4,423,160)	8,915,190	41,561,535
จัดประเภทใหม่	–	25,037,800	(25,037,800)	–	–	–
โอนมาจากบัญชีอื่น	–	–	–	–	2,219,098	2,219,098
ส่วนปรับปรุงจากการแปลง ค่าງบการเงินที่เป็น						
เงินตราต่างประเทศ	–	(157,876)	–	–	(21,330)	(179,206)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,535,674)	(4,602,051)	(66,519,084)	34,131,742	(1,140,430)	(39,665,497)
ราคามาตามบัญชีปลายปี – สุทธิ	5,839,516	40,810,277	1,606,884,652	(351,802,316)	9,972,528	1,311,704,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550						
ราคาน้ำ	158,399,806	124,400,268	1,998,692,701	(628,942,525)	11,112,958	1,663,663,208
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(152,560,290)	(83,589,991)	(391,808,049)	277,140,209	(1,140,430)	(351,958,551)
ราคามาตามบัญชี – สุทธิ	5,839,516	40,810,277	1,606,884,652	(351,802,316)	9,972,528	1,311,704,657

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
เงินจำนวนหน้าสำหรับเงินลงทุน	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	87,943,800	—	—	—
ค่าใช้จ่ายจากการตัดบัญชี	214,504,500	205,179,481	5,155,517	3,563,233
อื่นๆ	192,686,548	153,846,949	26,392,469	17,138,780
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69,038,706	48,531,189	14,342,766	6,181,193
	564,173,554	407,557,619	45,890,752	26,883,206

17. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,316	10,545,241	1,316	2,191,956
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	561,512,600	1,256,203,600	—	905,000,000
	561,513,916	1,266,748,841	1,316	907,191,956

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินหยวน

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้อื่น	247,289,061	104,199,035	17,208,420	5,690,213
อื่นๆ	358,305,696	309,387,370	16,920,889	14,702,795
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	428,316,352	286,072,248	17,718,463	14,547,901
	1,033,911,109	699,658,653	51,847,772	34,940,909

19. เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด

ชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะบริษัท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมอื่น

รวมเงินกู้ยืมระยะยาว

312,599,468	330,610,000	120,000,000	60,000,000
-------------	-------------	-------------	------------

615,341,077	927,111,615	420,000,000	540,000,000
-------------	-------------	-------------	-------------

845,650,640	1,010,640,000	-	-
-------------	---------------	---	---

1,460,991,717	1,937,751,615	420,000,000	540,000,000
---------------	---------------	-------------	-------------

1,773,591,185	2,268,361,615	540,000,000	600,000,000
---------------	---------------	-------------	-------------

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะบริษัท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท

ครบกำหนดภายใน 1 ปี

ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี

ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี

รวมเงินกู้ยืมระยะยาว

312,599,468	330,610,000	120,000,000	60,000,000
-------------	-------------	-------------	------------

615,341,077	927,111,615	420,000,000	540,000,000
-------------	-------------	-------------	-------------

845,650,640	1,010,640,000	-	-
-------------	---------------	---	---

1,773,591,185	2,268,361,615	540,000,000	600,000,000
---------------	---------------	-------------	-------------

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะบริษัท

	บาท	บาท
--	-----	-----

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ราคาตามบัญชีต้นปี

จ่ายชำระคืนเงินกู้

ต้นทุนในการจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาว

ราคาตามบัญชีปลายปี

2,268,361,615	600,000,000
---------------	-------------

(495,599,892)	(60,000,000)
---------------	--------------

829,462	-
---------	---

1,773,591,185	540,000,000
---------------	-------------

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 928 ล้านบาท ประกอบด้วย

ก) เงินกู้ยืมของบริษัทประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 540 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน บางอัตราข้อยละเอียดที่ต่อปี และมีเงื่อนไขในการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 10 งวด

งวดละ 60 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

- ข) เงินกู้ยืมของบริษัทอย่างแห่งหนึ่งคงเหลือจำนวน 371 ล้านบาท ค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทอยู่อย่าง (หมายเหตุ 14) เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราลดลงตัวที่ตกลงกัน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2542 ถึง พ.ศ. 2552
- ค) เงินกู้ยืมของบริษัทอย่างแห่งหนึ่งประจำไม่มีหลักประกันจำนวน 17 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีเงื่อนไขการชำระเงินคืนทุกเดือนเป็นเวลา 36 เดือน โดยเริ่มชำระคืนเดือนแรกวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 ซึ่งบริษัทอย่างดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

เงินกู้ยืมอื่น

เงินกู้ยืมอื่นจำนวน 846 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมผ่านกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์สองแห่ง

- ก) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 525 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นนำยลงทุนประจำ ก และประจำ ฯ ในกองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งถือโดยธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นนำยลงทุนดังกล่าวได้รับผลตอบแทนในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยของ MLR ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาผู้ถือหุ้นนำยลงทุน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี

กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทยได้รับโอนสิทธิ์และความเป็นเจ้าของทางกฎหมายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 938 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกัน

- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 321 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นนำยลงทุนประจำ ก ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี ซึ่งถือโดยธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นนำยลงทุนดังกล่าวได้รับผลตอบแทนในอัตราดอกเบี้ยของ MLR ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาผู้ถือหุ้นนำยลงทุน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ทวี ได้รับโอนสิทธิ์และความเป็นเจ้าของทางกฎหมายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 282 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกัน

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
อัตราดอกเบี้ยลดลงตัว	บาท	บาท	บาท	บาท
• หมวดอายุภายใน 1 ปี	–	1,300,000,000	–	1,300,000,000
• หมวดอายุภายหลัง 1 ปี	–	–	–	–
	–	1,300,000,000	–	1,300,000,000

ราคากลางบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าอยู่ติดรวม

20. หุ้นกู้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	275,000,000	106,250,000
หุ้นกู้ระยะยาวคงกำหนดนานกว่าหนึ่งปี	5,725,000,000	3,450,000,000
รวมหุ้นกู้ระยะยาว	6,000,000,000	3,556,250,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,556,250,000
ออกหุ้นกู้เพิ่ม	3,900,000,000
ไถ่ถอนคืน	(1,456,250,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,000,000,000

หุ้นกู้ประกอบด้วย

- ก) หุ้นกู้ไม่ต้องสิทธิไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,060 ล้านบาท ออกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 เพื่อใช้ไถ่ถอนหุ้นกู้และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2557 ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนด สิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำเนินการอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญ ที่ใช้ในการประกบธุรกิจหลัก
- ข) หุ้นกู้ไม่ต้องสิทธิไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,840 ล้านบาท ออกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2555
- ค) หุ้นกู้ไม่ต้องสิทธิไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ออกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2553
- ง) หุ้นกู้ไม่ต้องสิทธิไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,100 ล้านบาท ออกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2548 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 4 งวด งวดละ 275 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551

คณะกรรมการของบริษัทย่อเหลือหนึ่งเดือนมีต้นมูตติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม โดยเป็นหุ้นกู้ไม่สามารถเปลี่ยนสภาพและไม่ควบคุมในสำคัญแสดงสิทธิจำนวนเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท และมีอายุไม่เกิน 6 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทย่ออยู่ดังกล่าวอยู่ไม่ได้เสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว

ราคากتابตามบัญชีของหุ้นกู้ระหว่างวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าที่ติดรวม

21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
รายได้รอตัดบัญชี		บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำค่าเช่าและหนี้สินอื่น	176,730,738	144,026,586	245,715	5,716,735
อื่นๆ	139,972,703	147,396,361	578,035	2,927,777
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,028,912	-	1,670,055	-
	326,732,353	291,422,947	2,493,805	8,644,512

22. ทุนเรื้อนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม					
	จำนวนหุ้น สามัญ	จำนวนหุ้น บุริมสิทธิ์	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ์	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548			บาท	บาท	บาท	บาท
การออกหุ้น	2,670,136,269	63,520,000	2,670,136,269	63,520,000	515,910,511	3,249,566,780
	224,447,812	-	224,447,812	-	1,025,861,653	1,250,309,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549			บาท	บาท	บาท	บาท
การออกหุ้น	2,894,584,081	63,520,000	2,894,584,081	63,520,000	1,541,772,164	4,499,876,245
	63,632,372	-	63,632,372	-	240,619,415	304,251,787
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550			บาท	บาท	บาท	บาท
	2,958,216,453	63,520,000	2,958,216,453	63,520,000	1,782,391,579	4,804,128,032

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	จำนวนหุ้น สามัญ	จำนวนหุ้น บุริมสิทธิ์	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ์	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548			บาท	บาท	บาท	บาท
การออกหุ้น	2,670,136,269	63,520,000	2,670,136,269	63,520,000	490,258,135	3,223,914,404
	224,447,812	-	224,447,812	-	1,025,861,653	1,250,309,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549			บาท	บาท	บาท	บาท
การออกหุ้น	2,894,584,081	63,520,000	2,894,584,081	63,520,000	1,516,119,788	4,474,223,869
	63,632,372	-	63,632,372	-	240,619,415	304,251,787
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550			บาท	บาท	บาท	บาท
	2,958,216,453	63,520,000	2,958,216,453	63,520,000	1,756,739,203	4,778,475,656

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 3,275,302,335 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 63,520,000 หุ้น (พ.ศ. 2549 : หุ้นสามัญ 3,313,075,595 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 63,520,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญ จำนวน 2,958,216,453 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 63,520,000 หุ้นที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2549 : หุ้นสามัญ 2,894,584,081 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 63,520,000 หุ้น)

จากการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2550 ผู้ถือหุ้นได้มติอนุมัติเรื่อง ดังต่อไปนี้

22.1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 3,376.6 ล้านบาท เป็น 3,318.8 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 57.8 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

22.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 3,318.8 ล้านบาท เป็น 3,338.8 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,275.3 ล้านหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ 63.5 ล้านหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และการพิจารณาจัดสรรงหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23

หุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมและแปลงสภาพ มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เงินปันผลได้กำหนดไว้ต่อหน้าด้วยอัตราร้อยละ 3.75 ของราคาที่เสนอขาย ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินปันผลเฉพาะปีที่บริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผล หากบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้ในปีใด เงินปันผลจะถูกสะสมไว้เพื่อจ่ายในปีต่อมาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล บุริมสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญมีระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นบุริมสิทธิ โดยหุ้นบุริมสิทธิจะเริ่ม แปลงเป็นหุ้นสามัญได้ภายในหลังจากครบกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นบุริมสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทยังไม่ได้บันทึกเงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 9.2 ล้านบาท เป็นหนี้สินในงบการเงิน

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิชี้หุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิชี้หุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทที่อยู่ภายใต้การอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่าตัวหุ้นที่รวมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิชี้หุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้ (หมายเหตุข้อ 2.21)

24. ส่ารองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทสำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 สำรองตามกฎหมายของบริษัทอยู่จำนวน 94,208,648 บาท (พ.ศ. 2549 : 79,015,518 บาท) ได้รวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม

25. ก้าໄစາກการดำเนินงาน

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,295,463,227	1,310,074,585	58,491,509	58,094,378
	2,697,132,711	2,472,064,923	360,976,993	235,773,449

26. ก้าໄစຕ่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่คำนวณแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบท่ำปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบท่ำปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทและบริษัทอยู่มีหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ (หมายเหตุ 22) และใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาดลาดถัวเฉลี่ยของปีแล้วบริษัทจะต้องออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นอีกเท่าใด แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในงบกำไรขาดทุน

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายใต้ข้อสมมติที่มีการแปลงสภาพหุ้นสามัญปรับลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีจำนวน 233,847,489 หุ้น (พ.ศ. 2549 : 216,684,140 หุ้น)

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะบุคคล

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยต่องวดนักที่ใช้คำนวนกำไรต่อหุ้น		หุ้น
ปรับปรุงสำหรับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุริษัทฯอย	2,940,090,933	2,864,620,598
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยต่องวดนักที่ใช้ในการคำนวนกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	(177,917,649)	(176,973,223)
	2,762,173,284	2,687,647,375
ผลกระ逼ของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ของหุ้นสามัญ	170,327,489	153,164,140
หุ้นบุริมสิทธิ์แปลงสภาพ	63,520,000	63,520,000
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	233,847,489	216,684,140
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยต่องวดนักที่ใช้ในการคำนวนกำไรต่อหุ้นปรับลด	2,996,020,773	2,904,331,515

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะบุคคล

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,610,770,502	1,280,099,420	1,154,946,215	480,272,412
หัก เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ์	(9,206,288)	(9,206,288)	(9,206,288)	(9,206,288)
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น	1,601,564,214	1,270,893,132	1,145,739,927	471,066,124
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.5798	0.4729	0.4148	0.1753
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,610,770,502	1,280,099,420	1,154,946,215	480,272,412
หัก เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ์	-	-	-	-
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น	1,610,770,502	1,280,099,420	1,154,946,215	480,272,412
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.5376	0.4408	0.3855	0.1654

27. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2550 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี พ.ศ. 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นสิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 3,215,047,526 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 482.26 ล้านบาท และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพในอัตราคงที่ร้อยละ 3.75 ของราคาเสนอขาย คิดเป็นเงิน 9.2 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 491.46 ล้านบาท

เงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 448.62 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 (พ.ศ. 2549 : เงินปันผล 367.4 ล้านบาท) เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 26.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2549 : 22.2 ล้านบาท) เงินปันผลจำนวนนี้ได้ถูกรวมกลับเข้าในบัญชีกำไรสะสมรวมและบัญชีกำไรสะสมของบริษัท

28. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาร่วมทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมการห้องเที่ยวฯ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกิจรวมตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็บกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นอัตราคงที่ ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งส่วนใหญ่คือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่มีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับรายการเงินกู้โดยเฉพาะเจาะจง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 จำนวนคงเหลือระหว่างเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุระหว่าง 8 เดือนถึง 10 เดือน จำนวนเงินในสกุลเงินบาทที่จะต้องจ่ายและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	บาท	บาท
7,920,025 เหรียญสหรัฐฯ (33.787 – 33.868 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	268,144,685	-
5,388,000 เหรียญสหรัฐฯ (36.501 – 37.574 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	-	200,899,040

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจายตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ามุตติธรรม

มูลค่ามุตติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 1,858,188 บาท (พ.ศ. 2549 : เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 402,438 บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้มีระยะเวลาและหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ามุตติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

29. การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะบริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราเรือยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราเรือยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราเรือยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคารและศูนย์ออกกำลังกาย ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.9 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัททั้งผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทที่อยู่แห่งนี้ในอัตราเรือยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่างๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2551
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราเรือยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2554
- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทที่อยู่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัท ในกรณีนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราเรือยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559

ส่วนของบริษัทอย่ำงและบริษัทร่วม

- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงเรມกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงเรມของบริษัทอย่ำงในการนี้ บริษัทอย่ำงผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงเรມในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี ลิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี
- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงเรມของบริษัทอย่ำงกับบริษัทสามแห่งโดยบริษัทอย่ำงจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญาซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และลิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567
- บริษัทอย่ำงสี่แห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2525 วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2531 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทอย่ำงผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราเรียกคลังที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราเรียกคลังที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่าณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทอย่ำงมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 185 ล้านบาท (พ.ศ. 2549 : 198 ล้านบาท)
- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทอย่ำงจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราเรียกคลังของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 4 ปีโดยลิ้นสุดในปี พ.ศ. 2541 หลังจากนั้นสัญญาจะต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 5 ปี
- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิ์สำหรับการดำเนินกิจการโรงภาคยนต์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทอยู่ผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปีโดยจะลิ้นสุดในปี พ.ศ. 2550 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี
- บริษัทอย่ำงสองแห่งได้ทำสัญญาการบริหารโรงเรມซึ่งรวมถึงการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศและการใช้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทอยู่ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเรียกคลังของรายได้ค่าห้องทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะลิ้นสุดลงในระหว่างปี พ.ศ. 2547 และ พ.ศ. 2556
- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าบริการโฆษณา ค่าสิทธิ และสัญญาความช่วยเหลือในการจัดการและดำเนินงานสำหรับภัตตาคารโรงเรມกับบริษัทดังๆ ในต่างประเทศ โดยบริษัทอยู่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการเป็นอัตราเรียกคลังของรายได้ทั้งหมดของภัตตาคารเหล่านั้นตามที่ระบุในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558
- บริษัทอย่ำงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการดำเนินงานกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทอยู่จะต้องจ่ายค่าบริการและค่าเช่าตามอัตราเรียกคลังที่ของรายได้รวมตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งสัญญาเหล่านี้จะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2547 และ พ.ศ. 2553
- บริษัทอย่ำงสี่แห่งได้ทำสัญญาลิขสิทธิเพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทอยู่เหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าลิขสิทธิจะได้ร่วมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในเรื่อง/remของบริษัทฯอยู่กับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวนดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 15 ปี ตามลำดับ
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในเรื่อง/remของบริษัทฯอยู่กับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทฯจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวนดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้ว จะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าซื้อที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravilhu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงเรມแห่งใหม่ ตามสัญญาเช่าบริษัทฯอยู่ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯอยู่มีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
พ.ศ. 2551	7.29
พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2556	40.16
	47.45

- บริษัทฯแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทฯอยู่ทำการปลูกสร้างและบริษัทฯอยู่ตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงเรມบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินด้วย และบริษัทฯอยู่เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทฯอยู่เช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทฯอยู่ทำการปลูกสร้างเพื่อใช้พักอาศัย ใจเรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป แต่หากบริษัทฯอยู่ได้ทำการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยก่อนวันดังกล่าว ให้เริ่มนับกำหนดเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ทำการปลูกสร้างอาคารเสร็จเป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาดูแลทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วดังนี้

- (1) ในระหว่างการปลูกสร้างอาคารนี้บริษัทย่อยต้องชำระค่าทุนการขาดผลประโยชน์รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่สำนักงานพรคลังช้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าทุนการขาดผลประโยชน์และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจนถึงวันที่การปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้วคิดเป็นจำนวนเงินรวม 21.3 ล้านบาท
- (2) เมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้แก่สำนักงานพรคลังช้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน โดยค่าเช่าทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553 จนถึงสุดสัญญาเช่าดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 523.6 ล้านบาท

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษากับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญาจะให้บริการที่ปรึกษาต่างๆ เกี่ยวกับการพัฒนางานก่อสร้างโครงการอาคารชุดพักอาศัยและโรงเรມของบริษัทย่อย รวมทั้งการให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดหาสินทรัพย์ต่างๆ ในการเปิดดำเนินงานตามโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่บริษัทย่อยเริ่มเปิดดำเนินกิจการจริงและ
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการกำหนดดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่กัตตาการ (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6-30 ปี) ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549
	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	282	226
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	577	338
หลังจาก 5 ปี	436	218
รวม	1,295	782

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่กัตตาการบางแห่งซึ่งบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราเรื้อรังของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

30. หนังสือค้าประกัน

หนังสือค้าประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านหยวน
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	101.5	-	-	2.6	-	-
หนังสือค้าประกันที่ก่อให้เกิดภาระบัญชีที่ต้องชำระในเดือนต่อไป	969.6	2.7	135.0	-	12.4	-

31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านหยวน
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	130.0	-	-	1.8	-	-
หนังสือค้าประกันที่ก่อให้เกิดภาระบัญชีที่ต้องชำระในเดือนต่อไป	794.6	2.7	135.0	-	12.4	-

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราข้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราข้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกิริไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

32. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 บริษัท ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจการขายอาหารที่สนามบิน ได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งจากบริษัท คิวอิท วิน จำกัด โดยถูกกล่าวหาว่าได้ละเมิดสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ และถูกเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย บริษัท ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อต่อสู้คดี และได้ยื่นให้สิทธิเรียกร้องของจำเลยเพื่อต่อสู้คดีกับบริษัท คิวอิท วิน จำกัด และบริษัท คิง เพาเวอร์ สุวรรณภูมิ จำกัด ขณะนี้คดีความดังกล่าวกำลังอยู่ภายใต้กระบวนการพิจารณาของศาลแพ่ง เนื่องจากการฟ้องร้องเกิดขึ้นเมื่อไม่นานมานี้และผลของคดีความยังมีความไม่แน่นอน ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองเกี่ยวกับเหตุการณ์นี้

ค่าอธิบายและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

สรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้รายงานผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 โดยบริษัท มีรายได้รวม 3,924 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 559 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึงร้อยละ 40 ครุภัณฑ์ที่สร้างรายได้ให้บริษัท คือ ครุภัณฑ์อาหารและครุภัณฑ์โรงแรม โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 และ 41 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8 เป็นผลจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 23 สาขา ในไตรมาสที่ 4 และการเพิ่มตัวของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายหลังจากการเลือกตั้ง ในด้านครุภัณฑ์โรงแรม แม้ว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ยจะลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบปีก่อนจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 74 แต่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20 ที่ระดับ 6,387 บาทต่อคืน การที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง มีสาเหตุมาจาก 1) อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของโรงแรมเปิดใหม่ที่ทยอยเปิดดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา 2) โรงแรมที่เปิดใหม่ตั้งอยู่ในแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูงอย่างมัลติฟังก์ชันและภาวะสมุย ทำให้สามารถกำหนดค่าห้องพักในอัตราที่สูงได้ 3) โรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ กรุงเทพฯ สามารถเปิดให้บริการห้องพักได้เต็มอัตรา เมื่อเทียบ กับปีที่แล้วที่มีการปิดปรับปรุงห้องพักบางส่วน และ 4) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการกลุ่มโรงแรมทางภาคเหนือของบริษัท โดยเฉพาะในจังหวัดเชียงใหม่และเชียงราย

ผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2550

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีรายได้รวม 14,029 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13 ในขณะที่บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน โดยครุภัณฑ์ที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท ได้แก่ ครุภัณฑ์อาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 และครุภัณฑ์โรงแรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38 และเมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานรายครุภัณฑ์แล้ว พบว่า ครุภัณฑ์อาหารมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีการเปิดสาขาใหม่สูบที่ในปีนี้ จำนวน 45 สาขา สำหรับครุภัณฑ์โรงแรม มีผลการดำเนินงานเป็นที่แข็งแกร่ง กล่าวคือ สามารถรักษาอัตราการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 72 ซึ่งเป็นระดับเดียวกันกับปีก่อน ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยอยู่ที่ 5,487 บาทต่อคืน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 แม้ว่าภาพรวมของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะมีการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวในอัตราที่ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาถ้าหาก

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2549	เปลี่ยนแปลง	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
อาหาร	1,657	1,532	8	6,581	6,082	8
โรงแรม	1,619	1,333	21	5,394	4,600	17
อสังหาริมทรัพย์	115	97	18	228	97	134
สปา	102	98	4	384	378	2
ศูนย์การค้าและบันเทิง	139	127	9	537	501	7
บริหารจัดการ	126	24	425	413	58	616
อื่นๆ	166	233	-29	492	679	-27
รวม	3,924	3,444	14	14,029	12,395	13

ณ ลิ้นปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 21,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,493 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ ลิ้นปี พ.ศ. 2549 ทั้งนี้มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทฯอย่างมาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งเป็นเงินคงเหลือสุทธิจากการออกหุ้นกู้ เพื่อได้ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปีนี้
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทฯอย่างมาก (มหาชน), Serendib Hotels และบริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน)
3. การเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (โครงการสมุย บีช เรสซิเด้นซ์)
4. การเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา ได้แก่ โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต และโครงการราชาราม รสซิเด้นซ์ และสินทรัพย์固定资产ของบริษัท ได้แก่ โรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ เกาะสมุย สิทธิการเช่าที่เที่ยว Kihavah Huravalhu ในมัลดีฟส์ และการเปิดสาขาใหม่ของธุรกิจอาหาร
5. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนใน The Coffee Club จำนวน 88 ล้านบาท

บริษัทมีหนี้สินรวม 11,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ ลิ้นปีที่แล้ว 1,909 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นกู้ระยะยาว เพื่อคืนเงินกู้ระยะสั้น และนำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการระหว่างการพัฒนาและสินทรัพย์固定资产ในขณะที่บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,584 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น (สุทธิจากการจ่ายเงินปันผล ปี พ.ศ. 2550) จากผลการดำเนินงาน และการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ์หุ้นสามัญ

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทและบริษัทฯอยู่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 2,466 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน บริษัทและบริษัทฯอยู่มีกระแสเงินสดจำนวน 2,871 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนเพิ่มใน 1) เงินลงทุนระยะยาว จำนวน 109 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ เป็นการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน) และ Serendib Hotels 2) เงินลงทุนในบริษัทฯอยู่จำนวน 329 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนเพิ่มในบริษัท โคโค ปาร์ค บริษัท โรงแรมราชาราม จำกัด (มหาชน) และ The Coffee Club 3) โครงการระหว่างการพัฒนาและสินทรัพย์固定资产 จำนวน 2,163 ล้านบาท และ 4) เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท รวมและบริษัทอื่น จำนวน 466 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการให้เงินกู้แก่บริษัท ภูโทเบีย ไฮลั๊ดิง จำกัด และบริษัท ภูเก็ต แอนด์ โอมานอร์ จำกัด เพื่อก่อสร้างโครงการ Timeshare ซึ่งคาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จและล่งมอบได้ในปลายเดือนมีนาคม ปี พ.ศ. 2551 ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียม ณ วันส่งมอบ ตามสัญญาจ้างพัฒนา สำหรับกระแสเงินสดจากการกิจกรรมจัดหาเงิน

มีการเปลี่ยนแปลง อันมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ระหว่างヤาวจำนวน 3,900 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ จำนวน 2,647 ล้านบาท การเพิ่มทุนจากการเปลี่ยนสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ์หุ้นสามัญของนักลงทุนและพนักงาน จำนวน 226 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 436 ล้านบาท ดังนั้นใน ปี 2550 บริษัทจึงมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 645 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ตามประกาศสภาพัฒนาชี้พื้นที่ฉบับที่ 26/2549 เรื่องการปฏิบัติวิธีการบัญชีตามมาตรฐานฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างกำหนดให้บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างและบริษัทฯร่วมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทจากวิธีที่ผ่านมา ดังนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเท่านั้น มิได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ (เช่น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการจัดการ แหล่งที่มาของรายได้ นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น) ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคานุ โดยใช้วิธีปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่มีต่องบดุลเฉพาะบริษัทฯและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทฯ มีดังนี้

งบดุลตามงบการเงินเฉพาะ

ผลกระทบจากการปรับปรุงย้อนหลังงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 ส่งผลให้ผลกำไรสะสมแสดงมูลค่าลดลง 2,406 ล้านบาท โดยคงเหลือกำไรสะสมเท่ากับ 223 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนตามงบการเงินเฉพาะ

กำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เท่ากับ 1,155 ล้านบาท ลดลง 456 ล้านบาท (ลดลง 0.1521 บาท ต่อหุ้น) จากกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 1,611 ล้านบาท

กำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 เท่ากับ 480 ล้านบาท ลดลง 800 ล้านบาท (ลดลง 0.2754 บาท ต่อหุ้น) จากกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 1,280 ล้านบาท

พัฒนาการที่สำคัญในปี พ.ศ. 2550

ธุรกิจโรงแรม

- เปิดดำเนินการโรงแรมใหม่ 2 แห่ง ในไตรมาสที่ 1 ปี พ.ศ. 2550 ได้แก่ โรงแรมพรีซีซั่นส์ เกาะสมุย และโรงแรมนาตาดู มัลติฟิล์ม ในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม ตามลำดับ
- บริษัทฯได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในบริษัท Serendib Hotel Limited ซึ่งเป็นบริษัทฯอย่างของ Hemas Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้บริหารโรงแรม 4 แห่งในเครือ ได้แก่ Serendib Hotel, Club Dolphin Hotel, Miami Hotel และ Sigiriya Hotel ซึ่งการลงทุนดังกล่าวบริษัทฯได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนเมษายน
- ในเดือนเมษายน บริษัท หัวหินรีสอร์ฟ จำกัด (บริษัทฯอย่างของ MINT) ได้ทำการเสนอซื้อ (Tender Offer) หลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โรงแรมราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) (RHC) จำนวน 1,887,945 หุ้น โดยบริษัทมีความประสงค์เพื่อที่จะขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากเป็นหลักทรัพย์ด้วยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้

ดำเนินการเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการอุตสาหกรรมเป็นหลักทรัพย์ด้วยเงินในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550

- ในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท โคค ปาร์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 65 ของหุ้นทั้งหมด มาเป็นถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และขัดข้อขัดแย้งกฎหมายในเรื่องการถือหุ้นของคนต่างด้าว และในเดือนเดียวกัน บริษัทได้ลงนามในสัญญาภัยสตาร์วูด ไฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมระดับโลก เพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารโครงการ เช็นต์ รีจิส ไฮเท็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ
- ในเดือนตุลาคม กลุ่มบริษัทได้ชั้นประมวลผลธุรกิจการเช่าช่วงที่ din ระยะเวลา 23 ปีที่ประเทศไทย ให้ก่อสร้างโรงแรมอนันตราแห่งที่ 2 ซึ่งจะมีห้องพักจำนวน 55-80 ห้อง คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี พ.ศ. 2552
- บริษัทได้ลงนามเพื่อเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับแมริออท เวเครชั่น คลับ ("MVCI") ในเดือนตุลาคม ในการเป็นผู้ให้คำปรึกษาในการก่อสร้างโครงการ การตลาด ตลอดจนการเป็นที่ปรึกษาให้กับ MVCI ในการขยายธุรกิจ timeshare ซึ่งการลงนามความร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการดำเนินการบริหารจัดการธุรกิจโรงแรมให้แก่บริษัท

ธุรกิจอาหาร

- ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีสาขาภัณฑ์อาหารทั้งสิ้น 676 สาขา โดยมีการเปิดใหม่สุทธิทั้งสิ้น 45 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 22 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ที่มีการเปิดใหม่ จำนวน 23 สาขา
- ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ประกาศแผนการเข้าซื้อเงินลงทุนสัดส่วนร้อยละ 50 ในคอฟฟี่ คลับ ไฮลิติง (The Coffee Club) ซึ่งมีสาขามากกว่า 180 สาขา ในประเทศไทยและสเตรเลียและนิวซีแลนด์ การลงทุนในครั้งนี้ ถือได้ว่าเป็นการนำแบรนด์ใหม่เข้ามาเพื่อเติมเต็มแบรนด์เดิมที่มีอยู่ นอกจากนี้บริษัทยังสามารถขยายแบรนด์ The Coffee Club ออกไปยังประเทศไทยต่างๆ ในระดับสากลต่อไป

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีแนวคิดในการขยายจากธุรกิจโรงแรมและสันทนาการไปสู่การดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายใต้รูปแบบของ mix-used development กล่าวคือ เป็นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายควบคู่ไปกับการก่อสร้างโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในด้านของผลตอบแทนจากเงินลงทุน

- ในเดือนกุมภาพันธ์ มีการเปิดตัวอย่างเป็นทางการของโครงการ ดิ เอสเตท สมุย ซึ่งเป็นโครงการบ้านพักตากอากาศพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวริมชายหาด จำนวน 14 หลัง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ติดกับโรงแรมไฟร์ซิชั่นส์ สมุย โดยในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศในโครงการ ดิ เอสเตท สมุย เพิ่มจำนวน 2 หลัง จากที่ขายไปแล้ว 1 หลัง ในปี พ.ศ. 2549
- ในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้เปิดตัวโครงการเช็นต์ รีจิส เรสซิเด้นส์ ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมระดับหรูจำนวน 71 ห้อง ซึ่งตั้งอยู่ในอาคารเดียวกับโรงแรมเช็นต์ รีจิส ถนนราชดำเนิน ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดขายโครงการเช็นต์ รีจิส เรสซิเด้นส์ ในปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2551 และคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี พ.ศ. 2553

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไมเนอร์ ได้ลงนามในสัญญาใช้บริการเอาท์ซอร์สทางด้านไอทีของบริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด ผู้ให้บริการด้านไอทีชั้นนำระดับโลก เป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ เพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในด้านไอทีในขณะที่ยังคงรักษาและดูแลคุณภาพบริการด้านต่างๆ ໄว้ได้ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเวลาและทรัพยากรที่มีอยู่ไปทั่วเที่ยงคืนในการสร้างโอกาสทางธุรกิจหลักของไมเนอร์และงานด้านอื่นๆ ได้มากขึ้น

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

แม้ว่าธุรกิจอาหารจะสร้างรายได้ให้กับบริษัทเป็นสัดส่วนสูงสุด แต่เมื่อพิจารณาในแง่ของความสามารถในการทำกำไรจาก การดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) แล้ว พบว่า ธุรกิจโรงเรมและสันทนาการสามารถสร้างอัตรากำไรที่สูงกว่าธุรกิจอาหาร ดังจะเห็นได้จากการดำเนินงานใน ปี พ.ศ. 2550 ซึ่งบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานที่มากจากธุรกิจอาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ในขณะที่อีกร้อยละ 75 มาจากธุรกิจโรงเรมและสันทนาการ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) จำแนกตามประเภทธุรกิจ

	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2549	เปลี่ยนแปลง	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
อาหาร	248	261	-5	957	1,025	-7
โรงเรมและสันทนาการ	878	656	34	2,715	2,208	23
อสังหาริมทรัพย์	40	37	7	87	37	132
รวม	1,166	954	22	3,759	3,271	15

ธุรกิจอาหาร

ธุรกิจอาหารของบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น กล่าวคือ ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 บริษัทมียอดขายรวมจากธุรกิจอาหาร (ทุกร้านรวมธุรกิจแฟรนไชส์) เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง การใช้กลยุทธ์ทางการตลาด การจัดรายการส่งเสริมขายในเชิงรุกและการเปิดตัวเมนูใหม่ๆ ของเดอะ พิซซ่า และส่วนเช่นส์อย่างต่อเนื่อง ขณะที่ยอดขายของเดรีคิวมีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ในแง่ของกำไรสุทธิมีการเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง เนื่องจากไม่ได้ราคาเพื่อเพิ่มยอดขายอย่างที่ดำเนินการในปีก่อน ประกอบกับการเพิ่มตัวของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ช่วยให้ยอดขายรวมเพิ่มขึ้น ในปี พ.ศ. 2550 ยอดขายรวมจากธุรกิจอาหาร (ทุกร้านรวมธุรกิจแฟรนไชส์) เพิ่มขึ้นถึงเกือบร้อยละ 10 เนื่องจากมีการเปิดสาขาใหม่สูทธิ 45 สาขาจากปีก่อน แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 22 สาขา ได้แก่ เปิดเดอะ พิซซ่าในประเทศไทย 4 สาขา ในประเทศไทย 3 สาขา ส่วนเช่นส์ในประเทศไทย 4 สาขา เปิดเดรีคิวม 18 สาขา เปิดเบอร์เกอร์คิง 4 สาขา อย่างไรก็ได้ บริษัทได้ปิดสาขาร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง ได้แก่ ปิดคิชช์ล่าร์ในประเทศไทย 1 สาขา ปิดคิชช์ล่าร์ในประเทศไทย 1 สาขา ปิดເລອແຈ້ສ 7 สาขา และปิดร้านอาหารในนามบิน อีก 2 สาขา สำหรับสาขาแฟรนไชส์ที่มีการเปิดใหม่ จำนวน 23 สาขา ได้แก่ เดอะ พิซซ่าในประเทศไทย 4 สาขา บาร์เบน 1 สาขา จอร์แดน 1 สาขา ส่วนเช่นส์ในประเทศไทย 17 สาขา ส่วนเช่นส์กัมพูชา 1 สาขา และปิดส่วนเช่นส์ UAE 1 สาขา

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอาหารจำแนกตามแบรนด์

อัตราการเติบโตของยอดขายรวม (ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2549	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549
เดอะ พิซซ่า	16.9	15.2	17.2	20.4
ส่วนเช่นส์	11.7	22.1	9.7	30.0
คิชช์ล่าร์	-1.9	20.1	-4.9	22.1
เดรีคิวม	-11.8	34.2	1.6	14.4
เบอร์เกอร์คิง	35.6	12.5	26.7	25.5
ເລອແຈ້ສ	-38.2	51.0	-11.2	46.8
เฉลี่ย	9.0	20.3	9.8	22.9

หมายเหตุ : ร้านอาหารເລອແຈ້ສเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทเดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

ธุรกิจโรงเรม

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 74 ขณะที่อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 6,387 บาทต่อคืน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากโรงแรมทั้งหมด 15 แห่ง โดยโรงแรมกลุ่มแมริออท มีผลงานที่โดดเด่น ซึ่งมีอัตราการเข้าพักสูงถึงร้อยละ 84 และสามารถรักษาการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 8 สำหรับกลุ่มโรงแรมอนันตรา แม้ว่าจะมีอัตราการเข้าพักจะสูงขึ้นจากปีที่แล้วเพียงเล็กน้อย แต่ยังคงรักษาการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ที่ 7,332 บาทต่อคืน โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ ก็มีผลงานที่น่าประทับใจ เนื่องจากกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักสูงขึ้นจากการร้อยละ 57 เป็นร้อยละ 65 โดยมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 29 ที่ 10,709 บาทต่อคืน เนื่องจากผลงานที่โดดเด่นของโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ เชียงราย และโฟร์ซีซั่นส์ สมุย ที่เพิ่งเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2550 ในขณะที่ ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 ธุรกิจโรงแรมมีรายได้ทั้งสิ้น 1,619 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาในอัตราร้อยละ 21

อนึ่ง บริษัทไม่ได้นำรายได้ข้อมูลของโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุนมารวมในรายได้จากธุรกิจโรงแรมของบริษัทแต่จะรับรู้เฉพาะผลกำไรตามหลักวิธีส่วนได้เสีย (equity method) ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม 3 แห่งที่มัลติฟ์ส และ 1 แห่งที่เรียกดาม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมจำแนกตามกลุ่มโรงแรม

	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550	ไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2549	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)				
แมริออท	83.5	86.2	81.4	83.0
อนันตรา	64.8	64.0	65.6	63.4
โฟร์ซีซั่นส์	64.9	57.3	60.4	54.8
อื่นๆ	61.4	77.1	62.0	63.9
เฉลี่ย	73.9	75.2	72.1	72.2
อัตราค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)				
แมริออท	4,763	4,410	4,192	3,893
อนันตรา	7,333	7,024	6,467	5,282
โฟร์ซีซั่นส์	10,709	8,275	8,990	7,530
อื่นๆ	5,278	2,923	4,323	3,169
เฉลี่ย	6,387	5,340	5,487	4,627

หมายเหตุ : ข้อมูลจากโรงแรม 15 แห่ง ซึ่งรวมโรงแรมที่เปิดใหม่ ได้แก่ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ ที่กาฬสินธุ์ และโรงแรมนาลาดู ที่มัลติฟ์ส

ธุรกิจสปา

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีรายได้จากการธุรกิจสปา 102 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีรายได้จากการธุรกิจสปา 384 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2 จากปีก่อน ถึงแม้ว่าธุรกิจสปาในปัจจุบันจะมีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ ในประเทศไทย แต่บริษัทก็สามารถรักษาาระดับรายได้ที่แข็งแกร่งโดยการที่บริษัทได้กระจายสถานที่ประกอบการที่หลากหลาย และการมีรายได้จากการบริหารงาน

ธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจบันเทิง

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 รายได้จากการค้าและธุรกิจบันเทิงมีจำนวนทั้งสิ้น 139 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้ 127 ล้านบาท สำหรับปี พ.ศ. 2550 รายได้จากการค้าและธุรกิจบันเทิง มีจำนวนทั้งสิ้น 537 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากศูนย์การค้ามีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะศูนย์อาหาร Food Wave ในศูนย์การค้าที่พัทยา รวมถึงรายได้ค่าเช่าจากร้านค้าในศูนย์การค้าที่ดำเนินธุรกิจอาหาร

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	31 ธันวาคม พ.ศ. 2549
ความสามารถในการทำกำไร (ใน 12 เดือน)		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	64.80	64.53
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	11.48	10.30
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	18.07	18.21
ความมีประสิทธิภาพ		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) (ใน 12 เดือน)	8.28	7.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (ไตรมาสที่ 4)	16	15
ความสามารถในการดำเนินสภากล่อง		
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.13	0.63
ภาระหนี้สินต่อทุน		
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.19	1.19
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสูงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.86	0.87
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) (ใน 12 เดือน)	8.97	8.93

อัตราส่วนทางการเงินในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 64.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ขณะที่อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งจากการที่บริษัทมีรายได้จากการรับบริหารจัดการโรงแรม การให้เช่าสำนักงานอาหาร และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายภายใต้แนวคิด mix-used development ซึ่งการดำเนินธุรกิจเหล่านี้มีส่วนสำคัญในการสร้างผลกำไรที่ดีและแข็งแกร่งให้กับบริษัท สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.1 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับล้านปีที่แล้วที่ร้อยละ 18.2 เนื่องจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนจากการเปลี่ยนสภาพไปสำคัญแสดงถึงสิทธิชื่อหุ้นสามัญของนักลงทุนและพนักงาน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา

สำหรับอัตราส่วนที่แสดงถึงความมีประสิทธิภาพนั้น พบว่า อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 8.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.7 ในปีที่ผ่านมา และระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากเดิมเพียงเล็กน้อย กล่าวคือจาก 15 วัน เป็น 16 วัน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในส่วนของโรงแรมซึ่งจะมีส่วนของลูกหนี้ทางการค้าสูงกว่าธุรกิจอาหาร ด้านอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งจาก 0.63 เท่า เป็น 1.13 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสูงต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 0.86 เท่า ดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนเช่นกัน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าประเทศไทยด้านเศรษฐกิจและการเมืองจะเป็นตัวแปรที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจตลอดช่วงปีที่ผ่านมา แต่บริษัทยังคงมีการเติบโตของรายได้และกำไรอย่างแข็งแกร่งถึงร้อยละ 13 และร้อยละ 26 ตามลำดับ เป็นที่น่าสังเกตว่า บริษัทสามารถแสดงการเติบโตของกำไรที่สูงกว่าการเติบโตของรายได้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับบริหารจัดการโรงแรม การให้เชื้อเพลิง เช่น ร้านอาหารและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีส่วนสำคัญในการสร้างการเติบโตของผลกำไรของบริษัท ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทยังคงขยายจำนวนสาขาทั่วประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการลงทุนธุรกิจร้านอาหารและกาแฟแบรนด์ The Coffee Club จากประเทศไทยสู่ต่างประเทศ แม้ว่าการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนจะชะลอตัว แต่บริษัทได้รายงานยอดขายรวมจากธุรกิจอาหารที่มีการเติบโตถึงร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผลจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจโรงแรม บริษัทได้เพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่งในธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการเปิดโรงแรมแห่งใหม่ได้แก่ โรงแรมลาซาดู ที่มัลติฟอร์ม โรงแรมฟอร์ชั่นส์ ที่เกาะสมุย ซึ่งโรงแรมทั้งสองแห่งตั้งอยู่ในแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวที่กำลังซื้อสูง จึงมีส่วนช่วยให้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยโดยรวมของโรงแรมในเครือของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทได้รับรู้รายได้จากการขายโครงการ ดิ เอสเดท สมุย จำนวน 2 หลัง ในปี พ.ศ. 2550 อีกด้วย

บริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปอย่างรอบด้าน กล่าวคือ ไม่เพียงแต่มีการกระจายแหล่งที่ตั้งที่ต่างกัน แต่มีการกระจายประเภทของธุรกิจและแหล่งที่มาของรายได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อสนับสนุนต่อการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวและการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ โดยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจโรงแรมและสันทนาการ และธุรกิจอาหาร อย่างไรก็ได้ การวิเคราะห์สร้างแบรนด์ของตนเอง (อนันตรา และ เดอะ พิชช่า คอมปะนี) ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญต่อการเติบโตไปในอนาคต ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารทั่วที่เป็นแบรนด์ของตนเองและมีชื่อของตนเองในประเทศไทย เช่น เชียงใหม่ กับธุรกิจการรับบริหารโรงแรม ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจดังกล่าวในเวลาใกล้เคียงกัน โดยโรงแรมที่บริษัทได้เข้าไปบริหาร (pure management) แห่งแรกที่บ้านหลี ประเทศไทยในเดือนมิถุนายน ได้เปิดให้บริการแล้วตั้งแต่เดือนปี พ.ศ. 2551 ในปัจจุบัน บริษัทมีโรงแรมในเครืออยู่ทั้งสิ้น 16 แห่ง ในประเทศไทย มัลติฟอร์ม เดอะ พิชช่า คอมปะนี เช่น บริษัทเป็นผู้บริหารโรงแรมเหล่านี้ด้วยตนเองแทนจะทั้งหมด บริษัทมีแผนที่จะขยายการลงทุนในโรงแรมในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์อนันตรา ที่ภูเก็ต เชียงใหม่ และเกาะสมุย รวมถึงการที่บริษัทชานมการประมูลสิทธิการเช่าซึ่งที่ดินรายวาร์ปี ที่ประเทศไทยมีการลงทุนในบริษัทลงทุนเอง (investment) และรายได้ค่าธรรมเนียมในการรับบริหารโรงแรม และการให้เชื้อเพลิง เช่น ร้านอาหาร (non-investment) ซึ่งรายได้ค่าธรรมเนียมเหล่านี้บริษัทไม่ต้องลงทุนเองตลอดจนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบ mix-used development ก็จะเป็นส่วนหนึ่งเสริมสร้างการเติบโตให้แก่บริษัท ซึ่งโครงการในปัจจุบันได้แก่โครงการบ้านพักตากอากาศที่เกาะสมุย และโครงการในอนาคต คือ เช็นต์ ริช ไอทัล คอนด์ รีสอร์ตเดันส์

แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีความเสี่ยงที่จะชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากปัญหาชับเพรมในประเทศไทยและรัฐอเมริกา แต่บริษัทเชื่อว่าสำหรับเศรษฐกิจไทยแล้วมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวจากปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชน เนื่องจากในปีนี้มีการจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่ที่มาจาก การเลือกตั้งแล้วเสร็จ ก่อปรับรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอย่างจริงจังในการรองรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมอาหารซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 10 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งถือได้ว่าเป็นนโยบายดังกล่าวจะมีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าในปี พ.ศ. 2551 นี้บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้การขยายกิจการควบคู่ไปกับการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปอย่างรอบด้าน ประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงของบริษัทแล้ว จะมีส่วนสนับสนุนการขยายงาน และการลงทุนในกิจการใหม่ๆ ต่อไปในอนาคต

รายการระหว่างกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น	เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท และมีกรรมการ ร่วมกัน	1. บริษัทย่อยให้ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่นซื้อพื้นที่เพื่อสำหรับ ขายสินค้าและเป็นสำนักงานโดย บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า แยกตาม บริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บจก. รอยัลการเดิน พลาซ่า • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป (MFG) 2. บริษัทให้บริการด้านการบริหาร จัดการและด้านการเงิน เพื่อเป็น การใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด บันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ 3. บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้าน การบริหารงานแก่ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตราค่า บริการรายเดือน ตามลักษณะและ ปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ 4. บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น บันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	9.94 2.13	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและ เงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
		2.11 เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล		
		1.75 เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล		
		6.30 เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่ง เป็นการลงทุนประจำหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล		
		6.01 เป็นการซื้อสินค้าตามราคากลาง และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล		
		0.33 เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
		7. บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และ สารสนเทศ แก่ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตราค่า บริการรายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.27	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
		8. บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการที่ปรึกษาและภาระบริหาร จัดการอาคารชุด แก่ บจก. แมริม เทอเรซ รีซอร์ท บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการ	0.14	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่นมีบุคลากรซึ่งให้คำ ปรึกษา การบริหารจัดการอาคารชุด และเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
		9. บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้ บริการด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่บริษัทย่อย ซึ่งบันทึกเป็นค่าบริการจัดการ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล • บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท • บจก. หัวหิน รีสอร์ท • บจก. หัวหิน วิลเลจ • บจก. อีม สปา อินเตอร์ เนชั่นแนล • บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า • บจก. รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ พัสดุ กรุ๊ป • บจก. สมย รีสอร์ท แอนด์ สปา • บจก. สมย วิลเลจ • บจก. บ้านใบ建华 เชียงราย • บจก. อีม ไอ สแควร์ 	3.57 6.60 2.38 2.49 0.88 0.37 0.17 13.20 1.50 0.05 1.46 0.07	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีความเชี่ยวชาญ ในการให้บริการด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ และ ยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
		10. บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้เช่าเครื่อง คอมพิวเตอร์แก่ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น โดยคิดอัตราค่า บริการรายเดือน โดยบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.13	เป็นการให้เช่าตามราคากำลัง และ เนื่องจากการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายก้าว (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
2. บจก. เอสมิโด แฟชั่น	มีผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	1. บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้ บจก. เอสมิโด แฟชั่น เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.01	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
		2. บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอสมิโด แฟชั่น โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.02	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
3. บจก. เวดเอร์ธ ไทย	มีผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เวดเอร์ธ ไทย เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.29	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
4. บจก. ไมเนอร์ คอนซัลแทนท์ส์ แอนด์ เชอร์วิส	มีผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ คอนซัลแทนท์ส์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.01	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
5. บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์	มีผู้ถือหุ้นในใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้ บจก. อาร์มิน ชิสเทิมส์ เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพื่อจำหน่ายสินค้า บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	4.32	เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
6. บจก. นวศรี แม่นูแฟคเจอร์วิส	ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัท	1. บริษัทย่อย ซึ่งผลิตภัณฑ์จากบจก. นวศรี แม่นูแฟคเจอร์วิส ซึ่งเป็นผู้ผลิต บันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายการบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บจก. ไมเนอร์ ดิคิว • บจก. ไมเนอร์ แครี่ 2. บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. นวศรี แม่นูแฟคเจอร์วิส โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.14 0.28 0.04	เป็นการขายสินค้าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น เป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นการให้เช่าตามราคากลางและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคงจะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7. บจก. ไมเนอร์ เอวิเอชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน และมีกรรมการร่วม กับบริษัท	<p>1. บจก. ไมเนอร์ เอวิเอชั่น ให้บริการ เช่าเครื่องบินในลักษณะที่เป็น การเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัทอื่น บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายอื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บจก. รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ 0.14 • บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล 2.88 • บจก. หัวหิน วิลเลจ 0.05 • บจก. หัวหิน รีสอร์ท 0.05 • บจก. แมริม เทอเรซ รีชอร์ท 0.08 • บจก. สมย วิลเลจ 0.10 • บจก. รอยัลการ์เด้น ไฮเอนด์ แมเนจเม้นท์ 0.39 • บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล 1.71 • บจก. เอ็ม ไอ สแควร์ 0.12 • บจก. สมย บีช เวสต์ไซด์ 0.32 <p>2. บจก. ไมเนอร์ เอวิเอชั่น ให้บริการ ที่ปรึกษาและบริหารจัดการ อาคารชุด แก่ บจก. แมริม เทอเรซ รีชอร์ท บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการ</p>		<p>บริษัท และบริษัทที่อยู่ เช่าเครื่องบิน เนมาลำให้แก่ผู้บุริหาร เพื่อใช้เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการใน ประเทศและต่างประเทศ โดย เป็นการให้บริการตามราคากลาง และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>
8. บจก. ไม้ขาว เกเศชั่น วิลล่า	เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการ ร่วมกัน	<p>1. บริษัทจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืม ระยะสั้น (เพื่อให้ในการดำเนิน งานของบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงิน กู้ยืม เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตาม ตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p> <p>2. บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านบัญชี ภาษี และการ เงินแก่ บจก. ไม้ขาว เกเศชั่น วิลล่า โดยบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ</p>	0.07 1.34 0.60	<p>เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ เอวิเอชั่น มีบุคลากรซึ่งให้คำปรึกษา การ บริหารจัดการอาคารชุด และเพื่อ ให้เกิดการใช้ทรัพยากรให้มี ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ไม้ขาว เกเศชั่น เพื่อนำไปใช้ดำเนิน งานของบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงิน กู้ยืม เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตาม ตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p> <p>เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการ ที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายก้าว (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
9. บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์	มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	<p>1. บริษัทย่อยจำนวนน้อยสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยบันทึกเป็นรายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว • บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) <p>2. บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>3. บริษัทย่อย คือ บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) ให้ บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ เข้าอุปกรณ์สำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่น</p> <p>4. บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ ดีคิว ให้ บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ เข้าอุปกรณ์สำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่น</p>	4.75 7.46 28.47 1.59 0.84 0.49 8.00 0.52	<p>บริษัทย่อยจำนวนน้อยสินค้าให้แก่ บจก. ชีล็อก เชอร์วิส พาร์ทเนอร์ เป็นรายการค่าดำเนินการปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เนื่องจากภาระดูแลอุปกรณ์โดย บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งมีร้านจำนวนมากกว่าทำให้เกิดความได้เสียของทางต้นทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เนื่องจากภาระดูแลอุปกรณ์โดย บจก. ไมเนอร์ ดีคิว ซึ่งมีร้านสาขาจำนวนมากกว่าทำให้เกิดความได้เสียของทางต้นทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการกู้ยืมเงินตามสัญญา.r่วมทุน ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการกู้ยืมเงินตามสัญญา.r่วมทุน ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p>
10. บจก. โคโค ปัลเม ไอยเต็ล แอนด์ รีสอร์ท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ถือหุ้นร้อยละ 65.04 และมีกรรมการร่วมกัน	<p>1. บริษัทให้ บจก. โคโค ปัลเม ไอยเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ทุ่มเงิน ตามสัญญาร่วมทุน โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดคร่าวมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน</p> <p>2. บริษัทได้ดักเงี้ยรับจากการให้ บจก. โคโค ปัลเม ไอยเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ทุ่มเงินตามสัญญาร่วมทุน</p>		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
11. Eutopia Private Holding Limited	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 และ มีกรรมการร่วมกัน	<p>1. บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ Eutopia Private Holding Limited ถือเงินตามสัญญา.r่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น</p> <p>2. บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดอกเบี้ยรับจากการให้ Eutopia Private Holding Limited ถือเงินตามสัญญาร่วมทุน</p> <p>3. บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการจัดการ การบริหารโรงเรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>4. บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Eutopia Private Holding ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>5. บริษัทให้บริการจัดการห้างสรรพสินค้า จัดซื้อจัดจ้าง ให้กับ Eutopia Private Holding Limited โดยบันทึกเป็นรายได้อื่น</p>	488.31 36.26 64.78 0.18 6.79	<p>เป็นการให้ถือเงินตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการให้ถือเงินตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เนื่องจาก บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</p> <p>เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>การจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ Eutopia Private Holding Limited เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>
12. บจก. ยาเบอร์วิว	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 19.98 และ มีกรรมการร่วมกัน	1. บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ยาเบอร์วิว ถือเงินตามสัญญาร่วมทุน โดยเป็นการให้ถือเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์	2.70	เป็นการให้ถือเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายก่อ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
		<p>2. บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดักจับเบี้ยรับ จากการให้ บจก. อาเบอวิว ภูยม เจ็นตามสัญญาร่วมทุน</p> <p>3. บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น ไฮเทล แมเนจเม้นท์ ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรม แก่ บจก. อาเบอวิว โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ</p>	0.20	เป็นการให้ภูยมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
13. Arabian Spa (Dubai) Limited	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49 และมี กรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวน เจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและ บริหารด้านสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	5.45	เนื่องจาก บจก. รอยัลการ์เด้น ไฮเทล แมเนจเม้นท์ เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์มากกว่า และเพื่อ เป็นการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมี ความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
14. บจก. ครีพัฒน์ การเดิน	มี บจก. ไมเนอร์ ไฮลติ๊ง (ไทย) เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน MINT และ บจก. ครีพัฒน์ การเดิน ร่วมกัน และมี กรรมการร่วมกัน	<p>1. บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านบัญชี ภาษี การ บริหารการเงินและการขายห้องชุด ให้แก่ บจก. ครีพัฒน์ การเดิน โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ</p> <p>2. บริษัทย่อย คือ บจก. แมริม เทโอเรซ รีซอร์ท เช่าที่ดินของบจก. ครีพัฒน์ การเดินเพื่อใช้ในการ ก่อสร้างโรงแรมไฟร์ซิชั่น รีซอร์ท เชียงใหม่ บันทึกเป็นค่าเช่า</p>	2.00	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์มากกว่า และเพื่อ เป็นการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
15. บริษัท พลูหลวง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการ ที่พักอาศัยเพื่อขายที่เกาะสมุย ได้จำนวนน่ายที่พักอาศัย ฯ หลัง แก่บริษัท พลูหลวง จำกัด	113.00	รายการขายเป็นรายการค้าปกติของ บจก. สมุย บีช เรสซิเด้นท์ และ ราคากาลังเป็นราคากลาง (อัตรา เดียวกับกลุ่มค้าทั่วไป) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
16. บจก. ไมเนอร์ ไฮลิติ้ง (ไทย)	เป็นผู้ดีอหุนในญี่ปุ่นโดยถือหุ้นร้อยละ 16.78 และมีกรรมการร่วมกัน	1. บจก. ไมเนอร์ ไฮลิติ้ง ให้บริการด้านการเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาธุรกิจใหม่และการลงทุนแก่ MFG บันทึกเป็นค่าบริการจัดการ เป็นค่าใช้จ่าย 2. บจก. ไมเนอร์ ไฮลิติ้ง (ไทย) ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านตรวจสอบภายใน ให้บริการด้านตรวจสอบภายในแก่บริษัทฯอย่างบันทึกเป็นค่าบริการจัดการ ดังนี้ • MFG • บจก. เอส แอด อาร์ ที	5.27 0.37 0.37	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ ไฮลิติ้ง เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่าและเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ ไฮลิติ้ง (ไทย) มีบุคลากรซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

หมายเหตุ: * บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 18.72 ใน บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลนี้รวมการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท มาเวลล์สแลดท์ ร้อยละ 1.70

** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 71.05 ใน บจก. แมริม เทโอเรซ รีชอร์ท ซึ่งเป็นรวมการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 45.31 และถือหุ้นทางอ้อมโดยถือผ่าน บมจ. いろแรมราชาดำวิ เป็นร้อยละ 25.74

*** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 98.86 ใน บมจ. いろแรมราชาดำวิ ซึ่งเป็นการรวมการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 54.28 และถือหุ้นทางอ้อมโดยถือผ่าน บจก. ห้าหิน รีชอร์ท เป็นร้อยละ 44.58

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นตอน โดยจะจัดทำข้อมูลและวิเคราะห์ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีรายค่าใช้จ่ายที่ธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาน้ำที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเอง และการดำเนินการของบริษัทฯอย่าง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาน้ำที่ยุติธรรม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) (MIINT) เป็นบริษัทผู้นำธุรกิจอาหารและโรงเรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุด ในประเทศไทย ประกอบไปด้วยธุรกิจอาหารจำนวนสาขาทั้งหมด 676 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า เดอะ พิซซ่า สเวนเซ่นส์ ชีซซ์เลอร์ แดรี่ควิน เบอร์เกอร์คิง และเลอเจ็ช อีกทั้งยังเป็นผู้นำในธุรกิจโรงเรมซึ่งประกอบด้วย 15 โรงเรม และห้องพัก ประมาณ 2,300 ห้อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า แมริออท โฟร์ซีซั่นส์ อนันตรา และในเครือไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ทั้งในประเทศไทย มัลติฟู้ด และเวียดนาม นอกจากนี้ MIINT ยังเป็นผู้ให้บริการด้านสปาที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีสถานบริการมากกว่า 24 แห่ง ในประเทศไทย จีน และประเทศไทยแบบตัววันออกกลาง ภายใต้เครื่องหมายการค้ามันดาระ และอนันตรา

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้ลงนามกับสถาบันวิจัย วิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงการเช็นต์ รีจิส แอนด์ เรสซิเด้นซ์ ซึ่งคาดว่าจะ เปิดดำเนินการในต้นปี พ.ศ. 2553 อีกทั้งบริษัทยังได้ลงนามกับแมริออท อินเตอร์เนชันแนล เพื่อให้บริการด้านการก่อสร้าง และรับปริหารโรงเรมแมริออท เวเคชั่นวิลล่า

โครงสร้างรายได้

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก 6 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่มร้อยละ 47 (2) ธุรกิจโรงเรม ร้อยละ 38 (3) ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์และกิจกรรมบันเทิง ร้อยละ 3 (4) ธุรกิจสปา ร้อยละ 3 (5) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ 2 และ (6) ธุรกิจการบริหารจัดการและอื่นๆ ร้อยละ 7

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี พ.ศ. 2550

- มกราคม**
- ลงทุนผ่านบริษัท รอยัล การ์เด้นท์ ไฮเต็ล เมมเบอร์นท์ จำกัด ร้อยละ 100 ในบริษัท Hospitality Investment International Limited และ Lodging Management (Labuan) Limited เพื่อลงทุนธุรกิจด้านโรงแรมในต่างประเทศ
- กุมภาพันธ์**
- เปิดดำเนินการ โรงแรมไฟร์ซีชั่นส์ เกาะสมุย
 - ลงทุนผ่าน MFG ร้อยละ 100 ใน Primacy Investment Limited ซึ่งลงทุนต่อร้อยละ 100 ใน Delicious Foodstuff (Labuan) Limited เพื่อลงทุนธุรกิจด้านอาหารในต่างประเทศ
- มีนาคม**
- เปิดดำเนินการ โรงแรมมาลาดู มัลดีฟส์
- เมษายน**
- เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ใน Serendib Hotel Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Hemas Holdings Limited (Hemas) ซึ่งเป็นผู้บริหารโรงแรม 4 แห่ง ในเครือanka ได้แก่ Serendib Hotel, Club Dolphin Hotel, Miami Hotel และ Sigiriya Hotel
 - บริษัท หัวหินรีซอร์ท จำกัด (บริษัทย่อยของ MINT) ได้ทำคำเสนอซื้อ (Tender Offer) หลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โรงแรมราชดาริ จำกัด (มหาชน) (RHC) โดยมีผู้แสดงเจตนาขายทั้งสิ้น 1,235,562 หุ้น ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ MINT ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมรวมเป็น 44,347,617 หุ้น หรือร้อยละ 98.55 และ RHC ได้ดำเนินการเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550
 - ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท ภูเก็ต บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด เพื่อร่วมรับการขยายตัวของการลงทุนในธุรกิจโรงแรมในภูเก็ต
- กรกฎาคม**
- ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โคโค ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีซอร์ท จำกัด จากเดิม ร้อยละ 65 (มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 40 ของสิทธิออกเสียง) เป็นร้อยละ 100 (มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 100 ของสิทธิออกเสียง)
- สิงหาคม**
- MFG (บริษัทถือหุ้น MFG ร้อยละ 99.68) ได้ลงทุนผ่าน Primacy Investment Limited (ซึ่ง MFG ถือหุ้นร้อยละ 100 1) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Delicious Food Holdings (Singapore) Pte. Limited 2) Delicious Food Holdings (Singapore) Pte. Limited ลงทุนร้อยละ 100 ใน Delicious Food Holdings (Australia) Pte Limited 3) Delicious Food Holdings (Australia) Pte. Limited ลงทุนร้อยละ 50 ใน Coffee Club Holdings Pty Ltd. เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ
- กันยายน**
- เสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุซื้อผู้ถือประจำที่ไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนไม่เกิน 3,900 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) หุ้นกู้ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2555 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.81 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ จำนวนเสนอขายไม่เกิน 1,840 ล้านบาท 2) หุ้นกู้ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2557 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.21 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ จำนวนเสนอขายไม่เกิน 2,060 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
- ตุลาคม**
- ลงทุนใน Minor International (Labuan) Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อย้ายการลงทุนในธุรกิจโรงแรมและสันทนาการในต่างประเทศ
- พฤศจิกายน**
- จัดตั้งบริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร ได้แก่ การให้คำปรึกษา และติดตั้ง บำรุงรักษา ซ่อมแซมระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้แก่องค์กรรวมถึงหน่วยงานราชการ

ป้าจัยความเสี่ยง	
------------------	--

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญความเสี่ยง ความไม่แน่นอน รวมถึงปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุม ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายรับ ผลกำไร ลินทรัพย์ สภาพคล่อง ผลประกอบการ การดำเนินธุรกิจ หรือมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยงที่กล่าวมาอาจมีปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ และฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งผู้ลงทุนควรพิจารณาอย่างรอบคอบถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากจำนวนของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ความเสี่ยงที่มีต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์หรือควบคุมได้รวมถึงการก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อแบบเชิงบpaln และภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมท่องเที่ยวโดยรวม นอกจากนี้ยังอาจกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย

บริษัทมีกลยุทธ์ในการควบคุมความผันผวนจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยวโดยการกระจายโรงแรมตามแหล่งท่องเที่ยวทั่วประเทศ การกำหนดความสมดุลของสัดส่วนรายได้ระหว่างราคากลางพัก ราคากาหารและราคามาตรฐาน ที่เหมาะสม รวมถึงนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศและการกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุม หลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจอาหารเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของธุรกิจโรงแรม ซึ่งโดยลักษณะทั่วไปของธุรกิจอาหารจะมีความแน่นอนและมีความผันผวนน้อยกว่าธุรกิจโรงแรม ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าว จะทำให้รายได้ของบริษัทมีความผันผวนน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการโรงแรมรายอื่น

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายธุรกิจอาหาร ร้อยละ 47 จากธุรกิจโรงแรม ร้อยละ 38 ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์และกิจกรรมบันเทิง ร้อยละ 3 ธุรกิจสปา ร้อยละ 3 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ 2 ค่าบริหารจัดการ ร้อยละ 3 และอื่นๆ ร้อยละ 4

2. ความเสี่ยงจากการแบ่งขันในธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งนับเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทต้องคำนึงถึง อย่างไรก็ตาม บริษัทซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมที่ยาวนานมีความมั่นใจในเครือโรงแรมที่ได้รับความนิยมซึ่งได้แก่เครือโรงแรมอันดับต้นๆ แมริออท โฟร์ซีซั่นส์ และ เจดับบลิว แมริออท โดย “อนันตรา” เป็นเครือโรงแรมของบริษัทเอง ในขณะที่ “แมริออท” (International Franchise) เป็นเครือโรงแรมที่บริหารงานโดยบริษัท “โฟร์ซีซั่นส์” ซึ่งได้รับความนิยมระดับโลกบริหารงานโดย Four Seasons Hotels and Resorts Asia Pacific Pte. Ltd. และ “เจดับบลิว แมริออท” บริหารงานโดย Four Seasons Hotels and Resorts Asia Pacific Pte. Ltd.

นอกจากความมั่นใจในการแข่งขันในธุรกิจโรงเรಮจากการบริหารเครือโรงเรມที่มีเชือดเสียงระดับโลกแล้ว บริษัทยังลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงเรມ เช่น ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจให้บริการเพื่อสุขภาพ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิงเพื่อให้บริการต่อลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและยังคงมีผลประกอบการที่หนีไม่พ้นว่าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

3. ความเสี่ยงจากการแบ่งขันในธุรกิจประมงอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อีกทั้งยังเป็นธุรกิจที่มีการป้องกันผู้เข้าร่วมธุรกิจรายใหม่ต่ำ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในธุรกิจของอาหารประเภทนี้ ผู้ประกอบการจำเป็นที่จะต้องมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง และเป็นที่ยอมรับ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูง และเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการยอมรับในวงการธุรกิจ รวมถึงมีร้านอาหารที่มีเครื่องช่วยครอบคลุมทั่วประเทศ

4. ความเสี่ยงจากการริเริ่มโครงการใหม่

จ้าวิสัยทัศน์ของบริษัทในการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจที่มีศักยภาพ การลงทุนในโครงการใหม่ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากต้นทุนในการลงทุน ซึ่งอาจเกิดจากวัสดุก่อสร้าง ภาระเบี้ยบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสาธารณูปโภค ทั้งนี้ บริษัทได้เน้นความสำคัญในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญา กับผู้รับเหมา ก่อสร้าง และทำการสำรวจปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและระบบสาธารณูปโภคดังกล่าว

5. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่มีที่ดินของตนเอง

เนื่องจากที่ดินที่เป็นที่ดังของโรงเรมบางแห่งในปัจจุบันเป็นที่ดินที่บริษัทได้ทำสัญญาเช่าไว้กับเจ้าของที่ดิน ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าจากเจ้าของที่ดิน ปัจจุบันสัญญาเช่าที่บริษัททำไว้กับผู้ให้เช่ามีอายุสัญญา เคลื่อนยศเหลือปีประมาณ 14 ปี อีกทั้งด้วยความสมัพนันท์ที่ดักபผู้ให้เช่า ประกอบกับผู้ให้เช่าได้รับค่าเช่าจากการประกอบธุรกิจ โรงเรมที่มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งตามที่ได้ตั้งกลั่นตนลดลงมา บริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถต่อสัญญาเช่าดังกล่าวได้อีก

6. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาไฟรอนไซส์

การดำเนินงานของบริษัทภายใต้แบรนด์ต่างๆ ส่วนมากจะได้รับแฟรนไชส์มารจากต่างประเทศโดยดำเนินงานตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์แต่ละสัญญา บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าก่อนที่สัญญาจะหมดอายุลงเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้อ่าน โดยปัจจุบันอายุสัญญาแฟรนไชส์มีการต่ออายุล่วงหน้าประมาณ 25 ปี โดยเฉลี่ย

7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่ากับเจ้าของพื้นที่

สถานที่ตั้งของร้านอาหารเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงได้หากไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่หรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาใหม่ที่จะถูกจัดทำขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ต่างๆ หลายแบรนด์ซึ่งเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ประกอบกับการดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่ง สงผลให้เจ้าของที่ดินมั่นใจว่า จะได้รับค่าเช่าตามสัญญา อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายในการทำสัญญาเช่าระยะยาวกับเจ้าของที่ดินเพื่อเปิดร้านอาหารในเขตพื้นที่ที่ได้รับความนิยม (Prime Area) ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

8. ความเสี่ยงด้านการเงิน

8.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทที่อยู่มีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศซึ่งได้รับมาจากการให้สิทธิค่าแฟรนไชส์และจาก เอเย่นต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน และไม่สามารถควบคุมได้ แต่ในขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทที่อยู่มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงเรม ค่าการใช้สิทธิ/ลิขสิทธิ์ใน ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) เป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดความเสี่ยงจาก อัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้โดยหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) ซึ่งส่งผลให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นมูลค่าที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัท

8.2 ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า เช่น เอเย่นต์ท่องเที่ยว หรือลูกค้า บริษัทรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อบริษัทน้อยมากเนื่องจากบริษัทและบริษัทที่อยู่มีน้อยรายที่เข้มงวดในการพิจารณาชำระเวลาในการชำระหนี้ (เครดิตเพอม) และเงื่อนไขการชำระเงินแก่ลูกค้ารายใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่มียอดลูกหนี้การค้าค้างชำระสุทธิเท่ากับ 696 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทที่อยู่ โดยร้อยละ 95.5 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระน้อยกว่า 90 วัน บริษัทและบริษัทที่อยู่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ร้อยละ 1.6 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

8.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทส่วนใหญ่เป็นอัตราคงที่ โดยบริษัท มีเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอดเดียวจำนวนร้อยละ 15 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด

หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะมีผลกระทบให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทและบริษัทที่อยู่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.09 ของรายได้

8.4 ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติและละเว้นปฏิบัติของหุ้นสุทธิของบริษัท

บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระอัตราส่วนหนี้สิน (Interest Bearing Debt) ("IBD") ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราไม่เกิน 1.75 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุกๆ ไตรมาส โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัทที่มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบและแสดงความเห็นแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ของบริษัทเท่ากับ 0.88 : 1

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ข้อ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับ
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี
เพื่อให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากภาระดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมาย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และกำหนดในหลักกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- 1.1 ลิทธิชั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับ ทั้งลิทธิในการออกเสียง ลิทธิในการรับเงินปันผล ลิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น ลิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และลิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาตามเวลาที่เหมาะสม
 - 1.2 ลิทธิในการเลือกตั้งและถอนกรรมการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - 1.3 ลิทธิในการจัดสรรเงินปันผล
 - 1.4 ลิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการที่เกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
 - 1.5 ลิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎหมาย และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ บริษัทจะจัดด่วน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
 - 1.6 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำาถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยติดต่อส่งคำาถามผ่าน เว็บไซต์ของบริษัท

2. ความเท่าเทียมกันของพั้นที่ดิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลเชิงลึกที่ได้ขึ้นของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบท่องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่สมควรภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน ได้แก่

2.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระการประชุมและเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

2.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้

- 2.2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อ่านวิเคราะห์ความสะดวกโดยการเสนอห้องสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรรมทະเบียนการค้ากระทรวงพาณิชย์
- 2.2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนา真面目ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

2.3 ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบบึงกุฎีเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
 - 2.3.2 ใน การประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการอนุกรรมการ จะเข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่
 - 2.3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 2.3.4 ใน การประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังลักษณะดังกล่าว
 - 2.3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2551 บริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนและลงมติของผู้ถือหุ้น
- 2.4 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุม และจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และตอกอักษรเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณา ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และเผยแพร่ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

2.5 นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใต้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายใต้ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือหักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการถือครองหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทยังขอความร่วมมือไปยังกรรมการและผู้บริหารทุกท่านให้ห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะแล้ว โดยบริษัทจะจัดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณะ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและภาระเบี้ยบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

ผู้ถือหุ้น	บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
ลูกค้า	บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า
คู่ค้า	บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
เจ้าหนี้	บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะการเงินอย่างเคร่งครัด
คู่แข่ง	บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบดิการการแข่งขันสากล ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
พนักงาน	บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน
สังคมและสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้จัดตั้งสายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม ลั่นแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน หรือจราจารณ์ธุรกิจของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัท โดยผู้สอบบัญชีภายในจะพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และ/หรือ จะรายงานต่อกomitees คณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูล

4.1 ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่การเงินเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพทั้งเพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน การประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุนโดย

การใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงาน เป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะกลุ่มทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ นางสาวประภาวดน์ ตังควัฒนา ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน

4.2 หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณา ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการทุกปี หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น วิสัยทัศน์ พันธกิจ คณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ หลักการ ในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมและกำกับดูแล ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายที่มีต่อลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ งานสำหรับพนักงาน การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงกำหนดช่องทางการรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมาย หรือแนวทางที่กำหนดไว้

4.3 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี และจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้ถูกจัดทำภายใต้ นโยบาย การบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณะ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่ได้การรับรองด้านบัญชีที่ถูกต้องและเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏ ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่ สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการ จะอยู่ในรูปเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับใน รูปค่าตอบแทนและโบนัส นอกจากราคาหุ้น บริษัทได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (ESOP) มีอายุการใช้สิทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด จะพิจารณาและอนุมัติ ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมถึงการจัดสรร ESOP ในปี พ.ศ. 2550 ค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

4.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประจำ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	ค่าตอบแทนกรรมการอื่นจากบริษัทภายนอก	รวม
	ครั้ง	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1. นายวิลเลียม เอ็ลลวู้ด ไฮเน็ค	7/7	200,000	—	—	—	180,000	380,000	
2. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่	6/7	200,000	—	—	—	—	200,000	
3. นางปราณนา มโนมัยพิบูลย์	6/7	200,000	—	—	—	180,000	380,000	
4. นายไมเมเคิล ชากิลต์	5/7	200,000	—	—	—	200,000	400,000	
5. นายเคนเนธ ลี ไวท์	6/7	520,000	160,000	50,000	50,000	—	780,000	
6. นายไมเมเคิล เดวิด เชลบี้	6/7	405,000	—	50,000	50,000	220,000	725,000	
7. นายกิตติพล ปราโมช ณ อุழุนยา	7/7	530,000	80,000	—	—	—	610,000	
8. นายอานันต์ ชาดาనี	5/7	510,000	—	50,000	50,000	180,000	790,000	
9. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	6/7	520,000	—	—	—	—	520,000	

4.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	จำนวน*	ค่าตอบแทนและใบ้นัด	ใบสำคัญแสดงสิทธิ**	
		ราย	บาท	หน่วย
1. ผู้บริหาร	9	58,604,192	3,164,000	

หมายเหตุ : * ในปี พ.ศ. 2550 ผู้บริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย ดังนี้ 1. นายวิลเลียม เอ็ลลวู้ด ไฮเน็ค 2. นางปราณนา มโนมัยพิบูลย์ 3. นายไมเมเคิล ชากิลต์ (โอนย้ายไปสังกัดบริษัทภายนอก) 4. นายมิเชลล์ แวน เดอ ไฮเเวน (โอนย้ายไปสังกัดบริษัทภายนอก) 5. นายอนพจน์ ภาคสุวรรณ (ลาออกจาก) 6. นายจตุhn เวสไทบี (ลาออกจาก) 7. นายนีล แมมเชียร์ 8. นายสตีเฟ่น ชอนนาวาสกี้ 9. นายจตุhn กริฟฟิน

** ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้จัดสรรให้สำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จัดสรรให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามโครงการ 3 (MINT ESOP 3) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามโครงการ 3 (MINT ESOP 3) คาดว่าจะได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9.81 หุ้นต่อหุ้น คาดว่าจะได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9.81 หุ้นต่อหุ้น

4.5 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4.5.1 ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	1/1	1/1
2. นายไมเมเคิล เดวิด เชลบี้	0/4	1/1	1/1
3. นายกิตติพล ปราโมช ณ อุழุนยา	4/4		
4. นายอานันต์ ชาดาనี		1/1	1/1

4.6 นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ในฐานะเป็นสมาชิกของสังคม โดยสนับสนุนนโยบายที่จะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้จัดตั้งสายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการแล้วในปี พ.ศ. 2550 ได้แสดงในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

5.1 โครงสร้างกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ

- 5.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่าหนึ่งท่านต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5.1.1.2 คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนดและต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.1.1.3 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเบิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท
- 5.1.1.4 กรรมการของบริษัทดังต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทมหาชนไทยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

5.1.2 การถ่วงดุลของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน โดยกรรมการที่เป็นอิสระมีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	4	ท่าน

5.1.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ประธานกรรมการมีได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

5.1.4 คณะกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

- 5.1.4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.1.4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ
- 5.1.4.3 ประธานและสมาชิกของคณะกรรมการทุกคนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

5.1.5 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

- 5.1.5.1 จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายได้มาสและงบการเงินประจำปี
- 5.1.5.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 5.1.5.3 ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5.1.5.4 ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.2.1 ภาระผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด หรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินแผนการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

5.2.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการ จะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.2.3 การกำหนดและการดูแลลักษณะการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ สนับสนุนลักษณะการและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนด “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน และมีช่องทางการรายงานกรณีที่มีการประพฤติผิดกฎหมายและ/หรือนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามลักษณะการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบทบาท หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปี เพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสมสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และองค์กรที่ดูแลหลักทรัพย์กิบala ที่ดี

5.2.4 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงหรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

5.2.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิผล โดยบริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการต่อรองดูแลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย

5.2.6 ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายใน หรือเกิดจากปัจจัยภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อบริษัท โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยงานของบริษัทจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการผลิต ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ และความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อที่ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงจะได้นำข้อมูลมาเพื่อวิเคราะห์ และหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงดังกล่าว อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่รับผิดชอบยังร่วมต้องร่วมกันเพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และบทบาทคู่มืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.2.7 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการสำหรับปี พ.ศ. 2551 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว

ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เพื่อพิจารณาเลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ใน การประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

สำหรับในปี พ.ศ. 2551 บริษัทจะดำเนินตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่กล่าวข้างต้น โดยบริษัทจะเพิ่มระเบียบในการรายงานสรุปผลประกอบการของบริษัทให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อๆ ไป

5.4 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.4.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหาร เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคิตน์สันธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

5.4.2 แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติ และจัดให้มีแผนสืบทอดคำแนะนำสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดคำแนะนำดังกล่าวทุกปี

โครงสร้างการถือหุ้นและภาระจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

1. นายวีลเลี่ยม เอ็กลอว์ดี้ ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2522)ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	59 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปางโรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานครหลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)ประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการ บริษัท โรงแรมราชดาริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิลด์ไวร์ด จำกัดกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท ชาทชิ แอนด์ ชาทชิ จำกัดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฮกิลวี แอนด์ เมเชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	

2. นายพอล ชาลส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2540)
อายุ	59 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">General Management Program, Ashridge Management College, ประเทศอังกฤษ
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ

3. นางปราสาท มน้อยพิบูลย์

ตำแหน่ง	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2541)
อายุ	44 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์Director Diploma Examination, The Australian Institute of Directors Associationหลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 1 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ พูด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เช็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินบัญชี บริษัท ไทยแอร์พอร์ท กราวด์ เชอร์วิสเซส จำกัดหัวหน้าหน่วยการเงิน องค์กร USAID / THAILAND
ประสบการณ์ทำงาน	
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	

4. นายไมเกล ชากอลด์

ตำแหน่ง	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2549)
อายุ	51 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2500)
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีด้านบริหารจัดการการโรงแรม อีโคล์ ไฮเทลลารี เดอ โลซาน (Ecole Hoteliere de Lausanne) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์อนุปริญญาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยคอร์แนล 伸缩袖子米高หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือกรรมการผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก เลอ เมอร์เดียน ไฮเทลล์ แอนด์ รีสอร์ท อ่องกง
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการเขต โรงแรมเชียงใหม่ อินเตอร์เนชันแนล อ่องกงผู้จัดการ โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท สิงคโปร์ผู้จัดการที่ไวปี โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ คินบากู โคตา คินบากู มาเลเซียผู้ช่วยผู้จัดการที่ไวปี โรงแรมแซงก์ ลา ทันจุ อาฐ รีสอร์ท โคตา คินบากู มาเลเซียผู้ช่วยผู้จัดการที่ไวปีฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม โรงแรมแซงก์ ลา กรุงเทพฯผู้อำนวยการฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ วิยาห์ด ชาอดีคระเบีย
ประสบการณ์ทำงาน	

5. นายเคนเน思 สี ไอก

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2541)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
61 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2489)
- บริษัทในสาขาวิชาการบริหาร University of Puget Sound Tacoma, W.A., สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท และหลักสูตรประธานกรรมการปี 2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท พินันช่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เงินทุนพินันช่า จำกัด
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จดการกองทุน พินันช่า จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด
- คณะกรรมการหอการค้าอเมริกัน
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู้ดเยียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิก สยาม /stdraffic คอนเซ็ปต์ จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป ธนาคารเชส เมนเน็กตัน สาขากรุงเทพฯ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

ประสบการณ์ทำงาน

6. นายไมเกล เดวิด เซลเบิร์ก

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2547)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
54 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2497)
- MA., International Law & Finance, George Washington University – National Law center สหรัฐอเมริกา
- BA., George Washington University สหรัฐอเมริกา
- Associate Electrical Engineering – Cornell University สหรัฐอเมริกา
- กรรมการ บริษัท โกรแรมราชาดบริ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ Ocean Beauty Seafoods Inc., USA.
- กรรมการบริหาร AEA-SOS International, Health Risk Management Company, and Medical Services Provider
- ประธานกรรมการ Kempinski AG
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทุนลดาจัลย์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วังสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำนวน่ายก้าชธรรมชาติ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท คริสเดียนนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

7. นายกิตติพง ปราโมช ณ อุรยา

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสร迦 (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2543)กรรมการตรวจสอบ
อายุ	35 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2515)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน สถาบันบัณฑิตบิหารธุรกิจศิรินครินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สัมมากร จำกัด(มหาชน)กรรมการ บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัดกรรมการ บริษัท ศรีพัฒน์ การ์เด้น จำกัดกรรมการ บริษัท เมริม เทโอเรซ รีซอร์ท จำกัดกรรมการ บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดกรรมการ บริษัท อาร์เอ็นเอส ไฮลั่ง จำกัดกรรมการ บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัดกรรมการ บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัดกรรมการ บริษัท หัวหิน คอนโดยนิเนียม จำกัดกรรมการ บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัดคุปนายกและเลขานุการสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	

8. นายอาณัล ราชานนท์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2541)กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	61 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโทสาขาการบริหาร University of California, Berkeley สหรัฐอเมริกาปริญญาโทสาขาวิชาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison สหรัฐอเมริกาผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ชิมไฟนี อินเวสท์เม้นท์ เมนเนเจอร์ จำกัด และ ชิมไฟนี แคปิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัดกรรมการ บริษัท เอสไอโอเชลแลด จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย)ประธานกรรมการ บริษัท ทวินสูด เอ็นจি�เนียริ่ง จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในสิงคโปร์)กรรมการ บริษัท โรงเรียนราชดำเนิน จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท ออคิด ฟาร์มาซูติคิล จำกัด ประเทศไทยกรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการการลงทุน ของมหาวิทยาลัยการบริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University)สมาชิก International Institute for Strategic Studies
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	

9. นายยศ เอื้อบุกเบิกยรตี

ตำแหน่ง

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2549)
66 ปี (เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2485)
- บริษัทมหาชน์ วิศวกรรม (ไทย) University College London, London University
ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรประจำกรรมการ 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรบทบาทคณะกรรมการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุนสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ประธานกรรมการ บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วงศินหัพย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- รองประธานกรรมการ ธนาคารเออเชีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเออเชีย จำกัด
- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ธนาคารแห่งเออเชียเพื่อการอุดหนักห่วงและพัฒนาชัยภูมิ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยซิปบอร์ด จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

ประสบการณ์ทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณ:กรรมการตรวจสอบ

คณ:กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2541 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้	
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไม่เคิล เดวิด เชลบีย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกิตติพล ปราโมช ณ อุยธยา	กรรมการตรวจสอบ
4. นางปวารณา มโนเน็ตพิบูลย์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอดแทบรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเข้าถือได้
2. สอดแทบให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณ:กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้	
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายอานิล ราดาโน่	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายไมเคิล เดวิด เชลบีร์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท กรรมการ และกรรมการบริหารทุกท่าน

คณ:กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหาได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 และได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายเ肯เนธ ลี ไวท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
2. นายอานิล ราดาโน่	กรรมการกำหนดสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
3. นายไมเคิล เดวิด เชลบีร์	กรรมการกำหนดสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาสรุหابุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง
- ทบทวนและนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับหลักกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย และมาตรฐานสากล
- ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- รายงานการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการ

คณ:ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้	
1. นายวิลเลียม เอ็ลลูด ไฮเน็ค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางปาราณนา มโนมัยพิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3. นายนิล แอมเชียร์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายระบบสารสนเทศ
4. นายสตีเฟ่น อ่อนนาวงศ์	General Counsel
5. นายจอห์น กริฟฟิน	รองประธานฝ่ายการตลาด

เลขานุการบริษัท

นางสาวอังคณา เทพประเสริฐวงศ์

บังลงทุนสัมพันธ์

นางสาวประภาตันต์ ตั้งวงศ์มุนา

คุณสมบัติของกรรมการอสัง:

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หันน์ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่เกี่ยวข้อง หันน์ให้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หันน์ให้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หันน์ให้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือเพิ่มขึ้น ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ ณ ล็อกปี พ.ศ. 2550			จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
			หุ้นสามัญ แสดงสิทธิฯ*	ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ*	ESOP**	หุ้นสามัญ แสดงสิทธิฯ*	ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ*	ESOP**
1.	นายวิวัฒน์ ใจเนค	ประธานกรรมการ	212,323,099	21,822,739	4,100,000	2,781,769	216,507	(1,150,000)
2.	นายพอล ชาลีส์ เคนนี่	กรรมการ	2,153,300	306,168	4,350,000	(1,110,592)	0	(550,000)
3.	นางปราภรณ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน	8,819,154	953,175	2,900,000	2,287,400	0	(1,110,000)
4.	นายไเมเคิล ชาคิลต์	กรรมการ	1,364,200	0	2,000,000	598,200	0	250,000
5.	นายเคนเนธ ลีว์ท์	กรรมการ	57,111	5,711	0	0	0	0
6.	นายไเมเคิล เดวิด เชลบีร์	กรรมการ	0	0	0	0	0	0
7.	นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ	0	0	0	0	0	0
8.	นายอาณิล ราดาานี	กรรมการ	37,495,609	3,749,560	0	0	0	0
9.	นายยศ เอื้องฟูเกียรติ	กรรมการ	0	0	0	0	0	0
10.	นายนีล แยมเชียร์	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายระบบสารสนเทศ	0	0	270,000	0	0	270,000
11.	นายสตีเฟ่น ยอนนาวสกี้	General Counsel	0	0	750,000	0	0	750,000
12.	นายจอห์น กริฟฟิน	รองประธาน ฝ่ายการตลาด	0	0	1,440,000	0	0	1,440,000

หมายเหตุ : * ใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W3) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 1 หุ้นสามัญต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า

** ESOP คือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทที่อยู่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2550

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. กลุ่มไมเนอร์		
• บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	503,478,032	16.82
• บริษัท มาสเตอร์ เวลธ์ จำกัด	50,385,344	1.68
• บริษัท ไมเนอร์ ไฮลติ๊ง (ไทย) จำกัด	498,159,921	16.64
• นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	211,735,999	7.07
• บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	177,917,649	5.94
• นายจอยน์ สก็อต ไฮเน็ค	86,238,642	2.88
• นายเดวิด ไฮเน็ค	261,435	0.00
• นางแคททีลีน แอนน์ ไฮเน็ค	3,231	0.00
2. นายนิติ โอดสานุเคราะห์	182,610,125	6.10
3. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	134,003,956	4.48
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	82,786,120	2.77
5. Somers (U.K.) Limited	80,355,454	2.68
6. Merrill Lynch, Pierce, Fenner, & Smith Inc.	68,109,619	2.28
7. Chase C.S.Central Nominees Limited	61,669,940	2.11
8. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	59,884,074	2.00
9. State Street Bank and Trust Company For Australia	50,645,728	1.69
10. Investors Bank and Trust Company	49,735,490	1.66

บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทในเครือ				
ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			อัตรา การ ถือหุ้น (%)
	หุ้นรวม	ถืออยู่ (%)		
บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน) 155 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250 0754 โทรสาร : +66 (0) 2253 9195 • บริษัท ราชดำเนิน เรสซิเดนซ์ จำกัด 155 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250 0754 โทรสาร : +66 (0) 2253 9195	โรงแรมพรีซิชั่นส์ กรุงเทพฯ 45,000,000 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท ห้ามิน รีซอร์ท จำกัด 20,061,852 หุ้น)	24,424,465	98.9	
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาโครงการ - เท็นต์ รีจิส 5,000,000 บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน)	4,999,993	100.0	(ถือหุ้น 100% โดย บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน))
บริษัท แมริม เทอเรซ รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม กรุงเทพฯ เมริออฟ รีซอร์ท แอนด์ สปา, เอ รอยัลการ์เด้น รีซอร์ท และ ศูนย์การค้า รอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ 12,000,000	9,748,670	81.2	
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมพรีซิชั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่ 3,000,000 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท โรงแรม ราชดำเนิน จำกัด (มหาชน)) 781,250 หุ้น)	1,359,370	71.4	
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมเจดับบลิว เมริออฟ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา 7,000,000	6,999,994	100.0	
บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	ศูนย์การค้า รอยัลการ์เด้นพลาซ่า - พัทยา 750,000	749,993	100.0	
บริษัท รอยัลการ์เด้น เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมพรีซิชั่นส์ รีสอร์ท และพิพิธภัณฑ์ “เชื่อหรือไม่” 100,000	99,994	100.0	

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ถือหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ) บริษัท รอยัล การ์เด้น ไฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	บริหารโรงแรม	170,000	169,993 100.0
บริษัท สหพิทโอลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด C/O บริษัท อีสเอเชีย คอร์ปอเรช โซลูชันส์ (บีวีไอ) จำกัด อีสเอเชีย เซ็นเตอร์, P.O. Box 901 ไร่ดาวน์, ทองวิ泰ล่า, บริติชเวย์ร์จิน ไอร์แลนด์	บริษัทเพื่อการลงทุน	1,000	1,000 100.0 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท ไมเนอร์ ไฮเทล กรุ๊ป จำกัด)
บริษัท ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จลัน เมอร์เดกา 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	1,000	1,000 100.0 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท สหพิทโอลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)
บริษัท ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (มอร์เชียส) จำกัด C/O บริษัท ดีทีไอเอส จำกัด ชั้น 4 ไอบีแอลເຊົ້າສ, ຄວດັນ, ພອກທະບຽບ ສາທາລະນະລັດມອງຮີເຊົ້າສ	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	1,000	1,000 100.0 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท สหพิทโอลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)
บริษัท พີທີ ล็อดจิ้ง แมนเนจเม้นท์ (ອິນດິນເຊົ້າ) จำกัด ກຣາຍາ ໃນຄາກໍາ, ຂັ້ນ 24 ຈາລັນ ເຈົ້າເຕືອຮັດ ຫຼຸດເດົມນັນ, Kav. 58 ຈາກົກຕາ ອິນດິນເຊົ້າ 12190	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรับบริหารจัดการโรงแรม	150,000	150,000 00.0 (ถือหุ้น 93.3% โดยบริษัท สหพิทโอลลิตี้ อินเวสเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ແລະ 6.7% โดยบริษัท ล็อดจิ้ง อินເກສມັນທີ (ลาບวน) จำกัด)
บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	ศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ	410,000	209,095 100.0 (อัตราการถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท สหพิทโอลลิตี้ อินເກສມັນທີ ອິນເຕອຮັດ ນັ້ນ จำกัด 200,900 หุ้น)
บริษัท เอ็มสปาເງວນເຈອຣສ จำกัด อีสเอเชีย เซ็นເຕົມ, P.O. Box 901 ໄຮດຖາວນ, ທອງໄທລ່າ บริติชເວຍ່ອງຈິນ ไอຣ່ແລນດ	ศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ໃນກຸມິກາຕເຂົ້າຕະວັນອອກ	50,000	50,000 100.0 (ถือหุ้น 100% โดยบริษัท ເອັມສປາ ອິນເຕອຮັດ ນັ້ນ จำกัด)

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ดีดหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	ถือหุ้น	
บริษัท เอ็มสปา เอ็นเตอร์ไพรซ์ แมเนจเม้นท์ (เชียงใหม่) จำกัด ห้อง 03, ชั้น 12, บล็อกเอ, เลขที่ 18 ถนนเทาลิน, ปูด่อง นิวแอร์เวย, เชียงใหม่, สาธารณรัฐประชาชนจีน	ศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ในประเทศไทย	140,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท เอ็มสปา เวนเจอร์ส จำกัด)	100.0
บริษัท อาราเบียน สปา (ดูไบ) จำกัด PO Box 88, ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ศูนย์บริการเพื่อสุขภาพ ในสหราชอาหรับเอมิเรตส์	300 (ถือหุ้น 49% โดย บริษัท เอ็มสปา เวนเจอร์ส จำกัด)	49.0
บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	2,000,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันดร้า รีสอร์ท แอนด์ สปา	500,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0
บริษัท บ้านใบราณ เชียงราย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันดร้า รีสอร์ท แอนด์ สปา โกลเด้น ไทรแองเกิล โรงแรมฟอร์ชิชั่นส์ เต็นท์แคนปิ	1,650,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0
บริษัท สมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันดร้า รีสอร์ท แอนด์ สปา สมุย	100,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมฟอร์ชิชั่นส์ - เกาะสมุย	290,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0
บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ชอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - เกาะสมุย	10,000 (ถือหุ้น 100% โดย บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด)	100.0

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ถือหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท อาร์เอนเนอส ไฮลดิ้ง จำกัด 99 อาคารเบโคร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5777-8	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์	4,200,237	4,200,231 100.0
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด 99 อาคารเบโคร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100,000	99,993 100.0
บริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตึกไโอม่า ชั้น 1, ไวด์ ทาวน์, บริพิชธรรมิณ ไอร์แลนด์	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม	100,000	100,000 100.0
<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท ยูทิเปีย ไฮลดิ้ง ไฟรเวท จำกัด 39, ออร์คิด มาğu, มาพาน奴 มาเล, มัลดีฟส์ • บริษัท สาร์เบอร์วิว จำกัด 4 ถนนกราน พູ ໄຊພອງ ເວີດນາມ 	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในมัลดีฟส์	1,000,000	499,998 50.0 (ถือหุ้น 50% โดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
บริษัท อาร์ จี อี (ส่องกง) จำกัด ชั้น 5 วิงคอนเซ็นเตอร์ 111 ถนนคอนคอฟ เซ็นเตอร์ ส่องกง	โรงแรมยาร์เบอร์วิวและอพาร์ทเมนท์ ทาวเวอร์ ໄຊພອງ – ເວີດນາມ ເອ ຮອຍລັກຮັດເດັ່ນ ວິຫວຼາກ	6,848,743	1,368,127 19.98 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด 99 อาคารเบโคร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5777-8	ให้บริการด้านการบริหารงาน ในธุรกิจสันทนาการ	100,000	99,999 100.0
บริษัท โคโค ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด 392/12 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5777-8	โครงการบ้านส่วนกลางพักผ่อน – ຖະເກີດ ແມຣືອທ ຖະເກີດ ປີຊ ຄລັບ	400,000	199,998 50.0
บริษัท โกโก้ รีสอร์เช้น จำกัด 99 อาคารเบโคร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา ໂຄໂຄ ປາລິມ ຮີສອර්ත ແອນດ් ສປາ ເກາහລກ	1,730,000	1,729,994 100.0
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,993 100.0

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ซื้อหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	หุ้นออก	
บริษัท โกโก้ เรสซิเด้นซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,993 100.0
บริษัท ล็อดจิ้ง อินเวสเม้นท์ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จ้าลัน เมอร์เดกา 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย	ธุรกิจลงทุน	1,000	1,000 100.0
บริษัท เอ็ม แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด C/O บริษัท ดีทีไอเอส จำกัด, ชั้น 4 ไอบีแอลเอ็กซ์, คอตัน, พอร์ทหลุยส์ สาธารณรัฐมอริเชียส	ให้บริการเครื่องหมายการค้า	1,000	1,000 100.0
บริษัท ไมเนอร์อินเตอร์เนชันแนล (ลาบวน) จำกัด ชั้น 9, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จ้าลัน เมอร์เดกา 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย	ลงทุนในธุรกิจโรงแรม	1,000	1,000 100.0
บริษัท ไมเนอร์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	ให้คำปรึกษา และติดตั้ง บำรุงรักษา ^{ซ่อมแซมระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรม คอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ}	40,000	39,993 100.0
บริษัท ภูเก็ต บีช เรสซิเด้นซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ)	10,000	9,993 100.0
กองทุนรวมไทยไปร์เจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ พันด์ กองทุนรวมไทยไปร์เจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ พันด์ C/O บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ^{ชั้น 30-32 อาคารເຄຣັ້ງດາ 193-195 ถนนຮັບດາກີເຊກ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110}	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	7,477,508	7,470,381 100.0

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ถือหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	ถืออยู่	
กองทุนรวมบริหารสินทรัพย์ไทย 11 อาคารคิวเอ้าส์สาธร ชั้นเอ็ม ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2670 4900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2670 1820	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์	136,500,000 36,500,000	26.7
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่ 11 อาคารคิวเอ้าส์สาธร ชั้นเอ็ม ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2670 4900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2670 1820	ลงทุนในสังหาริมทรัพย์	50,000,000 5,000,000	10.0
บริษัท เดโอบ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ เข้าส์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน	32,730,684 32,626,634	99.68
• บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด 99 เบอร์ลี่ยุคเกอร์เอ้าส์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านไอศครีม - สเวนเซ่นส์	1,000,000 999,994	100.0 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)
• บริษัท ไมเนอร์ ดิคิว จำกัด 99 เบอร์ลี่ยุคเกอร์เอ้าส์ ชั้น 15 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	คิวอส - แดรี่ คิวิน	160,000 159,994	100.0 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)
• บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด 99 เบอร์ลี่ยุคเกอร์เอ้าส์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตเนยแข็ง	600,000 599,993	100.0 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)
• บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด 99 เบอร์ลี่ยุคเกอร์เอ้าส์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตไอศครีม	600,000 599,993	100.0 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ดีดตัว (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	หุ้นออก	
บริษัท อาร์.จี.อาร์. ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร	10,000 9,994	100.0 (ดีดตัว 100% โดย MFG)
บริษัท เอสแอลอาร์ จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 12 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - มิชช์แล็งด์	4,000,000 3,999,993	100.0 (ดีดตัว 100% โดย MFG)
บริษัท เดโอด พิชชา เรสตัวรองท์ส จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 15, 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร (ยังไม่ได้รับประกาศกิจการ)	100,000 99,993	100.0 (ดีดตัว 100% โดย MFG)
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 12 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - เบอร์เกอร์คิง	1,000,000 949,994	95.0 (ดีดตัว 95% โดย MFG)
บริษัท ชีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ร้านอาหาร - ท่าอากาศยาน กรุงเทพฯ/เชียงใหม่ ภูเก็ต/หาดใหญ่	450,000 229,494	51.0 (ดีดตัว 51% โดย MFG)
บริษัท ชีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (แคมป์โนเดีย) จำกัด พนมเปญ อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ท, เนชั่นแนลร็อడ หมายเลข 4, คานดังกอร์, พนมเปญ, กัมพูชา	ร้านอาหาร - กัมพูชา	1,000 1,000	100.0 (ดีดตัว 100% โดยบริษัท ชีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด)
บริษัท เคเทอริ่ง แอกซิซิโอต์ส จำกัด 99 เปอร์ลี่คเกอร์เร็กซ์ ชั้น 16 ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5123-32 โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5118-9	ให้บริการอาหาร จัดที่พัก การซักรีด บันเท่นชุดเจ้า	50,000 25,495	51.0 (ดีดตัว 51% โดย MFG)

ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การ ถือหุ้น (ร้อยละ)
	หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล แฟรนไชส์ ไฮลดิ้ง (ลาบวน) จำกัด ("ลาบวน") ชั้น 7 อี, เมน ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ไฟแนนเชียลพาร์ค ลาบวน, จalan เมอร์เดกา 87000 ลาบวน เอฟที, มาเลเซีย	จดทะเบียน และให้เช่าเครื่องหมายบริการ/เครื่องหมายการค้า	1,800,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG) หุ้นชำระแล้ว 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จากหุ้นจดทะเบียน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	100.0
บริษัท แฟรนไชส์ อินเวสเม้นท์ คอร์ปอเรชัน ออฟ เอเชีย จำกัด ("FICA") อาคารซิตี้โกล์ วิคเอมส์ เคีย, P.O. Box 662 รัตนาวน, ทอร์กีลา, บริติชເວອርຈິນ ໄອຮ່ແລນດ໌	จดทะเบียน และให้เช่าเครื่องหมายบริการ/เครื่องหมายการค้า	16,000,000 (ถือหุ้น 100% โดยลาบวน)	100.0
บริษัท เปจิง เลอดเจส ฟูด & เบฟเวอเรจ จำกัด ชั้น 4, อาคารซิชوان, ถนนเปียงลี่ชื่อ เขตชีเจิง ปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน	เจ้าของกิจการและผู้ถือ ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์เครือข่ายร้านอาหาร LeJazz, ร้านพิซซ่า และร้าน Sizzler ในกรุงปักกิ่ง	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน (ถือหุ้นโดย FICA)	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน 100.0
บริษัท ชีซซ์เลอร์ ไซนา ພຶກີ ຈຳກັດ 6 ເຊນຕັນ ເວຍ, #28-09 ອາຄາຣດີປີເອສທາວວອຣ໌ 2, ສິງຄູປິບໍ 068809	ร้านอาหาร - ชีซซ์เลอร์ໃນປະເທດຈິນ	50,000 (ถือหุ้น 50% โดยลาบวน)	25,000 50.0
บริษัท ໄພມາຊີ ອິນເວສເມັນທີ ຈຳກັດ ("ໄພມາຊີ") C/O บริษัท ດີທີໂອເຄສ ຈຳກັດ, ຂັ້ນ 4 ໄອປີເຄລເຂົ້າສົ່ງ, ຄອດັນ, ພອກທ່ານຊຸລີ, ສາທາວອນຮູ້ມອວຍເຊີ	ธุรกิจลงทุนໃນกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดย MFG)	1,000 100.0
บริษัท ຕີລີເຊີຍສ ເບີເວໂຣເຈ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 28, ທີ່ ແປີພິກ ເພລສ, 1 ດນນຄວິນສ ຕະວັນອອກ, ຢ່ອງກົງ	ธุรกิจลงทุนໃນกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยໄພມາຊີ)	1,000 100.0
บริษัท ຕີລີເຊີຍສ ຜູ້ດສຕັບ (ลาบวน) จำกัด ชั้น 28, ທີ່ ແປີພິກ ເພລສ, 1 ດນນຄວິນສ ຕະວັນອອກ, ຢ່ອງກົງ	ธุรกิจลงทุนໃນกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยໄພມາຊີ)	1,000 100.0
บริษัท ຕີລີເຊີຍສ ຜູ້ດໂໂລດິ້ງ (ສິງຄູປິບໍ) ພຶກີ ຈຳກັດ ("DFHS") 8 ຄຽວສສຕິຣິກ # 11-00 ອາຄາຣພິດັບປະລາງ, ສິງຄູປິບໍ 048424	ธุรกิจลงทุนໃນกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดยໄພມາຊີ)	1,000 100.0
บริษัท ຕີລີເຊີຍສ ຜູ້ດໂໂລດິ້ງ (ອອສເຕຣເລີຍ) ພຶກີວາຍ ຈຳກັດ ໄອມ ວິລິຄິນສັນ ໂລວຣີ, ຂັ້ນ 2, 500 ດນນຄວິນ, ບຣິສເບນ, QLD 4000	ธุรกิจลงทุนໃນกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	1,000 (ถือหุ้น 100% โดย DFHS)	1,000 100.0

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม พัฒนาโครงการ และลงทุนในธุรกิจโรงแรม และพื้นที่ค้าปลีก รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน

สำนักงานใหญ่

ชั้นที่ 16 อาคารเบอร์ลี่ยูคเกอร์ 99 ซอยสุ鄙ษย์ ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
เลขที่เบียนบrixit 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151 โทรสาร: +66 (0) 2381 5777-8
Home Page <http://www.minornet.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ทุนจดทะเบียน : 3,338,822,335 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,275,302,335 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 63,520,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว: 3,021,736,453 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,958,216,453 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 63,520,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ
บริษัท ศุนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 (0) 2229 2800

นายทะเบียนหุ้นกู้
(RGR ครั้งที่ 1/2545, 1/2547, 2/2547, MINT ครั้งที่ 1/2548
และ MINT ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2)
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์华勤德欧瑞塞โคเบอร์ส เออปีเออส จำกัด
โดยนายชจรเกียรติ อุรุณไพรใจดุล และ/หรือนางอนันท์ ลิกิตวัฒน์ และ/หรือนางณัฐพร พันธุ์อุดม และ/หรือ^{นายสุชาติ เหลืองสุรัสวดี}
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445, 3442, 3430 และ 2807 ตามลำดับ
ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: +66 (0) 2286 9999 โทรสาร: +66 (0) 2286 5050

กปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายดุลยภาพ
เลขที่ 560/72 ถนนดินแดง แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2245 5815-9

บริษัท สำนักงานกฎหมายสายกล สยามพรีเมียร์ จำกัด
ชั้น 26 อาคาร ดิ ออฟฟิศเคส แอกท เซ็นทรัล เวิลด์
เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2646 1888 โทรสาร: +66 (0) 2646 1919

บริษัท ชันดัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ชั้น 34, อาคารคิวเอ็กซ์ ลุมพินี
เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: +66 (0) 2645 8800 โทรสาร: +66 (0) 2645 8880

Minor International Public Company Limited

99 Berli Jucker House, 16th Fl., Soi Rubia,
Sukhumvit 42 Rd., Bangkok 10110, Thailand
Tel. : +66 (0) 2381 5151
Fax : +66 (0) 2381 5777-8
www.minornet.com

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16
ซอยรูเบี้ย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
www.minornet.com